



CELSIA

**REPORTE  
INTEGRADO  
2013**





# **REPORTE INTEGRADO 2013**



**CELSIA**





# Contenido

<b>1. SOBRE EL REPORTE</b>	<b>5</b>
<b>2. CARTA DEL PRESIDENTE</b>	<b>6</b>
<b>3. CIFRAS RELEVANTES</b>	<b>8</b>
<b>4. NUESTRO MODELO DE NEGOCIO</b>	<b>10</b>
<b>5. INFORME DE GESTIÓN DEL PRESIDENTE Y LA JUNTA DIRECTIVA</b>	<b>14</b>
<b>6. NUESTRO MARCO DE GOBIERNO</b>	<b>29</b>
6.1. Modelo de gobierno	29
6.2. Estructura de gobierno	30
6.3. Junta Directiva y Comités de Apoyo	32
<b>7. ¿CÓMO CREAMOS VALOR?</b>	<b>37</b>
<b>8. NUESTRO NEGOCIO</b>	<b>40</b>
8.1. Generación	41
8.2. Transmisión y distribución	46
8.3. Comercialización	50





## 9. NUESTRO DESEMPEÑO

52

9.1. Análisis de materialidad	53
9.2. Gobierno corporativo, ética y transparencia	60
9.3. Gestión de riesgos	68
9.4. Desempeño económico	73
9.5. Disponibilidad de energéticos	76
9.6. Gestión de lo humano	84
9.7. Gestión de clientes	99
9.8. Innovación	103
9.9. Gestión de proveedores	107
9.10. Gestión socioambiental	113
9.11. Cambio climático y gestión de emisiones	129
9.12. Ecoeficiencia	134
9.13. Regulación	141

## ANEXOS

Reconocimientos	144
Estados Financieros Consolidados	145
Estados Financieros Individuales	196
Tabla GRI	242





Colaborador Central Zona Franca Celsia, Barranquilla

## 1. SOBRE EL REPORTE **[G4-3]**

Celsia S.A. E.S.P. presenta a sus grupos de interés su segundo Reporte Integrado que recoge la principal información sobre la gestión y el desempeño económico, ambiental y social del negocio, lo cual permite una rendición de cuentas clara y transparente y fortalece la comunicación y el vínculo con sus grupos de interés y con la sociedad en general.

### Estructura

El Reporte presenta de manera integrada y coherente la estrategia de la organización<sup>1</sup>, su administración, los principales resultados y los retos futuros. Igualmente, recoge el compromiso con la sostenibilidad, las prácticas de gobierno corporativo y la gestión de riesgos, que son eje fundamental del modelo de administración y que permite al lector tener información precisa para entender el pasado, el presente y el futuro de la organización. La forma como se presenta la información muestra de manera agregada la creación de valor para cada uno de los grupos de interés y va más allá del desempeño financiero, para reflejar la gestión ambiental y social desde la integralidad.

El informe también incluye los estados financieros; para ello, se consolidaron los indicadores de desempeño empresarial en el desarrollo de nuevos proyectos, en las fases del ciclo de generación y comercialización de la energía, y las operaciones de distribución que son ejecutadas por EPSA y CETSA, compañías en las que se tiene directa o indirectamente una participación superior al 50% del capital suscrito o pagado. **[G4-17]**



### Alcance y metodología

**[G4-15] [G4-32]**

Este reporte abarca el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y fue elaborado siguiendo las directrices de la versión G4.0 de la Guía del Global Reporting Initiative (GRI), en su opción esencial; es decir, consta de los elementos fundamentales de una memoria de sostenibilidad, transmitiendo los resultados del desempeño económico, ambiental, social y de gobierno. Asimismo, se tuvieron en cuenta los requerimientos del Pacto Global para la presentación de los “Comunicados de Progreso - CoP”, en el que las empresas miembro se comprometen a reportar los principales avances en el desarrollo de los diez principios del Pacto. **[G4-28]**

El Reporte fue revisado y validado por Auditoría Interna y aprobado por el Comité Directivo, con la finalidad de que su contenido cumpla con los estándares de la calidad en la información. **[G4-48]**

### Publicación **[G4-31]**

Este documento se encuentra disponible en formato PDF, en el sitio oficial de Celsia S.A. E.S.P.: [www.celsia.com](http://www.celsia.com)

Si desea información adicional, puede comunicarse con la Dirección de Comunicaciones escribiendo al correo electrónico [comunicaciones@celsia.com](mailto:comunicaciones@celsia.com)



Red Pacto Global  
Colombia

1. Entiéndase “organización” como Celsia S.A. E.S.P. y las compañías en las cuales tiene una participación superior al 50% de su capital suscrito y pagado (Zona Franca Celsia S.A. E.S.P., Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. y Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E. S.P.).

## 2. CARTA DEL PRESIDENTE [G4-1]

En Celsia nos mueve la energía que genera el querer hacer de Colombia un mejor país, el trabajar para mantener encendidas las luces del progreso, el renovar cada día nuestro compromiso con la sostenibilidad, el potenciar nuestras capacidades y conectar nuestros esfuerzos para alcanzar las metas trazadas y el tener un claro direccionamiento estratégico para lograr resultados integralmente sobresalientes.

Esa estrategia con la que buscábamos focalizar la compañía en el sector eléctrico es la que hoy nos permite tener un portafolio ciento por ciento en energía, ser una organización con tres unidades de negocio (generación, distribución de electricidad y comercialización de energéticos) y estar presente en siete departamentos del país.

En 2013, definimos tres líneas principales de actuación, en las cuales concentramos nuestros esfuerzos; ellas serán, igualmente, nuestro foco durante 2014: crecimiento de los negocios, optimización de las operaciones actuales y fortalecimiento de las capacidades organizacionales.

Ayer analizábamos las primeras opciones de inversión, hoy trabajamos en la consolidación de esas adquisiciones y en la excelencia operacional, con una configuración de activos que representa un balance de negocios y la posibilidad de un adecuado manejo de riesgos. La complementariedad de negocios y tecnologías hacen posible que la organización sea hoy un actor confiable y ocupe una posición competitiva relevante en el sector eléctrico



colombiano, manteniendo siempre los altos estándares de buen gobierno corporativo que han sido parte de nuestra esencia empresarial.

La optimización de las operaciones actuales nos permite ser competitivos en el presente para apalancar con solidez nuestro crecimiento, el cual se basa en la búsqueda de proyectos de expansión nacional e internacional, ya sea de activos en operación o para su construcción. Seremos especialmente rigurosos en la evaluación de cada uno de ellos, para ser coherentes con la estrategia de crecer de manera responsable y con rentabilidad.

Además, para soportar el crecimiento y la operación actual, nos hemos asegurado de desarrollar nuestras capacidades organizacionales, principalmente por medio del fortalecimiento de nuestros modelos de gestión: socioambiental, humana, regulatoria y de riesgos.

Estas prioridades están alineadas con el modelo de sostenibilidad de la compañía, que busca resultados valiosos en el tiempo para todos nuestros grupos de interés, de forma ética y transparente, con equilibrio entre la rentabilidad económica, el desarrollo y la inclusión social y el respeto por el medioambiente.

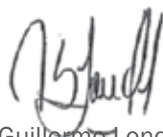


# En Celsia nos mueve la energía que genera el hacer de Colombia un mejor país.

Es importante destacar también que la innovación es un eje fundamental para la organización, pues la entendemos como una fuente básica de desarrollo, que nos permite afrontar los retos actuales del sector y prepararnos para aprovechar las oportunidades presentes y futuras.

Así, los resultados positivos que presentamos en este Reporte responden a una estrategia integral, tanto comercial como operacional, al apoyo de todas las áreas de la organización, al trabajo profesional de todos los colaboradores, a las condiciones favorables de hidrología y de nuestros negocios que se presentaron a lo largo del año y al cabal cumplimiento de todos nuestros compromisos.

En Celsia tenemos la firme convicción de que la confianza de los accionistas, los clientes, los proveedores y la comunidad son el principal motor que nos impulsa a obtener resultados sobresalientes, a crecer cada día, a generar empleo y bienestar, a buscar el mejoramiento continuo, a ser un respaldo confiable para el sistema eléctrico nacional, a mantener firme nuestro compromiso con el país y, sobre todo, ¡a que juntos sigamos siendo energía en acción!



Juan Guillermo Londoño P.  
Presidente

### 3. CIFRAS RELEVANTES

#### Ingresos operacionales consolidados

Millones de pesos

Año	Ingresos	Variación
2013	\$2.381.116	
2012	\$2.023.672	18%
2011	\$1.849.505	9%
2010	\$1.805.495	2%

#### Patrimonio consolidado

Millones de pesos

Año	Patrimonio	Variación
2013	\$3.288.325	
2012	\$2.905.411	13%
2011	\$2.650.542	10%
2010	\$2.684.928	-1%

#### Margen ebitda

(%)

Año	Margen
2013	36,31%
2012	36,13%
2011	38,59%
2010	37,10%

#### Ebitda consolidado

Millones de pesos

Año	Ebitda	Variación
2013	\$864.563	
2012	\$731.174	18%
2011	\$713.776	2%
2010	\$669.343	7%

#### Activos consolidados

Millones de pesos

Año	Activos	Variación
2013	\$7.326.545	
2012	\$6.840.008	7%
2011	\$6.796.027	1%
2010	\$6.743.871	1%

#### Utilidad neta

Millones de pesos

Año	Utilidad	Variación
2013	\$373.645	
2012	\$230.760	62%
2011	\$152.891	51%
2010	\$259.010	-41%

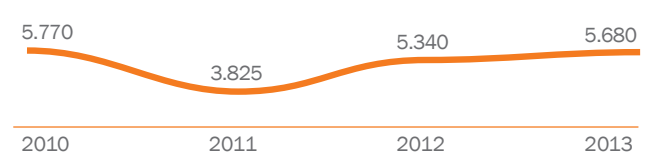
#### Pasivos e interés minoritario

Millones de pesos

Año	Pasivos	Variación
2013	\$4.038.220	
2012	\$3.934.597	3%
2011	\$4.145.485	-5%
2010	\$4.058.943	2%

#### Valor de la acción Celsia

2010 - 2013

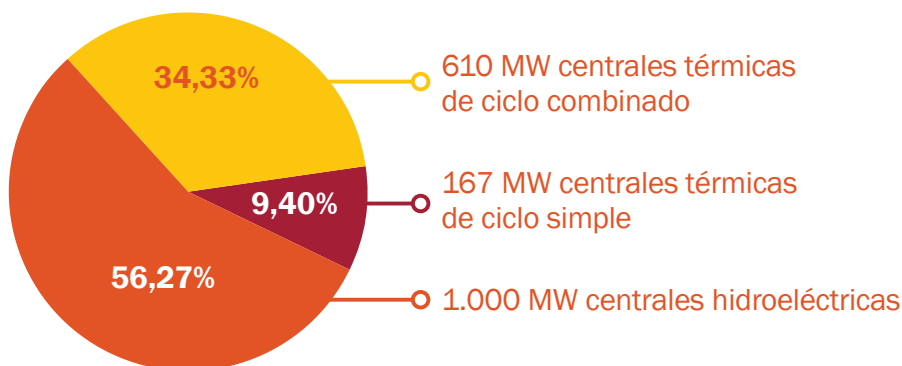




**6.170**   
**GWh** **10% de la energía generada en 2013 en el país**

**8,91%**   
**de pérdidas en energía en distribución: uno de los más bajos en el país.**

## Capacidad instalada: 1.777MW



**544.383**

**Clientes regulados y no regulados**

**4,3%** del mercado nacional 



**7 subestaciones**  
**274 km de red de  $\geq 220$  kV**  
 2% de la transmisión nacional

**72 subestaciones**  
**19.567 km de red  $< 220$  kV**  
 5,01% de la demanda nacional

## 4. NUESTRO MODELO DE NEGOCIO [G4-2], [G4-3], [G4-4], [G4-8]

### Riesgos

- 1 Cambios en la regulación energética en Colombia, que afecten de forma adversa la operación de los activos, su rentabilidad o la consecuente continuidad del negocio.
- 2 Afectación social y ambiental en la operación y en la construcción de las centrales de generación.
- 3 Imposibilidad de restituir las operaciones relacionadas con la prestación de los servicios públicos o retraso en atender la demanda.
- 4 Retraso y sobrecostos en la construcción de proyectos.
- 5 Afectación de los niveles de hidrología de los ríos que surten los caudales de agua para los activos de generación, derivados de los fenómenos de la naturaleza relacionados con el cambio climático.
- 6 Afectación de la integridad física de los colaboradores o de los bienes de la compañía durante el desarrollo de las operaciones o durante la construcción de proyectos.
- 7 Incumplimiento de las Obligaciones de Energía Firme.

Estos son siete de los once principales riesgos que tiene la compañía; los otros se pueden encontrar en el capítulo "Gestión de riesgos".

-  Gas
-  Agua
-  Recursos hídricos
-  Gas
-  Colaboradores
-  Generación hidráulica
-  Generación térmica
-  Transmisión y Distribución
-  Comunidad
-  Educación
-  Emisiones
-  Biodiversidad
-  Comercialización







### **Generación hidráulica**

La energía hidroeléctrica se genera al aprovechar la energía potencial del agua que se toma del cauce de un río. El agua es conducida a la casa de máquinas (lugar donde se encuentra la turbina de generación) por medio de tuberías de conducción, en las que, mediante turbinas hidráulicas, se produce la electricidad. La energía generada va a una subestación, en donde se sube de voltaje para llevarla luego a las líneas de transmisión.

La organización cuenta con dos tipos de plantas de generación:

- **Filo de agua:** Esta planta utiliza parte del flujo de un río para generar energía eléctrica. Opera en forma continua porque no tiene capacidad para almacenar agua, al no disponer de embalse.
- **Embalse:** Este genera energía a partir de agua almacenada.

### **Generación térmica**

La energía termoeléctrica se genera a partir de calor, que puede obtenerse de combustibles fósiles como los derivados del petróleo, del gas natural y del carbón. Las centrales termoeléctricas básicas están configuradas por una caldera que quema el combustible para generar el calor; luego lo transfieren a una caldera donde se evapora agua. El valor obtenido a alta presión y temperatura se expande a una turbina cuyo movimiento impulsa un generador que produce electricidad.

En las plantas de gas natural se usan los gases resultantes de la combustión para mover una turbina; en la cámara de combustión se quema gas y aire comprimido que, al expandirse, mueven la turbina que impulsa el generador para la producción de electricidad. Esta energía, generada a bajo voltaje, es transportada a una subestación, donde se convierte a alto voltaje y luego se lleva a las líneas de transmisión.

### **Transmisión**

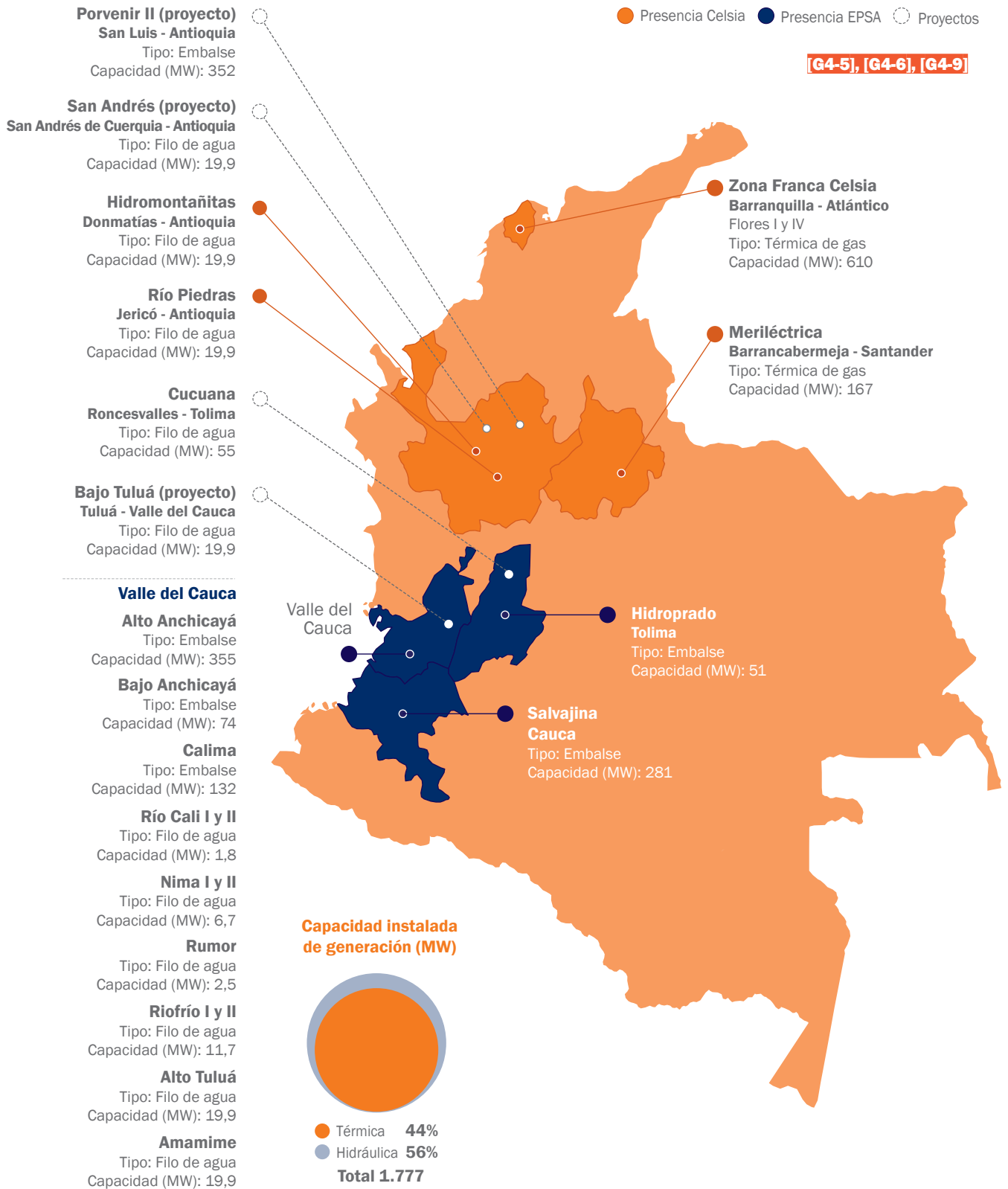
Consiste en llevar la energía desde las centrales de generación hasta los puntos donde se va a consumir, en las áreas rurales y urbanas de los municipios. Esta energía se transmite a alto voltaje, por lo cual no puede llegar a los hogares o a las empresas directamente, sino que requiere de un proceso de transformación a menor voltaje, a partir del cual comienza la distribución de energía.

### **Distribución**

Las redes de distribución transportan la energía de menor voltaje, para llevarla hasta las viviendas o empresas, las cuales reciben la energía acondicionada para el consumo de aparatos como electrodomésticos y maquinaria industrial, entre otros.

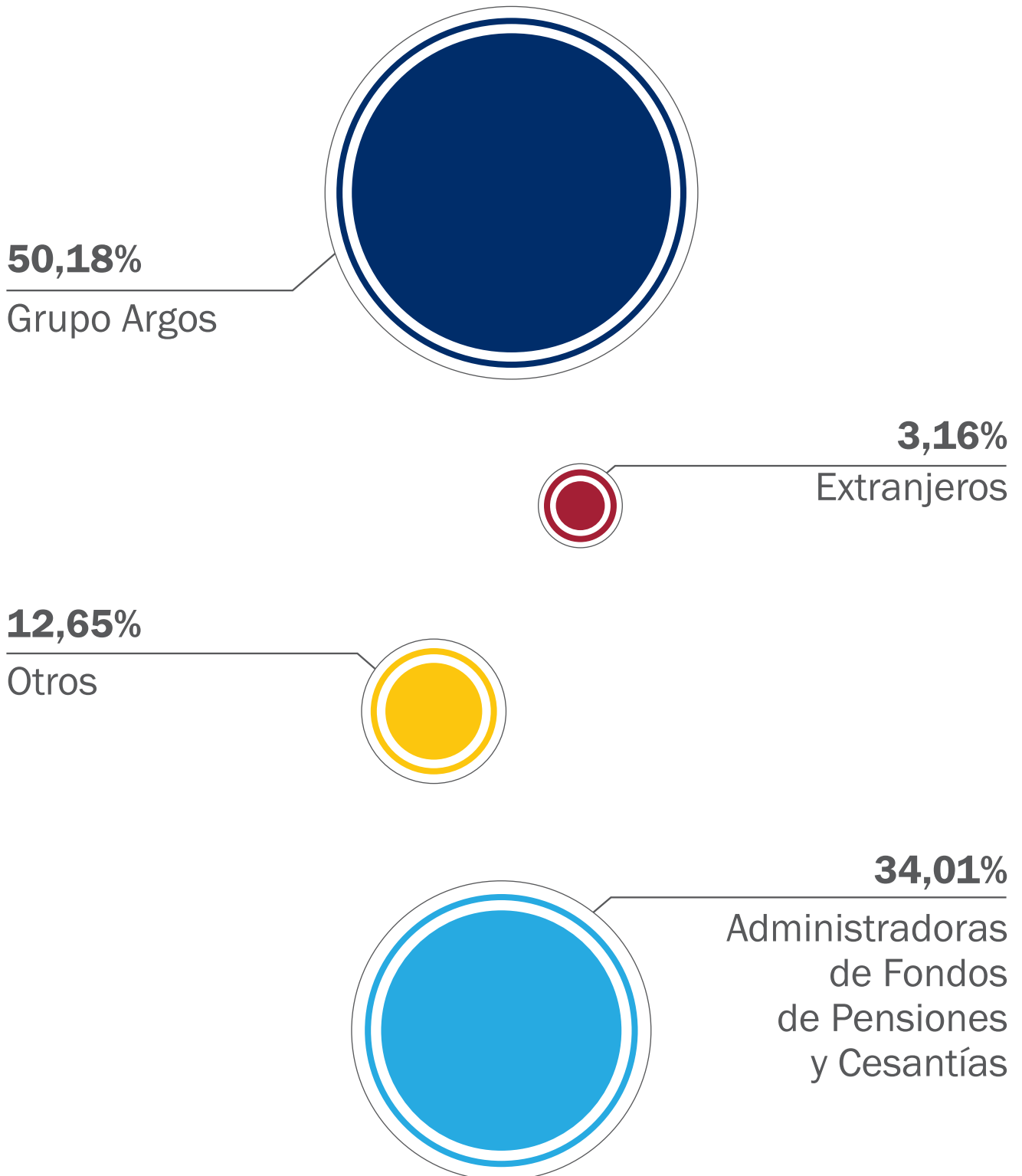
### **Comercialización**

Consiste en la compra y venta de energía eléctrica en los mercados mayorista (Bolsa), regulado (pequeños consumidores) y no regulado (grandes consumidores).





## ACCIONISTAS POR GRUPOS [G4-7]



A large industrial turbine with a worker in a yellow safety vest using a tool on it.

## 5. Informe de gestión del presidente y la Junta Directiva

### Señores accionistas:

Es muy satisfactorio presentar los resultados integrales de 2013, un periodo en el que materializamos una estrategia que nos permitió cosechar los frutos de la gestión realizada entre 2008 y 2012, siempre teniendo claro el propósito de ser un jugador relevante, confiable y competitivo del sector eléctrico colombiano.

En 2013, gracias al compromiso de todos nuestros colaboradores, los activos estuvieron idealmente dispuestos para atender las necesidades del sistema, lo cual nos permitió participar de manera activa en la gene-

ración y distribución de energía en el país, actividades que aportan desarrollo y bienestar para los colombianos.

Los resultados sobresalientes logrados en 2013 nos traen retos y oportunidades, y estimulan en nosotros la concentración de los esfuerzos de nuestro equipo en crear y gestionar los fundamentos que, a futuro, garanticen que dichos resultados sean sostenibles.

A continuación presentamos un balance de los hechos más destacados de 2013, de los retos que enfrentamos y lo que vislumbramos para los años venideros.

Central Hidromontañas, Donmatías

## Nuestra estrategia

El crecimiento de los negocios, la optimización de las operaciones actuales y el fortalecimiento de las capacidades organizacionales son los tres ejes estratégicos que definimos para la compañía y sobre ellos trabajamos y focalizamos todas nuestras energías.

Con respecto al crecimiento de los negocios, seguiremos con nuestros proyectos de expansión y, al mismo tiempo, continuaremos analizando posibles adquisiciones en Colombia y el exterior. Lo anterior estará fundamentado en otro de los pilares de gestión la compañía, la innovación, la que concebimos como una fuente valiosa de crecimiento, que nos permitirá aprovechar nue-

vas oportunidades y prepararnos para afrontar exitosamente los retos de los mercados y negocios.

La optimización de las operaciones actuales, por su parte, mejorará nuestra rentabilidad en el presente para apalancar el crecimiento futuro de nuestra organización. En este sentido, nos hemos enfocado en buscar una administración eficiente de los activos, manteniendo la excelencia operacional. Asimismo, fortaleceremos los modelos de gestión socioambiental, humana, regulatoria y de riesgos, para potenciar nuestras capacidades organizacionales y ser consecuentes con nuestro modelo de sostenibilidad.

## Eje principal: nuestro Modelo de Sostenibilidad

Teniendo claro el equilibrio que debe existir entre la rentabilidad económica, el desarrollo y la inclusión social y el respeto por el medioambiente, durante 2013 profundizamos en nuestro Modelo de Sostenibilidad actualizando los temas relevantes que guían nuestra gestión. En ese sentido, hoy desarrollamos doce temas fundamentales y sus respectivos planes de acción, en las dimensiones económica, ambiental y social.

Avanzamos hacia la consolidación de una cultura de la sostenibilidad en todo lo que hacemos. Para ello, enviamos por primera vez nuestro informe de avance al Pacto Global de las Naciones Unidas, al que adherimos en 2012, y elegimos como guía para nuestra rendición

de cuentas la Iniciativa del Reporte Global GRI G 4.0, cuyo énfasis es el desarrollo sostenible.

Por primera vez fuimos invitados a participar en el estudio anual del *Dow Jones Sustainability Index* (DJSI), que evalúa las mejores prácticas en materia de sostenibilidad en el mundo. La calificación destacó fortalezas en los temas de política de competencia, gestión de clientes, generación de electricidad y relacionamiento con los grupos de interés. Como respuesta a los desafíos y las oportunidades que tiene la organización frente a este referente mundial, se formularon planes de acción en las tres dimensiones, para avanzar en proyectos y actividades que fortalezcan nuestro compromiso actual.



En 2013 iniciamos también un proceso de sensibilización de los colaboradores frente al desarrollo sostenible. Es así como llevamos a cabo, entre otras, la primera Semana de la Sostenibilidad, con actividades lúdicas y recreativas para la consolidación de una conciencia sostenible. Definimos, igualmente, una estrategia de comunicaciones que permita afianzar los conceptos y los roles de cada colaborador; para hacer de Celsia

una compañía totalmente comprometida con este tema, y fortalecimos el equipo de la Dirección de Sostenibilidad para encarar confiablemente los retos futuros.

Todo lo anterior lo hacemos con el firme propósito de avanzar cada día en la construcción de una organización sólida, perdurable y que, con una adecuada gestión de sus riesgos y oportunidades, logra resultados integralmente sobresalientes.

## Resultados basados en la excelencia

En el año 2013 sobresalió el portafolio de negocios y activos de la organización al ofrecer su mayor potencial; el balance hídrico y térmico que este tiene fue determinante frente a las condiciones del mercado. Así, durante este periodo, presentamos avances importantes en los volúmenes de energía entregados gracias al dinamismo que mostró el sector eléctrico, particularmente en las zonas en las que operamos, así como a las oportunas condiciones de disponibilidad y eficiencia de los activos en el despacho de energía.

En la Costa Atlántica, el asentamiento de zonas francas, parques industriales y otro tipo de empresas han elevado el nivel de desarrollo económico e industrial, factores que han ocasionado un significativo incremento en la demanda de energía eléctrica en esa región. Por otro lado, el Valle del Cauca, departamento en el que participamos en el negocio de distribución a través de EPSA y CETSA, presentó una variación de la demanda de energía, superior al promedio nacional. Otro factor importante para destacar fue el comportamiento de las exportaciones a



Venezuela, el cual requería del despacho de generación de seguridad de nuestra planta térmica Merilétrica, ubicada en Barrancabermeja, para viabilizar dichas exportaciones.

En general, en 2013, la hidrología a nivel nacional fue deficitaria respecto a los promedios históricos, dando continuidad a la que se presentó al finalizar el año 2012. Dichas condiciones incidieron en los precios de bolsa, dando como resultado un promedio de 177,8 \$/kWh, en pesos de diciembre de 2013.

Respecto a 2012, la organización continúa con una capacidad instalada de 1.777 MW, en un portafolio de generación balanceado, en el cual el 56% (1.000 MW) corresponde a centrales hidroeléctricas, principalmente en cabeza de EPSA, y el 44% (777 MW), a centrales térmicas de Celsia; de ellos, 610 MW son generados en



Central Zona Franca Celsia, Barranquilla

plantas de ciclo combinado de gas natural, con posibilidad de operar con combustible líquido, y 167 MW en ciclo simple de gas natural.

En particular, la energía producida por la organización en 2013 fue de 6.170 GWh, con un incremento, respecto al año anterior, de 1.131 GWh, y pasó de representar el 8% de la producción de energía en Colombia en 2012 a ser el 10% en 2013. Esta mayor producción proviene, principalmente, de Zona Franca Celsia, a raíz del mencionado déficit en hidrología que requirió más participación de generación térmica para cubrir las necesidades del país. Estas generaciones superaron las históricas tanto para Celsia como para Zona Franca Celsia. Por su parte, EPSA generó 3.190 GWh, comportamiento similar al de 2012, generación que se logró mantener debido a que en las regio-

nes donde se ubican los activos de EPSA los aportes hídricos estuvieron por encima del promedio país.

Las ventas de energía en contratos también alcanzaron su máximo histórico en 2013, año en el que, en forma consolidada, despachamos 3.733 GWh en contratos de largo plazo, es decir, 17% más energía que en el año inmediatamente anterior. Del volumen de energía despachada, el 28% proviene de Celsia y el 72% restante, de EPSA y CETSA.

Durante 2013, la organización, de forma consolidada, también comprometió energía en contratos bilaterales por 4.089 GWh, los cuales serán despachados entre 2014 y 2017.

Para respaldar esta actividad comercial, seguimos fortaleciendo las metodologías y herramientas para la valoración de riesgo, acorde con políticas comerciales que soportan



el proceso dentro del marco del Sistema Integrado de Gestión, que en 2013 recibió la renovación de la certificación del Sistema Gestión de Calidad bajo la NTC-ISO 9001, obtenida desde 2010.

En cuanto a la comercialización de gas natural, Celsia permaneció activa en el mercado secundario a lo largo del año, lo cual se reflejó en el mantenimiento y la consecución de nuevos clientes, con ventas por 8.961 GBTU año, y en la optimización en compras de diferentes fuentes a precios competitivos que hicieron posible obtener márgenes atractivos. De igual forma, se realizaron intercambios operacionales que permitieron incrementar la disponibilidad del gas en la Costa Atlántica.

Continuamos con la participación en el mercado secundario de gas natural, adaptándonos a sus nuevas realidades regulatorias. Asimismo, actualmente tenemos contratados todos los requerimientos de combustible en firme para respaldar el Cargo por Confiabilidad de

las centrales térmicas Zona Franca Celsia y Merilétrica en las vigencias asignadas, hasta noviembre de 2016.

Para la vigencia de Cargo por Confiabilidad, comprendida entre diciembre de 2012 y noviembre de 2013, las Obligaciones de Energía Firme (OEF) de los recursos de generación totalizaron 22.069 MWh-día y corresponden al 11% de las asignadas a los recursos del Sistema Interconectado Nacional.

Así, con una adecuada gestión de mantenimiento, operativa y comercial, logramos cumplir las OEF asignadas en un 97% para los recursos térmicos y en un 100% para los hídricos, resultados que son destacables.

Finalmente, como parte de una cultura para la identificación y gestión de riesgos, la operación de las centrales avanza cada vez más en la gestión integral de mantenimiento, que permitió lograr una disponibilidad consolidada, en plantas mayores, del 86% para las hídricas y 97% para las térmicas.



## Compromiso firme con la gestión socioambiental

Seguimos comprometidos con la gestión socioambiental en las zonas de influencia de nuestras operaciones. Nos complace informarles que, como testimonio de ello, en 2013 invertimos más de 27.000 millones de pesos, beneficiando a 197.132 personas.

Dicha gestión está ligada a nuestro modelo de sostenibilidad, con énfasis en los temas de protección del agua, investigación y conservación de la biodiversidad, acceso a la energía y fomento de la educación. Con lo anterior contribuimos sustancialmente al mejoramiento de las condiciones de vida de las personas que habitan en las zonas donde operamos o en las que estamos desarrollando estudios o proyectos, enmarcados en los valores corporativos del respeto y la transparencia en el relacionamiento con comunidades, líderes, autoridades locales y organizaciones de base, enmarcadas siempre dentro de la política de buen vecino.

También calculamos nuestra huella de carbono, que usamos como referencia para definir la política y las estrategias de cambio climático que

durante 2014 serán adoptadas por la compañía. Por ser este un tema de singular importancia, queremos resaltar que la central Hidromontañas se encuentra inscrita en el esquema Estándar Verificado de Carbono, uno de los mercados voluntarios de emisiones más importantes del mundo. Por su parte, la central Meriléctrica fue recertificada en ISO 14000:2004 con nota sobresaliente.

En EPSA destacamos, igualmente, el desarrollo de programas y proyectos de mejoramiento ambiental, así como el avance en el cumplimiento de las medidas de prevención, mitigación y/o compensación y los Planes de Manejo Ambiental para las centrales y los proyectos de generación y distribución de energía.

**197.132**  
**personas**



de las zonas de influencia beneficiadas con la gestión socioambiental

## Construyendo la *utility* del futuro

Para Celsia y EPSA la innovación forma parte de su estrategia competitiva ante los cambios acelerados que está experimentando el negocio de la energía eléctrica en el mundo.

Durante el año 2013, continuamos con mediciones de potencial de recursos renovables, con el fin de incursionar en el negocio de las energías no convencionales, y configuramos nuevos modelos de negocio. Junto con EPSA y CETSA,

seguimos realizando la planificación de una red inteligente que incorpore transporte eléctrico y energías limpias distribuidas, integradas al negocio actual en un marco de excelencia operacional, mediante tecnologías y procesos innovadores.

El sistema de gestión de innovación Innova, de EPSA, continuó dando resultados con ideas exitosas seleccionadas en 2013; resaltamos la patente de invención recibida para

el Péndulo Deslizante, ganador del premio Ámbar Asocodis 2013, invento que trae seguridad a la población y al medioambiente ante caídas de las torres de transmisión de electricidad.

Asimismo, se invirtieron \$4.789 millones en proyectos como el de redes inteligentes, transporte eléctrico, eficiencia asociada a energías renovables (60.000 vatios de paneles solares instalados en Yumbo) y microturbinas de río. Es de destacar que por los desarrollos de EPSA en temas de innovación, Colciencias le otorgó bonos de beneficios tributarios por \$5.101 millones.

Finalmente, resaltamos nuestro compromiso con la sostenibilidad del planeta al tener logros importantes

en este aspecto: mediante el PORE (Programa de Optimización del Recurso Energético), dirigido a los clientes del mercado regulado y no regulado y a las zonas comunes de unidades residenciales, pudimos disminuir en un 9,5% el consumo de energía de los clientes participantes, reduciendo la emisión al ambiente de 283.000 kg de CO<sub>2</sub> anuales, equivalentes a la siembra de 43.600 árboles.

## Nuestra energía: lo humano

Durante los últimos años, la organización ha vivido un proceso de focalización en el negocio de la energía y una expansión acelerada a través de la adquisición de compañías como Termoflores (hoy Zona Franca Celsia), Merilétrica, Generar (hoy central Río Piedras), Hidromontañas y EPSA, conformando, de esta manera, un grupo humano de 1.078 colaboradores; además, hoy cuenta con operaciones en diferentes regiones del país, como Antioquia, Atlántico, Santander, Valle del Cauca, Cauca, Chocó y Tolima.

Dada la transformación que hemos tenido, en 2013 definimos y pusimos en marcha un modelo de gestión humana que busca apoyar a nuestros líderes en la atracción, la retención y el desarrollo del talento humano como factor diferenciador en el sector, soportando la consolidación de la cultura organizacional requerida en el marco de una con-

ciencia para la sostenibilidad. Este modelo abarca cuatro frentes de trabajo: desarrollo, cultura, liderazgo y calidad de vida.

Para volver tangible este modelo, iniciamos la redefinición de las políticas de gestión humana y administrativas, las cuales establecen un marco de actuación para que la relación organización-colaborador se construya, desarrolle y mantenga en un ambiente laboral propicio para el alto desempeño y compromiso, de manera que contribuya al desarrollo de las personas y sus familias, y a la generación de valor en la compañía.

Igualmente, redefinimos el modelo de competencias corporativas, funcionales y técnicas para toda la organización, siendo este base fundamental para los procesos de selección, formación, desarrollo y desempeño. También implementamos el sistema integral de compensación, que incluye la descripción y valora-

ción de cargos, el establecimiento de un modelo de compensación variable y la estandarización del programa de beneficios para nuestros colaboradores.

Otro de los programas que pusimos en marcha durante el año fue la identificación de cargos críticos y claves y la estructuración de un plan de carrera y sucesión para estos, así como la identificación de colaboradores con potencial dentro de la compañía, con los cuales estableceremos un programa de desarrollo y retención.

En 2013 realizamos por primera vez la medición de clima laboral y obtuvimos resultados favorables, los cuales nos permitieron implementar un plan que incluyó el desarrollo de competencias organizacionales, como trabajo en equipo y liderazgo.

Todos los procesos de gestión humana tuvieron un enfoque claro y concreto en la materialización de la cultura deseada, para el apalancamiento de nuestra estrategia.



Colaboradora Central Hidromontañitas, Donmatías

## Resultados financieros sobresalientes

Durante 2013, los ingresos consolidados de la compañía alcanzaron \$2,38 billones, lo que representa un incremento del 18% en relación con los obtenidos en 2012. De estos ingresos, cerca de un 68% son del negocio de generación y 32% de distribución y comercialización minorista de energía. La utilidad operacional consolidada alcanzó \$716.117 millones, con un margen del 30%; el ebitda consolidado fue de \$864.563 millones, un 18% superior al obtenido en 2012, con un margen del 36%.

Los resultados mencionados fueron posibles gracias a la oportuna

disponibilidad de nuestros activos y a su eficiencia; esto, combinado con las condiciones climáticas particulares y la complementariedad de nuestro portafolio, favoreció nuestra operación durante el año.

Los ingresos no operacionales incluyen \$114.717 millones por recuperación de provisiones por la conciliación del proceso judicial con la

**\$864.563**  
**millones ebitda consolidado**



DIAN (ver “Asuntos legales y gobierno corporativo”).

La utilidad neta consolidada alcanzó \$373.645 millones, frente a \$230.760 millones obtenidos en 2012.

Por su parte, en el estado de resultados individual de Celsia se registraron ingresos operacionales por \$388.726 millones, superiores en un 6% a los obtenidos en 2012. La utilidad operacional fue de \$57.134 millones, inferior en un 43% a la obtenida en 2012, y el ebitda fue de \$83.925 millones, menor en un 28%, para un margen ebitda de 22%, el cual es coherente con la mayor participación de la generación térmica.

Como consecuencia de la aplicación del método de participación patrimonial con Zona Franca Celsia y Colener, siendo esta última la titular de la participación en EPSA, se registró, en los resultados del año, un ingreso de \$247.996 millones por este concepto.

Los activos consolidados llegaron a \$7,33 billones, lo que representa un incremento del 7% con respecto a diciembre de 2012, destacándose el aumento de \$278.300 millones en el activo no corriente, de los cuales \$92.033 millones se reflejan en la cuenta de bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*) debido al avance en la construcción del proyecto hidroeléctrico Cucuana, y \$186.267 millones a las demás inversiones en propiedades, planta y equipo.

Adicionalmente, se registra un incremento de \$235.569 millones en la cuenta de valorizaciones, producto del avalúo de propiedades, planta y equipo realizado a finales del año. Por su parte, los pasivos totales sumaron \$2,42 billones, un 2% menos que al cierre del año anterior; de estos, la cuenta de pasivos estimados y provisiones tuvo una disminución de \$163.956 millones, que incluye la

conciliación del proceso que tenía vigente la compañía con la DIAN.

En la cuenta de obligaciones financieras se registra, principalmente, una disminución de \$786.259 millones correspondiente a créditos bancarios que fueron sustituidos por la colocación de bonos ordinarios, en diciembre, por \$800.000 millones. Asimismo, el patrimonio fue de \$3,29 billones.

La deuda financiera consolidada

# \$373.645 millones

utilidad neta consolidada

a diciembre de 2013 fue de \$1,8 billones, mientras que el disponible y las inversiones temporales alcanzaron \$897.759 millones, lo que resulta en una deuda financiera neta de \$874.052 millones, un 8% menos que en diciembre de 2012.

Por su parte, los activos totales individuales fueron \$4,1 billones, lo que representa un aumento del 5% con respecto a diciembre de 2012, en el que se destaca el incremento neto de las inversiones en EPSA y Zona Franca Celsia por \$227.253 millones, asociados a los avalúos realizados en estas compañías, así como los resultados netos de ellas. Los pasivos totales de la compañía sumaron \$863.048 millones, un 18% menos que el año anterior debido, principalmente, al ajuste de la provisión del proceso con la DIAN.

## Optimizamos nuestra estructura de capital

En diciembre de 2013, Celsia realizó su primera emisión de bonos ordinarios en el mercado de valores local y, por su tamaño, \$800.000 millones, fue la mayor emisión en la historia del mercado de deuda en Colombia de una compañía privada del sector real.

Destacamos que la compañía recibió demandas por valor de \$1,34 billones, equivalentes a 2,25 veces el monto inicialmente ofertado (\$600.000 millones). La emisión se utilizó en un ciento por ciento para la sustitución de pasivos financieros.

Este logro nos llena de orgullo y satisfacción; con él podemos me-

jorar la flexibilidad financiera de la compañía al doblar la vida media del perfil de deuda, pasando de 5,5 años a 11,2 años, lo cual está acorde con la naturaleza de largo plazo de nuestros activos. Asimismo, logramos diversificar las fuentes y la optimización de costos de fondeo.

En desarrollo de este proceso, el Comité Técnico de BRC Investor Services S.A. SCV asignó la Calificación Inicial AA+ en deuda de largo plazo a los bonos ordinarios de Celsia.

## Una acción con dinamismo

En 2013 el mercado local de renta variable se vio fuertemente influenciado por los sucesos macroeconómicos ocurridos en otras economías, en particular ante la expectativa de la reducción del programa de compra de bonos de la política de flexibilización monetaria de la Reserva Federal en Estados Unidos. Por otro lado, la acción de Celsia movilizó flujos de inversionistas ante la expectativa del ingreso al índice más representativo de la Bolsa de Valores de Colombia, el Colcap, y ante la manifestación del interés por evaluar una participación en el proceso de venta de Isagen.

Los volúmenes fueron significativos y la valorización anual alcanzó un 6,4%, para finalizar el año en \$5.680, lo cual permitió a nuestros accionistas un retorno total anual, incluyendo dividendos, del 8,14%.

Por otra parte, continuamos muy activos en la participación en eventos



Central Zona Franca Celsia, Barranquilla

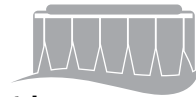
de inversionistas en Colombia y el exterior para fortalecer las relaciones con el público institucional y tener una comunicación oportuna y transparente para el adecuado análisis de los fundamentales de nuestro negocio.

## Mirando al futuro

En nuestra estrategia buscamos crear valor para nuestros accionistas. Para ello, acompañaremos nuestro crecimiento con el desarrollo de una plataforma de capacidades organizacionales que nos permitan obtener resultados sobresalientes dentro de un contexto empresarial comprometido con la sostenibilidad.

Teniendo como propósito el crecimiento de nuestros negocios, en el mediano plazo buscaremos complementar el portafolio de dichos negocios y tecnologías con dos elementos adicionales: el componente internacional y la incorporación de energías renovables no convencionales. Estas dos dimensiones aportarán a la diversificación geográfica y al acoplamiento de la organización a las realidades de la evolución del sector eléctrico.

Con el ánimo de afianzar dicho crecimiento y contribuir a la atención de la demanda eléctrica del país, en el desarrollo del plan de expansión continuamos con los avances en nuestro portafolio de proyectos. La construcción de estos nos permitirá incrementar la capacidad de generación actual en 447 megavatios y la generación de energía promedio anual en aproximadamente un 30%.



### Proyecto hidroeléctrico Porvenir II

En desarrollo de los proyectos que conforman nuestro plan de expansión, durante 2012 Celsia firmó un contrato de promesa de compra-venta para adquirir las acciones de la sociedad Producción de Energía S.A.S. E.S.P., compañía propietaria del proyecto hidroeléctrico Porvenir II (352 MW), el cual resultó adjudicatario de Obligaciones de Energía Firme en la subasta de Grupo de Proyectos con Periodo de Planeación Superior (GPPS) realizada por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), efectuada en enero de 2012.

Durante 2013, continuamos con las actividades de licenciamiento, diseños de construcción y planeación iniciadas en 2012, necesarias para el desarrollo de este proyecto, cuya construcción la adelantaremos una vez sea otorgada la licencia correspondiente por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA).



Es pertinente resaltar que el otorgamiento de dicha licencia condiciona el cierre del contrato de promesa de compraventa ya mencionado.

Dentro del proceso de licenciamiento del proyecto, como resultado de la evaluación del informe del Estudio de Impacto Ambiental entregado a la ANLA en 2012, esta autoridad emitió en enero de 2013 la Resolución 0062, mediante la cual presentó una serie de requerimientos que considera necesarios para su otorgamiento, que han sido atendidos para ser entregados a finales de febrero de 2014.

Posteriormente, el 5 junio de 2013, el Ministerio de Minas y Energía, mediante la Resolución 164 del mismo año, declaró de utilidad pública e interés social el proyecto hidroeléctrico Porvenir II.

Ese mismo año finalizaron los diseños de detalle para su construcción, en cuyo desarrollo se contó con la asistencia técnica de un grupo de expertos internacionales que proporcionaron el soporte requerido para obtener unos diseños acordes con el estado del arte de la ingeniería en sus diferentes disciplinas.

Asimismo, durante 2013 se continuó con el proceso de socialización del proyecto con las comunidades, autoridades y administraciones de los municipios de la zona de influencia y con las entidades regionales y nacionales relacionadas con Porvenir II.



### **Proyecto hidroeléctrico San Andrés**

En relación con el proyecto San Andrés (19,9 MW), de propiedad de Celsia, seguimos con las gestiones requeridas ante Corantioquia, tendientes a formalizar en su licencia ambiental los ajustes introducidos a los diseños definitivos para su construcción.

Igualmente, en 2013 continuamos con las actividades de socialización del proyecto con las comunidades, autoridades y administraciones de los municipios de la zona de influencia y con las entidades regionales y otros grupos de interés. En 2014 tenemos previsto llevar a cabo los procesos de selección de contratistas y la solicitud de ofertas para su desarrollo.

### **Proyectos Bajo Tuluá y Cucuana (EPSA)**

En Bajo Tuluá (19,9 MW) se recuperó la casa de máquinas afectada en el atentado de agosto de 2012, con una ejecución del 52% en las obras de reconstrucción; esta central iniciará su operación en el segundo semestre de 2014. Cucuana (55 MW), por su parte, alcanzó un 71% de ejecución de sus obras y prevé su entrada en operación a finales de 2014.

## **Asuntos regulatorios**

A nivel regulatorio se presentó la expedición de las reglas del mercado mayorista de gas natural, la liberación del precio del campo de Guajira que aún continuaba regulado y se permitieron las exportaciones, para

lograr que fomenten la oferta de gas.

Consideramos un gran avance este aspecto, el cual a futuro dará mayor liquidez e incentivos para el crecimiento de este mercado; no obstante, se requerirán algunos ajustes

que permitan mayor acceso de contratos flexibles para los generadores térmicos.

Adicionalmente, se definieron estímulos económicos para el desarrollo de una facilidad para importación de gas natural.

Un aspecto para resaltar en este informe es el esfuerzo conjunto realizado entre el Gobierno, el sector eléctrico y la industria para adelantar un estudio que identificara oportunidades en eficiencia de la estructura tarifaria eléctrica. Para ello se realizó una revisión del estado actual del mercado eléctrico buscando armonizar dos principios básicos de los servicios públicos (la

eficiencia económica y la suficiencia financiera), para garantizar la viabilidad de las empresas. Una de las conclusiones importantes fue que el comportamiento del mercado eléctrico refleja de forma adecuada los fundamentales del negocio.

Concretamente, el estudio presentó treinta recomendaciones que pueden beneficiar la competitividad del sector industrial, las cuales están siendo analizadas por el Gobierno para su implementación dentro de la institucionalidad eléctrica, dando prioridad a temas como las necesidades de expansión en transmisión y la venta de excedentes de autogeneración, entre otros.

## Asuntos legales y gobierno corporativo

Celsia atendió debidamente sus procesos judiciales y asuntos legales y no recibió notificación de demandas ni sanciones en su contra que pudieran llegar a afectar su situación financiera.

Destacamos que en el último trimestre de 2013, el Tribunal Administrativo de Antioquia aprobó el acuerdo conciliatorio suscrito entre Celsia y la DIAN, en atención al proceso de nulidad y restablecimiento del derecho en el que la sociedad Inversiones e Industria S.A. (absorbida en el año 2008) demandó una liquidación oficial de revisión del impuesto sobre la renta de 2005.

En consecuencia, el Tribunal declaró terminado el mencionado proceso judicial y ordenó su archivo. Conforme lo anterior, la compañía registró la recuperación de provisiones por valor de \$114.717 millones y, como resultado de la conciliación, realizó un pago de \$49.239 millones por concepto del impuesto de renta asociado a dicho proceso.

En lo que respecta al desempeño de los sistemas de revelación y control de la información financiera, estos se evaluaron y se concluyó que funcionan adecuadamente.

Por otra parte, la compañía observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y acató las disposiciones que regulan lo concerniente a los derechos de autor. El *software* usado fue adquirido a proveedores autorizados y cuenta con las licencias correspondientes.

Las operaciones realizadas con administradores y accionistas se celebraron con estricta observancia de lo previsto en las normas pertinentes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 27 y 30 de los estados financieros individuales y consolidados, respectivamente, se detallan dichas transacciones.

Los aspectos relacionados con el Artículo 446 del Código de Comercio se encuentran contenidos en los estados financieros, en el informe del revisor fiscal y en este documento.



Colaboradores Celsia, Medellín

En materia de gobierno corporativo queremos compartir los hechos ocurridos en 2013 que marcaron importantes hitos en la historia de nuestra compañía.

En abril diligenciamos la encuesta Código País cuyos resultados se conocieron en el último trimestre de 2013 y en la que Celsia se destaca de forma positiva en la adopción de medidas de buen gobierno.

De otro lado, en agosto la Bolsa de Valores de Colombia le otorgó a la compañía el Reconocimiento IR, que identifica a los emisores que han adoptado voluntariamente mejores prácticas en materia de revelación de información y relación con inversionistas.

Igualmente, en octubre de 2013 se aprobó una reforma al Código de Buen Gobierno, en el que se actuali-

zaron e incluyeron las mejores prácticas en la materia. Además, se acogió un Código de Conducta Empresarial, el cual orienta de forma permanente el comportamiento ético y transparente de todos los colaboradores y directores de Celsia. Con esto fortalecemos nuestros sistemas de control y favorecemos el mejor funcionamiento de la sociedad en el tiempo.

Para concluir, destacamos que se desmaterializaron los títulos de acciones emitidos por Celsia y, en consecuencia, a partir del 2 de enero de 2014, la totalidad de las acciones circulan de forma desmaterializada. Con la adopción de esta medida de buen gobierno resaltamos la mitigación de los riesgos de pérdida, deterioro, falsificación y adulteración de los títulos representativos de derechos.



## Hechos relevantes en el primer trimestre de 2014

Tal como informó la compañía a través del mecanismo de información relevante, luego de evaluar una posible inversión en Isagen, se tomó la decisión de no participar en el proceso mencionado, atendiendo los niveles de rentabilidad que se derivarían de la inversión y las condiciones de los mercados de capitales.

## Reconocimientos

Presentar estos resultados nos llena de satisfacción, no solo porque reflejan una acertada gestión que nos permite vislumbrar un futuro promisorio, sino porque evidencian el compromiso, la experiencia y la labor de un grupo de colaboradores que durante todo el año trabajan con entusiasmo y de forma honesta por el desarrollo de la organización. A todos ellos, así como a nuestros accionistas, clientes, proveedores, reguladores, autoridades y a la sociedad en general expresamos nuestro agradecimiento por su confianza y apoyo, lo cual nos motiva para seguir entregándole al país nuestra mejor energía.

Muchas gracias,

José Alberto Vélez C.  
Ricardo Sierra F.  
Gonzalo Alberto Pérez R.  
Juan Benavides E.  
Manuel Ignacio Dussan V.  
María Luisa Mesa Z.  
María Fernanda Mejía C.

Juan Guillermo Londoño P.  
**Presidente**



Central Zona Franca Celsia, Barranquilla



## 6. Nuestro marco de gobierno

### Modelo de gobierno

La estrategia en materia de gobierno corporativo de Celsia consiste en contar con altos estándares de buen gobierno que orienten de manera permanente el comportamiento ético y transparente de los colaboradores y directores y que le permitan a la compañía destacarse en esta materia, buscando estar siempre a la vanguardia, acogiendo no solamente las mejores prácticas nacionales, sino también las internacionales.

Las disposiciones de gobierno corporativo están contenidas principalmente en los Estatutos Sociales, el Código de Buen Gobierno, el Código de Conducta Empresarial y se hacen públicas a través de la entrega

directa de los documentos, la página de inversionistas, los mecanismos internos de comunicación y los programas de capacitación, además de otros elementos dirigidos a hacer difusión sobre el particular.

Las directrices en materia de buen gobierno que se imparten para Zona Franca Celsia S.A. E.S.P., Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. y Compañía Eléctrica de Tuluá S.A. E.S.P. están orientadas a que dichas compañías acojan (considerando sus realidades particulares), los Códigos de Buen Gobierno y de Conducta de Celsia y, en general, a adoptar las medidas implementadas por Celsia y que están inspiradas en las directrices de matriz Grupo Argos S.A.



# ESTRUCTURA DE GOBIERNO

## JUNTA DIRECTIVA Y COMITÉS DE APOYO

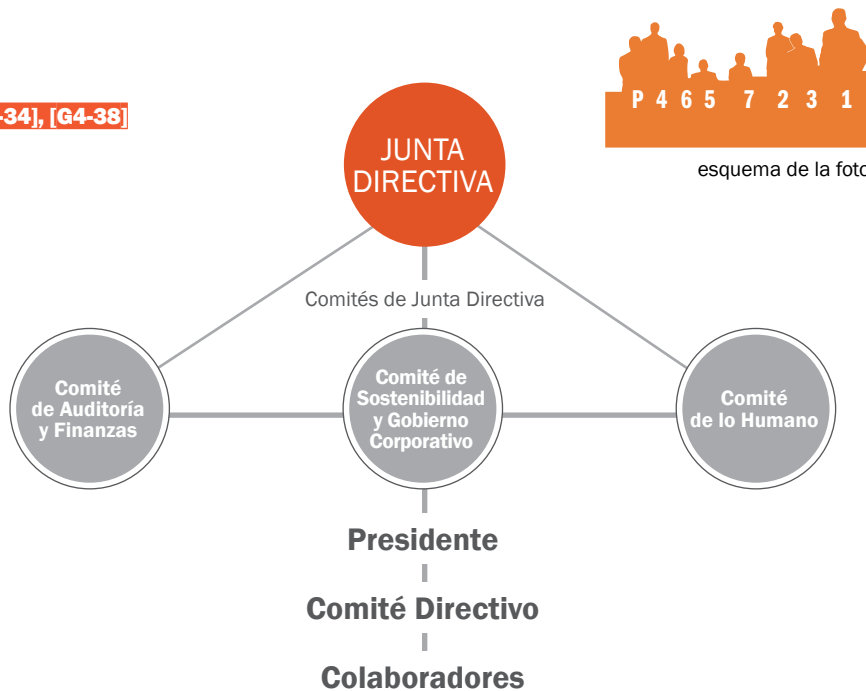
### Junta Directiva



### JUNTA DIRECTIVA

- (1) José Alberto Vélez C.
- (2) Ricardo Sierra F.
- (3) Gonzalo Alberto Pérez R.
- (4) Juan Benavides E.
- (5) Manuel Ignacio Dussan V.
- (6) María Luisa Mesa Z.
- (7) María Fernanda Mejía C.
- (P) Juan Guillermo Londoño P.

[G4-34], [G4-38]



esquema de la foto



## Comité Directivo



### COMITÉ DIRECTIVO

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| (P) Juan Guillermo Londoño P.  | Presidente  |
| (2) Rafael Pérez C.            | Vicepresidente de Asuntos Regulatorios                        |
| (3) Juan Fernando Fernández R. | Auditor Corporativo   |
| (4) Germán García V.           | Vicepresidente Comercial y de Operación                       |
| (5) Alberto Gutiérrez P.       | Vicepresidente de Proyectos de Generación                     |
| (6) Ana María Calle L.         | Vicepresidente de Desarrollo Organizacional y Nuevos Negocios |
| (7) Esteban Piedrahíta M.      | Vicepresidente Financiero                                     |
| (8) Rafael Olivella V.         | Vicepresidente de Asuntos Corporativos                        |
| (9) Claudia Salazar P.         | Vicepresidente de Gestión Humana y Administrativa             |
| (10) Óscar Iván Zuluaga S.     | Gerente General EPSA  |



Las hojas de vida de los miembros de la Junta pueden ser consultadas en la página: <http://inversionistas.celsia.com/gobierno-corporativo/junta-directiva>



Las hojas de vida de los miembros del Comité Directivo pueden ser consultadas en la página: (<http://inversionistas.celsia.com/gobierno-corporativo/comite-directivo>)

# Junta Directiva

[G4-34], [G4-38], [G4-39], [G4-41]

			
	Director de Junta No. 1	Director de Junta No. 2	Director de Junta No. 3
Nombre	José Alberto Vélez C.	Ricardo Sierra F.	Gonzalo Alberto Pérez R.
Empresa donde labora	Grupo Argos	Grupo Argos	Suramericana
Cargo	Presidente	Vicepresidente Finanzas Corporativas	Presidente
Comité(s) de Junta a los que pertenece	1) Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo 2) Comité de lo Humano	1) Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo	1) Comité de lo Humano
Número de otras Juntas Directivas a las que pertenece	5	5	4
Nombre de las Compañías donde participa como miembro de Junta Directiva	<b>Sociedades:</b> 1) Grupo de Inversiones Suramericana 2) Bancolombia 3) Cementos Argos 4) Crystal 5) Arcos Dorados	<b>Sociedades:</b> 1) Compas 2) Situm 3) Forjas Bolivar  <b>Otras entidades:</b> 1) Fundación Carla Cristina 2) Codesarrollo	<b>Sociedades:</b> 1) Bancolombia 2) Grupo Nutresa  <b>Otras entidades:</b> 1) Fundación Suramericana 2) Fasecolda
Miembro o afiliado a agrupaciones sociales	No	No	No
Competencias relacionadas con impactos económicos, ambientales y sociales	<b>Ingeniero administrador.</b> Su experiencia profesional le permite contar con conocimientos en asuntos estratégicos y operativos de los negocios que ha dirigido (presidente de Cementos Argos), lo que impacta asuntos económicos, ambientales y sociales de la compañía.	<b>Administrador de negocios.</b> Cuenta con una amplia experiencia en el sector financiero (vicepresidente de Banca de Inversión Bancolombia, vicepresidente financiero de Cementos Argos y vicepresidente de finanzas corporativas de Grupo Argos). Adicionalmente, por su vinculación a Cementos Argos, cuenta además con conocimientos relacionados con asuntos ambientales y sociales.	<b>Abogado.</b> Por su experiencia como vicepresidente de negocios corporativos y de seguros de Inversura y como presidente de Suramericana, que es su cargo actual, cuenta con competencias financieras estratégicas, económicas y sociales, destacando su especial interés en asuntos de sostenibilidad.

## PORCENTAJE ASISTENCIA A REUNIONES DE JUNTA DIRECTIVA

José Alberto Vélez:	100%
Ricardo Sierra:	100%
Gonzalo Alberto Pérez:	100%

Juan Benavides:	90%
Manuel Ignacio Dussan:	100%
María Luisa Mesa:	100%
María Fernanda Mejía:	90%



Director de Junta No. 4	Director de Junta No. 5	Director de Junta No. 6	Director de Junta No. 7
Juan Benavides E.	Manuel Ignacio Dussan V.	María Luisa Mesa Z.	María Fernanda Mejía C.
Centro Interdisciplinario de Estudios sobre Desarrollo (CIDER)	Consultor independiente	Humberto Mesa González y Asociados	Mac - Johnson Controls Colombia y EMA Holdings
Director Independiente	Consultor independiente Independiente	Socia Independiente	Presidenta Independiente
1) Comité de Auditoría y Finanzas 2) Comité de lo Humano	1) Comité de Auditoría y Finanzas	1) Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo	1) Comité de Auditoría y Finanzas
0	0	2	3
NA	NA	<b>Sociedades:</b> 1) Casa Editorial El Tiempo 2) CEETV	<b>Sociedades:</b> 1) Positive I.D.  <b>Otras entidades:</b> 1) Fundación Ernesto Mejía Amaya 2) Fundación Casa de Colombia
No	No	No	Asociación de damas consulares de Cali (realizan trabajos sociales)
<b>Ingeniero eléctrico.</b> Por su experiencia y trayectoria como especialista para el Banco Interamericano de Desarrollo, investigador de Fedesarrollo, profesor de la Facultad de Economía de la Universidad Nacional de Colombia y asesor de la CREG, entre otros, cuenta con todas las competencias relacionadas con el negocio, que impactan los resultados económicos, ambientales y sociales de la compañía.	<b>Ingeniero electricista.</b> Se desempeñó como vicepresidente de comercio internacional y gas, asesor del Ministerio de Minas y Energía, comisionado de la CREG, especialista en regulación del Banco Mundial y asesor del Banco Interamericano de Desarrollo, lo que le permite contar con gran experiencia en asuntos del sector energético, ambientales y económicos.	<b>Abogada.</b> Su experiencia en la Superintendencia de Sociedades, Avianca y como asesora en asuntos jurídicos le permite contar con conocimientos en asuntos financieros y legales.	<b>Contadora pública.</b> Por su experiencia como auditora y en el desempeño como presidenta de Mac - Johnson Controls Colombia y EMA Holdings en asuntos de responsabilidad social empresarial, cuenta con competencias en asuntos económicos, ambientales y sociales.

Ninguno de los miembros de la Junta es accionista de un proveedor o cliente importante.

**[G4-15]**

Todos los miembros de la junta son no ejecutivos.



La elección de los miembros que conforman la Junta Directiva se rige por criterios de transparencia y se realiza a través del procedimiento de cuociente electoral. De acuerdo con lo dispuesto en el Código de Buen Gobierno Corporativo, los accionistas deberán remitir sus propuestas observando la antelación mínima establecida en los Estatutos Sociales, y deberán tener en cuenta aspectos como diversidad de género, trayectoria profesional, experiencia en el manejo de negocios, conocimientos y calidades personales y morales. No podrán ser elegidos como miembros de la Junta Directiva personas que tengan setenta y dos (72) años o más, salvo que la Asamblea lo autorice de forma expresa. **[G4-40]**

La mayoría de los directores elegidos para un determinado periodo deberán cumplir con los requisitos para ser considerados como miembros independientes, y así deberán declararlo al momento de aceptar su inclusión en una plancha. Los criterios de independencia se encuentran contenidos en el Código de Buen Gobierno e incluyen otros parámetros más exigentes y voluntarios, adicionales a los definidos en la ley 964 de 2005.

Para efectos de fijar la remuneración de los miembros de la Junta Directiva, la Asamblea considera el número y la calidad de los integrantes, así como la estructura, las obligaciones, las responsabilidades, el tiempo dedicado a su actividad y la experiencia, de forma tal que dicha remuneración atienda adecuadamente el aporte que la compañía espera.

**[G4-51], [G4-52], [G4-53]**

Los honorarios de Junta Directiva o de Comité de Junta no contemplan pago en especie. El pago de honorarios por sesiones de Junta se realiza mensualmente. Los honorarios por Comités se pagan por sesión asistida y los funcionarios de Grupo Argos S.A. (matriz de Celsia) que son integrantes de Comités de Junta Directiva no reciben remuneración por asistencia.

Cuando se identifican temas relevantes para la organización, tanto desde la operación de los negocios como de la sostenibilidad, se consultan con el Comité Directivo y la Junta Directiva. Una vez aprobados, estos son implementados por cada una de las vicepresidencias. **[G4-35]**

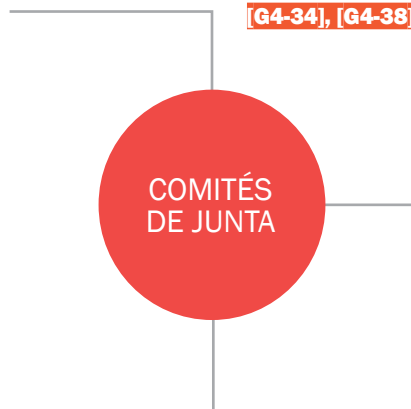


Si desea conocer información detallada sobre el Código de Buen Gobierno vigente, puede dirigirse al sitio web: <http://www.celsia.com/site/Nuestraempresa/ConductayBuenGobierno.aspx>

Celsia cuenta con tres Comités de Junta y dos Comités de Dirección, que apoyan la Junta Directiva:

**Comité de Auditoría y Finanzas**

Apoya las funciones de la Junta Directiva en materia de análisis y seguimiento de estados financieros, riesgos y control interno. Está encargado de la aprobación y supervisión del cumplimiento del plan de auditoría interna, atendiendo, entre otros, la revisión, la prevención y los correctivos que involucren las diferentes áreas y los riesgos propios del negocio, incluyendo los relacionados con temas económicos, sociales y ambientales. Adicionalmente, vela por la preparación, presentación y revelación de la información financiera y evalúa las gestiones con respecto al control interno y los riesgos de administradores, ejecutivos y directivos.



[G4-34], [G4-38]

**Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo**

Apoya a la Junta Directiva en temas de sostenibilidad y gobierno corporativo. Formula propuestas y acciones teniendo en cuenta las mejores prácticas en sostenibilidad y monitorea y hace seguimiento a los planes y a la gestión de la compañía. También tiene funciones relacionadas con el acompañamiento a la Junta Directiva en aspectos de desarrollo, capacitación y evaluación.

**Comité de lo Humano**

Apoya las funciones realizadas por la Junta Directiva en materia del talento humano de la compañía, incluyendo al presidente y todo el equipo directivo.



[G4-47], [G4-46]

**Mesa de Sostenibilidad**

Integrada por líderes de las diferentes áreas con el objetivo de guiar la implementación del Modelo de Sostenibilidad (económico, ambiental, social y humano) en las áreas y proponer y fomentar prácticas de mejoramiento.

**Comité Directivo**

Trata asuntos relacionados con los resultados, los negocios y su entorno (incluyendo novedades regulatorias), los proyectos, el crecimiento y la expansión y los asuntos corporativos más relevantes (gestión humana, desarrollo corporativo y nuevos negocios, sostenibilidad y gobierno corporativo, auditoría interna, EPSA). En general, se ocupa de hacerle permanente seguimiento a la ejecución de la estrategia de la compañía.

[G4-36]

En la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos se encuentra la Dirección de Sostenibilidad y Fundaciones, desde la cual, con el apoyo del vicepresidente del área, se presenta cada uno de los temas de sostenibilidad en la Junta Directiva.

**Asuntos críticos  
llevados a la  
Junta Directiva**

Con una antelación no menor a tres días hábiles, los miembros de la Junta Directiva tienen acceso a la información relevante para la toma de decisiones de acuerdo con los temas incluidos en el orden del día de la reunión. Luego de presentarlos en la Junta, hay un espacio para resolver inquietudes y realizar los debates y deliberaciones del caso.

**[G4-50]**

- Asuntos relacionados con la Asamblea de Accionistas
- Aprobación estados financieros trimestrales y de fin de ejercicio
- Asuntos de crecimiento y desarrollo: adquisición de proyectos y compañías, procesos de reorganización empresarial (fusiones, escisiones, transformaciones)
- Presentación de los avances del modelo de gestión humana de la compañía
- Estrategia y planeación
- Asuntos de gobierno corporativo
- Seguimiento a la gestión del riesgo
- Asuntos del negocio: operacionales y regulatorios
- Asuntos de sostenibilidad
- Asuntos relacionados con la innovación
- Nombramiento del presidente y de los representantes legales
- Asuntos que por su cuantía y por no estar dentro del giro ordinario de los negocios de la compañía deben ser llevados a Junta Directiva
- Aprobación del presupuesto



**HACIA DÓNDE VAMOS**

Se tiene previsto proponer a la Asamblea de Accionistas, que se realiza finalizando marzo de 2014, una reforma a los Estatutos Sociales para incorporar medidas que complementen las disposiciones sobre buen gobierno.

Para el segundo trimestre de 2014, se tiene programada una formación especial en asuntos de buen gobierno dirigido a los miembros de la Junta Directiva.

En el mediano y largo plazo se ejecutarán campañas de divulgación

que refuercen el conocimiento y el comportamiento de colaboradores, directores y demás grupos de interés, conforme a las directrices de buen gobierno y conducta dispuestas por la compañía.

La organización seguirá contando con el acompañamiento de asesores en asuntos de gobierno corporativo, que aporten al fortalecimiento de las buenas prácticas que esta tiene, para continuar generando valor y contribuyendo sustancialmente a la sostenibilidad.



## 7. ¿Cómo creamos valor?

### MEGA CELSIA 2021

Celsia triplicará el ebitda de 2011 a partir de nuevos negocios, de la excelencia operacional y de la incursión en nuevos mercados, en países latinoamericanos y del Caribe, preferiblemente interconectados con Colombia, en los cuales evaluará opciones de inversión.

Para esto, la compañía debe acompañar su estrategia de crecimiento con el desarrollo de su plataforma de capacidades organizacionales y obtener resultados sobresalientes dentro de un contexto empresarial comprometido con el desarrollo sostenible.

## NUESTRA FÓRMULA PARA GANAR

Celsia es una organización dedicada a negocios en el sector eléctrico a nivel nacional y con proyección internacional, que se diferencia de los demás jugadores por su versatilidad, dinamismo y rentabilidad.

- Creando un valor sostenible para todos sus grupos de interés y siendo atractivos para los inversionistas.
- Generando ofertas competitivas e innovadoras para satisfacer las necesidades de los clientes, para fortalecer el vínculo emocional con los productos, servicios, la marca y nuestra gente.
- Buscando la excelencia operativa en los procesos que crean ventaja competitiva a los negocios y en la gestión de proyectos de expansión de ellos, en línea con las mejores prácticas internacionales y las realidades de cada mercado.
- Gestionando los riesgos derivados de la naturaleza del negocio y del sector.
- Siendo una compañía simple, con capacidad de aprendizaje, que gestiona el conocimiento necesario para la construcción de una organización sólida que soporte su crecimiento.

- Atrayendo, desarrollando y proyectando su talento humano buscando ser una compañía que balancea el desarrollo de los objetivos empresariales con los objetivos de cada individuo, procurando contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de sus colaboradores.
- Construyendo una empresa que, a través de su actuación responsable, aporta al desarrollo del país y de los mercados en donde actúa.
- Actuando bajo los preceptos éticos y de buen gobierno corporativo para ser una empresa reconocida y con excelente reputación.
- Cumpliendo con la legislación ambiental vigente y reduciendo progresivamente el impacto negativo en el medioambiente.
- Tomando decisiones oportunas y asertivas y garantizando su cabal ejecución dentro de un contexto de autonomía con coherencia estratégica.

La sostenibilidad es parte integral de la estrategia de Celsia. Nuestro Modelo de Sostenibilidad está conformado por seis focos de trabajo:

**Energía para el futuro**

**Buen vecino**

**Agua**

**Ecoeficiencia**

**Buen gobierno**

**Capital humano.**



Si desea conocer información detallada sobre el Modelo de Sostenibilidad, puede dirigirse al sitio web:

<http://www.celsia.com/Sostenibilidad/Modelo-de-sostenibilidad>

## BALANCED SCORECARD

Celsia realiza el seguimiento de la ejecución de su estrategia basándose en la metodología del Balanced Scorecard (BSC). La organización cuenta con un BSC corporativo, que traduce la estrategia en mapas con objetivos compuestos por indicadores estratégicos y tácticos, que están reflejados en cinco perspectivas: Financiera, Cliente/Mercado, Operación, Capacidades Organizacionales y Gestión Humana. Esta

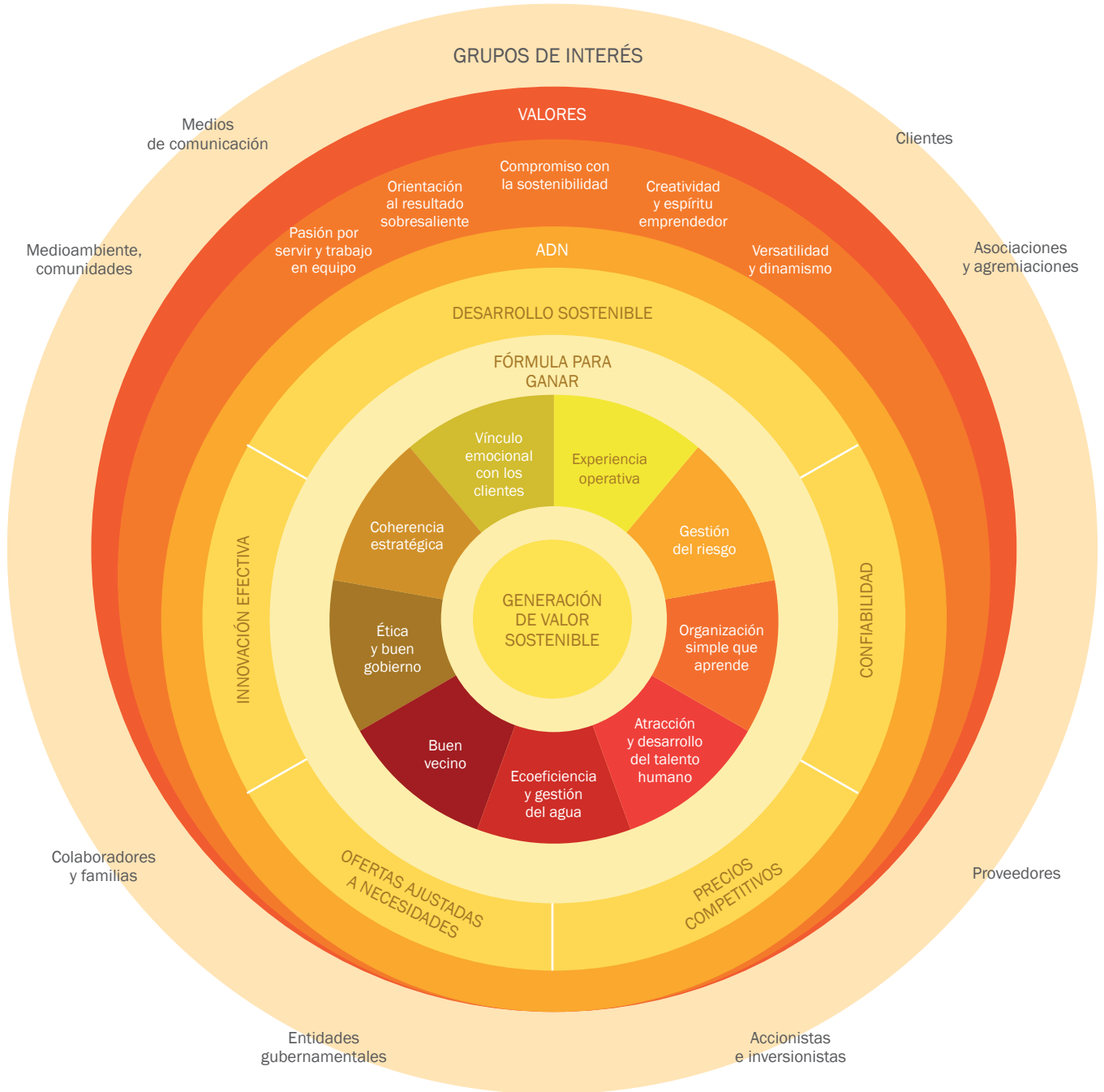
herramienta consolida la información de las diferentes compañías en las cuales Celsia tiene participación accionaria mayoritaria y permite hacer un análisis detallado de los resultados de cada una de ellas y de los diferentes negocios en los cuales participa.

Al BSC se le hace seguimiento mensual en las reuniones de Comité Directivo, donde soporta la evaluación de brechas en el desempeño con

respecto a los objetivos estratégicos. Adicionalmente, a esta herramienta tienen acceso todos los colaboradores, con el propósito de divulgar los objetivos estratégicos a lo largo de la organización.

Es importante notar que el BSC incluye indicadores específicos de sostenibilidad. Asimismo, EPSA cuenta con un BSC individual que está totalmente alineado con el corporativo.

# MARCO ESTRATÉGICO







## 8. Nuestro negocio

Nuestra generación de energía se fundamenta en la complementariedad de nuestro portafolio, al contar con fuentes de energía termoeléctrica e hidroeléctrica. Adicionalmente, busca el uso racional de la energía eléctrica

disminuyendo los consumos de auxiliares y mejorando continuamente los procesos de generación, de tal forma que esos ahorros se traduzcan en una mayor generación de kilovatios con menor consumo de combustibles.

## GENERACIÓN

Celsia trabaja en varios programas para mejorar continuamente los procesos de generación, para obtener ahorros que se traduzcan en una mayor generación de kilovatios con menor consumo de recursos:

- Evaluar y hacer seguimiento a la operación y a las eficiencias de las turbinas y los equipos principales, para la toma de decisiones, en la ejecución de los mantenimientos.
- Mantener el último estado del arte en los equipos principales de generación, turbinas de combustión, turbinas de vapor, calderas, bombas, compresores, etc., e innovación permanente de todos nuestros procesos.
- Minimizar los riesgos operativos, ambientales y sociales, mediante la aplicación de las herramientas de mejoramiento continuo.

**1.777**  
**MW**

Capacidad total de generación de energía



- Reemplazar la iluminación tradicional por iluminación tipo led.
- Instalar variadores de velocidad en motores de procesos que generarán ahorros cuando las unidades estén a baja carga.
- Cambiar conductas en el personal para el control de alumbrado público.
- Cambiar algunos procesos operativos (por ejemplo, trabajar con una sola bomba de agua de circulación en Flores IV), lo que ahorrará sustancialmente energía requerida en nuestro proceso de producción.

La gestión realizada ha tenido impactos financieros favorables, considerando que en el año 2013 se redujo el consumo de auxiliares en un 6,8%, equivalentes a \$700 millones aproximadamente.

## DESEMPEÑO

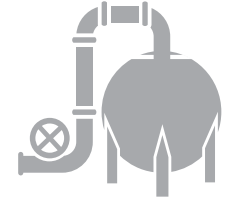
La organización cuenta con una capacidad total de generación de 1.777 MW distribuida en 817 MW de Celsia y 960 MW de EPSA. A continuación se detalla la información:

Capacidad instalada total (MW)	2010		2011		2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
<b>Capacidad instalada total</b>	796,9	919,7	796,9	939,6	817,0	960,0	817,0	960,0
Hidráulica (embalse)	NA	897,0	NA	897,0	NA	897,0	NA	897,0
Hidráulica (filo de agua)	19,9	22,7	19,9	42,6	40,0	63,0	40,0	63,0
Térmica (ciclo simple)	167,0	NA	167,0	NA	167,0	NA	167,0	NA
Térmica (ciclo combinado)	610,0	NA	610,0	NA	610,0	NA	610,0	NA

La actividad de generación de energía eléctrica está sujeta a las disposiciones regulatorias que emiten las autoridades colombianas en la materia (CREG Comisión de Regulación de Energía y Gas y Ministerio de Minas y Energía).

Plantas térmicas multicombustible y combustibles utilizados [EU1]

Nombre de la planta	Capacidad en MW	Combustible 1	Combustible 2
Flores I	160	Gas natural	Fuel Oil #2
Flores IV	450	Gas natural	Fuel Oil #2
Meriléctrica	167	Gas natural	NA

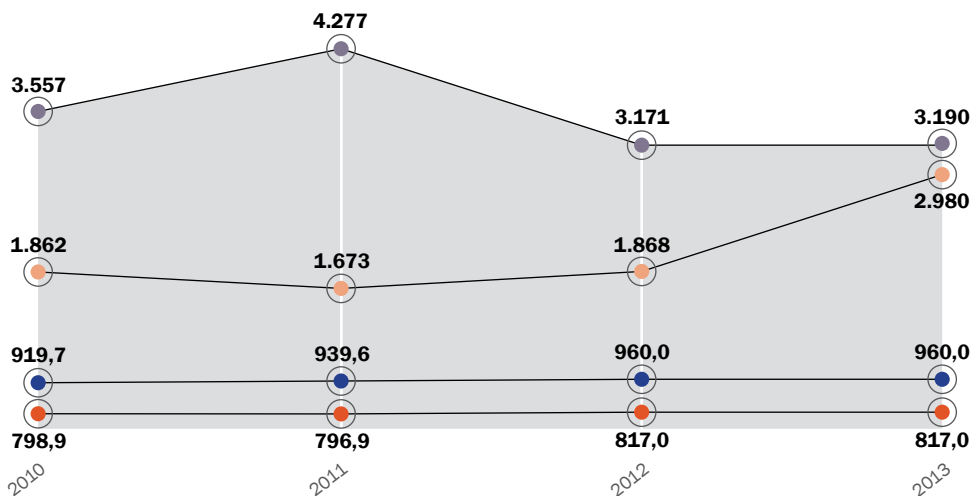


Durante el año 2013, Celsia reportó una generación total de energía de 6.170 GWh, distribuida en 2.980 GWh de Celsia y 3.190 GWh de EPSA. A continuación se detalla esta información:

Energía total generada (GWh) [EU2]	2010		2011		2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
<b>Energía total generada</b>	1.862	3.557	1.673	4.277	1.868	3.171	2.980	3.190
Hidráulica (embalse)	NA	3.433	NA	4.043	NA	2.978	NA	2.984
Hidráulica (filo de agua)	148	124	175	234	206	193	304	206
Térmica (ciclo simple)	719	NA	74	NA	118	NA	202	NA
Térmica (ciclo combinado)	995	NA	1.424	NA	1.544	NA	2.474	NA

La actividad de generación de energía eléctrica está sujeta a las disposiciones regulatorias que emite las autoridades colombianas en la materia (CREG Comisión de Regulación de Energía y Gas y Ministerio de Minas y Energía).

Capacidad total instalada (MW) y energía total generada (GWh)



Capacidad total instalada:  
Celsia | EPSA

Energía total generada:  
Celsia | EPSA

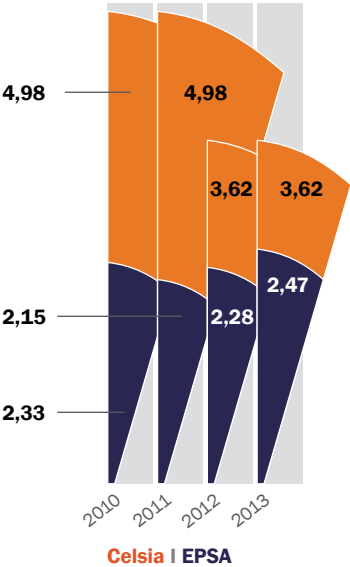




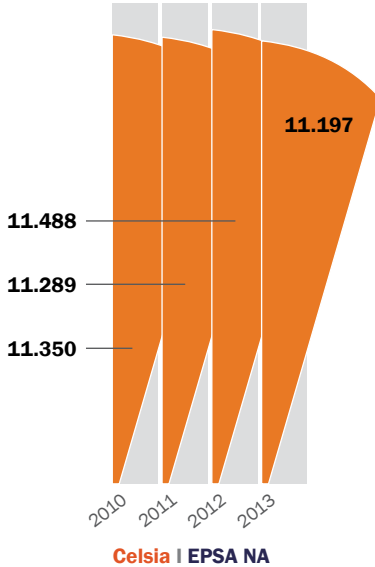
Central Salvajina, Suárez / Morales

Como complemento a la información anterior, a continuación se presentan los principales indicadores de generación de la organización: **[EU30]**

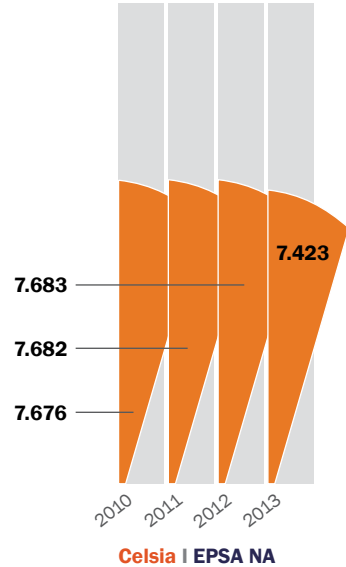
**Eficiencia de las plantas hidroeléctricas - MW/m<sup>3</sup>/s**



**Eficiencia de las plantas de ciclo simple que funcionan con gas - BTU/kWh**

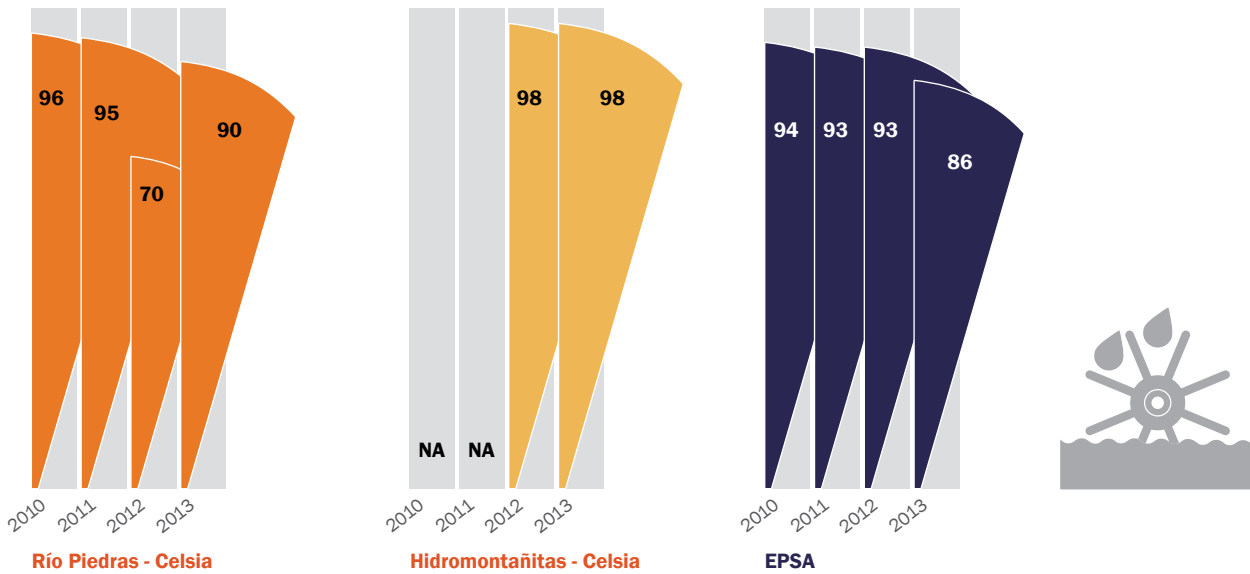


**Eficiencia de las plantas de ciclo combinado que funcionan con gas - BTU/kWh**

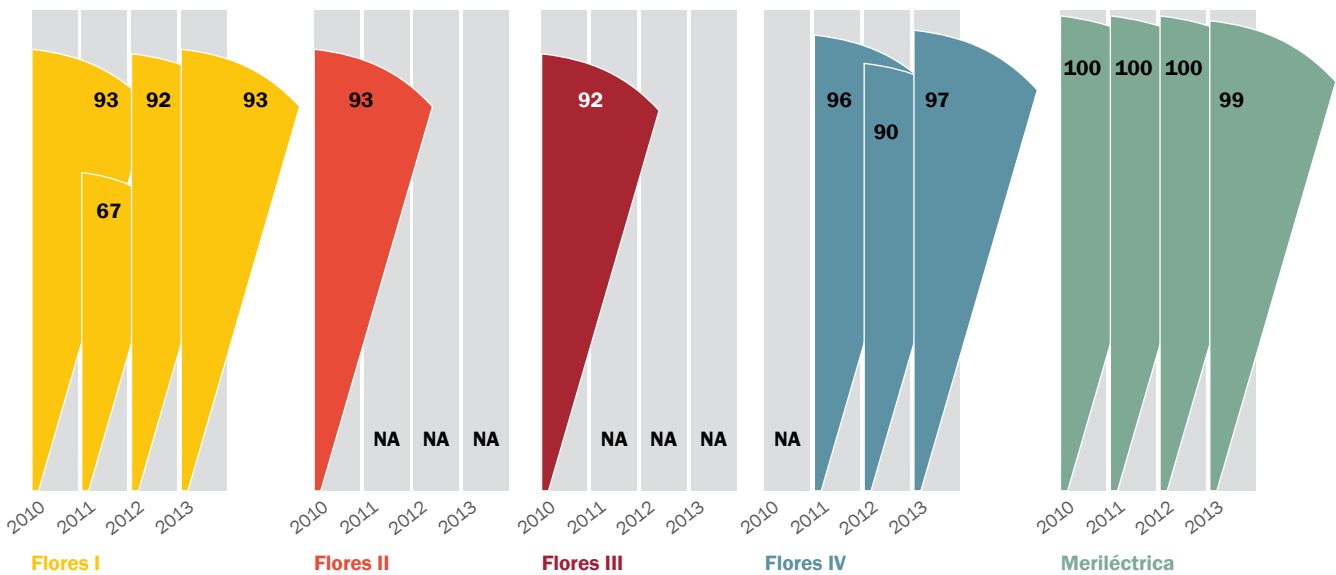


En el año 2012 entra en operación comercial Hidromontañitas en Celsia, lo que generó una variación en la eficiencia.

**Disponibilidad centrales hidroeléctrica (%) [EU30].**



**Disponibilidad centrales termoeléctricas Celsia (%) [EU30].**



**Nota:** La información de capacidad instalada se presenta con corte al 31 de diciembre de cada año. Los recursos de generación Flores II y Flores III operaron comercialmente hasta el 30 de noviembre de 2010. A partir del 1 de diciembre de 2010 se registró el proyecto Flores IV como capacidad instalada, con entrada en operación comercial el 12 de agosto de 2011. Lo anterior, dado que el recurso Flores IV tenía Obligaciones de Energía Firme que se iniciaban el 1 de diciembre de 2010. Por tanto, la información de disponibilidad de las centrales para el año 2010 incluye el periodo entre enero y noviembre de ese año y no incluye información de Flores IV, puesto que esta no se encontraba aún operando.



Adicionalmente, desde el negocio de generación se complementa la producción propia con compras de energía que nos permiten aumentar las ventas, las cuales se presentan a continuación:

Compras de energía en GWh	2010	2011	2012	2013
EPSA	518	284	333	488
Celsia	195	667	570	707



### HACIA DÓNDE VAMOS

Como parte de la proyección de la organización, para el año 2021 se planea tener una capacidad instalada adicional de 447 MW (en Celsia, 352 MW en embalse y 19,9 MW a filo de agua, y 74,9 MW

a filo de agua en EPSA), los cuales actualmente están en construcción y se espera que entren en operación en el año 2014 **[EU10]**.

Los siguientes son los proyectos de expansión de la organización:

Descripción de proyectos				
Nombre de proyecto de expansión generación	Capacidad	Estado del proyecto	Año esperado de inicio de operación	Comentarios
Bajo Tuluá	19,9 MW	Construcción o montaje	2014	
Cucuana	55 MW	Construcción o montaje	2014	Recurso con Obligación de Energía Firme asignada, vigente a partir del 1 de diciembre de 2014
Porvenir II	352 MW	Inversión proyectada	2018	Recurso con Obligación de Energía Firme asignada, vigente a partir del 1 de diciembre de 2018
San Andrés	19,9 MW	Inversión proyectada	2015	

De acuerdo con el escenario medio de crecimiento de la demanda, publicado por la UPME en noviembre de 2013, la demanda de energía de Colombia será de 81.531,5 GWh-año, con una demanda máxima de potencia en diciembre de 12.9887 MW.

A corto y a mediano plazo, la organización propende por la óptima utilización de los activos de generación existentes, aprovechando los diferentes regímenes hidroclimáticos y sus alternancias para compensar con generación térmica, consiguiendo con esta mezcla maximizar los ingresos y disminuir riesgos de abastecimiento

de la demanda, garantizando una máxima confiabilidad en la atención del suministro. En cuanto a las plantas existentes, Celsia cuenta con un plan de actualización tecnológica que asegura la máxima disponibilidad y la minimización de riesgos de falla.

A largo plazo la organización cuenta con planes de crecimiento en capacidad de generación

térmica e hidráulica con PCH (pequeñas centrales hidroeléctricas) y proyectos hidroeléctricos de gran envergadura, como Porvenir II.

Adicionalmente, la organización continuará invirtiendo en la investigación, el desarrollo y la puesta en servicio de nuevas tecnologías de generación limpia al servicio de la demanda de energía.

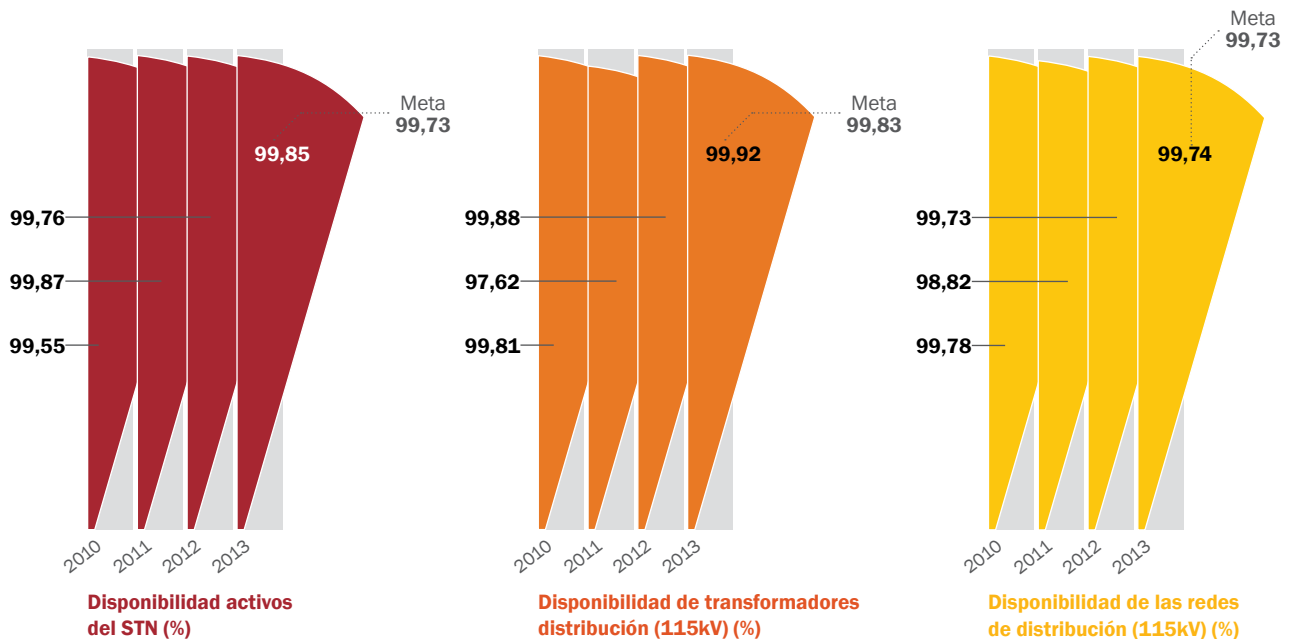


## TRANSMISIÓN Y DISTRIBUCIÓN

En 2013, en los negocios de transmisión y distribución atendidos a través de EPSA y CETSA, se garantizó el óptimo desempeño y la disponibilidad de los activos logrando los siguientes índices:

Superamos las metas establecidas por la compañía y la CREG, en 2013.

Porcentaje de la disponibilidad de activos



### Infraestructura de transmisión y distribución

[EU4]

Transmisión y distribución	2010	2011	2012	2013
<b>Número de subestaciones de transmisión</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Longitud total red de transmisión (≥220 kV) en km</b>	<b>274</b>	<b>274</b>	<b>274</b>	<b>274</b>
<b>Número de subestaciones de distribución</b>	<b>66</b>	<b>67</b>	<b>69</b>	<b>72</b>
Cantidad de subestaciones de distribución (115 kV)	19	20	21	22
Cantidad de subestaciones de distribución (34,5/13,2 kV)	47	47	48	50
<b>Longitud total red de distribución en km</b>	<b>19.000</b>	<b>19.286</b>	<b>19.387</b>	<b>19.567</b>
Longitud red de distribución aérea (<220 kV) en km	18.948	19.231	19.328	19.507
Longitud red de distribución subterránea (<220 kV) en km	52	55	59	60
<b>Cantidad total transformadores de distribución instalados en la red</b>	<b>26.357</b>	<b>26.709</b>	<b>27.115</b>	<b>27.452</b>
Cantidad transformadores de distribución instalados en la red (propios)	15.375	15.561	16.106	16.656
Cantidad transformadores de distribución instalados en la red (terceros)	10.982	11.148	11.009	10.796



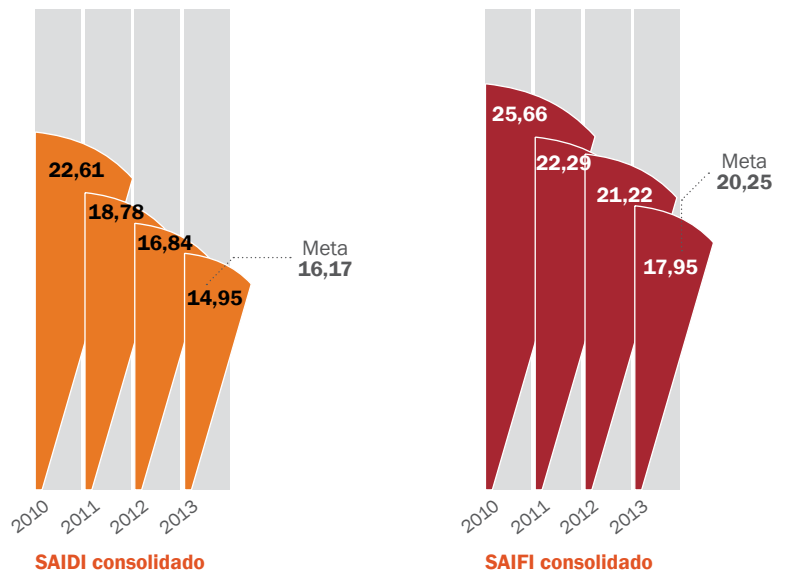
Subestación Palmaseca, Palmira

## DESEMPEÑO

Llevamos a cabo programas de reposición y mantenimiento de la infraestructura, que permitieron cumplir con los indicadores de calidad: duración promedio de las interrupciones del servicio (SAIDI) en 14,95 horas, el cual alcanzó un progreso del 11,22%, y la frecuencia media de las interrupciones (SAIFI) en 17,95 veces, que mejoró en un 15,37%, con respecto al año anterior.

### Indicadores de calidad del servicio, SAIDI y SAIFI

[EU28], [EU29]



También realizamos obras de arquitectura de red en los circuitos de 34,5 y 13,2 kV, con una inversión de \$7427 millones, con los cuales se mejoró la confiabilidad del sistema de distribución del Valle del Cauca.

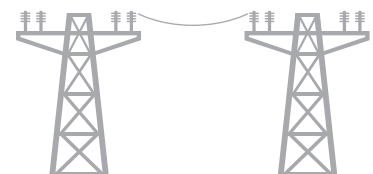
De igual forma, implementamos planes para la reducción de pérdidas de energía en la red de media y baja tensión, obteniendo como resultado una disminución de 4,58 GWh con respecto al año anterior, lo que permitió cerrar 2013 con un indicador del 8,91%.

Durante 2013, destacamos los siguientes logros como parte de la expansión del sistema de transmisión y distribución, con el propósito de mejorar cada día la confiabilidad, flexibilidad y calidad del servicio eléctrico en el departamento del Valle del Cauca:

- Construcción y entrada en operación de la subestación Alférez II de 336 MVA (220/115 kV), para reforzar el anillo de 115 kV que garantiza el suministro de energía eléctrica a Cali y que servirá, además, como nueva conexión al Sistema de Transmisión Nacional (STN).
- Instalación de dos nuevos autotransformadores de 168 MVA en la subestación San Marcos (230/115 kV), ubicada en Yumbo, mejorando el balance de cargabilidad de la conexión al STN.
- Entrada en operación de un segundo transformador de 58 MVA en la subestación Tuluá (115 kV), para

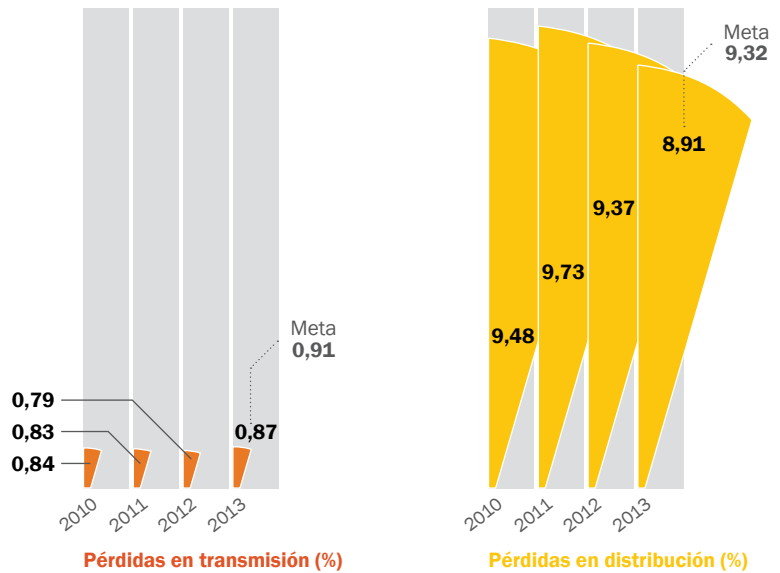
quedar con una capacidad total de 116 MVA, que respalda la demanda en el centro del Valle del Cauca.

- Modernización de las subestaciones Buga (115 kV) y El Recreo (34,5 kV), ubicadas en Palmira, y La Variante (34,5 kV) en Tuluá, con el montaje de celdas tipo Metal Clad, que hacen que las subestaciones sean más compactas, seguras y de fácil mantenimiento, para mejorar las condiciones de confiabilidad de los activos y del servicio de energía.
- Implementación de reconexión automática en el Sistema de Transmisión Regional, asociada a las líneas de 115 kV Juanchito–Candelaria, Juanchito–Juanchito 1 y Guachal–Palmaseca. Igualmente, automatizamos la conexión del anillo industrial La Paila (34,5 kV), a través del cual suministramos la energía a grandes clientes industriales del centro y norte del Valle del Cauca, mejorando la calidad del servicio.
- Inversión de \$9.382 millones en la electrificación de 467 proyectos urbanos e iniciativas de ampliación de la cobertura en el área rural.
- Inicio de las obras para las conexiones al STN de la subestación Alférez II y la instalación del segundo transformador de Cartago de 168 MVA, fortaleciendo así las conexiones del Valle del Cauca y mejorando la confiabilidad y competitividad del departamento.



**Porcentaje de pérdidas en transmisión y distribución**

[EU12]



**HACIA DÓNDE VAMOS**

Estamos tramitando las licencias ambientales tanto para la construcción de la segunda línea para alimentar a Buenaventura como de la subestación Bahía, proyectos que permitirán atender el crecimiento de la demanda de los puertos y del municipio. Adicionalmente, se desarrollará un contrato de construcción y conexión del proyecto Sociedad Puerto Industrial de Aguadulce, que tendrá una demanda 10 MVA, desde la futura subestación Bahía.

Planeamos, para los próximos diez años, incrementar la capacidad de conexión de la región al Sistema de Transmisión Nacional (STN), a través de las subestaciones Juancho (en operación) en 90 MVA, Estambul (proyecto) en 336 MVA y El Carmelo (proyecto) 115 kV de 30 MVA.

Continuaremos con la implementación del plan de arquitectura de red en los niveles de 34,5 y 13,2 kV, lo que permitirá una mayor flexibilidad de la red y mejorará la calidad del servicio.

Tenemos planeado modernizar la plataforma tecnológica de nuestros sistemas de gestión para la operación de los negocios de

transmisión y distribución, y la supervisión de la operación de las plantas de generación, asegurando su integración con los sistemas de planificación de recursos empresariales (SAP) y de gestión geográfico (ArcGIS); para ello consideraremos los principios de integración, interoperabilidad y gobernabilidad, que logren incorporar procesos de gestión simples, ágiles y flexibles en la compañía, para enfrentar los nuevos retos de los negocios y para aumentar las eficiencias operacionales.

Optimizaremos la productividad de los activos para gestionar adecuadamente su ciclo de vida, maximizar su disponibilidad y rentabilidad, optimizar su vida útil y generar nuevos negocios.

Para conocer en detalle todo nuestro plan de expansión en distribución al año 2021, se puede consultar el siguiente Código QR.





## COMERCIALIZACIÓN

Enmarcado en un sistema integrado de gestión, la comercialización de energía y gas natural en la organización se lleva a cabo dentro del enfoque de gestión por procesos, siguiendo políticas comerciales específicas, con riesgos valorados previos a la negociación y durante la entrega de la energía y el gas natural.

En su calidad de agentes generadores de energía, Celsia y EPSA perciben ingresos por concepto de Cargo por Confiabilidad, venden su generación a la Bolsa de Energía, administrada por XM y, además, ven-

den energía en contratos de largo plazo, principalmente a compañías comercializadoras-distribuidoras a nivel nacional, con trayectoria y solidez financiera que garantizan unos riesgos controlables.

De otro lado, el requerimiento de gas natural para la generación de las centrales térmicas ha permitido la adquisición de un conocimiento amplio del sector de gas. Este ha tenido como resultado la comercialización de gas natural, adquiriendo así una posición importante dentro de las actividades que adelanta Celsia, puesto que de esta forma se optimi-

zan las obligaciones de combustible, generando márgenes para la organización. **[G4-9]**

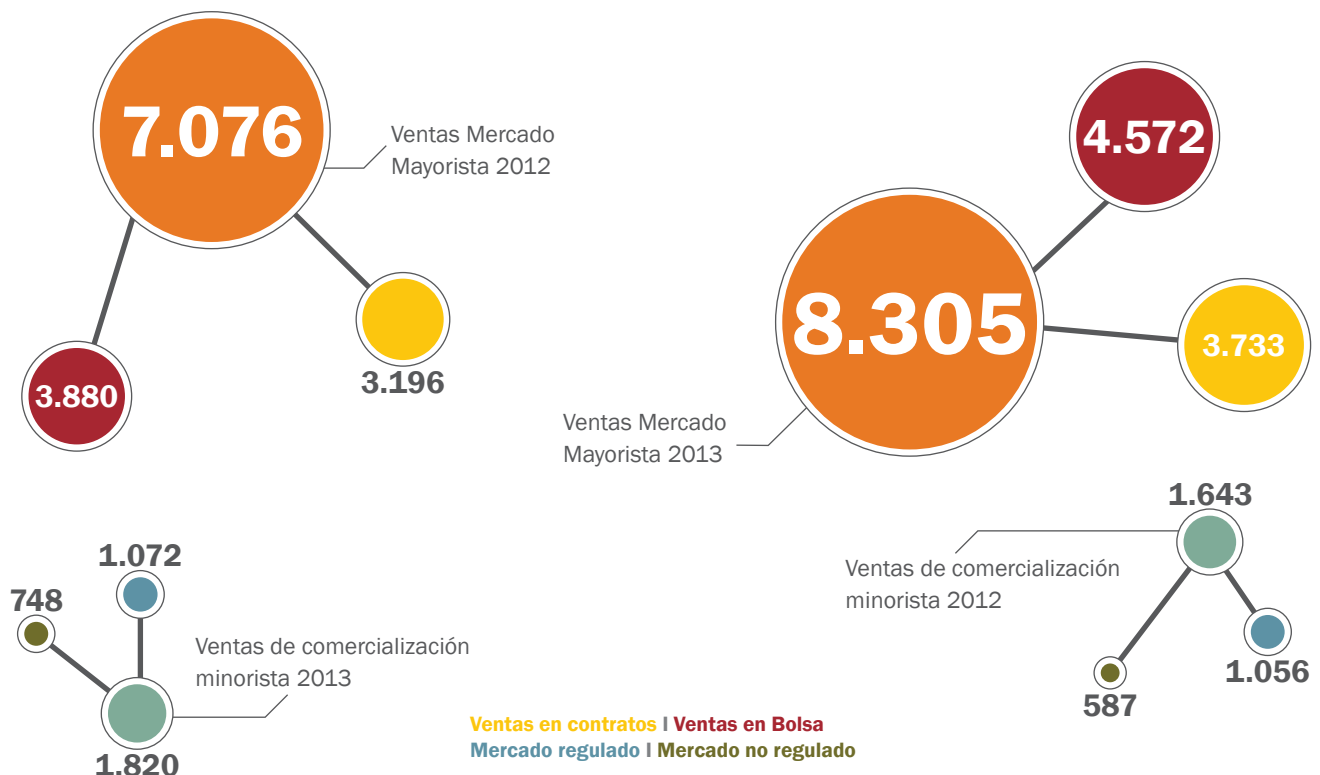
El crecimiento del mercado no regulado se dio principalmente como resultado de la recuperación de clientes en el Valle del Cauca y el plan conquista en otros departamentos.

Para garantizar la energía que requieren nuestros clientes, realizamos a nivel nacional procesos de licitación de compra, lo cual nos permite tener asegurada la energía para el mercado regulado hasta 2016 y para el no regulado hasta 2020.

## DESEMPEÑO

Ventas de electricidad (GWh) **[G4-8]**

La comercialización mayorista de energía se constituye en un cubrimiento financiero del precio de compra de la energía para el cliente, que estabiliza el flujo de ingreso para el vendedor.



Índice de recaudo	2010	2011	2012	2013	Meta 2013
<b>Índice de recaudo de energía</b>	100,4%	99,7%	99,1%	99,7%	100%
Mercado regulado EPSA	100,9%	99,4%	98,5%	100,0%	100%
Mercado no regulado EPSA	99,3%	100,2%	100,2%	99,2%	100%

Las ventas por comercialización pueden ser consultadas en los estados financieros.

**[EU3], [G4-8]**

Número de clientes	2010		2011		2012		2013		Meta 2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Cientes residenciales	465.284		480.037		495.214		512.501		541.849	
Cientes industriales	2.678		2.615		3.174		2.985			
Cientes comerciales	25.622		25.815		25.648		26.184			
Cientes oficiales	2.083		2.092		2.136		2.164			
Cientes no regulados	394		403		431		549			
Subtotal clientes regulados y no regulados	496.061		510.962		526.603		544.383		542.280	
Cientes Mercado Mayorista	5	11	4	11	6	12	4	13	13	
Cientes gas natural	9	-	10	-	13	4	11	3	-	
<b>Total clientes</b>	<b>14</b>	<b>496.072</b>	<b>14</b>	<b>510.973</b>	<b>19</b>	<b>526.619</b>	<b>15</b>	<b>544.399</b>	<b>542.293</b>	


**HACIA DÓNDE VAMOS**

Con un portafolio de proyectos de generación que integra plantas nuevas y existentes, el reto para Celsia y EPSA está en participar en el Mercado de Energía Mayorista a través de los mecanismos de regulación que sean implementados, siempre enmarcándose en una política de gestión de riesgo comercial, la cual es monitoreada de manera periódica en la medida en que la compañía invierte en el desarrollo de nuevas herramientas para su valoración y gestión.

Celsia continuará operando como comercializador mayorista de gas natural para así garantizar los combustibles para atender sus obligaciones de generación, Cargo por Confiabilidad y los compromisos comerciales con sus clientes. También participamos en el grupo de generadores térmicos que adelanta el proyecto para la construcción de una planta de regasificación de gas natural importado; esto representa, primero, una opción confiable para la operación de los recursos térmicos y, segundo,

proveer al país de nuevas fuentes de este combustible.

La compañía continuará maximizando sus ingresos por las ventas en el mercado minorista.

Como proyecto piloto, se brindará solución energética integral a una unidad residencial mediante un sistema solar fotovoltaico, puntos de carga de vehículos eléctricos y medición inteligente de energía.

## 9. Nuestro desempeño

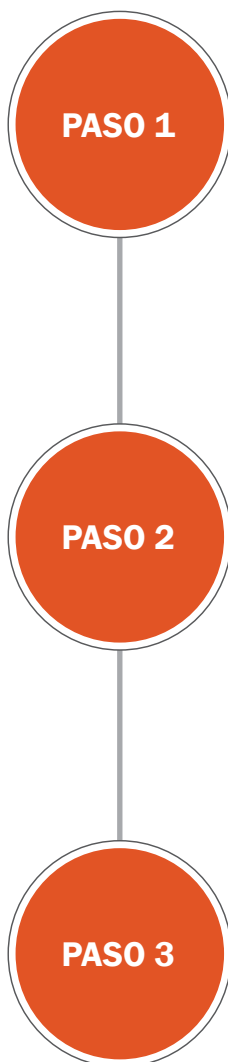
Las relaciones de Celsia con sus grupos de interés y las tendencias del sector en materia de sostenibilidad son dinámicas y evolucionan de manera permanente. Es así como en 2013, la organización revisó y actualizó

el análisis de materialidad preparado durante 2012 y lo reestructuró con base en la versión G4 del Global Reporting Initiative, GRI. Este proceso fue complementado con la colaboración de una firma externa.



## 9.1. ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

Para definir el contenido del Reporte Integrado, se realizó la actualización del análisis de materialidad, para lo cual se siguió el proceso que se describe a continuación: **G4-18**.



### PASO 1

#### Identificación y validación

Actualización de temas relevantes.

La identificación y validación de temas relevantes se realizó teniendo en cuenta información interna como la estrategia corporativa y competitiva, la matriz de riesgos de Celsia y el ejercicio de materialidad realizado por la organización en 2012. Además se hizo una referenciación externa teniendo en cuenta buenas prácticas del sector y mediciones internacionales como el *Dow Jones Sustainability Index*, DJSI.

### PASO 2

#### Priorización

Priorización de temas relevantes.

Para la priorización de los asuntos relevantes se consideraron los siguientes elementos:

- Estrategia y Cuadro de Mando Integral de la organización
- Relación de aspectos materiales con la matriz de riesgos de la organización
- Actualización de la referenciación realizada en 2012 de otras compañías

- Actualización de los temas relevantes para el 2013
- Alineación de los temas relevantes identificados, obtenidos a través de los medios de relacionamiento con los grupos de interés
- Revisión del análisis de prensa realizado en 2012 frente a los temas relevantes identificados en 2013
- Principios del Pacto Global
- Revisión de temas del Dow Jones Sustainability Index, DJSI.

### PASO 3

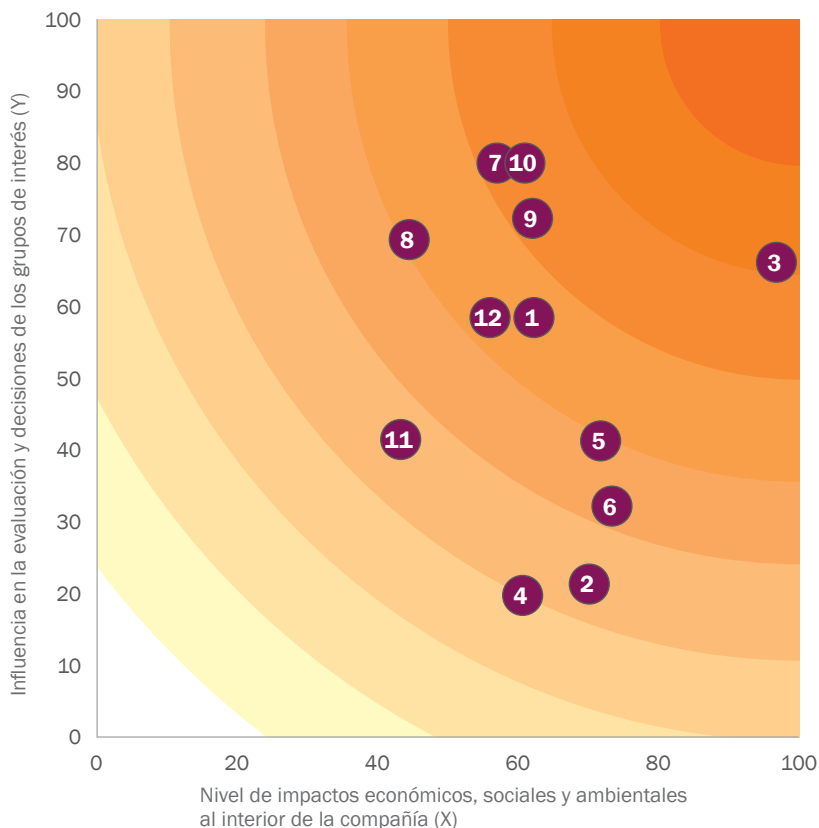
#### Validación

Aprobación del listado de aspectos materiales con el Comité Directivo de Celsia.



El siguiente gráfico muestra los resultados del análisis de materialidad. El eje X representa la importancia de impactos económicos, sociales y ambientales y el eje Y se refiere a la influencia de los temas en la evaluación y las decisiones de los grupos de interés: **G4-19**.

1. Gobierno corporativo, ética y transparencia
2. Gestión de riesgos
3. Desempeño económico
4. Disponibilidad de energéticos
5. Gestión de lo humano
6. Gestión de clientes
7. Innovación
8. Gestión de proveedores
9. Gestión socioambiental
10. Cambio climático y gestión de emisiones
11. Ecoeficiencia
12. Regulación.



**Descripción de aspectos materiales**



**1. Gobierno corporativo, ética y transparencia**

Establecimiento de buenas prácticas en materia de gobierno corporativo, ética y transparencia (ver página 60).



**2. Gestión de riesgos**

Identificación, evaluación y mitigación de los riesgos identificados en las actividades de la compañía (ver página 68).



**3. Desempeño económico**

Creación de valor económico para la compañía y sus accionistas (ver página 73).



**4. Disponibilidad de energéticos**

Gestión de la disponibilidad de recursos energéticos (agua, gas y combustibles líquidos) para responder de manera oportuna y efectiva a la demanda de energía (ver página 76).



**5. Gestión de lo humano**

Prácticas laborales para promover el desarrollo profesional de los colaboradores en un ambiente digno, que tenga en cuenta los derechos de los colaboradores. Iniciativas que permitan mantener su motivación, desarrollar competencias y la atracción de personal idóneo (ver página 84).



**6. Gestión de clientes**

Desarrollo de actividades para cumplir con las necesidades y expectativas de los clientes (ver página 99).



**7. Innovación**

Desarrollo de actividades de mejora y desarrollo de procesos, productos y servicios que permitan generar crecimiento, lograr eficiencia y conseguir una mejor posición en el mercado (ver página 103).



**8. Gestión de proveedores**

Gestión de los impactos que se desarrollen en la cadena de abastecimiento en los asuntos, económicos, ambientales y sociales (ver página 107).



**9. Gestión socioambiental**

Gestión y comunicación de los impactos socioambientales de las operaciones de la compañía (ver página 113).



**10. Cambio climático y gestión de emisiones**

Acciones de la compañía para adaptarse a los efectos derivados del cambio climático, mitigar de manera directa o indirecta efectos y disminuir sus impactos en la calidad del aire (ver página 129).



**11. Ecoeficiencia**

Acciones enmarcadas en la gestión de la eficiencia energética, efluentes y residuos (ver página 134).



**12. Regulación**

Seguimiento, monitoreo y administración de riesgos y oportunidades regulatorias (ver página 141).

La cobertura de los aspectos materiales dentro de la organización y el límite de dichos aspectos fuera de la organización se describen a continuación:

**Importancia de impactos económicos, sociales y ambientales**

**[G4-20]** y **[G4-21]**

Aspecto	¿Dónde se puede producir la no gestión del aspecto que pueda afectar mi organización?		
	Externo		Interno
	Proveedores	Clientes	Celsia/EPSA
1. Gobierno corporativo, ética y transparencia	X	X	X
2. Gestión de riesgos	X		X
3. Desempeño económico			X
4. Disponibilidad de energéticos	X		X
5. Gestión de lo humano	X		X
6. Gestión de clientes			X
7. Innovación			X
8. Gestión de proveedores	X		X
9. Gestión socioambiental	X		X
10. Cambio climático y gestión de emisiones	X		X
11. Ecoeficiencia	X	X	X
12. Regulación			X

Como parte de la metodología del análisis de materialidad, a continuación se detallan los riesgos asociados a los doce aspectos materiales de la compañía:

Aspecto	Número del riesgo (Ver tabla en el capítulo de "Gestión de riesgos")
1. Gobierno corporativo, ética y transparencia	10
2. Gestión de riesgos	9
3. Desempeño económico	1 - 3 - 4 - 5 - 8
4. Disponibilidad de energéticos	5 - 11
5. Gestión de lo humano	6 - 7
6. Gestión de clientes	3 - 6
7. Innovación	1 - 3 - 8
8. Gestión de proveedores	3 - 4 - 6 - 7
9. Gestión socioambiental	1 - 6 - 12
10. Cambio climático y gestión de emisiones	2 - 5 - 12
11. Ecoeficiencia	2 - 3 - 5 - 8
12. Regulación	1 - 2 - 3 - 11

**Influencia en la evaluación y las decisiones de los grupos de interés**

Celsia, desde su estrategia corporativa y su Modelo de Sostenibilidad, promueve las relaciones éticas y transparentes con todos sus grupos de interés. Para ello, no solo ha establecido diferentes canales de comunicación permanente, sino que además busca un relacionamiento de doble vía, que permita construir confianza mutua, respeto y colaboración.

La generación de valor compartido y la construcción de relaciones de largo plazo y beneficio mutuo es la base del proceso de identificación y elección de los grupos de interés con los que trabaja la compañía. El Comité Directivo, en colaboración con sus equipos, revisa los impactos propios del negocio, la exposición a riesgos y la generación de oportunidades, las acciones de terceros que impactan la organización y las expectativas internas y externas, para determinar los grupos de interés con quienes se relaciona. Con esta información, actualizamos anualmente la filosofía de actuación y la generación de valor hacia cada grupo. **[G4-25]**

De esta forma, hemos establecido diferentes canales de comunicación

e intercambio con los grupos de interés, para tener con ellos una retroalimentación y construir relaciones de confianza. Los responsables de las áreas son quienes dan respuesta a las expectativas de las personas, pero se ha definido el acompañamiento constante de la Dirección de Sostenibilidad como mecanismo para promover los principios con los que deben desarrollarse las relaciones. En ese sentido, se valoran los distintos escenarios de interacción, frecuencias y herramientas comunicativas, logrando con ello llegar a un grupo de personas multicultural, ubicadas en diferentes regiones del país, con expectativas disímiles y lenguajes variados.

Asimismo, con el objetivo de fortalecer estos canales de comunicación, en 2014 realizaremos una nueva jornada de diálogos e intercambio de opiniones. En ese sentido, examinaremos a profundidad no solo los intereses y las expectativas de las personas con quienes nos relacionamos, sino que socializaremos el Reporte Integrado y los planes de la organización para la creación de valor en cada una de sus áreas de acción.

## ¿CÓMO CREAMOS VALOR PARA NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS?

La organización ha definido los medios de relacionamiento con sus grupos de interés como se muestra a continuación **[G4-24]**:





Es así como la compañía ha definido los medios y frecuencias de relacionamiento con sus grupos de interés y los temas relevantes para ellos, como se indica a continuación:

**[G4-16], [G4-26], [G4-27]:**

Grupo de interés	Medios de relacionamiento / frecuencia	Temas relevantes para los grupos de interés
<p>Accionistas e inversionistas</p> <p>(Ver capítulos 4 a 8)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sitio web de inversionistas con acceso permanente.</li> <li>2. Línea de atención al inversionista con disponibilidad permanente.</li> <li>3. Área de relación con inversionistas en días hábiles.</li> <li>4. Correo electrónico para los inversionistas.</li> <li>5. Reporte de resultados trimestral (información relevante, publicada en la Superintendencia Financiera, y notas a los estados financieros, publicadas en el sitio web inversionistas).</li> <li>6. Teleconferencia trimestral de resultados.</li> <li>7. Reuniones presenciales con analistas de firmas comisionistas, fondos de pensiones, fondos de inversión y fondos extranjeros.</li> <li>8. Asamblea General de Accionistas anual y extraordinaria cuando sea requerida.</li> <li>9. Eventos coordinados por el área de Relación con Inversionistas (visitas a centrales, reuniones con analistas, participación en eventos de inversionistas, entre otros).</li> <li>10. Línea de Transparencia.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación de valor sostenible</li> <li>• Liquidez de la acción</li> <li>• Dividendo creciente y sostenible</li> <li>• Gobierno corporativo sólido</li> <li>• Asegurar la confiabilidad y disponibilidad de energía</li> <li>• Crecimiento y expansión</li> </ul>
<p>Colaboradores y familias</p> <p>(Ver capítulo 9, sección 9.6)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grupos primarios mensuales.</li> <li>2. Reuniones convocadas por la Presidencia/Gerencia mensuales.</li> <li>3. Encuestas de clima organizacional y riesgo psicosocial y compromiso anual.</li> <li>4. Actividades de bienestar con los colaboradores y su grupo familiar:             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Fiesta de los niños: una vez al año.</li> <li>b. Fiesta de los niños en Navidad: una vez al año.</li> <li>c. En Zona Franca y Meriléctrica, un día de sol con la familia, una vez al año.</li> <li>d. La Semana de la Salud, una vez al año y cubre la familia.</li> <li>e. La póliza de salud cubre el grupo familiar.</li> <li>f. Carta del presidente para la familia del colaborador a su ingreso a la compañía.</li> <li>g. Presencia en el nacimiento de un hijo o el fallecimiento de una persona del grupo familiar del colaborador.</li> <li>h. Detalle de bienvenida que le llega a la casa de familia, cada vez que ingresa un colaborador.</li> </ol> </li> <li>5. Medios de comunicación permanentes (Intranet, Internet, cartelera digitales, reuniones de Viernes Naranja, boletín Energía en acción).</li> <li>6. Programas de formación y desarrollo según necesidades de la organización y el colaborador.</li> <li>7. Línea de Transparencia permanente.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir al mantenimiento de un clima laboral óptimo para el desarrollo de la estrategia corporativa y competitiva</li> <li>• Sensibilizar a los colaboradores y sus familias frente a los riesgos del negocio y los inherentes a su labor</li> <li>• Compromiso con la seguridad física de nuestros colaboradores en el desempeño de su labor</li> <li>• Políticas de gestión humana y administrativas</li> <li>• Generar una cultura del autocuidado</li> <li>• Divulgación de la estrategia y claridad en las responsabilidades del cargo</li> <li>• Desarrollo y bienestar de los colaboradores</li> <li>• Garantizar una comunicación altamente efectiva que responda a las necesidades de la organización</li> <li>• Generar una cultura organizacional en torno a la sostenibilidad</li> <li>• Preservar el medioambiente y los recursos naturales</li> <li>• Compromiso con el cambio climático</li> <li>• Desarrollar un plan de relacionamiento con grupos de interés</li> <li>• Contar con políticas de buen gobierno corporativo, transparencia y ética</li> <li>• Fomentar la innovación</li> </ul>
<p>Clientes</p> <p>(Ver capítulos 8 y 9, sección 9.7)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Línea telefónica permanente para resolver inquietudes de los clientes.</li> <li>2. Reuniones específicas cuando se requieran a través de encuestas de satisfacción del cliente o cualquier otro medio.</li> <li>3. Medios electrónicos: clientes de gas natural contacto telefónico y electrónico permanente.</li> <li>4. Verificación del despacho del contrato de energía a los clientes, diariamente.</li> <li>5. Página web con acceso permanente.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Confiabilidad en la prestación del servicio</li> <li>• Disponer de múltiples canales de relación para facilitar la atención y solución satisfactoria a las necesidades de clientes, con medios de atención masiva, atención personalizada y servicios virtuales</li> <li>• Peticiones, quejas y reclamos (PQR)</li> </ul>

Grupo de interés	Medios de relacionamiento / frecuencia	Temas relevantes para los grupos de interés
Proveedores (Ver capítulos 8 y 9, sección 9.9)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Correo electrónico permanente.</li> <li>2. Reuniones y entrega de información a proveedores cuando se requiera.</li> <li>3. Línea de Transparencia.</li> <li>4. Página web con acceso permanente.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pagos oportunos</li> <li>• Transparencia en el proceso de compras</li> <li>• Claros y eficientes canales de comunicación con la compañía</li> <li>• Relaciones de largo plazo</li> <li>• Acuerdos económicos mutuamente beneficiosos</li> <li>• Formación y desarrollo de proveedores</li> </ul>
Comunidades (Ver capítulos 9, sección 9.10)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Página web con acceso permanente.</li> <li>2. Medios institucionales (impresos, audiovisuales, electrónicos y no convencionales) dirigidos a la comunidad: el impreso <i>La Térmica</i> se publica cada tres meses en la planta Meriléctrica para la comunidad del área de influencia.</li> <li>3. Reuniones con representantes de las Juntas de Acción Comunal cada dos meses.</li> <li>4. Reuniones con personas del sector educativo de los municipios de influencia, a través de la Fundación.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modelo de Sostenibilidad</li> <li>• Transparencia</li> <li>• Acciones para gestionar el cambio climático</li> <li>• Cumplimiento de normatividad ambiental y social</li> <li>• Inversiones voluntarias</li> <li>• Consultas previas con las comunidades</li> <li>• Caracterización socio económica</li> <li>• Atención de solicitudes, quejas y reclamos</li> </ul>
Asociaciones y agremiaciones (Ver capítulo 9)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Participación de la compañía en reuniones periódicas y en los congresos anuales organizados por las asociaciones y agremiaciones a las que pertenece, del sector eléctrico y empresarial.</li> <li>2. Participación en comités relevantes del sector eléctrico.</li> <li>3. Comunicaciones electrónicas y envío de información del sector cuando se requiera.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación activa e involucramiento en los temas del sector y del país</li> <li>• Apoyo a las iniciativas lideradas desde los gremios y asociaciones sujeto a que estas iniciativas posibiliten la sostenibilidad de la empresa</li> <li>• Gestionar alianzas continuamente</li> <li>• Fortalecer las capacidades y competencias de las comunidades</li> <li>• Preservar el medioambiente y los recursos naturales</li> <li>• Acciones para gestionar el cambio climático</li> <li>• Seguimiento a los proyectos o trámites legislativos, administrativos y regulatorios que impactan a la compañía, el sector o a los usuarios</li> </ul>
Entidades gubernamentales (Ver capítulos 4 a 9)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reporte integrado anual.</li> <li>2. Estados financieros auditados anualmente.</li> <li>3. Correo electrónico atendiendo a la modificación en la normatividad aplicable.</li> <li>4. Reuniones solicitadas por la compañía para seguimiento, asesoría, aclaración y demás temas relacionados, que existen con la entidad.</li> <li>5. Reuniones convocadas por las entidades gubernamentales.</li> <li>6. Comunicación permanente sobre temas relacionados con la compañía y el sector.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verificación y cumplimiento de las decisiones de las entidades que impacten al sector o a los usuarios</li> <li>• Cumplimiento del entorno legal en relación con la función de inspección, vigilancia y control de estas entidades</li> <li>• Apoyo a las iniciativas lideradas desde los gremios y asociaciones sujeto a iniciativas que permitan la sostenibilidad</li> </ul>
Autoridades ambientales (Ver capítulo 9, secciones 9.5, 9.10, 9.11, 9.12)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reuniones con autoridades ambientales informativas y de concertación y espacios de socialización y eventos de acuerdo con la dinámica de los proyectos.</li> <li>2. Espacios de socialización y concertación con comunidades</li> <li>3. Presentación de informes de cumplimiento ambiental (ICA), según requerimientos.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento legal</li> <li>• Acciones voluntarias para reducir los impactos ambientales negativos</li> <li>• Preservar el medioambiente y los recursos naturales</li> <li>• Acciones para gestionar el cambio climático</li> <li>• Licencias ambientales</li> <li>• Planes de Manejo Ambiental</li> <li>• Estudios de impacto ambiental</li> <li>• Estudio y desarrollo de nuevas alternativas para la generación de energía amigable con el medioambiente</li> <li>• Biodiversidad y protección de páramos</li> </ul>



Colaboradores Central Zona Franca Celsia, Barranquilla

## 9.2. GOBIERNO CORPORATIVO, ÉTICA Y TRANSPARENCIA



Buscando asegurar la adecuada administración de los asuntos de la compañía y mantener la integridad, el marco de gobierno corporativo en Celsia se alinea con las mejores prácticas contenidas en:

- Encuesta Código País
- Encuesta para ingresar al Dow Jones Sustainability Index (DJSI)
- Evaluación independiente y ejecución de pruebas relacionadas con los Códigos de Buen Gobierno y de Conducta.

Celsia propende porque el comportamiento de sus colaboradores y directores esté siempre enmarcado dentro de criterios de ética y transparencia, teniendo la integridad en todo momento como principio inspirador.

Para la organización, la gestión en asuntos de riesgos y transparencia se

traduce en un elemento para la generación de valor, pues en la medida en que se establecen controles de identificación y se implementan planes de acción, pueden evitarse situaciones o mitigarse las pérdidas asociadas a cada caso específico, favoreciendo la confiabilidad de la compañía frente al público inversionista.

Se hicieron evaluaciones a colaboradores y directores sobre el conocimiento de los códigos.

En diciembre de 2013, se realizó una encuesta con preguntas de selección múltiple en relación con temas tratados en los Códigos de Buen Gobierno y de Conducta Empresarial.

Más del 90% de los encuestados respondieron correctamente las preguntas formuladas y ello es una garantía de que no solamente existen disposiciones escritas, sino que ellas tienen la debida comprensión y aplicación.

## DESEMPEÑO

### Evaluación de la Junta Directiva

Durante el periodo para el cual es elegida, la Junta Directiva es evaluada, en una ocasión, por un experto externo e independiente, en el año en que no se realiza esta evaluación la Junta Directiva lleva a cabo una autoevaluación de su gestión **[G4-44]**.

En 2013, la Junta llevó a cabo una autoevaluación, para la cual contó con el acompañamiento de un consultor externo e independiente, como medida de buen gobierno.

La metodología utilizada fue un cuestionario dividido en tres módulos:

1. Medición del progreso de los compromisos adquiridos en la evaluación externa e independiente realizada en 2012 de acuerdo con las áreas de mejora identificadas.
2. Identificación de nuevas áreas de mejora a través de componentes críticos de desempeño de la Junta Directiva (estructura / gobierno, coordinación, interacción y enfoque en lo estratégico).

3. Preguntas abiertas, en las que los directores hicieron recomendaciones asociadas al mejor funcionamiento de la Junta Directiva.

También se incluyeron preguntas relacionadas con el enfoque de riesgo y asuntos notorios y de relevancia estratégica.

Del resultado de esta autoevaluación puede destacarse que la Junta Directiva de Celsia definió como un imperativo para el año 2014 convertirse en un órgano estratégico que contribuya a la sostenibilidad en el largo plazo, por lo que propone darle un mayor peso al análisis integral del futuro de la compañía.



Si desea conocer el resumen ejecutivo de los resultados de la autoevaluación, puede dirigirse al sitio web:  
<http://inversionistas.celsia.com/Media/Default/Page/Evaluacion%20Prospecta%20JD%202013.pdf>

Integridad significa hacer lo correcto. Es decir, actuar en todo momento de manera responsable, honesta, recta, seria, transparente y de acuerdo con la ley y las políticas fijadas por la administración de la compañía.

### Formación y desarrollo de la Junta Directiva

Dentro de los procesos de formación para la Junta Directiva, durante 2013 se llevaron a cabo dos sesiones enfocadas en temas de sostenibilidad: en la primera, que se desarrolló con un consultor externo, se ampliaron los conceptos en esta materia y se presentaron mejores prácticas del sector a manera de referenciación **[G4-43]**.

La segunda actividad fue liderada por el Comité de Sostenibilidad y Buen Gobierno, y en ella se analizaron las oportunidades específicas para la compañía en materia de sostenibilidad.

Asimismo, los nuevos miembros de la Junta Directiva recibieron una capacitación en asuntos de interés para el desarrollo de su función como directores, la cual incluyó temas estratégicos, legales, de gobierno corporativo y del negocio propiamente dicho.

Con respecto a asuntos financieros, se realizó una capacitación sobre normas IFRS con el apoyo de consultores externos.

Finalmente, para todos los miembros de la Junta Directiva se programan capacitaciones anuales que incluyen temas del negocio, así como aspectos económicos, sociales y ambientales.





Colaboradores Celsia, Medellín

### Ética y corrupción

El Código de Conducta Empresarial aprobado por la Junta Directiva de Celsia en octubre de 2013 **G4-56** constituye una guía de comportamiento que complementa el criterio juicioso y de sentido común, para ayudar a adoptar conductas que propendan por la sostenibilidad, la creación de valor y el mantenimiento de la imagen positiva de la organización.

Este código es aplicable a todos los colaboradores y los directores de Celsia, y es extensivo a proveedores y contratistas mediante el Manual de Compras y Contrataciones. Igualmente, debe ser adoptado por las sociedades vinculadas (cualquier compañía en la cual Celsia sea propietaria directa o indirecta de más de la mitad de las acciones en circulación o de las cuotas sociales).

La nueva versión del Código de Buen Gobierno y el nuevo Código de Conducta Empresarial fueron entregados a la Junta Directiva y a todos los colaboradores de Celsia y de Zona Franca Celsia, y se realizaron capacitaciones y una charla en la que se explicó en detalle el con-

tenido de los documentos. La entrega fue debidamente documentada y divulgada en los medios internos de comunicación.

Hoy ambos documentos se encuentran publicados en la página web de la compañía y en la intranet corporativa; además, se cuenta con un plan de comunicaciones para difundir permanentemente este conocimiento a todos los grupos de interés de la organización.



Si desea conocer información detallada sobre el Código de Buen Gobierno vigente, puede dirigirse al sitio web: <http://inversionistas.celsia.com/Media/Default/Page/codigo-buen-gobierno-10302013.pdf>



Si desea conocer información detallada sobre el Código de Conducta vigente, puede dirigirse al sitio web: <http://inversionistas.celsia.com/Media/Default/Page/codigo-conducta-10302013.pdf>

**[G4-38]** El Código de Conducta Empresarial, que define los órganos encargados del cumplimiento de las disposiciones que en él se encuentran contenidas, considera la creación de un Comité de Conducta Empresarial, el cual le reporta al Comité de Sostenibilidad y de Gobierno Corporativo. Este Código está integrado por la vicepresidenta de Gestión Humana y Administrativa, el vicepresidente de Asuntos Corporativos y el auditor corporativo. Igualmente, indica la designación de un oficial de conducta empresarial y oficiales de investigación, y dispone que, ante inquietudes respecto a su alcance o aplicación, se pueden formular preguntas verbales o escritas al oficial de conducta empresarial.

Los valores, los principios, las reglas y las normas de comportamiento ético se han desarrollado, principalmente, mediante los siguientes mecanismos que están en funcionamiento:

- Adopción de un Código de Conducta Empresarial
- Adopción de una política antifraude
- Adopción de un Manual de Compras y Contrataciones
- Segregación de funciones dentro del proceso de compras
- Plan de auditoría interna: ejecución de pruebas relacionadas con temas de prevención y detección de fraude y soborno
- Implementación y difusión del uso de una Línea de Transparencia
- Diligenciamiento de una declaración anual de fuentes potenciales de conflictos de interés por parte de todos los colaboradores y directores
- Revelación de información relevante, divulgación de información en la página de inversionistas, teleconferencias con inversionistas, etc.
- Definición sobre la dependencia funcional del auditor, por parte del Comité de Auditoría y Finanzas

**En cuanto a anticorrupción y conflictos de interés [G4-41]**

En el Código de Conducta Empresarial se dispone que los colaboradores y directores de Celsia evitan promover cualquier forma de corrupción y, en ese sentido, ningún funcionario aceptará u ofrecerá algún tipo de favor o prebenda que derive en un trato preferencial en favor de la compañía o de un tercero, ni realizará una actividad que pueda entenderse que está encaminada al pago o a la recepción de sobornos.

		Celsia - Número de incidentes			
		2010	2011	2012	2013
<b>[S05]</b> Número total y naturaleza de los incidentes	Corrupción	0	0	0	0
	Incumplimiento de las obligaciones de contratistas	0	2	1	1
	Relaciones laborales	0	0	1	0
	Uso indebido del nombre	0	1	0	0

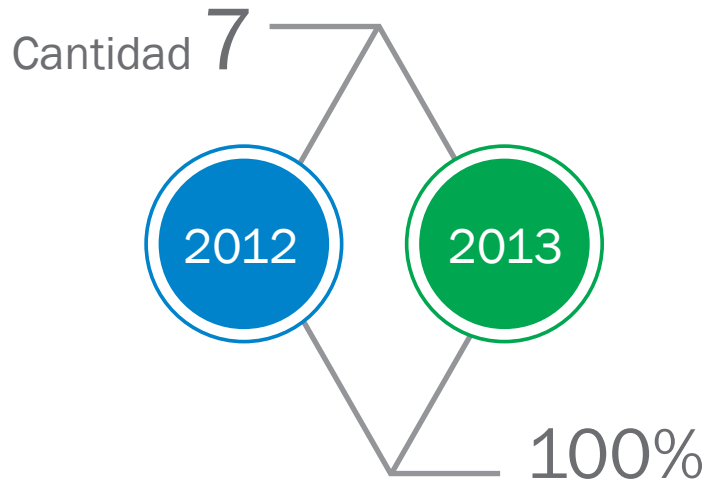
		EPSA - Número de incidentes	
		2012	2013
<b>[S05]</b> Número total y naturaleza de los incidentes	Corrupción	0	0
	Relaciones laborales	2	5
	Incumplimiento de políticas y procedimientos	0	2
	Relaciones con proveedores	0	1
	Seguridad y uso de bienes	1	0

En EPSA se implementó a partir de 2012.

Ante los incidentes reportados, a través del área de Gestión Humana, la compañía evalúa los impactos organizacionales y realiza los respectivos llamados de atención a los colaboradores implicados.

**[S04]**

Número y porcentaje de miembros del máximo órgano de gobierno a los que se les ha suministrado información y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción.



Número y porcentaje total de colaboradores a los que se les ha suministrado las políticas y procedimientos anticorrupción y formación, desglosado por categoría de colaborador - Celsia

**[S04]**

	2010		2011		2012		2013	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Presidente y vicepresidentes	3	100%	8	100%	9	100%	9	100%
Gerentes y directores	33	100%	29	100%	31	100%	27	100%
Jefes, profesionales, ingenieros, especialistas, abogados y analistas	68	100%	72	100%	77	100%	72	100%
Técnicos, auxiliares y operativos	108	100%	106	100%	103	100%	104	100%

Número y porcentaje total de colaboradores a los que se les ha suministrado las políticas y procedimientos anticorrupción y formación, desglosado por categoría de empleado - EPSA

**[S04]**

	2012		2013	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Gerente general y gerentes	19	100%	19	100%
Jefes y colaboradores con personal a cargo	61	100%	59	100%
Profesionales, ingenieros, especialistas, abogados y analistas	228	100%	262	100%
Técnicos, auxiliares y operativos	426	100%	447	100%

Se implementó a partir de 2012.

**[S03]**

Operaciones evaluadas con relación a riesgos de corrupción y los principales riesgos identificados - Celsia	2010		2011		2012		2013	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Número y porcentaje total de operaciones evaluadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	7	28,57%	7	42,86%	7	42,86%	7	50%

La compañía identificó 7 operaciones en las que se pueden materializar alguno de los riesgos de corrupción, de las cuales, se evalúan un número de operaciones que corresponden a los porcentajes indicados. De los riesgos evaluados no se ha obtenido evidencia de su materialización. De acuerdo con el análisis de los cambios en los factores de riesgo, cada año se evalúan diferentes opciones de exposición a riesgo de corrupción.

**[S03]**

Operaciones evaluadas con relación a riesgos de corrupción y los principales riesgos identificados - EPSA	2010		2011		2012		2013	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Número y porcentaje total de operaciones evaluadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	11	59,09%	11	63,64%	11	68,18%	11	72,73%

La compañía identificó 11 operaciones en las que se pueden materializar alguno de los riesgos de corrupción, de las cuales, se evalúan un número de operaciones que corresponden a los porcentajes indicados. De los riesgos evaluados no se ha obtenido evidencia de su materialización. De acuerdo con el análisis de los cambios en los factores de riesgo, cada año se evalúan diferentes opciones de exposición a riesgo de corrupción.

**[G4-41]**


Con el fin de prevenir la existencia de conflictos de interés, los colaboradores y directores de Celsia deberán cumplir con lo establecido en el Capítulo V del Código de Conducta Empresarial, dentro de los cuales se destacan los siguientes asuntos:

Abstenerse de realizar en beneficio propio, directa o indirectamente, aquellas actividades a las cuales se dedica Celsia de manera principal.

Abstenerse de actuar, sin previa autorización, cuando se tenga la duda de si se está o no frente a un Conflicto de Interés.

Abstenerse de aprovechar la posición para obtener beneficios personales o familiares, tomar decisión alguna con base en sentimientos de amistad o enemistad, dejar afectar la capacidad para actuar en beneficio de Celsia con base a lo anterior.

Los riesgos significativos relacionados con corrupción se relacionan principalmente con toma de decisiones o acciones de los colaboradores por fuera de los lineamientos de gobierno corporativo, ética y transparencia, que vayan en contra de los intereses de la compañía y a favor de terceros.





Colaboradora Celsia, Medellín

El Código de Conducta señala que cuando los colaboradores y directores de Celsia se encuentran frente a un conflicto de interés o a una situación que de pronto puede generarlo, se debe revelar oportuna y adecuadamente, describiéndola de manera completa y detallada, documentando el evento y suministrando toda la información que sea relevante para la toma de la respectiva decisión.

Para efectos de la revelación de los conflictos de interés, los colaboradores y directores de Celsia tienen en cuenta el siguiente procedimiento:

- Anualmente se diligencia la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés.
- En el evento en que la situación se presente en el período comprendido entre dos declaraciones anuales, se revela al Oficial de Conducta Empresarial, quien decidirá, con base en los parámetros establecidos en el Comité de Conducta Empresarial.

Los conflictos de interés se resolverán dando estricta aplicación a los siguientes principios:

- Cuando entren en contraposición el interés de Celsia y el de sus accionistas, administradores o el de un tercero vinculado a ella, siempre se preferirá el interés de Celsia.
- Cuando entren en contraposición el interés de los accionistas y el de sus administradores o el de un tercero vinculado a ella, siempre se preferirá el interés de los accionistas.

### Reporte de incidentes

La compañía dispone de una Línea de Transparencia (número telefónico y correo electrónico) que se constituye en una herramienta de reporte a disposición de todos los grupos de interés, la cual, de manera confidencial y anónima (si así se desea), permite hacer denuncias relacionadas con actos incorrectos (de acuerdo con la definición que se encuentra en el Código de Conducta Empresarial). **[G4-57]**, **[G4-58]**. El administrador de la Línea, un tercero independiente, reporta al área de Auditoría Interna y esta, a su vez, al Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo.

El número de la Línea de Transparencia, el correo electrónico y los datos de contacto de Auditoría Interna se encuentran publicados en la página web de la compañía, a disposición de todos los grupos de interés.

En cuanto a las acciones disciplinarias tomadas por incumplimientos al Código, se tiene prevista la aplicación de los procedimientos establecidos en el Código Sustantivo del Trabajo y en el Reglamento Interno de Trabajo y pueden conllevar, incluso, a la terminación del contrato laboral.

Las faltas a la ética o a la transparencia pueden ser informadas al área de Auditoría Interna de la compañía o a la Revisoría Fiscal.

Al 100% de los miembros de la Junta Directiva y los colaboradores se les ha formado en políticas y procedimientos anticorrupción.

**Derechos humanos**

La compañía entiende que el respeto por los derechos humanos es un elemento que genera valor que se ve reflejado en la confianza por parte de los grupos de interés hacia la compañía, que igualmente permite construir relaciones de largo plazo con ellos, contribuyendo a la atracción del talento humano, los inversionistas y fortaleciendo la buena reputación.

Considerando lo anterior, desde 2012 Celsia se adhirió al Pacto Mundial, apoyando diez principios asociados a los derechos humanos, los laborales, el medioambiente y la lucha contra la corrupción.

La compañía, igualmente, declara en el Código de Conducta Em-

presarial el respeto por los derechos humanos. Asimismo en el Código Interno del Trabajo capítulo 13, artículo 62 se promueve el respeto por la dignidad personal del colaborador, sus creencias y sentimientos.

En el Manual de Contratación se dispone que los proveedores de Celsia deben respetar los derechos humanos para la prestación de bienes y servicios a la compañía.

Considerando que el negocio requiere del uso de recursos naturales, el proceso que demanda mayor diligencia en materia de derechos humanos es la operación de los activos; para mitigar los riesgos asociados a los impactos que la operación pueda generar, se definen y ejecutan planes de forma responsable y activa.

Durante 2013, el promedio total de asistencia a la Junta Directiva fue de 97,14%.

El 50% del total de las operaciones en Celsia fueron evaluadas frente a los riesgos relacionados con la corrupción. En el caso de EPSA, se evaluó el 72,73%.



**HACIA DÓNDE VAMOS**

En el corto plazo, Celsia continuará promoviendo una cultura ética, encaminada a prevenir eventos de fraude y corrupción.

En el mediano plazo, buscará contar con la validación, por parte de un tercero independiente, del sistema de gestión de ética, incluyendo anti-fraude y anticorrupción.

A largo plazo, realizará una revisión de las mejores prácticas internas y externas y llevará a cabo la disposición e implementación de mejoras continuas al proceso para gestionar la conducta ética y transparente en la organización, siguiendo con una tradición sólida en este aspecto y logrando fortalecerlo cada día.

Planea sensibilizar y capacitar a todos los colaboradores en materia de derechos humanos, especialmente en lo que tiene que ver con los riesgos asociados a la posible vulneración de estos derechos por la operación de los activos.



Colaboradora EPSA, Yumbo

Considerando la importancia que tiene el agua en la vida de los seres humanos y en los negocios de la compañía, se tiene proyectado orientar esfuerzos y definir planes para la protección de este recurso, que garanticen el uso responsable y eficiente, además de su calidad y conservación. Consecuente con lo anterior, próximamente la compañía adherirá al *CEO Water Mandate* y fortalecerá la aplicación de sus principios.

## 9.3. GESTIÓN DE RIESGOS

La gestión integral de riesgos para la organización es la implementación homologada y sistemática de un conjunto de acciones tendientes al manejo óptimo de los riesgos que puedan afectar la estrategia, los procesos, los proyectos o las nuevas inversiones, de tal forma que pueda garantizarse razonablemente el logro de los objetivos del negocio. El ciclo de la gestión integral de riesgos comprende actividades de identificación, medición, monitoreo, comu-

nicación y divulgación de los riesgos, así como las acciones de control establecidas para mitigarlos **[G4-14]**.

### Gobierno de riesgos

En la política de riesgos adoptada por la organización, se ha definido que cada área o proceso y su líder son responsables de la gestión integral de sus riesgos; no obstante, mediante el apoyo de las áreas de Riesgos y Seguros, se acompaña metodológicamente el proceso de gestión.

#### Comités de Auditoría de las respectivas Juntas Directivas

Supervisan la efectividad del sistema de gestión de riesgos, al igual que de las acciones adoptadas para prevenir la materialización de ellos.

#### Comité Directivo

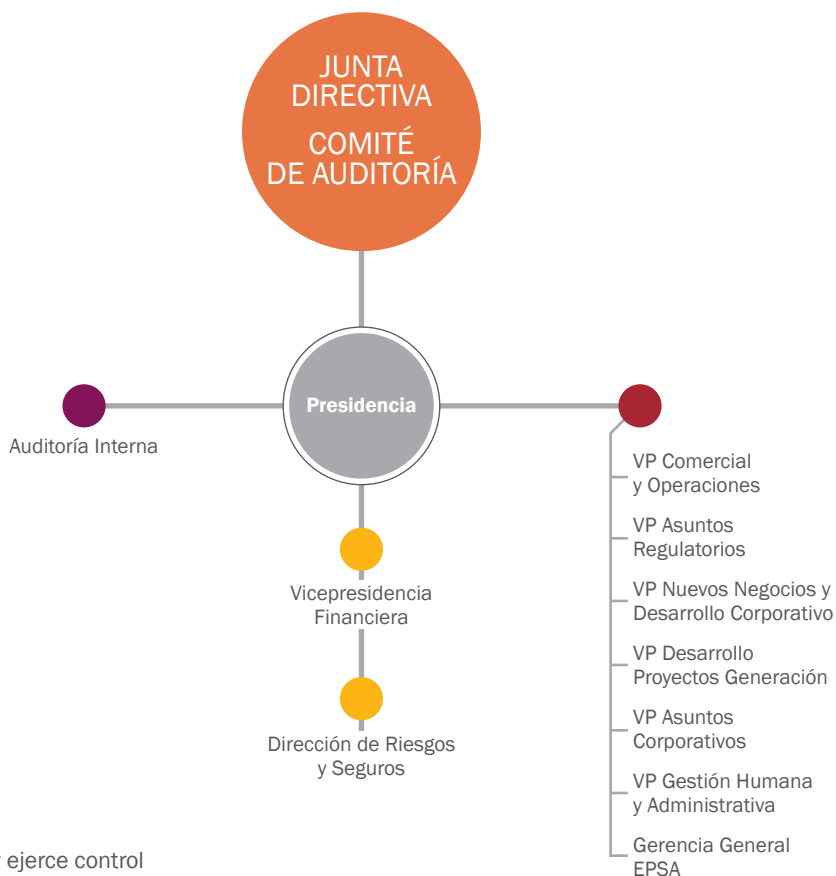
Vela por la integridad del sistema de gestión de riesgos y realiza seguimiento a las acciones adoptadas para controlar y minimizar el posible impacto de la materialización de ellos.

#### Auditoría Interna

Realiza el control, retroalimenta el proceso e identifica nuevos riesgos.

#### [G4-46]

- Define las políticas y lineamientos y ejerce control
- Apoyo metodológico y seguimiento
- Responsable de la gestión del riesgo
- Control

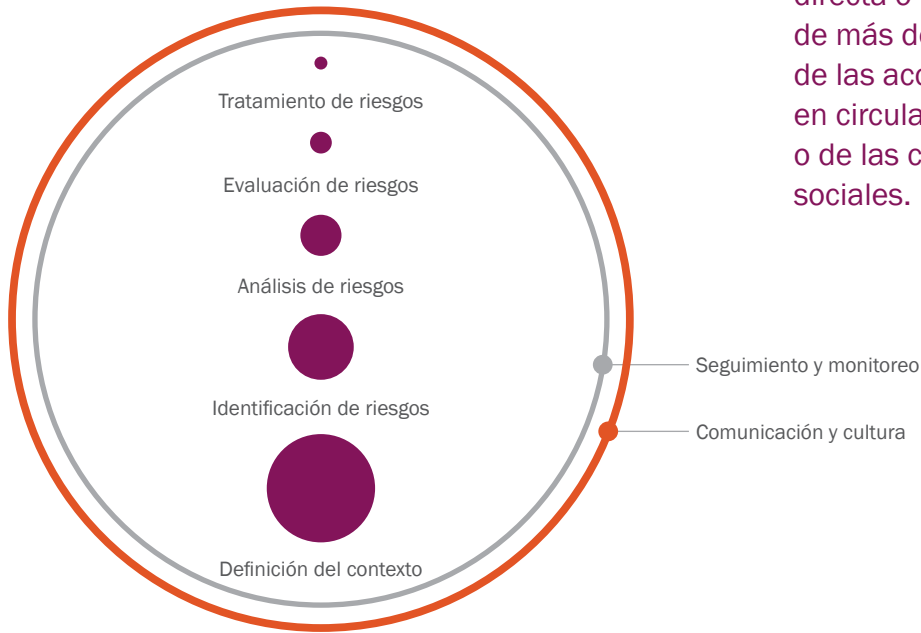


La organización ha definido una metodología para la gestión de riesgos alineada con la norma ISO 31.000, cuyo estándar parte del análisis del contexto, del proceso que se evaluará y termina con el tratamiento de los riesgos identificados en el mapa de procesos. Además, cuenta con dos

procesos transversales permanentes, que garantizan la comunicación efectiva del modelo a los grupos de interés y propenden por el mejoramiento continuo:

- Comunicación y consulta
- Monitoreo y revisión

El Sistema de Gestión de Riesgos es de aplicación en todas las compañías en las cuales Celsia posee participación directa o indirecta de más de la mitad de las acciones en circulación o de las cuotas sociales.



Matriz de riesgos [G4-2].

Número del riesgo	Nombre del riesgo	Descripción	Mitigación
1	Cambios en la regulación eléctrica en Colombia, que afecten de forma adversa la operación de los activos, su rentabilidad o la consecuente continuidad del negocio	<p>El Estado, como garante de la prestación de servicios públicos, puede intervenir en forma imprevista la regulación y afectar, de esta forma, las expectativas de operación e inversión, variables que determinan la rentabilidad del negocio.</p> <p>En particular, para efectos de la remuneración de la actividad de distribución, la CREG define la remuneración a que haya lugar, la cual se revisa cada cinco años de acuerdo con lo estipulado en la Ley. La próxima revisión de tarifa de remuneración está prevista para 2014.</p> <p>La metodología de remuneración de la actividad de transmisión se conoce como ingreso regulado, mediante la cual se establecen los ingresos máximos anuales que remuneran a cada transmisor, de acuerdo con los activos que efectivamente posean en el Sistema de Transmisión Nacional.</p>	<p>Se realiza seguimiento continuo a las variables que pueden generar cambios regulatorios adversos para la compañía, con el propósito de prevenir y mitigar sus efectos.</p> <p>Permanentemente se busca la optimización de los costos de construcción relacionados con la expansión de la red, minimizando los impactos de las tarifas que remuneran los activos.</p>



Número del riesgo	Nombre del riesgo	Descripción	Mitigación
2	Afectación social y ambiental en la operación y en la construcción de las centrales de generación	<p>Históricamente, la construcción y operación de las centrales de generación eran realizadas por el Estado con pleno control de la legislación, para actuar de una manera autónoma. Con la Constitución de 1991 y las normatividades posteriores relacionadas con la protección del medioambiente, la construcción y operación de centrales de generación requieren del cumplimiento de mayores y estrictos requisitos que, en ocasiones, superan las expectativas de inversión previstas, lo que afecta la rentabilidad y operación de los activos.</p> <p>Mediante ciertas disposiciones normativas, puede ser necesario negociar impactos y medidas de compensación con las comunidades establecidas dentro de las áreas de influencia de los proyectos.</p> <p>La construcción de una central hidroeléctrica implica la búsqueda de alternativas efectivas de mantenimiento y compensación de especies, con el propósito de no alterar significativamente el entorno modificado con la central.</p> <p>Durante la construcción de las centrales de generación hidroeléctrica se pueden generar impactos en la naturaleza que ocasionen gases efecto invernadero.</p> <p>Durante la operación de las centrales de generación térmica se pueden presentar emisiones sonoras esporádicas.</p>	<p>Definiendo y ejecutando licencias y planes de manejo ambiental, acorde con los requerimientos de la entidad correspondiente y el proceso de concertación con las comunidades del área de influencia de los proyectos. Para EPSA, es prioritario monitorear permanentemente el cumplimiento estricto del plan social y ambiental determinado.</p> <p>Se evalúa permanentemente el entorno circundante a los proyectos, para identificar las acciones específicas de conservación o compensación de los posibles impactos que se puedan generar en el entorno, producto de las actividades de los proyectos.</p> <p>Adicionalmente, se fortalece la comunicación con las comunidades en las zonas de influencia, logrando un entendimiento de las necesidades en las que la compañía puede contribuir, sin reemplazar la función del Estado.</p> <p>El aprovechamiento forestal con los permisos correspondientes y su posterior impacto en el medioambiente es mitigado con la siembra de nuevos árboles en las zonas circundantes al área afectada, previo acuerdo con la autoridad ambiental correspondiente.</p> <p>En forma permanente se buscan alternativas efectivas para controlar las fuentes sonoras en las plantas de generación térmica, incurriendo en tecnologías avanzadas de control de ruidos.</p>
3	Imposibilidad de restituir las operaciones relacionadas con la prestación de los servicios públicos o retraso en atender la demanda	<p>La confiabilidad en el suministro de la energía eléctrica se constituye en el elemento determinante para asegurar la productividad continua de los diferentes sectores de la economía, así como para garantizar la calidad de vida de la población. Por lo tanto, un evento que dificulte la prestación del servicio puede implicar una afectación general del país.</p> <p>La incorporación de nuevas tecnologías con poco desarrollo en confiabilidad trae consigo riesgos de afectación del servicio.</p>	<p>Evaluación de planes de mantenimiento predictivo, preventivo y de emergencia y continuidad de operaciones, asociado no solo a las actividades actuales de operación, sino también al impacto que podría generar los cambios tecnológicos o la incorporación de nuevos productos.</p>
4	Retraso y sobre costos en la construcción de proyectos	<p>La construcción de obras de infraestructura, particularmente de centrales de generación de energía eléctrica en Colombia, ha evidenciado en su desarrollo significativas variaciones respecto de los presupuestos, debido, en gran medida, a su complejidad técnica, al entorno social y ambiental en que se desarrollan y a la magnitud de los costos que implican.</p> <p>La escogencia de los proveedores asociados a los proyectos de expansión es el inicio de las actividades que aseguran el éxito en el desarrollo de los proyectos, en el entendido que la experiencia, el conocimiento técnico y la solidez financiera son determinantes para realizar el proyecto en forma oportuna y a los costos previstos.</p>	<p>Seguimiento riguroso al programa y presupuesto de construcción de proyectos, así se garantiza que los terceros contratados cumplen con las excelentes condiciones técnicas y administrativas para el desarrollo de los proyectos.</p> <p>Se dispone de un proceso de contratación, que procure la selección del proveedor con las mejores condiciones requeridas.</p>

Número del riesgo	Nombre del riesgo	Descripción	Mitigación
4	Retraso y sobrecostos en la construcción de proyectos	La adquisición de bienes para los proyectos de expansión requiere el desarrollo de equipos en lugares diferentes al proyecto, lo que implica exposición frente a los riesgos propios del fabricante y, posteriormente, frente al transporte de estos.	Para los proveedores que fabrican los equipos en sus instalaciones, se realizan visitas permanentes en el lugar de fabricación; adicionalmente, para efectos del transporte, se toman las pólizas de seguro que cubran las eventualidades que se puedan generar durante su desplazamiento.
5	Afectación de los niveles de hidrología de los ríos que surten los caudales de agua para los activos de generación, derivados de los fenómenos de la naturaleza relacionados con el cambio climático	Los fenómenos actuales de la naturaleza, asociados al cambio climático, pueden afectar el nivel de los ríos, situación que incide en los caudales requeridos para operar las centrales.	Fortalecimiento de los planes de mantenimiento de las cuencas que alimentan los ríos que proveen agua a las centrales.
6	Afectación de la integridad física de terceros o de sus bienes durante el desarrollo de las operaciones de la compañía o durante la construcción de proyectos	Los bienes de la compañía se encuentran ubicados en zonas públicas cuya situación puede implicar la afectación de la operación, el daño del bien en sí mismo, de terceros o de personas en general.  Adicionalmente, la actividad de generación, transmisión y distribución implica el riesgo eléctrico, el cual se incrementa por la exposición de los activos que se encuentran en zonas de fácil acceso.	Se dispone de un programa de mantenimiento predictivo y preventivo para asegurar la continuidad y confiabilidad de los activos; adicionalmente, se dispone de protecciones para evitar accidentes de terceros.
7	Afectación de la integridad física de los colaboradores o de los bienes de la compañía durante el desarrollo de las operaciones o durante la construcción de proyectos	El mantenimiento de los activos de transmisión y distribución es realizado por personas que se encuentran expuestas al riesgo eléctrico y a los riesgos que puede implicar el deterioro de los activos, con la consecuente afectación de la integridad física de los colaboradores y de sus bienes.  La operación y, especialmente, la construcción de los activos de generación, pueden, debido a su naturaleza de trabajo de alto riesgo en zonas lejanas de los centros urbanos, afectar la integridad de las personas y de sus bienes.	Se exige el cumplimiento de las disposiciones normativas de seguridad industrial y salud ocupacional, principalmente en lo que se refiere a trabajos en alturas, sitios confinados y maniobra de maquinaria pesada.
8	Demérito acelerado u obsolescencia de los activos operativos	Los activos eléctricos, debido a su ubicación y condiciones de operación, se encuentran expuestos al deterioro que pueden generar los eventos de la naturaleza o de su operación bajo condiciones extremas de velocidad y temperatura, que pueden afectar su vida útil.	Permanentemente la compañía invierte en programas de mantenimiento preventivo, modernización de equipos y en protecciones eléctricas y físicas que garantizan la durabilidad del bien y la continuidad de la operación.
9	No identificar y tratar los asuntos que podrían afectar el logro de los objetivos organizacionales	En el desarrollo de su objeto social, la compañía realiza diversas actividades estratégicas y de soporte que aseguran el cumplimiento de los objetivos organizacionales; no obstante, en dichas actividades se involucran diversos y múltiples factores que cambian permanentemente y que de no efectuarse su análisis oportuno, podrían derivar en la materialización de un riesgo o en la falta de alineación de las proyecciones de uso de recursos con la estrategia.	Para asegurar la gestión de riesgos se dispone de un área de riesgos que aplica una metodología de general aceptación, la cual asegura la identificación y el tratamiento de los riesgos que podrían afectar el cumplimiento de los objetivos organizacionales.

Número del riesgo	Nombre del riesgo	Descripción	Mitigación
10	Toma de decisiones por fuera de los lineamientos de gobierno, ética y transparencia	Las actividades de la compañía involucran intereses de diferentes grupos, los cuales pueden verse afectados por decisiones que se adopten por fuera del marco de gobierno corporativo, la ética y la transparencia.	Se dispone de una estructura de gobierno corporativo que garantiza que las decisiones se toman en torno a la ética y la transparencia.
11	Incumplimiento de las Obligaciones de Energía Firme	La planeación energética relacionada con la confiabilidad del sistema eléctrico colombiano se construyó y se promulgó a partir de la inversión privada, sin un horizonte claro de disponibilidad de combustibles para generar en periodos de escasez del recurso hidráulico y continuar con el proceso de expansión. Por lo anterior, el no disponer de combustibles puede afectar el cumplimiento de las Obligaciones de Energía cuando el agente sea requerido por el sistema.	Fortalecimiento de la infraestructura requerida para operar con diferentes combustibles, garantizando, mediante un excelente esquema de mantenimiento, la disponibilidad de activos.



Colaborador Central Hidromontañitas, Antioquia

## DESEMPEÑO

En 2013, la organización actualizó su mapa de riesgos estratégicos teniendo en cuenta los cambios y las realidades del negocio de los últimos años. Adicionalmente, construyó la Política de Riesgos corporativa, que define el marco de actuación en la gestión integral de riesgos.



### HACIA DÓNDE VAMOS

Como planes a corto y mediano plazo, la organización implementará una metodología de gestión de riesgos en los diferentes niveles y procesos, de manera que sea posible identificar medidas de control y mitigación de ellos. Adicionalmente, creará un manual de riesgos que contenga las pautas para el reconocimiento, el análisis, la evaluación, el tratamiento y la comunicación de los riesgos, entre otros.

A largo plazo, la organización buscará la implementación de un plan de continuidad del negocio y manejo de las crisis.

## 9.4. DESEMPEÑO ECONÓMICO G4-9



Nuestro desempeño económico está alineado con la estrategia de sostenibilidad, asegurando el crecimiento rentable y sostenido de la compañía, en busca del cumplimiento de la MEGA. En tal sentido, nuestros procesos financieros garantizan que los planes y proyectos de corto, mediano y largo plazo estén generando valor, propendiendo así por el cumplimiento de nuestros objetivos.

Consecuente con la estrategia de crecimiento trazada, la compañía refleja su fortaleza financiera a través de una evolución favorable en sus indicadores de desempeño económico, lo que también es confirmado con la calificación AA+ al Programa de Emisión y Colocación de Bonos y Papeles Comerciales, que fue emitida por BRC Investor Services S.A. sociedad calificadora de valores.

A diciembre de 2013, contábamos con un disponible de recursos en portafolio de \$897.759 millones, lo que demuestra su favorable posición de liquidez y un flujo de caja libre de \$488.321 millones, que le permitió cubrir con suficiencia los \$145.445 millones de vencimientos de deuda corrientes e intereses.

La deuda financiera consolidada ascendió a \$1,8 billones, equivalente a una métrica de apalancamiento del 2,07, lo que refleja un bajo endeudamiento financiero.

En otros aspectos relacionados con los procesos financieros, cabe resaltar que el portafolio de inversiones, por su dimensión, tiene un estricto control, y se aplican los lineamientos y las políticas establecidos por la administración y el Comité de Auditoría y Finanzas.

En conclusión, el desempeño económico de la compañía se ha caracterizado por su generación de efectivo, razonables márgenes de rentabilidad y adecuado endeudamiento, lo que le da a Celsia la capacidad de desarrollar sus planes de negocio futuros sin afectar su estructura financiera.

Nuestro ebitda fue superior en un 18 % respecto a 2012.

**En 2013 obtuvimos ingresos operacionales consolidados por**



**\$2,38 billones**  
\$357.444 millones más que en 2012



## DESEMPEÑO

Durante 2013, los ingresos consolidados de la compañía alcanzaron \$2,38 billones, lo que representa un incremento del 18% en relación con los obtenidos en 2012. De estos ingresos, cerca de un 68% son del negocio de generación y 32%, de distribución y comercialización minorista de energía.

La utilidad operacional consolidada alcanzó \$716.117 millones, con un margen del 30%; el ebitda consolidado fue de \$864.563 millones, un 18% superior al obtenido en 2012, con un margen del 36%.

Los resultados mencionados fueron posibles gracias a la oportuna disponibilidad de nuestros activos y a su eficiencia; esto, combinado con las condiciones climáticas particulares y la complementariedad de nuestro portafolio, favoreció nuestra operación durante el año.

Los ingresos no operacionales incluyen \$114.717 millones por recuperación de provisiones por la conciliación del proceso judicial con la DIAN, en el cual \$49.239 millones fueron cancelados como mayor valor del impuesto asociado a dicho proceso.

La utilidad neta consolidada alcanzó \$373.645 millones, frente a \$230.760 millones obtenidos en 2012.

Por su parte, en el estado de resultados individual de Celsia se registraron ingresos operacionales por \$388.726 millones, superiores en un 6% a los obtenidos en 2012. La utilidad operacional fue de \$57.134 millones, inferior en un 43% a la obtenida en 2012, y el ebitda fue de \$83.925 millones, menor en un 28%, para un margen ebitda de 22%, el cual es coherente con la mayor participación de la generación térmica.

# \$864.563

millones

ebitda  
consolidado



Como consecuencia de la aplicación del método de participación patrimonial con Zona Franca Celsia y Colener, siendo esta última la titular de la participación en EPSA, se registró, en los resultados del año, un ingreso de \$247.996 millones por este concepto.

### Balance general

Los activos consolidados llegaron a \$7,33 billones, lo que representa un incremento del 7% con respecto a diciembre de 2012 y donde se destaca un aumento en el activo no corriente por \$92.033 millones en la cuenta de bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*) correspondiente al avance del proyecto hidroeléctrico Cucuana, y \$186.267 millones corresponden a las demás inversiones en propiedad, planta y equipo y un incremento de \$235.569 millones en la cuenta de valorizaciones, producto del avalúo de propiedades, planta y equipo realizado a finales del año. Los pasivos totales, por su parte, sumaron \$2,42 billones, un 2% menos que al cierre del año anterior; de estos, la cuenta de pasivos estimados y provisiones tuvo una disminución de \$163.956 millones, que incluyen recuperación de provisiones por la conciliación del proceso que tenía vigente la compañía con la DIAN y en la cual \$49.239 millones fueron cancelados como mayor valor del impuesto de renta y el saldo como

recuperación de provisión, tal y como se mencionó anteriormente. En la cuenta de obligaciones financieras se registra una reducción de \$786.259 millones, correspondiente a créditos bancarios que fueron sustituidos por la colocación de bonos ordinarios, en diciembre, por \$800.000 millones.

La deuda financiera consolidada a diciembre de 2013 fue de \$1,8 billones, mientras que el disponible y las inversiones temporales alcanzaron \$897.759 millones, lo que resulta en una deuda financiera neta de \$874.052 millones, un 8% menos que en diciembre de 2012.

Por su parte, los activos totales individuales fueron \$4,1 billones, incremento que equivale al 5% con respecto a diciembre de 2012 en el que se destaca el aumento neto de las inversiones en EPSA y Zona Franca Celsia, producto de los buenos resultados de dichas compañías y de los avalúos de propiedades, planta y equipo que realizaron al cierre de año. Los pasivos totales de la compañía sumaron \$863.047 millones, un 18% menos que el año

anterior debido, principalmente, al ajuste de la provisión del proceso de la DIAN mencionado.

Finalmente, el patrimonio alcanzó los \$3,29 billones, frente a \$2,91 billones del cierre a diciembre de 2012, con un incremento del 13,2%, debido al mayor valor de la valorización como resultado de los avalúos técnicos realizados en 2013 sobre las propiedades, planta y equipo.

A continuación presentamos la relación entre los ingresos de la compañía y los pagos o valor económico distribuido entre sus grupos de interés:

**EC1**

Valor Económico Generado (VEG)	Millones de pesos
Ingresos operacionales	\$2.381.116
Valor Económico Distribuido (VED)	Total
Pagos realizados a proveedores de bienes, servicios y materiales	\$706.052
Salarios y beneficios sociales para los colaboradores	\$91.871
Pagos a proveedores de capital	\$364.518
Pagos a gobiernos (Impuestos, contribuciones y tasas).	\$273.660
Inversiones sociales y ambientales	\$27.747

Los gastos operacionales se encuentran en los estados financieros.


**HACIA DÓNDE VAMOS**

A mediano plazo, se espera que la compañía sostenga su generación de efectivo, compensando, con la entrada en operación de los proyectos en construcción, el incremento en la demanda de energía y la reducción de pérdidas, la potencial variación que puedan tener sus márgenes operativos, debido a cambios en la remuneración de la tarifa de distribución, por la entrada del nuevo periodo tarifario.

También es importante mencionar que durante 2013 empezó el proyecto de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés), cumpliendo así con la normatividad para las empresas en Colombia, respecto a la transición y cambio en la normatividad contable. Durante 2014, que es un año de transición y preparación,

realizaremos los registros contables siguiendo la normativa vigente y paralelamente llevaremos la norma internacional. A partir de 2015, acogiéndolo establecido en las resoluciones, reportaremos para todos los fines la información financiera siguiendo la reglamentación internacional.

## 9.5. DISPONIBILIDAD DE ENERGÉTICOS



La organización cuenta con una mezcla de capacidad instalada de generación del 56% hidráulica y 44% térmica, lo que permite maximizar los ingresos ante situaciones de hidrología balanceadas y cubrir los riesgos en eventos extremos de sequía con generación térmica.



Para la generación hidráulica con embalse, la adecuada optimización permite mantener una reserva que garantice la atención de la demanda, mientras que en las centrales a filo de agua las condiciones hidrológicas afectan directamente la producción.



En la generación térmica, la disminución de la disponibilidad del recurso hídrico significa mayores inversiones para obtener agua de calidad para los procesos y una mayor producción de lodos a disponer.

El uso de agua para generación de energía una vez turbinada, se regresa a los ríos en igual cantidad y mejor calidad.

Los datos de calidad del agua en las fuentes que abastecen las centrales se realizaron en 2013 según requerimientos de los Planes de Manejo Ambiental.

## DESEMPEÑO

### Abastecimiento de combustibles

En cuanto a los combustibles (gas natural y combustible líquido) y su gestión, la compañía sigue dos lineamientos:

- El primero es asegurar el suministro de combustible para la operación de los activos, bien sea contratando en firme las cantidades de suministro y transporte de gas natural acorde con los requerimientos del marco regulatorio del Cargo por Confiabilidad o contando con la logística de abastecimiento para la operación de combustible líquido.
- El segundo es garantizar la disponibilidad de combustibles para las generaciones esperadas, maximizando los márgenes por la actividad de generación.

Dentro de la cadena de abastecimiento de gas natural, forman parte crítica para nuestra operación la producción-procesamiento y el transporte. El suministro (producto de la producción y el procesamien-

to) lo obtenemos con los principales productores de gas en Colombia; con ellos tenemos contratos bajo diferentes modalidades (firme e interrumpibles, entre otros) que varían de acuerdo con los requerimientos de generación. El transporte lo contratamos con las principales transportadoras de gas en el país también a través de diferentes modalidades contractuales y de acuerdo con las cantidades requeridas. **G4-12**

Como complemento, Celsia obtiene cantidades adicionales en el mercado secundario derivadas de excedentes de terceros, que le permiten complementar los requerimientos de combustible para generación.

La planta de Zona Franca Celsia recibe combustible líquido directamente del distribuidor mayorista, quien se encarga de colocar el producto en planta, garantizando la disponibilidad según los requerimientos para generación y las condiciones pactadas contractualmente.



Central Zona Franca Celsia, Barranquilla

### Riesgos relacionados con el agua y preservación del recurso hídrico

Frente a los fenómenos climáticos (como *El Niño-Southern Oscillation-ENSO*, por sus siglas en inglés) la empresa realiza una planeación de la generación en los embalses, a través de la cual se garantiza energía al sistema y se minimicen los impactos en las comunidades por dichos fenómenos, ya que las plantas hidroeléctricas con embalse facilitan la regulación de las aguas aliviando las sequías durante el verano (fenómeno de El Niño) y aliviando las crecientes durante el invierno (fenómeno de La Niña). Asimismo, por medio de la elaboración de los Planes de Manejo Ambiental de las

centrales, la organización busca prevenir o mitigar los posibles conflictos que se pudieran generar con los demás usuarios de las cuencas, para lo cual se concertan las medidas de manejo con las comunidades.

Los riesgos derivados de los fenómenos climáticos son también monitoreados desde el proceso de gestión comercial, valorando el impacto de estos sobre los márgenes de la operación, lo cual permitirá identificar oportunidades para la comercialización de energía, bien sea de compra o venta, o las necesidades de contratar combustibles adicionales para una mayor generación térmica y así cubrir la exposición del portafolio derivada de hidrologías desfavorables.



En las centrales se dispone de sistemas de medición directa e indirecta para controlar el uso de los caudales.



Central Salvajina, Suárez / Morales

### Consumo y eficiencia en el uso del agua

La captación de agua en la organización se destina, principalmente, al uso en la generación de energía hidráulica. Para ello, Celsia cuenta con concesiones y licencias ambientales para aprovechar los caudales de las diferentes cuencas donde opera. En algunas centrales se tiene establecido un caudal ecológico asignado por el ente ambiental; a este caudal se le hace control a través de medidores, para asegurar su correcta entrega. La organización no realiza captaciones de agua en zonas con estrés hídrico, de acuerdo con la herramienta global del agua (*The Global Water Tool*), desarrollada por el WBCSD (Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible, por sus cifras en inglés).

EPSA cuenta con dos centrales hidroeléctricas (el Alto y el Bajo Anchicayá), ubicadas en el Parque Nacional Natural Farallones, al cual la empresa apoya realizando actividades de conservación y control.

Por su parte, para la generación térmica en la central Zona Franca,

en Barranquilla, la captación de agua se hace, principalmente, para el proceso de refrigeración, producción de vapor y servicios auxiliares, tomando agua del río Magdalena, que es recirculada en el proceso. Su excedente se devuelve con mejores condiciones de calidad, pues para ser empleada debe someterse a un proceso de tratamiento físico-químico garantizando su calidad apta.

En cuanto al uso eficiente y el ahorro del agua, la organización desarrolla acciones de prevención, controlando las pérdidas en los sistemas de generación hidráulica, a través del mantenimiento preventivo de las tuberías y del sistema de transporte de agua hacia las turbinas y con el cambio de válvulas esféricas para evitar fugas.

En algunos procesos se realiza recirculación del agua de generación para el enfriamiento de las máquinas. Para la generación térmica, el agua de enfriamiento se recircula aproximadamente un 5%.

En todos los casos, el agua es reintegrada al río con el mismo caudal y mejores condiciones de calidad, pues para el proceso se somete a un tratamiento de remoción de sólidos.

Durante el año 2013, EPSA adelantó como iniciativa de ahorro y uso eficiente de agua la instalación de 47 unidades sanitarias con cero consumo en los baños de algunas sedes administrativas.

# 176



## hectáreas

con especies nativas en las cuencas de las quebradas el Cauchal y en el río Tuluá.

En este sentido, los colaboradores de Celsia en cada uno de los activos, identifican y proponen permanentemente acciones para el ahorro y uso eficiente del recurso hídrico. Este proceso y los asociados al consumo del líquido son estudiados por los colaboradores, para buscar oportunidades de ahorro.

Adicionalmente, adelantamos un programa de gestión integral del recurso hídrico, el cual consistió en la instalación de 47 unidades sanitarias con cero consumo de agua en algunas sedes administrativas.

El agua es uno de los aspectos vitales en el negocio; por ello, la compañía ha establecido desde el Modelo de Sostenibilidad el foco “agua”; su objetivo es el tratamiento y cuidado de las cuencas hidrográficas y la cubierta vegetal aledañas a la operación, desde el aprovisionamiento y el uso hasta la disposición o vertimiento, enfocándose en la preservación de este importante recurso.

Dentro de este mismo propósito, EPSA adelantó las siguientes acciones de protección y conservación de las cuencas donde hay mayores impactos por las presiones antrópicas:

- Aumentamos la cobertura forestal, con la siembra en 2013 de 176 hectáreas con especies nativas en las

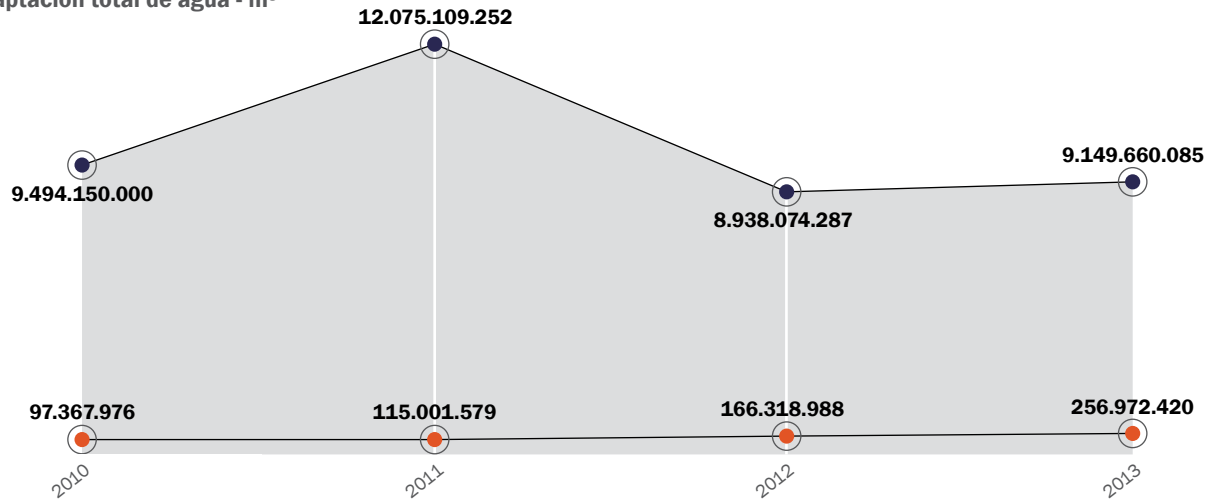
cuencas de las quebradas el Cauchal (tributario del río Anchicayá) y en el río Tuluá.

- Instalamos sistemas sépticos en 66 viviendas de las cuencas de los ríos Tuluá y Cucuana.
- Implementamos medidas de control en sectores erosionables.
- Adelantamos acciones de conservación en el Parque Nacional Natural Farallones de Cali a través de sistemas productivos sostenibles con las comunidades ubicadas en el área de amortiguación del parque, con quienes se implementaron medidas de restauración ecológica, educación ambiental, fortalecimiento de conocimientos locales y prácticas agrícolas tradicionales amigables con el ambiente. Esto se desarrolló en convenio con la Unidad Nacional de Parques Naturales Nacionales y el apoyo de la Fundación EPSA.

A continuación se muestra la captación total de agua en m<sup>3</sup> para los últimos cuatro años.

Durante 2013, la organización desarrolló los estudios y diseños para un sistema de registro de variables hidroclimáticas y ambientales en las centrales; este, conjuntamente con modelos de predicción, permitirá tomar decisiones para preservar el recurso y estará en operación en 2014.

Captación total de agua - m<sup>3</sup>



Celsia | EPSA

[EN8] [EN10]

Captación de agua - Celsia	2010	2011	2012	2013	Explicación de la variación y explicación de las normas y métodos utilizados para el cálculo del agua reciclada y reutilizada
<b>Captación total en m<sup>3</sup></b>	97.367.976	115.001.579	166.318.988	256.972.420	
<b>Captación total para enfriamiento</b>	1.407.366	2.095.352	2.330.812	3.130.027	
Agua dulce captada de fuentes superficiales, incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos	1.407.366	2.095.352	2.330.812	3.130.027	El agua de enfriamiento de las PCH es reciclada, por lo tanto, no se incluye en este balance. En 2012, se había incluido.
<b>Captación total para la generación de electricidad</b>	95.952.871	112.897.584	163.980.959	253.833.428	
Agua dulce captada de fuentes superficiales, incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos	95.952.871	112.897.584	163.980.959	253.833.428	Desde agosto de 2012 se incrementa la generación debido a la entrada en operación de Hidromontañas.
<b>Captación total para en otros procesos productivos</b>	2.349	3.371	3.711	2.947	
Suministro de agua municipal o de otras empresas de acueducto	2.349	3.371	3.711	2.947	Sistema contra incendio y otros.
<b>Captación total en oficinas</b>	5.390	5.272	3.506	6.018	
Agua dulce captada de fuentes superficiales, incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos	4.976	4.677	2.851	5.498	CELSIA: las PCH no contabilizan el agua.
Suministro de agua municipal o de otras empresas de acueductos	414	595	655	520	
<b>Agua reciclada y reutilizada</b>	1.911.711	1.986.364	2.033.681	3.969.675	En este ítem se incluyó agua reciclada de enfriamiento en PCH y se calculó con base en la capacidad de la bomba y su tiempo de uso.
<b>Porcentaje de agua reciclada y reutilizada</b>	2,0%	1,7%	1,2%	1,5%	
<b>Agua evaporada</b>	1.983.256	2.470.455	2.671.504	3.248.876	

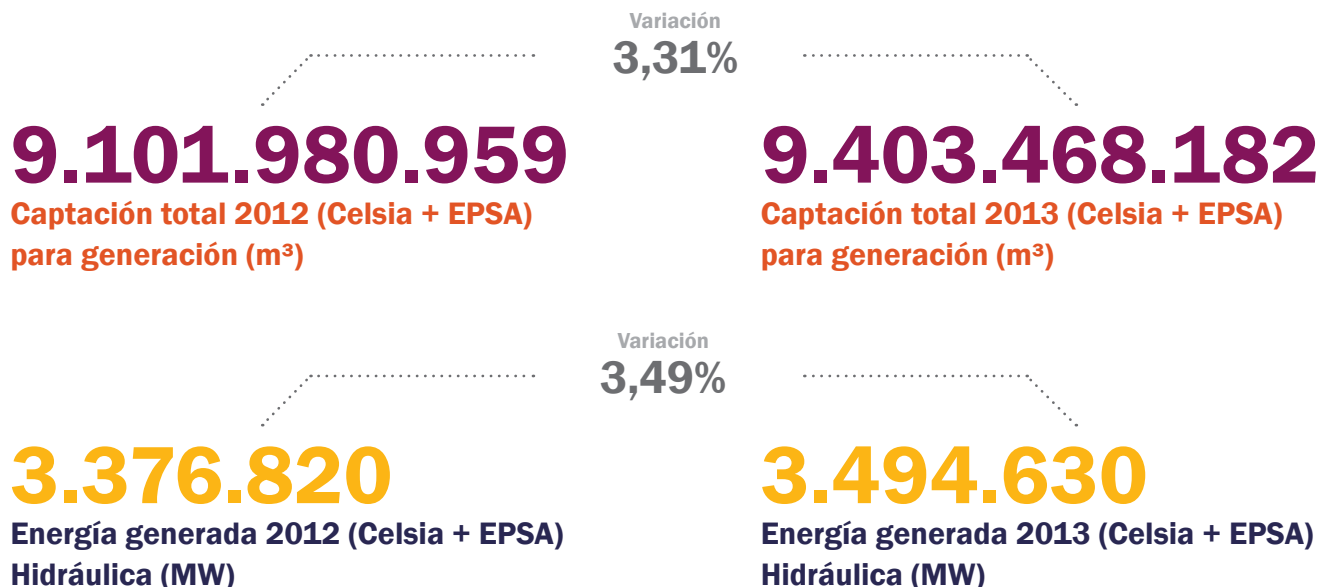
Captación de agua - EPSA	2010	2011	2012	2013	Explicación variación y explicación normas y métodos utilizados para el cálculo del agua reciclada y reutilizada
<b>Captación total en m³</b>	9.494.150.000	12.075.109.252	8.938.074.287	9.149.660.085	
<b>Captación total para la generación de electricidad</b>	9.494.000.000	12.075.000.000	8.938.000.000	9.149.634.754	
Agua dulce captada de fuentes superficiales, incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos	9.494.000.000	12.075.000.000	8.938.000.000	9.149.634.754	
<b>Captación total en oficinas</b>	150.000	109.252	74.287	25.331	
Agua dulce captada de fuentes superficiales, incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos	150.000	109.252	74.287	NR	Para los años 2010-2012 el reporte no discriminó el agua captada por fuente hídrica (subterránea, superficial o acueducto).
Aguas subterráneas	0	0	0	7.769	
Suministro de agua municipal o de otras empresas de acueductos	0	0	0	17.562	EPSA: Instalación de 47 unidades sanitarias ecológicas ecológicos en sedes Yumbo, Buga, Sarzal, Recreo y Palmira como medida para la reducción en el consumo de agua.
<b>Porcentaje de agua reciclada y reutilizada</b>	0%	0%	0%	0%	

**[EN9]**

Fuentes de agua afectadas significativamente por la captación de agua	Tamaño de la cuenca (km²)	Volumen de agua captado (m³)	Organización
Alto Anchicaya	385,0	1.521.530.000	EPSA*
Bajo Anchicayá	720,0	1.658.350.000	
Calima	267,0	334.240.000	
Prado	1.698,0	1.725.830.000	
Salvajina	3.652,0	3.107.630.000	
Alto Tuluá	493,5	90.714.829	
Amáime	564,0	81.514.505	
Río Cali I	112,0	50.491.871	
Río Cali II	114,0	44.687.092	
Nima I	85,0	51.885.131	
Nima II	95,0	55.323.205	
Riofrío I	160,0	128.644.319	
Riofrío II	313,0	167.599.873	
Rumor	780,0	131.193.929	
Río Piedras	85,0	93.672.709	Celsia
Río Grande	150,0	159.088.191	

\*Los tamaños de las cuencas fueron medidos en planos a través de herramienta informática, y los volúmenes captados son los datos reportados como agua turbinada por central.





De las fuentes de agua afectadas por la captación, las siguientes dos están clasificadas como áreas protegidas a nivel nacional:

Fuentes de agua afectadas significativamente por la captación de agua	Valor de biodiversidad	Valor o importancia de la fuente de agua para comunidades locales y pueblos indígenas
Alto Anchicaya	Parque Nacional	Navegación, pesca
Bajo Anchicayá	Natural Farallones	y uso doméstico

En lo que respecta a la calidad de agua en las plantas de producción, a continuación se indican las plantas de producción más sensibles en términos de calidad de agua:

Organización	Nombre de la planta	Ubicación	Captación	Descarga
EPSA	Riofrío II	Riofrío - Colombia	DBO: 9,7mgO <sup>2</sup> /l SST: 388 mg/l	DBO:10gO <sup>2</sup> /l SST:384,7 mg/l
	Prado	Prado - Colombia	DBO: 18mgO <sup>2</sup> /l SST: 10 mg/l	DBO:14mgO <sup>2</sup> /l SST:28 mg/l
	Amaime	Cerrito - Colombia	DBO: 8,3mgO <sup>2</sup> /l SST: 40,4 mg/l	DBO:7,2mgO <sup>2</sup> /l SST:150,3mg/l
	Calima	El Darién - Colombia	DBO: 7,1mgO <sup>2</sup> /l SST: 20,8 mg/l	DBO:5,1mgO <sup>2</sup> /l SST:<10,9 mg/l
Celsia	Zona Franca Celsia	Barranquilla - Colombia	SST	Temperatura
	Río Piedras	Jericó - Colombia	SST	SST
	Hidromontañas	Donmatías - Colombia	SST	SST

DBO: Demanda Bioquímica de Oxígeno  
 SST: Sólidos Suspendidos Totales

### Manejo de sedimentos en los embalses

Para la organización la operación protocolos para el manejo de sedimentos es relevante toda vez que la operación de centrales hidroeléctricas involucra el manejo de los sedimentos asociados al uso del agua, por lo cual el conocimiento de la cuenca y la información relacionada con sus características fisicoquímicas y geológicas son la base fundamental de este proceso. Además se cuenta con personal capacitado, para ejecutar lo anterior.

Las plantas hidroeléctricas tienen un plan de manejo de sedimentos teniendo en cuenta las características propias de cada cuenca aportante y la operación de la central, partiendo del principio que los sedimentos producidos en la cuenca son un componente del río y que deben continuar su tránsito por él, para evitar cambios morfológicos de los sitios de captación o de los embalses aguas abajo.



Central Alto Anchicayá, Buenaventura / Dagua



### HACIA DÓNDE VAMOS

Celsia ha planteado realizar los siguientes proyectos en el corto, mediano y largo plazo, apuntando al foco “agua” con la preservación del recurso hídrico establecido en el Modelo de Sostenibilidad:

Medir la huella hídrica corporativa. A partir de estos resultados, la compañía complementará la identificación de riesgos hídricos y definirá una estrategia de gestión del recurso.

Enfocar las inversiones obligatorias de la central Hidromontañas en la compra de predios que apuntan a la protección y conservación de páramos, ecosistema estratégico para la preservación del recurso hídrico y la biodiversidad.

Realizar un diagnóstico de uso eficiente y ahorro del agua.

Adhesión al *CEO Water Mandate*.

Poner en marcha la red de monitoreo meteorológico y ambiental, desarrollando herramientas

de predicción para el manejo del recurso como herramienta base en la toma de decisiones.

Continuar con acciones de reforestación y aislamiento de los principales nacimientos que abastecen las cuencas.

Actualizaremos, en el corto plazo, los protocolos para el manejo de sedimentos en todas las centrales de generación, de acuerdo con la modelación de la cuenca.

Para gas natural se seguirá contratando anualmente el suministro de gas por periodos de uno y cinco años, lo que permitirá contar con la disponibilidad de gas en el corto y mediano plazo para la operación y el respaldo de las plantas.

En combustibles líquidos, la compañía contará con una capacidad de almacenamiento de 240.000 barriles, suficiente para la operación continua a plena carga de las dos unidades de Zona Franca Celsia.

## 9.6. GESTIÓN DE LO HUMANO



Celsia apalanca su propuesta de valor de gestión humana en la implementación de su estrategia corporativa. Para ello, acompañamos a nuestros líderes en el proceso de atracción, retención y desarrollo de las personas como factor diferenciador en el sector; además, apoyamos la consolidación de la cultura, en el marco de una conciencia para la sostenibilidad.

En la organización redefinimos las políticas de gestión humana y el Modelo de Gestión por Competencias como la base fundamental de los procesos de selección, formación, plan de carrera y sucesión, y desarrollo y desempeño. Pusimos en marcha, además, el sistema integral de compensación, que incluye la descripción y valoración de cargos, la implementación de un modelo de compensación variable para toda la compañía y la estandarización del

programa de beneficios para los colaboradores. Por otro lado, realizamos la medición de clima laboral, en la que obtuvimos resultados favorables que nos permitieron estructurar un plan de trabajo que busca impactar los resultados y que incluye el desarrollo de competencias, como trabajo en equipo y liderazgo.

Como complemento, tenemos un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), que está apalancado en la Política de Sistemas de Gestión y tiene como objetivo fomentar la salud y seguridad como un valor de vida, a través del autocuidado, el cumplimiento de prácticas seguras, el mejoramiento del ambiente de trabajo y la calidad de vida del colaborador y su grupo familiar. Todas estas acciones están encaminadas a disminuir el ausentismo y especialmente el cuidado y respeto del ser humano.

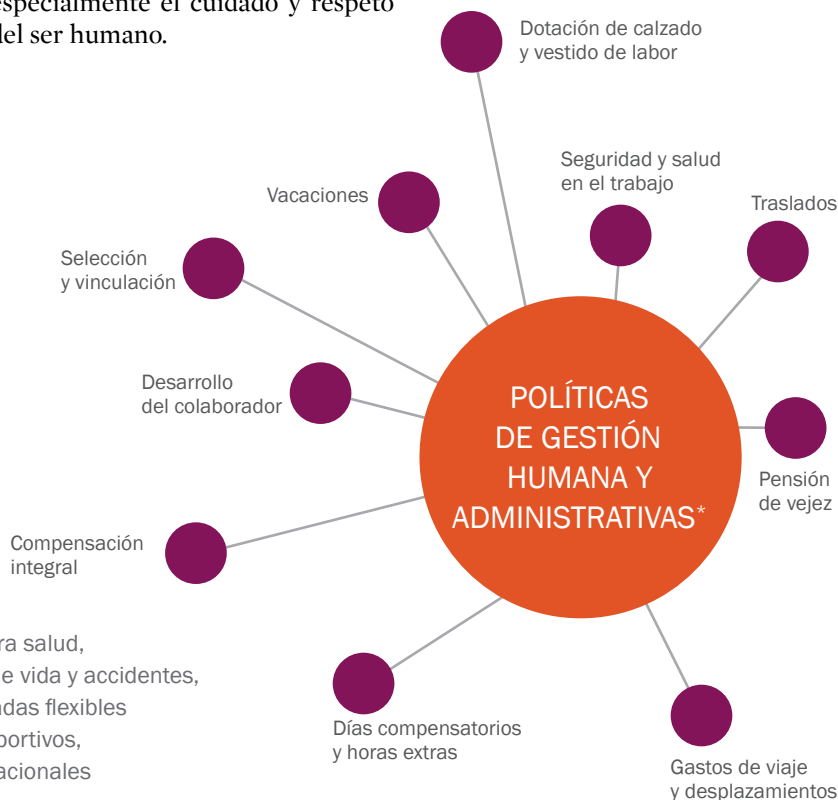
En Celsia el 98,3% de los colaboradores tiene contrato a término definido.

### DESEMPEÑO

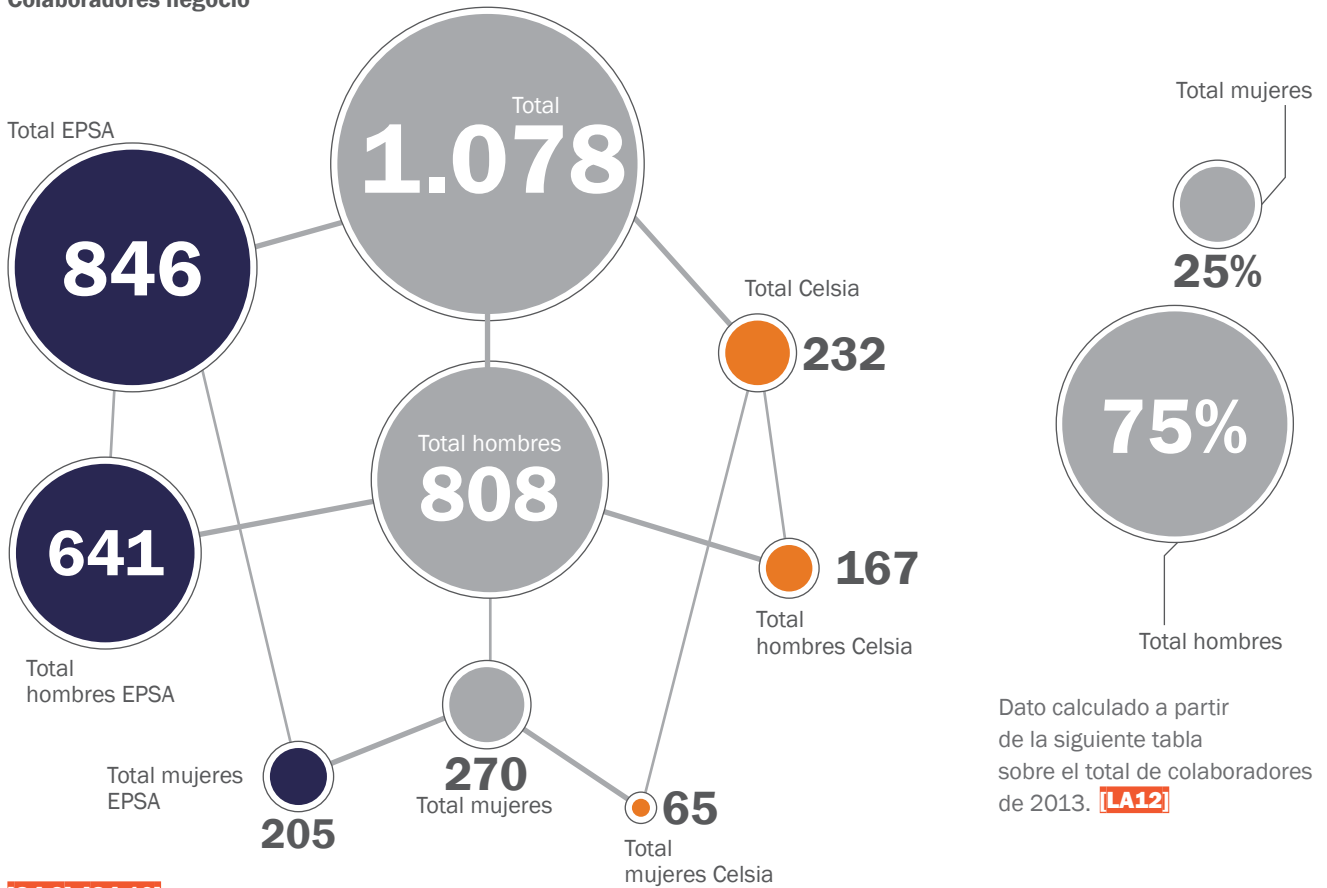
#### Gestión de lo humano

La política de gestión humana establece un marco de actuación para que la relación organización-colaborador se construya, se desarrolle y se mantenga en un ambiente laboral propicio para el alto desempeño y compromiso, que contribuya al desarrollo del personal y a la generación de valor para la compañía.

Dentro de los beneficios tenemos: auxilios para salud, matrimonio, gimnasio, alimentación, seguro de vida y accidentes, prima de vacaciones, salario emocional, jornadas flexibles en épocas especiales, transporte, torneos deportivos, patrocinios para estudios nacionales e internacionales y estudio de segundo idioma. **LA2**



**Colaboradores negocio**



[G4-9], [G4-10]

Colaboradores negocio	2010		2011		2012		2013		2013
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Total
Celsia	162	50	166	49	162	58	167	65	232
EPSA	558	174	564	169	620	173	641	205	846
<b>Total</b>	<b>720</b>	<b>224</b>	<b>730</b>	<b>218</b>	<b>782</b>	<b>231</b>	<b>808</b>	<b>270</b>	<b>1.078</b>

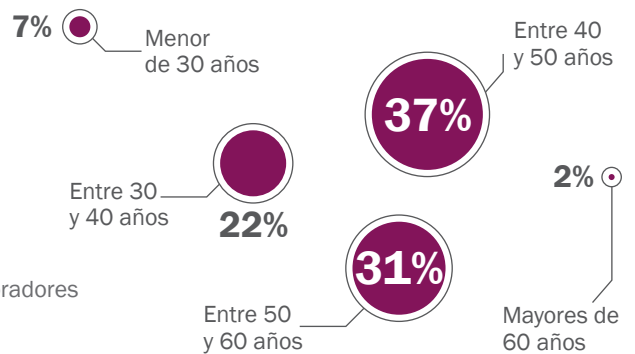
[G4-9], [LA12]

**Colaboradores por rango de edad**

Rango de edad	Celsia	EPSA	Total
Menor de 30 años	29	48	77
Entre 30 y 40 años	73	166	239
Entre 40 y 50 años	77	326	403
Entre 50 y 60 años	42	291	333
Mayores de 60 años	11	15	26

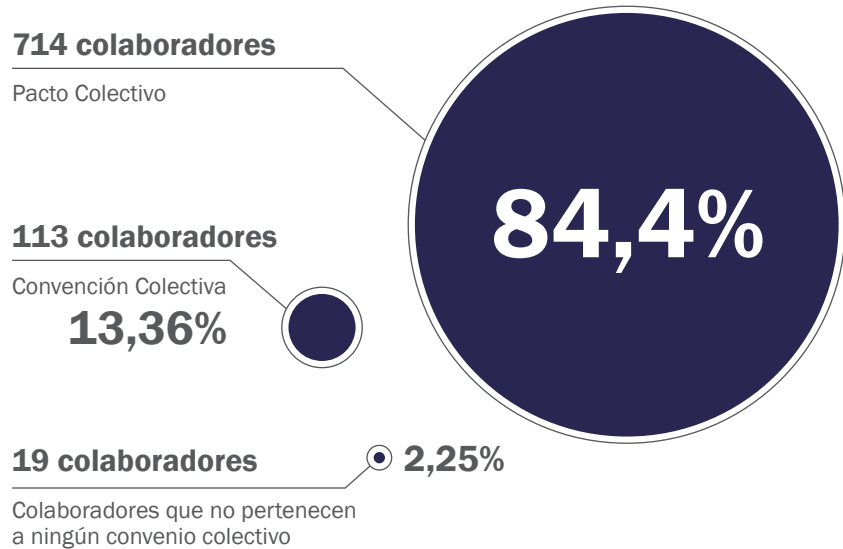
El porcentaje por rango de edad se calculó con el total de colaboradores reportados en la tabla (1.078 personas).

**Colaboradores por rango de edad**





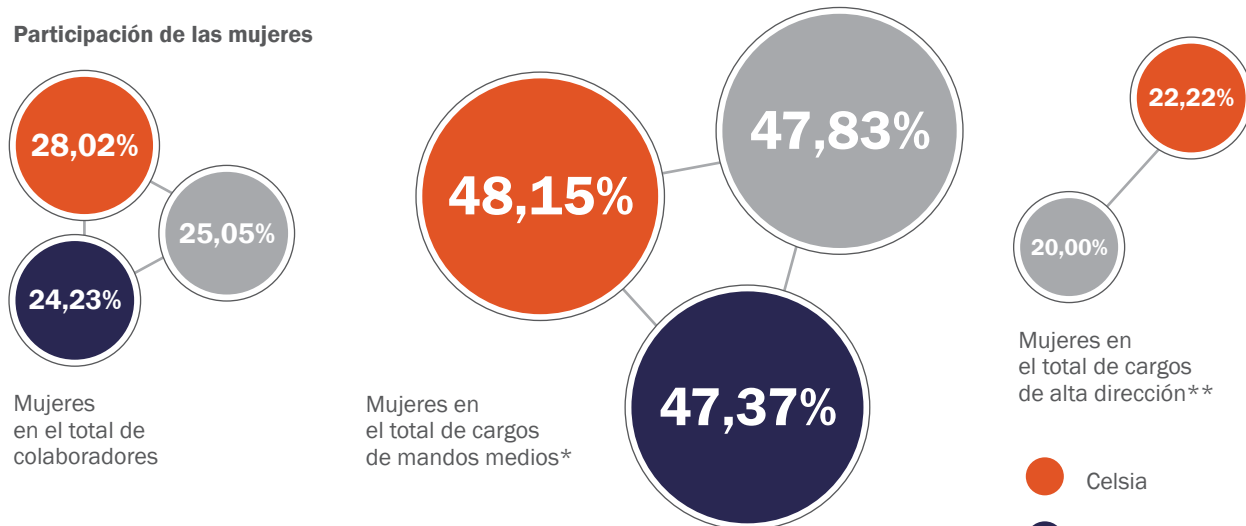
Colaboradores en convenios colectivos en EPSA **[G4-11]**



Convenios colectivos o sindicatos	2013		
	Celsia	EPSA	Total
Número de colaboradores cubiertos por un convenio colectivo	0	827	827
Porcentaje de colaboradores miembros de sindicatos o cubiertos por un convenio colectivo	0	97,75%	97,75%
Número de consultas y negociaciones adelantadas con colaboradores relacionadas con temas sindicales	0	1	1

En el 47,37% se encuentran las mujeres que reportan directamente al gerente general de EPSA.

Participación de las mujeres



\* Entendiendo "mandos medios" como los mandos que se encuentran por debajo de la alta dirección.  
 \*\* Entendiendo "alta dirección" como los directivos que se encuentran a uno o dos niveles del presidente de la compañía.

**[LA13]**

Relación entre salarios de hombres y mujeres	Celsia	EPSA	Total
Relación entre salario base para hombres y mujeres, distribuido por nivel de cargo (Nivel 1 - Ejecutivo). No incluye el presidente para Celsia ni el gerente general para EPSA	1,10	1	1,10
Relación entre salario base para hombres y mujeres, distribuido por nivel de cargo (Nivel 2 - Gerencial)	1,40	1,46	1,37
Relación entre salario base para hombres y mujeres, distribuido por nivel de cargo (Nivel 3 - Especialistas)	1,40	1,01	1,13
Relación entre salario base para hombres y mujeres, distribuido por nivel de cargo (Nivel 4 - Otros niveles)	1,05	1,03	0,99

**Desarrollo del talento humano**

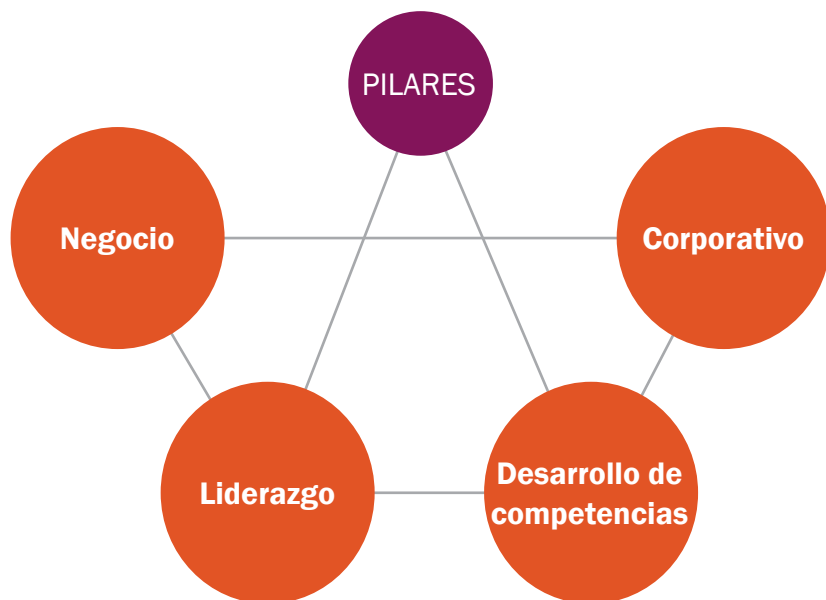
La formación, está orientada a incrementar el nivel de competencias de los colaboradores para contribuir con su desempeño al logro de los objetivos estratégicos. El proceso de desarrollo integral del personal de la compañía se inicia en el momento de su vinculación, con las etapas de inducción y entrenamiento.

Para Celsia es importante contar con un estilo de liderazgo que responda a las necesidades de la organización; por eso desarrolló programas de liderazgo y trabajo en equipo para sus líderes. Para la alta dirección se llevó a cabo un programa de actualización gerencial en diferentes universidades del exterior.

El plan de desarrollo integral 2013 toma los elementos orientadores del plan estratégico para contribuir de manera significativa a la consolidación de capacidades y al desarrollo de nuevas habilidades que

permiten cumplir con las metas trazadas; asimismo, se consolida un cambio cultural en la organización, fortaleciendo un estilo de liderazgo coherente con los retos y compromisos de la compañía, asimilando e incorporando los nuevos valores corporativos y manteniendo las capacidades técnicas para gestionar el negocio **[LA10]**.

Desarrollamos las capacidades de nuestros colaboradores y aportamos a la consolidación de nuestra cultura organizacional a través de cuatro pilares:



Durante el año 2013 Celsia entregó 33 beneficios educativos, los cuales correspondieron a \$141 millones.

# \$747 millones

Invirtió Celsia en formación durante 2013, lo cual refleja la importancia que la compañía le da al desarrollo de sus colaboradores

## 58,33%

de los colaboradores de Celsia, de niveles ejecutivo, gerencial y de dirección, provienen de la comunidad local.

**EC6**

## 83,33%

para el caso de EPSA.

**LA9**

### Horas de formación promedio por categoría laboral y por género

Descripción	Celsia	EPSA	Total
Nivel 1: Directivo	649	27	676
Nivel 2: Gerencial	3.097	1.233	4.330
Nivel 3: Especialistas	6.286	27.980	34.266
Nivel 4: Otros niveles	2.792	16.604	19.396
Por mujeres	4.386	12.369	16.755
Por hombres	8.438	33.475	41.913
Por colaborador nivel 1: Directivo	72	27	68
Por colaborador nivel 2: Gerencial	115	65	94
Por colaborador nivel 3: Especialistas	68	83	80
Por colaborador nivel 4: Otros niveles	27	34	33

### Formación en derechos humanos - 2013

# 161 horas

Celsia

14,66%

de formación de los colaboradores sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de derechos humanos relevantes para sus actividades.

Porcentaje de colaboradores formados en aspectos de derechos humanos relevantes para las actividades de la compañía.

EPSA: No se realizaron actividades de formación sobre la materia.



Colaboradores Central Calima, Calima - El Darién

En 2013 la organización invirtió en formación más de \$1.780 millones, para impactar a 1.178 participantes en Celsia y 3.162 en EPSA. Adicionalmente, contamos con el programa de preparación para el retiro por pensión, con una participación de 59 personas y una inversión de \$46,5 millones.

Las cifras del plan de desarrollo reflejan la intensa actividad de la empresa en procura de mantener y mejorar el nivel de competencia de sus colaboradores. Al finalizar el año se realizaron acciones formativas con 4.340 participantes, que representaron 58.668 horas totales de capacitación, lo que significa un promedio de 55,28 horas por persona. **[LA9]**

#### Gestión del desempeño

La organización estructuró el Modelo de Gestión del Desempeño, que permite identificar en qué medida las personas aportan al logro de los resultados y cómo se comportan según lo esperado por la compañía. En 2013 llevó a cabo la evaluación 360° a 127 líderes del nivel directivo y gerencial. Los resultados de esta evaluación se tendrán en cuenta para la estructuración de planes de desarrollo y la identificación de planes de sucesión y carrera.

Celsia cuenta con un sistema de compensación variable que busca el mejoramiento de los resultados a través del buen desempeño de los colaboradores en la ejecución de la

estrategia organizacional y premia el logro de ese buen desempeño tanto de la compañía como de los equipos de trabajo. La participación en este proceso es del 100% del personal; el pago se hace en los primeros meses del año, una vez sean validados los resultados por los órganos competentes.

De igual forma, la compañía tiene una política general de compensación integral, que abarca la totalidad de los colaboradores, la cual comprende: salario fijo + compensación variable + conjunto de beneficios extralegales. Esta política busca el mejoramiento de los resultados de la organización, por medio del buen desempeño de las personas en la ejecución de la estrategia corporativa y competitiva; además, facilita los procesos de retención y motivación del talento humano.

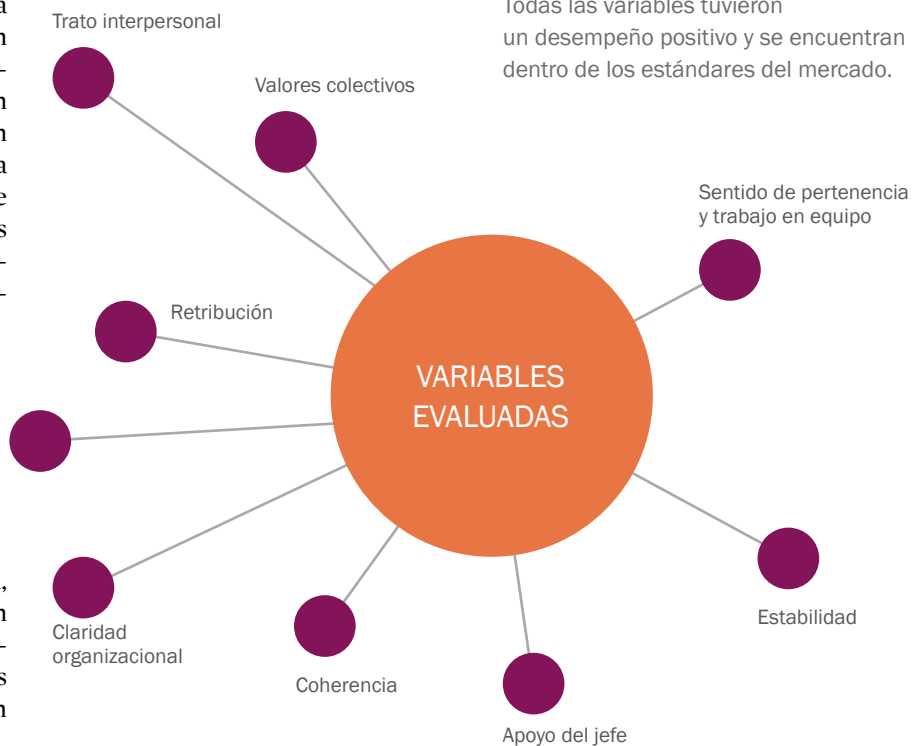
La compensación variable está compuesta por métricas corporativas (60%) y de equipo (40%) para todos los colaboradores, los cuales participan de acuerdo con el nivel del cargo, con un número de salarios definido.





Colaboradores Central Zona Franca Celsia, Barranquilla

Como complemento a lo anterior, la compañía llevó a cabo la medición del clima organizacional con una firma externa, experta en la medición de estos indicadores. La calificación obtenida fue de 57,3, lo que ubica a Celsia en un nivel medio-alto, que indica percepciones satisfactorias en relación con las realidades de trabajo exploradas. Las variables evaluadas fueron:

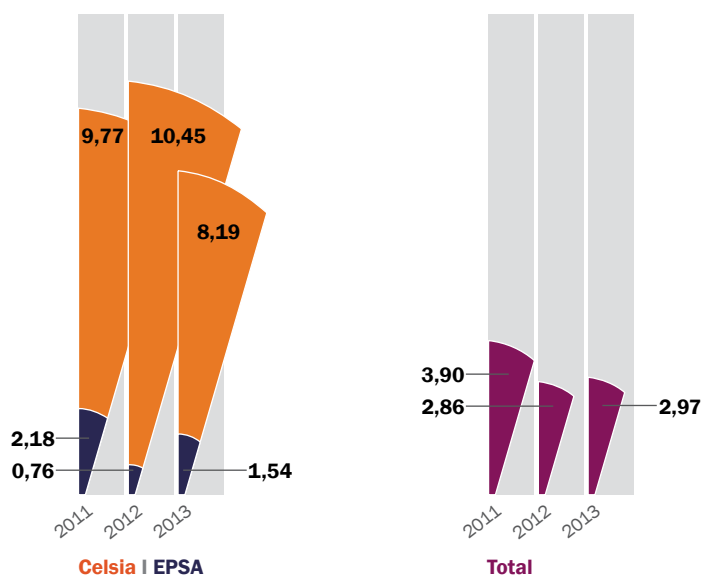


Todas las variables tuvieron un desempeño positivo y se encuentran dentro de los estándares del mercado.

Producto de la medición del clima, desarrollamos una profundización de los resultados a través de la metodología de grupos focales, de los cuales se derivaron planes de acción para todas las áreas.

## Atracción y retención del personal

### Porcentaje de rotación de personal



La organización hace seguimiento trimestralmente a la tasa de rotación, la cual es de 2,97%, que, en términos generales, se encuentra en un porcentaje bajo frente al mercado. **[LA1]**

**[LA1]**

Rotación de personal	2011			2012			2013		
	Celsia	EPSA	Total	Celsia	EPSA	Total	Celsia	EPSA	Total
Tasa de rotación de personal	9,77%	2,18%	3,90%	10,45%	0,76%	2,86%	8,19%	1,54%	2,97%
Tasa de rotación de personal renuncia voluntaria	4,19%	0,82%	1,58%	5,45%	0,38%	1,48%	3,45%	0,71%	1,30%
Número de colaboradores con mutuo acuerdo	1	4	5	1	0	1	4	2	6
Número de colaboradores fallecidos	0	2	2	0	0	0	0	0	0
Número de colaboradores retirados por pensión o vencimiento de contrato	1	2	3	1	1	2	3	3	6
Número de colaboradores con traslados entre empresas	0	0	0	0	2	2	0	1	1
Número de colaboradores renuncia voluntaria	9	6	15	11	3	14	8	6	14
Número de colaboradores despedidos	10	2	12	10	0	10	4	1	5

[LA1]

Número de retiros de colaboradores 2013	Celsia	EPSA	Total
Menor de 30 años	3	0	3
Entre 30 y 40 años	6	3	9
Entre 40 y 50 años	5	5	10
Entre 50 y 60 años	3	3	6
Entre 60 y 70 años	2	2	4
Mujeres	8	3	11
Hombres	11	10	21

[LA1]

Tasas de rotación de personal para 2013	Celsia	EPSA	Total
Menor de 30 años	1,29%	0,00%	0,28%
Entre 30 y 40 años	2,59%	0,35%	0,83%
Entre 40 y 50 años	2,16%	0,59%	0,93%
Entre 50 y 60 años	1,29%	0,35%	0,56%
Entre 60 y 70 años	0,86%	0,24%	0,37%
Mujeres	3,45%	0,35%	1,02%
Hombres	4,74%	1,18%	1,95%

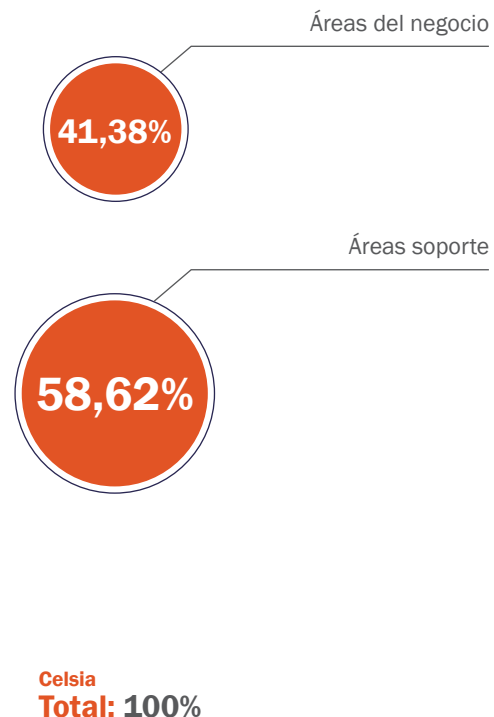
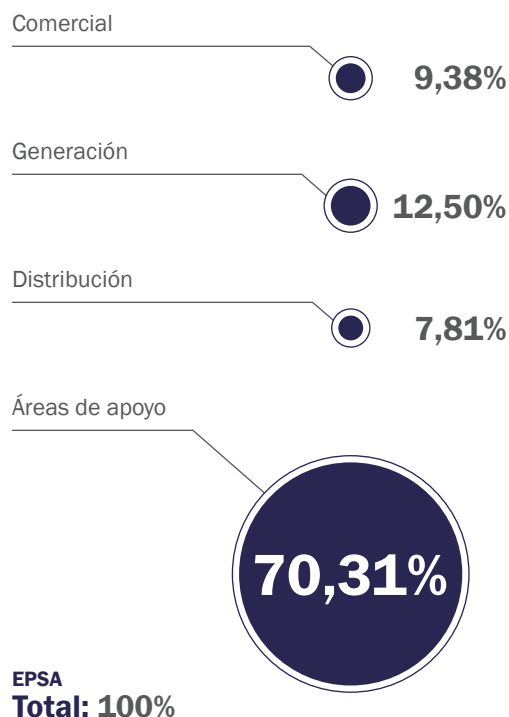
[LA1]

Número de contrataciones 2013	Celsia	EPSA	Total
Menor de 30 años	8	27	35
Entre 30 y 40 años	13	27	40
Entre 40 y 50 años	4	10	14
Entre 50 y 60 años	2	1	3
Entre 60 y 70 años	2	0	2
Mujeres	13	33	46
Hombres	16	32	48

[LA1]

Tasa de nuevas contrataciones para 2013	Celsia	EPSA	Total
Menor de 30 años	27,59%	41,54%	37,23%
Entre 30 y 40 años	44,83%	41,54%	42,55%
Entre 40 y 50 años	13,79%	15,38%	14,89%
Entre 50 y 60 años	6,90%	1,54%	3,19%
Entre 60 y 70 años	6,90%	0,00%	2,13%
Mujeres	44,83%	50,77%	48,94%
Hombres	55,17%	49,23%	51,06%

Tasa de nuevas contrataciones por negocio para 2013 [LA1]



**[LA1]**

Año 2013	Celsia	EPSA	Total
Colaboradores despedidos en el año	4	1	5
Contrataciones en el año	29	65	94
Retiros en el periodo*	19	13	32
Total retiros por vencimiento de contrato o pensión	3	3	6

\* Incluyendo retiros voluntarios, despidos, fallecimiento y retiros por jubilación.

# 100%


**Índice de reincorporación al trabajo**
**[LA3]**

(Calculado como número de colaboradores que se reincorporaron al trabajo después de que finalizan su licencia por maternidad o paternidad / Número de colaboradores que disfrutaron de licencia por maternidad o paternidad).

# 88,24%

**Índice de retención**
**[LA3]**

(Calculado como número de colaboradores que se reincorporaron al trabajo después de que finalizan su licencia por maternidad o paternidad, que siguieron en su trabajo durante los doce meses después de volver al trabajo / Número de colaboradores que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su licencia por maternidad o paternidad).

**[LA3]**

Reincorporación tras licencia por maternidad o paternidad	Celsia		EPSA		Total
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Número de colaboradores que tuvieron derecho a una licencia por maternidad o paternidad	5	0	16	5	26
Número de colaboradores que disfrutaron de licencia por maternidad o paternidad	5	0	16	5	26
Número de colaboradores que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su licencia por maternidad o paternidad	5	0	16	5	26
Número de colaboradores que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su licencia por maternidad o paternidad, que siguieron en su trabajo durante los doce meses después de volver*	3	1	11	0	15

\* Estos datos corresponden a los colaboradores que se reincorporaron después de su licencia de maternidad/paternidad en 2012 y cumplieron el año en 2013.



# 174



**personas** se formaron en el periodo de enero a diciembre de 2013

### Seguridad y salud ocupacional

Celsia cuenta con la matriz de identificación de peligros, evaluación y control de riesgos. La compañía hace inspecciones ocupacionales, investigación de incidentes y accidentes de trabajo, mediciones higiénicas y diagnósticos por parte de la administradora de riesgos laborales, ARL; asimismo, realiza análisis de vulnerabilidad, para determinar las amenazas que pudieran materializar emergencias de tipo tecnológico, y simulacros de emergencias. Adicionalmente, cuenta con un sistema de aseguramiento externo, realizado también por la ARL.

Para todas las personas desarrolla inducción y reinducción en temas de seguridad y salud en el trabajo. Algunos de ellos son las normas

generales de seguridad industrial, prevención de riesgos ocupacionales y planes de emergencia. Además, capacita al personal en prevención de enfermedades laborales y origen común, accidentalidad, trabajo en alturas, conservación auditiva, lesiones osteomusculares y estilos de vida saludable.

Celsia también cuenta con un programa de calidad de vida, con el cual busca crear, mantener y mejorar las condiciones laborales que favorezcan el desarrollo integral de todos los colaboradores. Este incluye:

Algunos de los indicadores que se monitorean mensualmente, son:

- Tasa de ausentismo por enfermedad común
- Frecuencia y severidad por accidentes laborales

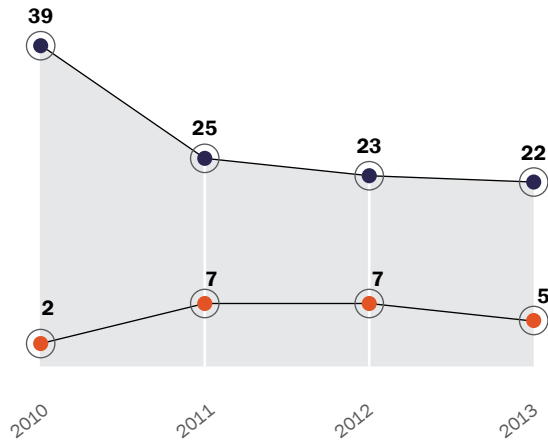


Estos programas se monitorean mensualmente mediante el cálculo de indicadores, comparándolos con las metas establecidas. Este cálculo se realiza con base en fórmulas definidas por las administradoras de riesgos laborales (ARL).

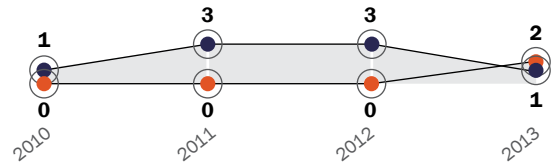
**Indicadores para colaboradores [LA6]**

**Número de accidentes laborales y casos de enfermedad laboral**

Este dato corresponde solo a accidentes de trabajo; en la compañía no se han presentado enfermedades laborales en los periodos analizados.



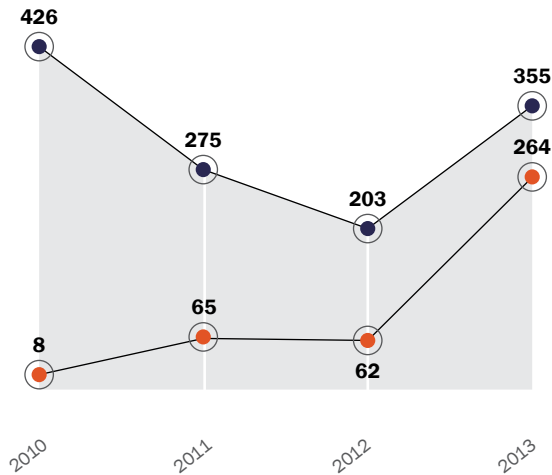
Hombres: Celsia | EPSA



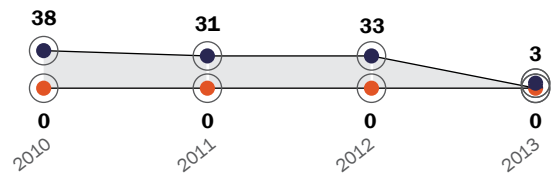
Mujeres: Celsia | EPSA

**Días de ausencia por accidentes laborales y enfermedad laboral**

Estos datos corresponden a días naturales de trabajo. Los días perdidos cuentan desde el día siguiente al accidente. No se definió una meta para los periodos analizados.



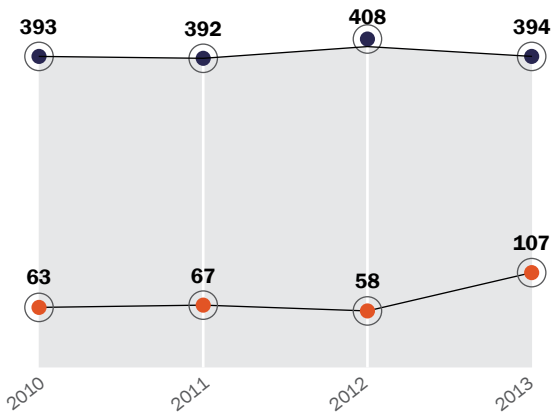
Hombres: Celsia | EPSA



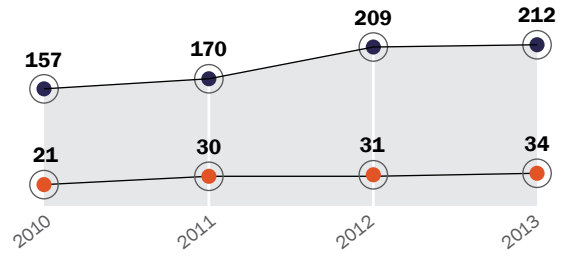
Mujeres: Celsia | EPSA



Número de incapacidades por enfermedad común

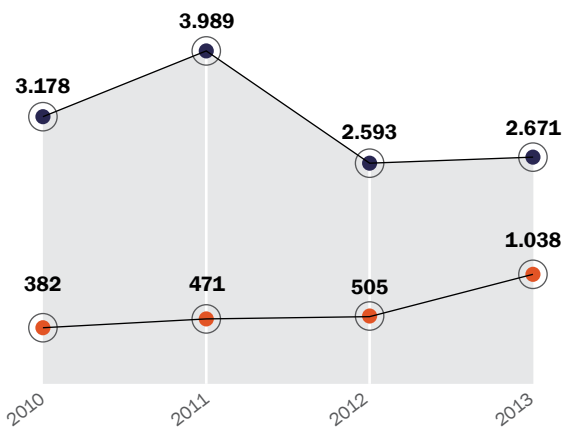


Hombres: Celsia | EPSA

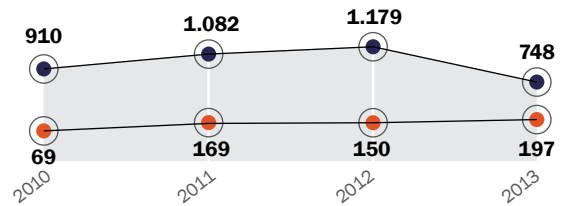


Mujeres: Celsia | EPSA

Días de incapacidad por enfermedad común



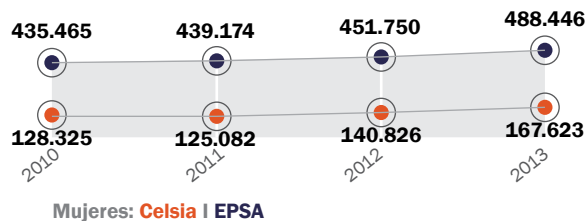
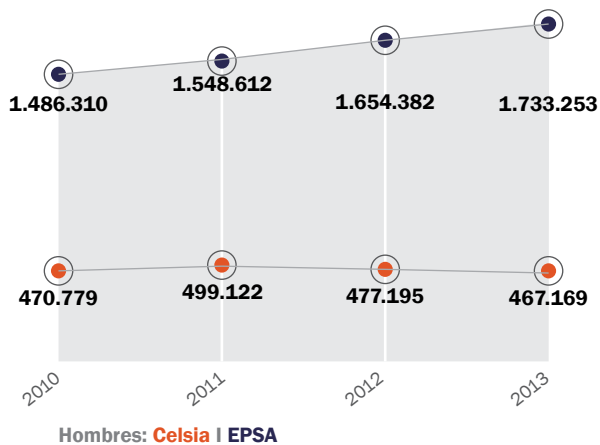
Hombres: Celsia | EPSA



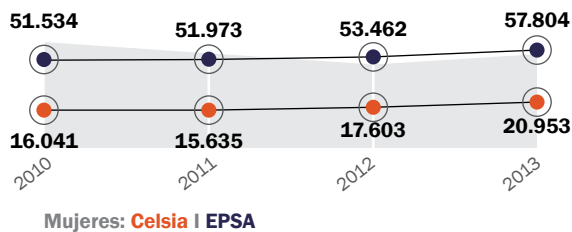
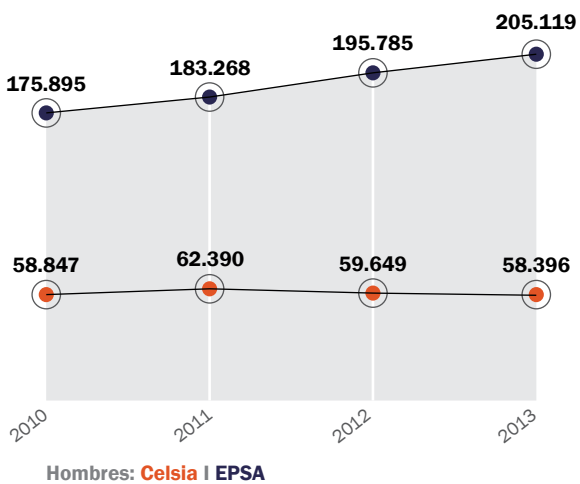
Mujeres: Celsia | EPSA

Estos datos corresponden a días naturales de trabajo. Los días perdidos cuentan tres días después del evento. No se definió una meta para los periodos analizados.

**Total de horas trabajadas**



**Total de días trabajados**



**Indicadores para contratistas de EPSA [LA6]**

Contratistas EPSA	2010		2011		2012		2013	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Número de accidentes laborales y casos de enfermedad laboral	118	0	176	0	220	2	207	3
Días de ausencia por accidentes laborales y enfermedad laboral	531	0	7.606	0	3.046	10	8.744	10
Número de incapacidades por enfermedad común	276	51	462	55	764	90	754	67
Días de incapacidad por enfermedad común	1.811	250	2.055	218	4.614	875	4.115	277
<b>Total de horas trabajadas</b>	<b>1.818.013</b>		<b>2.403.534</b>		<b>2.951.098</b>		<b>3.708.389</b>	
<b>Total de días trabajados</b>	<b>227.252</b>		<b>300.442</b>		<b>368.887</b>		<b>463.549</b>	



Fatalidades [LA6]	2010		2011		2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Número de fatalidades colaboradores	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de fatalidades contratistas	0	1	0	2	0	0	0	2

Unidad	2010		2011		2012		2013		
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	
Índice de Frecuencia (DJSI)	Número de accidentes x 1.000.000 horas	3,34	20,81	11,21	14,09	11,33	12,34	11,03	10,35
Índice de Severidad (DJSI)	Número de días perdidos x 1.000.000 horas	13,35	241,44	104,13	153,94	100,32	112,05	415,88	161,14

Reclamaciones sobre prácticas laborales en EPSA	2010	2011	2012	2013	[LA16]
Número de reclamaciones sobre prácticas laborales recibidas durante el periodo de reporte	5	4	3	4	
Número de reclamaciones sobre prácticas laborales resueltas durante el periodo de reporte (que hayan sido recibidas durante el mismo periodo)	3	3	1	2	
Número de reclamaciones sobre prácticas laborales resueltas durante el periodo de reporte que fueron recibidas en un periodo anterior al periodo de reporte	4	6	3	8	
Número total de reclamaciones sobre prácticas laborales atendidas y resueltas durante el periodo de reporte	3	3	1	9	

Reclamaciones sobre prácticas laborales en EPSA	Celsia	EPSA	[EC3]
Provisión para pensión de jubilación	\$1.602	\$4.242	
Gastos y aportaciones a jubilados	\$0	\$9.537	

Para los años referenciados, en Celsia no se reportaron reclamaciones sobre prácticas laborales  
 Cifras expresadas en millones de pesos



## HACIA DÓNDE VAMOS

Para continuar con la implementación del Modelo de Gestión Humana, durante 2014 tenemos contemplado:

- Contar con líderes que garanticen la ejecución de la estrategia corporativa y competitiva a través del desarrollo integral de sus equipos de trabajo.
- Contribuir a la continuidad del negocio a través de la gestión carrera - sucesión, desempeño y desarrollo de competencias de nuestros colaboradores.
- Consolidar la cultura organizacional a través de un buen clima laboral, orientados al logro responsable y sostenible, bajo unas relaciones laborales armoniosas, en un ambiente de trabajo seguro.
- Reestructurar el modelo de compensación variable en: número de salarios, porcentajes y esquema largo plazo.
- Reestructuración del programa de seguridad y salud en el trabajo de acuerdo con normas recientemente expedidas.
- En 2014 se tiene programado continuar con el fortalecimiento de la cultura de seguridad por medio de la formación específica en promoción y prevención, de acuerdo con los peligros y riesgos identificados, el pareto de la accidentalidad y la morbilidad.

**Meta 2013:** cero fatalidades en colaboradores y contratistas.

## 9.7. GESTIÓN DE CLIENTES



La gestión de clientes en la organización la desarrollamos de acuerdo con los negocios que se realizan en cada una de las empresas así:



Gestionan sus clientes mayoristas de energía y gas natural.



Se orientan a la comercialización mayorista y minorista de energía.

Como parte del Sistema Integrado de Gestión implementado en la compañía, los clientes son provistos de herramientas para formular peticiones, quejas o reclamos, los cuales reciben un debido tratamiento dentro del marco contractual que ampara las obligaciones entre Celsia y sus clientes.

En cuanto a las garantías del servicio a los clientes mayoristas, es importante precisar que las operaciones de venta de energía y gas natural, por ser *commodities*, son, en última instancia, un cubrimiento financiero a los precios para las partes intervinientes. Los acuerdos comerciales que enmarcan las negociaciones y su cumplimiento son respaldados con garantías pactadas al momento de la negociación.

La estrategia de la comercialización minorista y su gestión de clientes está orientada a satisfacer necesidades y ofrecer servicios de valor a tres segmentos de mercado, desde:

- No regulado
- Regulado en competencia
- Regulado

El mercado no regulado y el regulado en competencia son atendidos de forma personalizada por ejecutivos de cuenta que brindan asesoría técnica, regulatoria y comercial a sus clientes a través del portafolio de multiservicios y del respaldo de la línea empresarial de la Oficina Telefónica 24 horas para resolver situaciones asociadas al servicio de energía.

El mercado regulado o mercado masivo, en el que se encuentran clientes residenciales y mipymes, dispone de oficinas comerciales, Oficina Telefónica 24 horas y Servicios en Línea para la atención de sus requerimientos; además, cuenta con asesores residenciales para promover programas de uso eficiente y seguro de la energía.



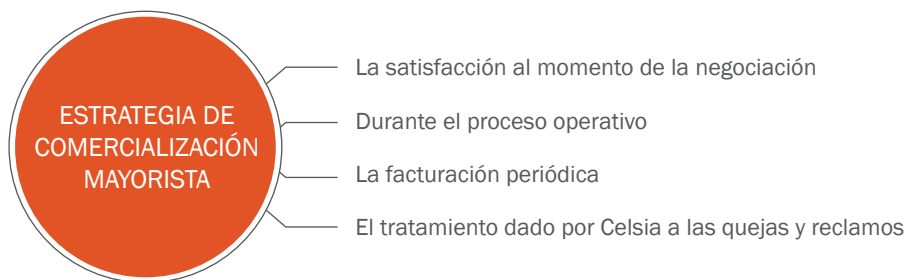
Colaboradora EPSA, Yumbo

La satisfacción del cliente es un objetivo del proceso de gestión comercial, cuyo nivel es evaluado periódicamente planteando acciones que busquen el más alto grado de satisfacción de clientes y respuesta efectiva a sus necesidades.

## DESEMPEÑO

La estrategia de la comercialización mayorista le ha permitido a la organización consolidar una base de clientes con buena trayectoria en el sector eléctrico y de gas, con

quienes maneja un relacionamiento constante para fines operativos y comerciales y un seguimiento anual para evaluar el nivel de satisfacción; esta abarca temas como:



La medición de satisfacción del cliente minorista Iscal residencial fue de 78,7%, superior 10,6% al resultado de 2012. Los factores con mejor desempeño fueron “atención al cliente” y “factura de energía”.

Esta base de clientes ha facilitado una relación persona a persona, lo cual posibilita una identificación directa de las necesidades y oportunidades de mejora para el proceso comercial; además de ser informados de los contactos y medios para presentar sus observaciones, los clientes también son notificados de la recepción, el registro y el tratamiento de las quejas y reclamos presentados. Todas estas actividades se enmarcan dentro de los procedimientos del Sistema Integrado de Gestión.

Otros datos importantes sobre la gestión de clientes son:

- 28 oficinas comerciales renovadas para un servicio más cálido y cercano.
- De 534.015 contactos, 6,2% fueron reclamaciones (15% a favor del cliente), 191 recursos fueron enviados a la SSPD (43 a favor del cliente).
- Dos días promedio para resolver reclamos y 10:20 minutos de espera y atención de los clientes en las oficinas.
- Crecimiento del 38% en el total de transacciones a través de Servicios

en Línea, en los que se destaca un crecimiento del 47% en los pagos en línea.

- 405 puntos de pago adicionales, para un total de 986 puntos.
- Nuevo formato de la factura de energía en tamaño carta, con colores en diferentes campos y nuevo diseño por bloques de información para mayor claridad.
- Página web para consultar todas las dimensiones del servicio, que incluye verificación de consumos, pagos y facturas, asesoría virtual, presentación de peticiones, quejas y reclamos y solicitud de nuevos servicios, lo que facilita al cliente la interacción con la compañía, a través del vínculo:

**94%** 

de los clientes mayoristas están satisfechos con el servicio que les presta Celsia

**78,7%**

de los clientes minoristas están satisfechos con el servicio que les presta EPSA

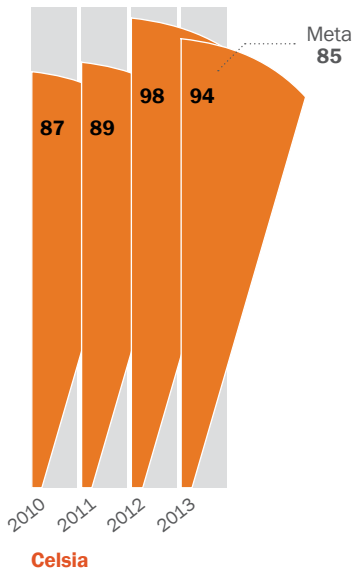


Servicios en línea:

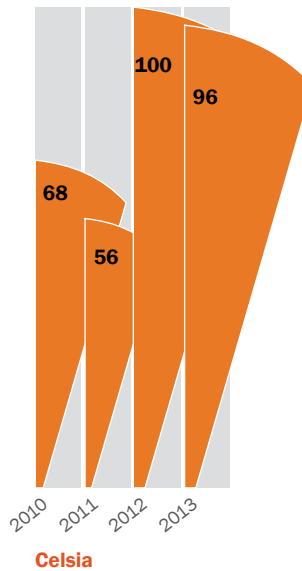
<http://kioskos.epsa.com.co/kioskos/?emp=EPSAESP&cp=0>

**[PR5]**

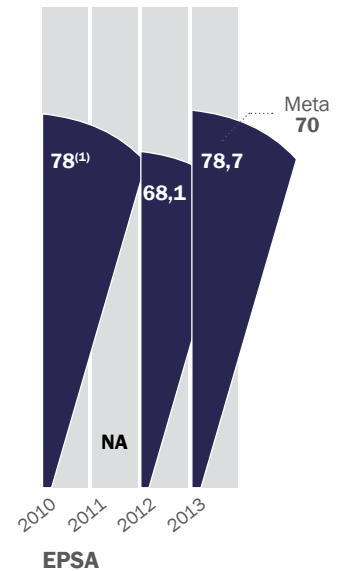
**Resultado encuestas de satisfacción al clientes (%)**



**Porcentaje de clientes evaluados**



**Resultado encuestas de satisfacción al clientes residenciales (%)**



Alcance (% de clientes evaluados): 0,12% (2)

Hasta el año 2010, EPSA-CETSA realizaba una encuesta de satisfacción de clientes con periodicidad de cada dos años, con metodología propia, por lo que el año 2011 no presenta resultado para esta medición. A partir de 2012, la encuesta es realizada anualmente bajo la metodología aplicada por CIER (Comisión de Integración Energética Regional). Los resultados que se presentan hacen referencia a la investigación aplicada a clientes residenciales urbanos de EPSA-CETSA.

Por otro lado la medición de la satisfacción del cliente en EPSA y CETSA se establece principalmente a través del Índice de Satisfacción con la Calidad Percibida (Iscal), calculado para los mercados residencial y empresarial. Los atributos que se miden son:

- Suministro de energía
- Atención al cliente
- Información y comunicación
- Factura de energía
- Imagen de empresa

El Iscal residencial es resultado de la Encuesta CIER de satisfacción del cliente residencial urbano, coordinada por la Comisión de Integración Energética Regional (CIER) en 56 empresas distribuidoras de energía de 15 países de América Latina. Las áreas con mejor desempeño en 2013 fueron: suministro de energía, con una calificación de 84,9%; atención al cliente, 84,9%, y factura de energía, 84,0%. Estos resultados la ubican entre las mejores calificaciones de Colombia y Latinoamérica.

- (1) La evaluación realizada en 2010 fue desarrollada por la compañía con una metodología propia.
- (2) El nivel de confianza Iscal es del 96% y fueron encuestados 625 clientes.





Oficina comercial EPSA, Buga



### HACIA DÓNDE VAMOS

La satisfacción del cliente mayorista se constituye en un indicador de gestión para el proceso comercial, por lo que es vital su seguimiento periódico para recoger las percepciones y expectativas frente al servicio ofrecido.

En 2014, EPSA centrará la gestión de clientes minoristas en el desarrollo de productos y servicios como: EPSA asistencia, energía pre-pago, energía solar para unidades residenciales y medición inteligente para clientes empresariales; asimismo, buscará mejorar el indicador de satisfacción del cliente Iscal manteniendo una excelente calidad del suministro de energía, incrementando las acciones de información y

comunicación a los clientes de todos los mercados en temas como los deberes y derechos de los usuarios, el uso eficiente del recurso energético, los riesgos y peligros de la energía y los programas con compromiso social y ambiental que desarrolla la empresa.

Adelantaremos el proyecto de Cultura de Servicio, empezando por las áreas de distribución y comercialización de energía minorista, que tienen contacto directo y permanente con los clientes, para afianzar la promesa de valor en todos los mercados.

**[PR1]**

No se prevén riesgos a la salud e integridad de clientes por los productos y servicios ofrecidos.



Paneles solares sede administrativa EPSA, Yumbo

## 9.8. INNOVACIÓN

Nuestro modelo de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) está diseñado cumpliendo con la Norma Técnica Colombiana NTC 5800 y cuenta con un canal destinado para la administración y evaluación de ideas en la organización (Innova) y el fortalecimiento de la cultura de innovación en todos los colaboradores. A través de la I+D+i buscamos el desarrollo de nuevos productos y servicios para nuestros clientes, enfocados en la eficiencia energética y energías y tecnologías limpias (reducción de huella de carbono) y a la implementación de mejores prácticas en los negocios de distribución, generación y transmisión.

La objetividad y la transparencia son las premisas para la gestión de la innovación, en cuyo desarrollo aplicamos, entre otros, los siguientes criterios:

- Las ideas presentadas deben tener coherencia, responsabilidad y compromiso hacia los grupos de interés.

- La innovación se rige por los derechos de autor y de uso y por la propiedad intelectual e industrial sobre las ideas generadas e implementadas, de acuerdo con lo establecido por la normatividad vigente.
- Los autores de las ideas cuentan con acompañamiento constante, participan en el desarrollo e implementación de ellas y se les da un reconocimiento por su gestión.
- Todas las ideas son revisadas por un comité evaluador e ingresan a un banco de ideas.

La organización obtuvo su primera patente de invención por el Péndulo Deslizante, que trae seguridad a la población y al medioambiente ante caídas de las torres de transmisión de electricidad.

**\$4.789 millones**  

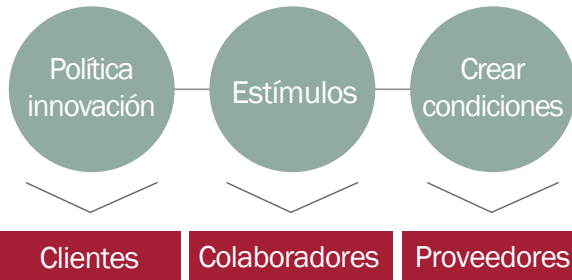
**invertimos en I+D+i en 2013**

**Modelo de innovación**



**Directivas de EPSA-CETSA**

Genera una cultura innovadora



**Canales de innovación**

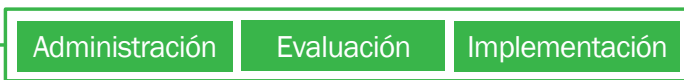


**Focos de Innovación**



Motor de Ideas

**Comité Evaluador**



**Comité Electivo**

Propiedad intelectual



Desarrollo de proyectos

Inteligencia y vigilancia tecnológica



Universidad  
Estado  
Empresa

**Los focos de innovación en EPSA**  
Contamos con dos comités

**Comité Evaluador**

Gerente Proyectos, Calidad e Innovación  
Jefe de Proyectos e Innovación  
Grupo Innovación Tecnológico  
Grupo Innovación en Marketing

**Comité Directivo**

Gerente General  
Gerentes de Negocio  
Gerente Gestión Humana



**DESEMPEÑO**

En 2013 adelantamos los siguientes proyectos:

- **Movilidad eléctrica:** Se elaboró el estudio del impacto de la conexión de tecnologías de movilidad eléctrica a nuestras redes de distribución y se adquirieron estaciones de carga rápida y vehículos eléctricos para pruebas experimentales, con los que además se ha socializado en el Valle del Cauca, Atlántico, Antioquia y Cundinamarca los beneficios ambientales de esta alternativa de movilidad.
- **Microturbina de río híbrida:** Piloto de generación distribuida de 5 kW con complemento de 1 kW fotovoltaico, usando el agua turbinada de la central Salvajina.
- **Evaluación y pilotos de tecnologías de medición inteligente y plataformas de gestión de la demanda y de interacción con los consumidores.**
- **En el proyecto habitacional Ciudad Santa Bárbara, en Palmira:** se realizó el análisis de viabilidad técnica y económica para la implementación de diferentes tecnologías con fuente de energía solar en zonas comunes.
- **Proyecto de energía fotovoltaica en la sede administrativa del edificio de Yumbo,** con una capacidad de 61,64 kWp, que atiende cerca del 5% de la carga del edificio.

Obtuvimos el premio Ámbar de Investigación y Desarrollo, I+D, como mejor empresa innovación en el sector eléctrico.

También avanzamos en otros temas:

- Revisamos el estado del arte de las tecnologías asociadas a los sistemas solares fotovoltaicos y se capacitaron 25 personas de la organización en este tema, además del Comité Directivo.
- Colideramos la creación del clúster de energía del suroccidente colombiano y apoyamos activamente la red de emprendimiento del Valle de Cauca.
- Mediante la participación en el clúster de energía y la iniciativa de Colombia Inteligente pudimos conocer las experiencias y proyecciones de las energías alternativas y de autogeneración.
- Lideramos el grupo de *Smart Grids Latam* de la Comisión de Integración Eléctrica Regional

(CIER) y participamos activamente en las mesas de trabajo del Programa de Transformación Productiva y en el grupo de innovación de la Asociación Nacional de Industriales (ANDI) seccional Valle **[G4-16]**.

- Apoyamos a la Universidad del Valle para la construcción de un laboratorio para la caracterización y eliminación de PCB y un laboratorio de alta tensión, que en un futuro generará más empleo en la región y reducirá los costos por este proceso para las empresas Colombia, contribuyendo a la protección del medioambiente.
- Apoyamos el programa Fórmula SENA ECO que promueve la formación en mecánica automotriz basada en tecnologías alternativas.

- Celsia viene adelantando estudios para determinar la viabilidad de una planta menor de generación híbrida (eólico-solar) en el departamento del Atlántico.

Con el proyecto *Smart Grid* y de movilidad eléctrica se logró obtener un certificado de beneficios tributarios deducibles por \$5.101 millones, otorgado por Colciencias.



## HACIA DÓNDE VAMOS

### Desarrollo de nuevos productos y servicios en 2014

Desarrollo de una nueva oferta de valor con nuevas líneas de negocio para mercados objetivo que incluyen en el portafolio eficiencia energética, gestión de demanda, energías renovables, transporte eléctrico, solución de confort y mejora de calidad de vida.

#### Eficiencia energética y gestión de demanda

Se espera implementar en clientes de mercados objetivo, tecnologías de medición y herramientas de gestión de demanda que permitan interactuar con los clientes y optimizar el consumo energético.

#### Transporte eléctrico

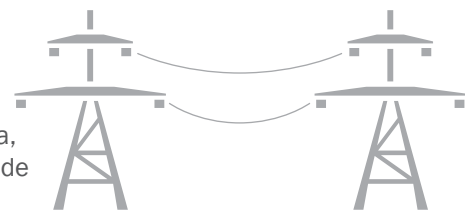
Estructurar nuevos modelos de negocio para suministro, conexión y servicios para movilidad eléctrica.

#### Energías renovables

- Entrada en operación de las PCH Bajo Tuluá y Cucuana.
- Implementar solución de generación distribuida en una Zona No Interconectada (ZNI).
- Proveer energía a las zonas comunes de las Unidades Frayle y Maranta de Ciudad Santa Bárbara, cuyas primeras torres se entregarán en junio.
- Participar en los proyectos de cobertura de energía y de nuevos servicios con soluciones renovables.

#### Mejora de la calidad de vida

- Estructurar nuevos modelos de negocio para suministro, conexión y servicios en zonas no interconectadas y clientes especiales.
- Oferta de soluciones de confort para segmentos de mercado objetivo.





## 9.9. GESTIÓN DE PROVEEDORES



Dentro del Sistema Integrado de Gestión definimos las políticas y los lineamientos para la adecuada administración de la cadena de suministro, incluyendo los procesos de selección de proveedores, evaluación de propuestas para compra de bienes y servicios, evaluación de calidad del servicio o producto e identificación de las áreas de oportunidad. El análisis de riesgo, tanto en la compra como de los proveedores críticos, hace parte del proceso de gestión de la cadena de abastecimiento y se enfoca fundamentalmente en garantizar:

- Que los riesgos inherentes en cada compra sean adecuada y eficientemente cubiertos en el proceso.
- Que aquellos proveedores críticos para la organización sean permanentemente evaluados y retroalimentados para garantizar la calidad del producto o servicio entregado y la pertinencia de sus aportes al logro de los objetivos estratégicos de la compañía.

Asimismo, es importante destacar que el Código de Conducta que tenemos en la compañía lo hacemos extensivo a nuestros proveedores a través de nuestro Manual de Compras y Contratación.

### Proceso de compras



## DESEMPEÑO

La organización tiene definidos un Código de Buen Gobierno, un Código de Conducta Empresarial, un manual de compras y contratación, y unos lineamientos de calidad, responsabilidad social, ambientales y seguridad y salud, que son puestos a consideración de los proveedores al momento de invitarlos a cotizar, de tal manera que en la oferta económica que presenten sean incorporados y, por tanto, en la evaluación de las ofertas ponderen para la selección de la que mejor valor agregado genere para la compañía. Todas las condiciones de las ofertas, así como los lineamientos propios del proceso de compras, son de obligatorio cumplimiento para los proveedores, razón por la cual hacen parte de la evaluación de proveedores y calidad del servicio.

Adicionalmente, en el momento de identificar los posibles proveedores que pueden satisfacer las necesidades que se presenten, se busca que ellos se conviertan en aliados estratégicos que compartan los compromisos de sostenibilidad y respon-

sabilidad social que identifican a la organización.

Los procesos de selección de proveedores se realizan antes de iniciarse una solicitud de cotización y se basan en aspectos legales, fiscales, comerciales, financieros, reputacionales y de reconocimiento en el mercado.

Para aquellos proveedores que están clasificados como de prestación de servicios o de entrega de materiales críticos, se les realiza, una vez completada la compra o al menos una vez al año, una evaluación de desempeño basada en criterios de calidad, servicio, cumplimiento, sociales, ambientales, laborales y de calidad. Aquellos proveedores que no cumplen con las calificaciones mínimas definidas en los lineamientos del Sistema Integrado de Gestión son presentados ante un comité interdisciplinario, que aprueba los planes de acción, para corregir las áreas de oportunidad.

En la organización somos conscientes de que los proveedores son nuestros socios estratégicos; por eso definimos una filosofía de actuación que promueve su desarrollo.

En 2013 desarrollamos actividades encaminadas al mejoramiento de los procesos con los proveedores, entre los que destacamos:

Actualización de Retie, entrenamiento en línea viva, con 304 colaboradores beneficiados de empresas contratistas de EPSA.

Seminario Normas ISO 14001, con participación de 10 proveedores de EPSA.

Cursos en Normas Internacionales de Información Financieras, dictada por la firma Deloitte, con asistencia de 26 proveedores de EPSA.

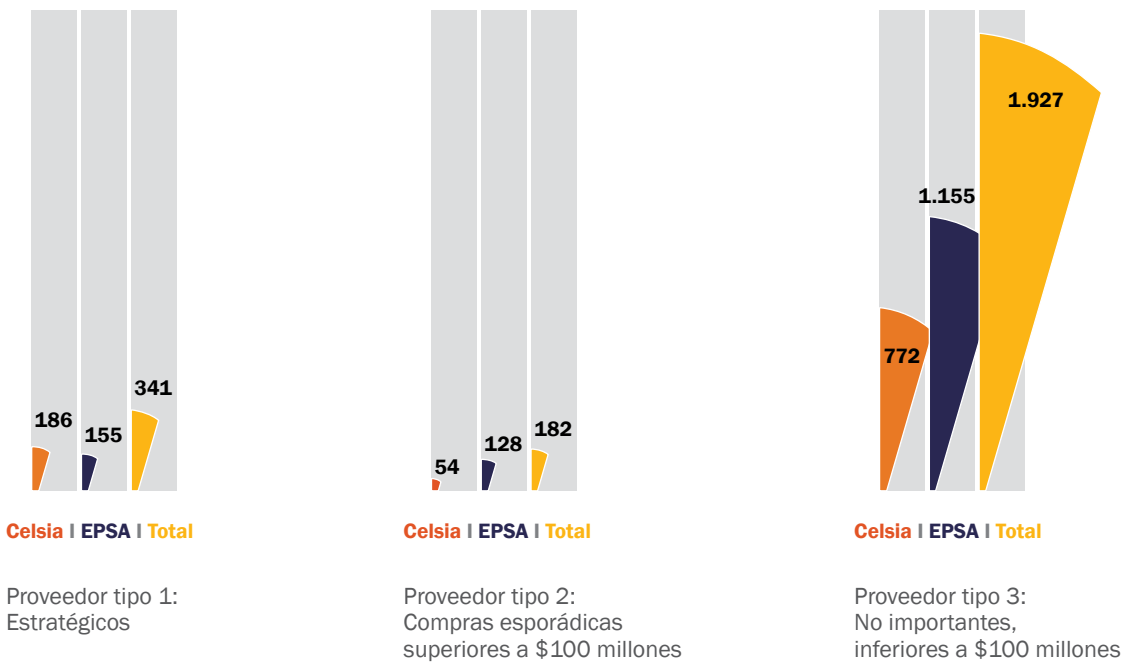
Encuentro familiar para contratistas de EPSA, en convenio con la Caja de Compensación Familiar; se beneficiaron 2.860 contratistas.

Charlas y seguimiento permanente de las normas ambientales y de seguridad industrial y salud ocupacional a los contratistas que realizaron trabajos en las plantas de Celsia y Zona Franca.

[G4-12]

Proveedores de la organización	Unidades	Celsia	EPSA	Total
Número de proveedores totales	Número	2.036	1.608	3.644
Número de proveedores que tienen un relacionamiento con la organización	Número	1.012	1.438	2.450
Valor de los pagos hechos a los proveedores (Millones de pesos)	Valor	\$530.874	\$175.179	\$706.052

Tipo de proveedores de la compañía



[G4-9]

Número por tipo de proveedores de la compañía	Celsia	EPSA	Total
Servicios	781	906	1.687
Bienes	207	532	739
Gas	24	0	24
<b>Total</b>	<b>1.012</b>	<b>1.438</b>	<b>2.450</b>

[EC9] Proveedores (Millones de pesos)	2011	
	Celsia	EPSA
Compras totales	\$459.592	\$282.744
Compras gas	\$269.064	NA
Compras departamento Antioquia	\$78.311	NA
Compras departamento Atlántico	\$71.220	NA
Compras departamento Santander	\$2.784	NA
Compras departamento Valle del Cauca	NA	\$124.333
Compras departamento Cauca	NA	\$2.254
Compras departamento Tolima	NA	\$7.554
Compras otras regiones del país y exterior	\$307.276	\$148.603
Compras realizadas a proveedores locales	\$152.316	\$134.141
<b>Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales</b>	<b>33,1%</b>	<b>47,4%</b>
Número de proveedores totales (contratados)	1.171	1.541
Número de proveedores locales (contratados)	1.086	1.142
<b>Porcentaje de proveedores locales</b>	<b>92,74%</b>	<b>74,11%</b>

[EN32], [EN33], [LA14], [LA15], [HR10], [HR11], [SO9], [SO10]

Evaluación de proveedores con criterios ambientales, laborales, de derechos y humanos y de sociedad - Celsia	Ambientales	Laborales	DDHH	Sociedad
Número de proveedores nuevos evaluados	10	10	10	10
Número de proveedores existentes evaluados	67	67	67	67
Número de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos (de los evaluados)	2	2	2	2
<b>Porcentaje de proveedores nuevos evaluados en función de criterios ambientales, laborales, derechos humanos y sociedad</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Evaluación de proveedores con criterios ambientales, laborales, de derechos y humanos y de sociedad - EPSA	Ambientales	Laborales	DDHH	Sociedad
Número de proveedores nuevos evaluados	6	15	15	15
Número de proveedores existentes evaluados	57	140	140	140
Número de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos (de los evaluados)	0	1	4	4
<b>Porcentaje de proveedores nuevos evaluados en función de criterios ambientales, laborales, derechos humanos y sociedad</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Proveedores (Millones de pesos)	2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Compras totales	\$447.465	\$223.542	\$696.007	\$261.079
Compras gas	\$307.626	NA	\$559.183	NA
Compras departamento Antioquia	\$87.782	NA	\$87.003	NA
Compras departamento Atlántico	\$52.540	NA	\$210.585	NA
Compras departamento Santander	\$947	NA	\$1.611	NA
Compras departamento Valle del Cauca	NA	\$114.090	NA	\$124.020
Compras departamento Cauca	NA	\$1.759	NA	\$1.932
Compras departamento Tolima	NA	\$3.368	NA	\$5.024
Compras otras regiones del país y exterior	\$306.197	\$104.325	\$396.808	\$130.102
Compras realizadas a proveedores locales	\$141.268	\$119.217	\$299.200	\$130.977
<b>Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales</b>	<b>31,6%</b>	<b>53,3%</b>	<b>43,0%</b>	<b>50,2%</b>
Número de proveedores totales (contratados)	1.133	1.544	1.024	1.438
Número de proveedores locales (contratados)	1.071	1.108	938	1.248
<b>Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales</b>	<b>94,5%</b>	<b>71,8%</b>	<b>92,7%</b>	<b>86,8%</b>

Del total de proveedores existentes y nuevos evaluados, se acordaron planes de mejora o se terminó la relación contractual con algunos de ellos:

**[EN33, [LA15], [HR11], [SO10]**

Celsia	Ambientales	Laborales	DDHH	Sociedad
Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos, con los que se acordaron planes de mejora	0%	0%	0%	0%
Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos con los que se terminó la relación contractual	2,99%	2,99%	2,99%	2,99%

**[EN33, [LA15]**

EPSA	Ambientales	Laborales	DDHH	Sociedad
Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos, con los que se acordaron planes de mejora	25%	0,01%	0%	0%
Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos con los que se terminó la relación contractual	0%	0,71%	2,86%	2,86%

Respecto a la identificación de riesgos en proveedores:

Riesgos en proveedores	Económicos			Ambiental			Social		
	Celsia	EPSA	Total económicos	Celsia	EPSA	Total ambiental	Celsia	EPSA	Total social
Número total de proveedores identificados con riesgos	2	15	17	2	63	65	6	4	10
Porcentaje total de contratos con proveedores que tienen cláusulas relacionadas con impactos sociales, ambientales y de gobernanza	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%



## NUESTRO DESEMPEÑO

Auditoría a proveedores en 2013	Celsia	EPSA	Total
Número de proveedores auditados	2	27	29
Número de proveedores de alto riesgo auditados	2	27	29

El número de proveedores para auditar durante el año 2014 es de 34:

Celsia **10**  
EPSA **24**

Tema	Unidad	2011			2012		
		Celsia	EPSA	Total	Celsia	EPSA	Total
Total proveedores de primer nivel (contratados)	Número	1.171	1.541	2.712	1.133	1.544	2.677
Total proveedores de primer nivel identificados como críticos	Número	36	217	253	47	205	252
Porcentaje de proveedores críticos	Porcentaje	3,07%	14,08%	9,33%	4,15%	13,28%	9,41%
Valor compras realizadas a proveedores críticos	Millones de pesos	\$32.385	\$178.116	\$210.501	\$52.056	\$174.210	\$226.266
Porcentaje de compras realizadas a proveedores críticos	Porcentaje	7,05%	63,00%	28,36%	11,63%	77,93%	33,72%

Tema	Unidad	2013		
		Celsia	EPSA	Total
Total proveedores de primer nivel (contratados)	Número	1.012	1.438	2.450
Total proveedores de primer nivel identificados como críticos	Número	67	155	222
Porcentaje de proveedores críticos	Porcentaje	6,62%	10,78%	9,02%
Valor compras realizadas a proveedores críticos	Millones de pesos	\$145.384	\$185.022	\$330.406
Porcentaje de compras realizadas a proveedores críticos	Porcentaje	20,89%	70,87%	34,52%



### HACIA DÓNDE VAMOS

La organización tiene previsto a corto plazo realizar una capacitación a los proveedores en el proceso de adquisición y socializar el Manual de Compras y Contrataciones, el Código de Conducta Empresarial y el Código de Buen Gobierno.

A mediano plazo, las acciones se enfocan en el desarrollo de competencias de los proveedores estratégicos, la difusión de programas de reconocimiento de mejores prácticas en temas sociales, ambientales y de calidad y el fortalecimiento de las alianzas estratégicas con proveedores claves y críticos.



Proyecto piscícola Salvajina, Suárez / Morales

## 9.10. GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL



### Gestión socioambiental [G4-14]

En la organización entendemos la responsabilidad que tenemos frente a los impactos que nuestras decisiones y actividades pueden ocasionar en la sociedad y en el medioambiente; por ello, contamos con sistemas de gestión ambiental enmarcados en el Modelo de Sostenibilidad y en los Planes de Manejo Ambiental de las centrales y proyectos, con el objetivo de identificar, evaluar y gestionar los

impactos y asegurar el cumplimiento de los requisitos legales, además de otras acciones implementadas de forma voluntaria, promoviendo en las zonas de influencia una relación armónica con los grupos de interés, mediante el cumplimiento de compromisos, el trabajo interinstitucional, la cogestión y la autogestión comunitaria, condiciones necesarias para el desarrollo sostenible de las regiones donde actuamos.



### Agua

Su objetivo es el tratamiento y cuidado de las cuencas hidrográficas y cubierta vegetal aledañas a la operación, desde el aprovisionamiento y el uso, hasta la disposición o vertimiento; en esta se cuenta con acciones de preservación del recurso hídrico, biodiversidad y reforestación.

### Ecoeficiencia

Su objetivo es generar acciones para reducir progresivamente los impactos negativos en el medioambiente, enmarcadas en políticas de cambio climático y uso racional de los recursos, consumo responsable de energía, gestión de emisiones, disposición de residuos.

### Buen vecino

Su objetivo es el relacionamiento con las comunidades de las zonas de influencia durante la planeación, construcción y operación de los activos de generación y distribución, con el fin de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, aportar al desarrollo social y generar un ambiente de confianza y respaldo. Los asuntos en los que se enfoca son: acceso a la energía, restauración de condiciones de vida de la población afectada, desarrollo comunitario y fomento a la educación.

Para desarrollar los sistemas de gestión ambiental tomamos como referente la norma ISO 14001:2004. La certificación está vigente para EPSA, la central Meriléctrica y la oficina administrativa de Celsia. Toda la organización cuenta con una política ambiental definida, la cual busca incorporar la gestión ambiental a las operaciones y los proyectos, de manera que genere valor de una forma sostenible.

La organización gestiona los efectos ambientales en todo el ciclo de los proyectos, desde el análisis de viabilidad hasta la operación, garantizando la eficiencia operativa con el mínimo impacto. Esta gestión se realiza a través de los estudios del impacto ambiental que definen en cada plan las acciones para prevenir, compensar, corregir y/o mitigar los impactos identificados. Estas acciones se reportan a la autoridad competente para su seguimiento.

Se cuenta, además, con planes de emergencia, en los que se identifican las amenazas que pueden generar contingencias ambientales y el mecanismo de atención, reporte y seguimiento.

La organización también tiene disposiciones, que detallan los controles en temas ambientales y sociales que se deben cumplir en cada contratación, los cuales se entregan en el proceso de compras. Destacamos en EPSA el cumplimiento de obligaciones de licencias ambientales de proyectos (subestación Alférez II

**Política Celsia:**

“Somos una empresa de energía que actúa con responsabilidad ante el medioambiente, cumple con la legislación ambiental vigente y está comprometida con la protección del entorno y los recursos naturales en el área de influencia de nuestras plantas, a través del uso eficiente de recursos, el control de efectos ambientales y el mejoramiento del desempeño ambiental de nuestras operaciones, manejando los impactos ambientales negativos, reduciéndolos cuando técnica y económicamente sea factible y potenciando los impactos positivos”.



y línea Alférez I) y Planes de Manejo Ambiental de centrales, así como el avance de consultas previas para los proyectos:

- Línea Cucuana-Mirolindo.
- Línea y subestación Bahía.
- Planes de manejo ambiental de las centrales Bajo Anchicayá y Salvajina.

Como complemento a la gestión socioambiental, la organización ha avanzado en el plan de manejo de PCB (bifenilos policlorados) y en los convenios con entidades para aunar esfuerzos en pro de la conservación y el desarrollo comunitario; ellos propenden por la extensión de las buenas prácticas en toda la cadena de valor de los procesos.

Para alinear estratégicamente la gestión ambiental y social en la organización, realizamos un diagnóstico que identificó la situación actual y definió un plan de mejora con el que se enfrentarán los nuevos retos, el cual tiene los siguientes ejes temáticos.



## DESEMPEÑO

Los logros en el año 2013 relacionados con el Sistema de Gestión Ambiental son los siguientes:

- Instalación de silenciadores y pantallas de reducción de ruido en los equipos de la central Zona Franca Celsia, como estrategia de mitigación de emisiones de ruido.
- Medición de la línea base de la huella de carbono corporativa.
- Estructuración del plan de trabajo para la articulación del Modelo de Sostenibilidad a las operaciones ambientales y sociales de la organización.
- Programa de eficiencia energética en los servicios auxiliares de la central Zona Franca Celsia con mejoras en iluminación y equipos auxiliares, cambio de álabes, aislamiento térmico y optimización en la operación de las bombas de recirculación.
- Estudio de fauna y flora con énfasis en las poblaciones de epífitas en el proyecto San Andrés, localizado en San Andrés de Cuerquia, Antioquia.
- Estudio de fauna y flora en Zona Franca Celsia.
- Conservación y uso eficiente de agua y energía.
- Plan de manejo silvicultural de las líneas de transmisión.
- Gestión integral de residuos
- Estudios de biodiversidad, y acciones para su conservación
- Construcción de infraestructura para la producción de energía más limpia.
- Monitoreo de recursos hidrobiológicos en fuentes hídricas abastecedoras de las centrales.
- Restauración de áreas degradadas.
- Manejo de sedimentos.

- Control de ruido y demás situaciones que afecten las condiciones físicas, bióticas y socioculturales, en el área de influencia de la operación de los negocios.
- Movilidad sostenible.
- Se realizó la implementación y el despliegue de un nuevo diseño organizacional caracterizado por una nueva forma de priorizar y organizar las funciones y los objetivos estratégicos, lo que permitió un fortalecimiento del equipo profesional de la Gerencia Ambiental y Social de Celsia, permitiendo uniformidad en la actuación, basado en los criterios de sostenibilidad empresarial. Además, esto permitió que el manejo ambiental fuera realizado directamente por el personal de la organización, sin intermediarios.

- EPSA incluyó en el direccionamiento estratégico 2012-2021 la gestión socioambiental, en la que se definieron nuevos objetivos:



**Cumplir con la legislación ambiental vigente y reducir progresivamente el impacto en el ambiente** identificando y aplicando la normatividad y acatando las obligaciones de las autoridades.



**Construir una empresa orientada al desarrollo sostenible** mediante programas que promueven la conservación, el manejo sostenible de los recursos naturales y la biodiversidad y el relacionamiento con las comunidades, con el fin de mejorar la calidad de vida, aportar al desarrollo y generar confianza.



Central Hidromontañas, Donmatías

- Se realizó el diseño de la red de monitoreo de variables climáticas y ambientales en las centrales en Celsia.
- Se inició el diseño del sistema de información geográfico, que estará alineado con la red de monitoreo de variables climáticas y ambientales, con los requisitos legales y con nuestros programas de manejo ambiental y social.
- Recertificación ISO 14001-2004 al Sistema de Gestión Ambiental de la central Meriléctrica y la oficina administrativa, sin reporte de no conformidades.



# \$2.563 millones

Costos, gastos e inversiones ambientales en 2013

## Celsia

# \$9.061 millones

Costos, gastos e inversiones ambientales en 2013

## EPSA

A continuación se detallan los costos, los gastos y las inversiones ambientales realizadas por Celsia y EPSA durante los últimos cuatro años:


**[EN31]**

Costos, gastos e inversiones ambientales Celsia (Millones de pesos)	2012	2013
Inversiones y gestión de residuos y subproductos	\$766	\$127
Inversiones y control de emisiones atmosféricas	\$56	\$14
Inversiones y control de ruido	NA	\$935
Inversiones y control de vertimientos	NA	\$93
Administración Sistema Gestión Ambiental, SGA	\$999	\$1.221
Educación y formación ambiental	\$16	\$15
Certificaciones ambientales	NA	\$33
Otras: permisos, trámites con la autoridad ambiental	\$155	\$125
<b>Total de costos, gastos a inversiones ambientales</b>	<b>\$1.992</b>	<b>\$2.563</b>

Costos, gastos e inversiones ambientales EPSA (Millones de pesos)	2010	2011	2012	2013		
Inversiones y gestión de residuos y subproductos			\$366	\$132		
Inversiones y control de emisiones atmosféricas			Se incluyeron dentro de "Servicios externos ambientales"	\$161		
Inversiones y control de ruido				Se incluyeron dentro de "Servicios externos ambientales"		
Inversiones y control de vertimientos						
Administración Sistema Gestión Ambiental, SGA			\$4.851	\$3.383		
Seguros de responsabilidad medioambiental	Se presenta la información consolidada	Se presenta la información consolidada	NA	\$4		
Educación y formación ambiental			NA	\$50		
Servicios externos ambientales			\$6.723	\$2.358		
Certificaciones ambientales			NA	\$37		
Investigación y desarrollo			NA	\$1.200		
Gastos adicionales para instalar tecnologías más limpias			NA	\$1.435		
Otras: permisos, trámites con la autoridad ambiental			\$42	\$301		
<b>Total de costos, gastos a inversiones ambientales</b>			<b>\$4.227</b>	<b>\$13.226</b>	<b>\$11.982</b>	<b>\$9.061</b>

### Biodiversidad

Los principales impactos sobre la biodiversidad en el negocio de generación de energía se presentan en la fase de construcción de las centrales, debido a:

- Cambio en el uso del suelo por la modificación o desaparición de coberturas vegetales
- Disminución del área de los hábitats naturales
- Cambios en la riqueza y abundancia de las especies
- Alteración de la red trófica

La distribución de energía tiene impactos relacionados con los ecosistemas, especialmente sobre la vegetación, puesto que se requieren podas periódicas de la vegetación, que afectan el paisaje, generan residuos vegetales y producen disminución de las poblaciones de flora.

Para identificar los efectos ambientales se realiza un estudio de impacto ambiental - EIA; entre otros estudios, se realizan inventarios de la fauna y flora que son susceptibles de ser afectados por el proyecto y se definen los impactos ambientales que se generan; estos son gestionados a través de los Planes de Manejo Ambiental - PMA, que cuentan con programas de reforestación, restauración, control de la calidad del aire, del agua, del suelo y del medio social que están diseñados para prevenir, mitigar, compensar y monitorear los cambios de las condiciones naturales de los recursos en la zona de influencia de los proyectos.



*Epidendrum tigriphyllum*, San Andrés de Cuerquia

La mayoría de las centrales de la organización se encuentran ubicadas en zonas con altas intervenciones antrópicas, y aunque cuentan con una riqueza en fauna y flora característica propia de las zonas rurales del territorio colombiano, no hacen parte de áreas protegidas. Únicamente las centrales Alto y Bajo Anchicayá se encuentran en el área del Parque Nacional Natural Farallones, al cual EPSA apoya en actividades de conservación.

Celsia desarrolló en 2013 el inventario de fauna y flora en vecindades de su planta de Barranquilla como parte de los estudios ambientales para la instalación de un sistema de suministro de combustible. Además, en el área del proyecto San Andrés se realizaron estudios de fauna, vegetación y de epifitas en robledal en convenio con el Jardín Botánico de Medellín, como parte del proceso de licenciamiento ambiental. **[G4-16]**

De la caracterización del proyecto San Andrés, se registró un total de 163 especies, de las cuales 99 son de plantas vasculares y 64 de no vasculares que dan cuenta del alto grado de diversidad de epífitas presentes en el lugar. Además, se realizó una revisión del estado de amenaza de todas las especies de plantas registradas en la lista roja de especies amenazadas de la página web de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN, 2013).



**Inventario de fauna Zona Franca Celsia**



**Especies de anfibios**

y 30 individuos registrados



**Especies de reptiles**

y 111 individuos registrados



**Especies de aves**

y 219 individuos registrados



**Especies de mamíferos**

y 128 individuos registrados

En EPSA, las acciones incluyen la realización continua de monitoreos de fauna, flora y recursos hidrobiológicos; repoblamiento ícticos, restauración ecológica y otras áreas estratégicas de conservación; capacitaciones y medidas como instalación de postes de mayor altura, cable ecológico, cambio de los tramos de redes en ecosistemas estratégicos para el adecuado manejo forestal. Se resalta

el trabajo articulado en la mesa interinstitucional, donde, con diferentes instituciones, se concertaron lineamientos de conservación de la vida silvestre en el área de la central hidroeléctrica Calima y se avanzó en el programa de restauración ecológica con palma de cera en Cucuana, que continuará en 2014 con la investigación con Universidad del Tolima para restauración de bosques.

## Líneas de conservación flora y fauna

### Líneas de acción



#### Áreas prioritarias para la conservación

- Declaración de áreas protegidas
- Manejo de flora y fauna silvestre
- Conectividad de bosques fragmentados



#### Restauración ecológica

- Aislamientos y reforestaciones
- Implementación de sistemas productivos que disminuyan la presión hacia el bosque
- Recuperación de franjas de protección forestal



#### Educación ambiental y turismo sostenible

- Acciones desde el programa de educación ambiental municipal hacia el manejo de conservación sostenible del ambalse y su flora y fauna asociadas
- Fortalecer el turismo ecológico y sostenible

### Inventario de fauna y flora en Calima.



#### Especies de anfibios

de 6 familias, de los cuales 15 especies corresponden a ranas y sapos (Anura) y una sola de salamandras



#### Especies de reptiles

de 8 familias del orden Squamata



#### Especies de aves

representantes de 22 órdenes y 56 familias



#### Especies de mamíferos

pertenecientes a 9 órdenes y 24 familias

Compilación de los estudios de fauna y flora desarrollados en el programa de investigación habitat y fauna, asociada a la central hidroeléctrica Calima, durante los años 2005 a 2013.

### Gestión social

En lo que respecta a la inversión social, para Celsia y EPSA dicha inversión en las comunidades de las áreas de influencia está ligada al Modelo de Sostenibilidad de la organización, dentro del foco de buen vecino. Esta inversión se deriva, por un lado, de los Planes de Manejo Ambiental (PMA) que son de carácter obligatorio y, por otro, del compromiso voluntario de la compañía tanto a través de la Gerencia Socioambiental de EPSA como de las fundaciones Celsia y EPSA.

De igual forma, en el marco del foco de buen vecino, las fundaciones Celsia y EPSA, con el objetivo de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades, realizan inversiones en proyectos orientados a fortalecer y desarrollar capacidades en el sector educativo y en las organizaciones de base. Para este fin, las fundaciones ejecutan sus acciones a través de las líneas de educación, el desarrollo comunitario y las donaciones institucionales.

El objetivo de la línea de educación es contribuir al mejoramiento del sector educativo en básica primaria y secundaria; la segunda línea, el desarrollo de base, busca



fortalecer las capacidades de auto-gestión de las comunidades para que sean agentes activos en su propio desarrollo.

Dentro de las políticas de contratación de la organización, tanto de los proveedores como de los nuevos colaboradores vinculados, se da prelación a la contratación local de personal que cumpla con los requisitos necesarios para las labores, de acuerdo con las especificaciones de los cargos.

La organización tiene presencia en siete departamentos del territorio nacional.

### DESEMPEÑO

#### Líneas de trabajo y acciones para el desarrollo de las comunidades

Durante el año 2013, la organización orientó sus acciones de gestión social en las líneas del foco de buen vecino.

La compañía hace inversiones en todas las áreas de influencia.





### Mejoramiento de la calidad de vida

Se fomentó la educación no formal con capacitaciones a líderes comunitarios en temas de formulación de proyectos, liderazgo y emprendimiento, generando con ello mejores capacidades en las organizaciones locales. También se realizaron proyectos de infraestructura y de equipamiento social, con lo cual se logró un mejoramiento de los entornos de los territorios. Un ejemplo son las adecuaciones viales, los centros de salud, las instituciones educativas y los centros comunitarios. Finalmente, se desarrollaron brigadas en temas de prevención y promoción de la salud lo que benefició a 10.678 personas. **[EC-7], [EC-8]**

### Acceso a la energía

- Trabajamos con el Gobierno Nacional y/o local para electrificar comunidades ubicadas en zonas rurales.
- Invertimos recursos propios para la extensión de redes, obras que en 2013 beneficiaron a aproximadamente 2.900 familias.

### Desarrollo comunitario

Desde las gerencias socioambientales de Celsia y EPSA se desarrollaron diferentes programas con comunidades rurales, en temas productivos de seguridad alimentaria y protección de las cuencas hidrográficas y parcelas productivas, que beneficiaron a 550 familias; asimismo, se promovió la conformación y operación de cuatro comités de veeduría ambiental y se apoyó la construcción de planes de etnodesarrollo de manera participativa. Por su parte, la Fundación EPSA ejecutó catorce proyectos bajo la metodología de Desarrollo de Base, que promueve el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias en temas de: habilidades para la vida, producción y comercialización de los productos de la organización, resolución de conflictos y liderazgo, administración y contabilidad.

### Fomento a la educación

La organización y las fundaciones realizaron inversiones en el mejoramiento de la infraestructura educativa, para lograr con ello mejores entornos de aprendizaje para niños y niñas. Fueron 76.572 los estudiantes que se beneficiaron con la entrega de kits escolares y con programas culturales, deportivos y recreativos. Las fundaciones apoyaron, además, nueve proyectos cuyo énfasis fue el mejoramiento de las capacidades



Relacionamiento con comunidades, Jericó

# \$4.584 millones

Invirtió Celsia en programas sociales durante 2013

pedagógicas de los maestros, el fortalecimiento de la gestión escolar y la malla curricular. Todos estos programas responden, igualmente, a las debilidades y necesidades de las áreas de influencia de la organización, identificadas en el Diagnóstico del Sector Educativo, realizado durante el año 2013 con una firma externa.

La Fundación Celsia prioriza sus acciones en la línea de educación, la cual busca contribuir al mejoramiento de este sector en básica y media a través proyectos de fortalecimiento y participar en el debate de políticas públicas locales y nacionales. Además, por medio de las donaciones institucionales se apoyan organizaciones preferiblemente del sector educativo. Por su parte, la Fundación EPSA trabaja en dos líneas estratégicas: educación, la cual busca generar impactos sobre el mejoramiento de la calidad educativa en las zonas de influencia de la organización, y la línea de desarrollo comunitario, que propende por el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones comunitarias, para que sean agentes activos en su propio desarrollo.

Durante 2013, la Fundación Celsia realizó un diagnóstico del sector educativo en las zonas de influencia de las centrales en operación e invirtió \$3.777 millones en la implementación de 12 proyectos para fortalecer la calidad educativa en estas zonas, con lo cual benefició a 4.904 familias y más de 12.350 estudiantes y docentes. Adicionalmente, a través de donaciones institucionales, la Fundación apoyó a 44 entidades

# \$11.542 millones

Invirtió EPSA en programas sociales durante 2013

y benefició a más 10.712 personas, para un total de 23.062 personas beneficiadas.

Por otro lado, la Fundación EPSA invirtió, durante 2013, la suma de \$2.357 millones en educación y desarrollo comunitario, llevó a cabo 25 proyectos en las zonas de influencia de las centrales en operación, para beneficiar a 38.493 personas y a 512 familias que participaron en los diferentes proyectos comunitarios. Además, hizo un diagnóstico del sector educativo en las zonas de influencia de sus centrales, facilitando la asertividad y pertinencia en la implementación de dichos proyectos.

Ambas fundaciones estructuraron el voluntariado corporativo “Corazones con energía”, con la participación activa de los colaboradores de Celsia y EPSA y sus familias; este benefició a 9.120 personas y contó con una inversión de \$184 millones, además del aporte en especie, representado en aguinaldos para los niños de las comunidades vecinas a los centros de operación, por parte de los colaboradores de ambas compañías.



Estudiante CER La Viña, Jericó

### Relacionamiento con comunidades

El relacionamiento con las comunidades se da a través de los líderes de organizaciones comunitarias y de agentes del sector educativo, para construir en conjunto los proyectos que se desarrollarán. Como aprendizajes, los procesos de negociación con este grupo de interés requieren un gran esfuerzo en la identificación de las particularidades de cada grupo social, así como de las alternativas más viables para atender sus solicitudes. Se debe dar especial importancia a los espacios de concertación.

Este relacionamiento se basa en los principios corporativos que acogen el respeto a la multiculturalidad y pluralidad étnica, la inclusión e igualdad social, la sostenibilidad y el apoyo a los procesos comunitarios.

Las gerencias socioambientales se reúnen con todas las comunidades en sus zonas de influencia junto con los gestores sociales de cada planta o central. Estos encuentros se llevan a cabo de acuerdo con los planes de trabajo anual o por solicitud de la comunidad.

**[EC8]** Los aprendizajes adquiridos a través del relacionamiento con comunidades han sido:

- La comunicación abierta y transparente genera vínculos de confianza mutuos.
- La planeación conjunta de las acciones es vital para el éxito de la gestión.
- El respeto a la dinámica de cada comunidad y valorar el conocimiento ancestral y de las nuevas generaciones fortalece las relaciones con las comunidades.

Inversión en comunidades (Millones de pesos)	2012	2013
Celsia	\$3.168	\$4.584
EPSA	\$5.726	\$11.542
<b>Total</b>	<b>\$8.894</b>	<b>\$16.126</b>

La organización invirtió en las comunidades durante 2013 un valor de \$16.125 millones, con lo cual se beneficiaron 197.132 personas.

Inversión en comunidades en número de beneficiarios	2012	2013
Celsia	37.691	63.594
EPSA	68.355	133.538
<b>Total</b>	<b>106.046</b>	<b>197.132</b>

### [EC-7]

Inversiones por componentes voluntario y obligatorio (Millones de pesos)	2011		2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Mejoramiento de la calidad de vida	ND	ND	\$0		\$0	\$3.052
Acceso a la energía	ND	ND	\$0		\$0	\$1.466
Desarrollo comunitario	ND	ND	\$0	\$4.412	\$0	\$1.340
Fomento a la educación	\$2.893	ND	\$2.482		\$3.778	\$2.424
Inversión social PMA	ND	ND	\$686	\$1.314	\$806	\$3.259
<b>Total</b>	<b>\$2.893</b>	<b>ND</b>	<b>\$3.168</b>	<b>\$5.726</b>	<b>\$4.584</b>	<b>\$11.542</b>

ND: No disponible

Número de beneficiarios por componentes voluntario y obligatorio	2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Mejoramiento de la calidad de vida	0	Sin información	0	68.553
Acceso a la energía	0		0	3.468
Desarrollo comunitario	0		0	3.098
Fomento a la educación	20.103		23.062	53.510
Inversión social PMA total	17.588		40.532	4.909
<b>Total</b>	<b>37.691</b>		<b>63.594</b>	<b>133.538</b>

Inversiones por Planes de Manejo Ambiental, PMA (Millones de pesos)	2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Procesos de consulta previa	ND	ND	ND	\$1.953
Desarrollo comunitario	ND	ND	ND	\$10
Mejoramiento de la calidad de vida	ND	ND	ND	\$1.296
<b>Total</b>	<b>\$686</b>	<b>\$1.314</b>	<b>\$806</b>	<b>\$3.259</b>

ND: No disponible

Número de beneficiarios por Planes de Manejo Ambiental (Obligatorio)	2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Procesos de consulta previa				0
Desarrollo comunitario	NI	NI	NI	1.075
Mejoramiento de la calidad de vida				3.834
<b>Total</b>	<b>18.583</b>	<b>ND</b>	<b>40.532</b>	<b>4.909</b>

NI: No individualizado

Inversión social de las fundaciones (Millones de pesos)	2011		2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Desarrollo comunitario	ND	\$1.981	ND	\$953	\$0	\$1.190
Fomento a la educación	ND	\$816	ND	\$797	\$3.778	\$1.167
<b>Total</b>	<b>\$2.893</b>	<b>\$2.797</b>	<b>\$2.482</b>	<b>\$1.750</b>	<b>\$3.778</b>	<b>\$2.357</b>

Número de beneficiarios de las fundaciones	2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Desarrollo comunitario	0	2.698	0	2.048
Fomento a la educación	19.108	12.239	23.062	36.445
<b>Total</b>	<b>19.108</b>	<b>14.937</b>	<b>23.062</b>	<b>38.493</b>

Inversión social de las fundaciones (Millones de pesos)	2011		2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Donaciones caritativas (no son recurrentes, soportan causas de acuerdo con las necesidades)	ND	\$1.465	\$2.362	\$501	\$2.658	\$533
Inversiones en la comunidad (desarrollo de planes con la comunidad)	ND	\$1.332	\$0	\$1.249	\$1.120	\$1.824
Iniciativas comerciales (iniciativas que promuevan la marca en asocio con comunidades, fundaciones, caridad, etc)	ND	\$0	\$120	\$0	\$0	\$0
<b>Total</b>	<b>\$2.893</b>	<b>\$2.797</b>	<b>\$2.482</b>	<b>\$1.750</b>	<b>\$3.778</b>	<b>\$2.357</b>

ND: No disponible

Número de beneficiarios de las fundaciones	2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Donaciones caritativas	19.108	9.253	10.712	8.650
Inversiones en comunidad	0	5.684	12.350	29.843
Iniciativas comerciales	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>19.108</b>	<b>14.937</b>	<b>23.062</b>	<b>38.493</b>

EPSA (Millones de pesos)	2013				
	Efectivo	Valor voluntariado: horas de voluntariado cuantificadas al valor costo / hora	Valoración en productos o servicios (valorado al costo)	Otros indirectos como: transporte, logística, costos indirectos, nómina, etc.	Total
Donaciones caritativas	\$459	\$0	\$0	\$74	\$533
Inversiones en la comunidad	\$1.353	\$0	\$84	\$387	\$1.824
Iniciativas comerciales	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
<b>Total</b>	<b>\$1.812</b>	<b>\$0</b>	<b>\$84</b>	<b>\$461</b>	<b>\$2.357</b>

Celsia (Millones de pesos)	2013				
	Efectivo	Valor voluntariado: horas de voluntariado cuantificadas al valor costo / hora	Valoración en productos o servicios (valorado al costo)	Otros indirectos como: transporte, logística, costos indirectos, nómina, etc.	Total
Donaciones caritativas	\$2.416	\$0	\$242	\$0	\$2.658
Inversiones en la comunidad	\$998	\$0	\$0	\$122	\$1.120
Iniciativas comerciales	\$0	\$0	\$0	\$0	0
<b>Total</b>	<b>\$3.414</b>	<b>\$0</b>	<b>\$242</b>	<b>\$122</b>	<b>\$3.778</b>





Entrega kits escolares, Barranquilla



## HACIA DÓNDE VAMOS

En el corto plazo, Celsia revisará y ajustará los Planes de Manejo Ambiental PMA, lo cual incluye tanto las acciones ambientales como sociales; de igual manera, proyecta la implementación de acciones voluntarias dentro del foco de buen vecino, orientadas al mejoramiento de la educación y el desarrollo comunitario en las zonas de influencia. Todo lo anterior, prestando especial atención a la identificación de necesidades de las comunidades.

Son también metas en el corto plazo para Celsia establecer el sistema de información geográfico con la información socioambiental de sus plantas y proyectos, incorporando la herramienta para la toma

de decisiones en el negocio, fortalecer las políticas de cambio climático en la organización y de biodiversidad, avanzar en el proyecto de medición de la huella hídrica, uso eficiente y ahorro de energía, y formular los inventarios de fauna y flora de las centrales.

Para EPSA es importante seguir consolidando en el corto plazo sus programas voluntarios de inversión social, continuando con el ejercicio de concertación con las comunidades.

La organización, en 2014, presupuestó \$14.000 millones de pesos para la gestión socio ambiental, orientada al cumplimiento de la Política de Sostenibilidad.

En el mediano plazo, Celsia espera extender la certificación en la NTC

ISO 14000 a todas sus plantas; actualmente su central térmica Meriléctrica cuenta con dicho certificado. EPSA espera extender la certificación en la NTC ISO 14000 a sus procesos de transporte y comercialización; en este momento tiene certificado su proceso de generación en todas las centrales.

La organización, en su conjunto, también en el mediano plazo planea extender la certificación ISO 14001-2004 en sistemas de gestión ambiental a las centrales de generación que actualmente no cuentan con ella y al proceso de transporte y comercialización de energía, para cubrir toda la cadena de valor del negocio.

Finalmente, en el corto y mediano plazo las fundaciones Celsia y EPSA buscan fortalecer su presencia en todas las áreas de influencia de la organización, para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades dirigiendo esfuerzos a la construcción de metodologías propias de intervención, teniendo en cuenta las particularidades de su población objetivo.



Central Meriléctrica, Barrancabermeja

**[EN-34]**

	2010		2011		2012		2013	
	Celsia	Zona Franca Celsia	Celsia	Zona Franca Celsia	Celsia	Zona Franca Celsia	Celsia	Zona Franca Celsia
Reclamaciones ambientales								
Número de reclamaciones ambientales recibidas durante el periodo de reporte	0	1	1	1	1	1	1	1
Número de reclamaciones ambientales resueltas durante el periodo de reporte (que hayan sido recibidas durante el mismo periodo)	0	0	1	1	1	0	1	1
Número de reclamaciones ambientales resueltas durante el periodo de reporte que fueron recibidas en un periodo anterior al del reporte	0	0	0	1	0	1	0	0
Número total de reclamaciones ambientales atendidas y resueltas durante el periodo de reporte	0	1	1	2	1	1	1	1

Para los años señalados EPSA no recibió este tipo de reclamaciones.

## 9.11. CAMBIO CLIMÁTICO Y GESTIÓN DE EMISIONES [EN-15], [EN16]



Como acción voluntaria en 2013 la organización realizó su inventario de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) con 2012 como año de referencia, insumo para la definición e implementación de la política y la estrategia de cambio climático, así como las metas de reducción de emisiones que se ajustarán en 2014. Adicionalmente, se logró que algunas centrales se certificaran bajo el esquema de mecanismo de desarrollo limpio (MDL) en EPSA y bajo el

esquema *Verified Carbon Standard* (VCS) en Celsia, demostrando el compromiso de la organización con los acuerdos internacionales como el protocolo de Kioto y los esquemas voluntarios de mercado de carbono.

La organización ha participado en las mesas para la estructuración de la estrategia de adaptación al cambio climático del Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible - DNP-MADS, y ha participado activamente en las actividades de la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono (ECDBC) del MADS.

En los procesos de la organización no se emiten gases como dioxinas y furanos y al generar con gas y/o líquidos no se emite material particulado.

### DESEMPEÑO

La organización ha identificado algunos de los riesgos más importantes asociados al cambio climático que deberán ser estudiados en los próximos años por el efecto que sobre el negocio podrían llegar a tener:

- Disminución de la capacidad de generación o pérdida total de ella
- Reducción de la capacidad de las hidroeléctricas
- Negación de permisos para la construcción de nuevas plantas
- Inestabilidad política y social

Las acciones que desarrolló EPSA estuvieron enfocadas a la mitigación, el control de la calidad de aire y ruido en los proyectos en construcción, la eficiencia en el uso del transporte terrestre y aéreo, así como el proyecto de eficiencia y energía fotovoltaica en la sede administrativa del edificio Yumbo, con una inversión de \$1.420 millones. Este proyecto se soporta en el uso racional y eficiente de la energía URE, utilización de fuentes renovables de energía, modernización y actualización tecnológica.

En lo que respecta a la gestión de emisiones, las centrales térmicas de la organización cuentan con turbinas de combustión de última generación con las mejores tecnologías de nivel mundial, que tienen incorporados sistemas de control de emisiones como inyección de agua, inyección de vapor y quemadores Dry Low NOx, para garantizar el control de las emisiones atmosféricas, el cumplimiento con la normatividad ambiental y los requisitos del Banco Mundial y se realiza seguimiento mediante monitoreos de calidad del aire, donde siempre las emisiones están por debajo de los límites establecidos.

[EN7], [EN16]

En el Programa de Optimización del Recurso Energético (PORE), trabajamos con seis clientes no regulados que tenían un consumo mensual total de 2,5 GWh, el cual se logró disminuir en un 9,5% correspondiente a 0,24 GWh-mes. Esta gestión de ahorro energético disminuye, en un año, la emisión de 283.000 kg de CO<sub>2</sub> a la atmósfera, lo que equivale a reforestar 109 hectáreas, con un total de 400 árboles por hectárea.

La generación hidráulica no realiza combustión; por lo tanto, no hay generación de emisiones.

**[EN20]**

Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono	2010		2011		2012		2013	
	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA	Celsia	EPSA
Emisiones de ODS en toneladas métricas de CFC-11	0,015	ND	0,087	ND	0,119	ND	0,018	0,0022

ND: No disponible

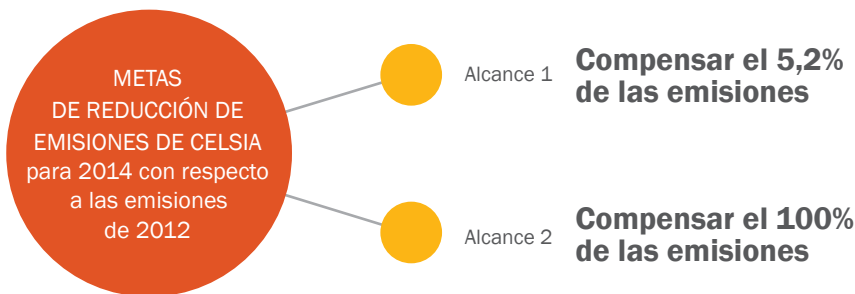
Para este cálculo se multiplica por el factor 0,055, tomado de “PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL Medioambiente, SECRETARÍA DEL OZONO”: Anexo C: Sustancias controladas”, enlace: [http://ozone.unep.org/new\\_site/sp/Treaties/treaties\\_decisions-hb.php?art\\_id=61](http://ozone.unep.org/new_site/sp/Treaties/treaties_decisions-hb.php?art_id=61)  
Se reportan las pérdidas hidroclorofluorocarbonados R11 y R22, de los aires acondicionados.

Emisiones de GEI directas e indirectas	2012	
	Celsia	EPSA
Emisiones directas TonCO <sub>2</sub> eq <sup>(1)</sup>	827.835	3.911
<b>[EN7]</b> Emisiones directas de GEI TonCO <sub>2</sub> eq <sup>(2)</sup>	827.835	3.911
Emisiones indirectas TonCO <sub>2</sub> eq <sup>(3)</sup> (sin considerar el comercio de derechos de emisión, es decir, la compra, venta o transferencia de derechos y compensaciones)	3.948	29.736
<b>[EN16]</b> Emisiones indirectas de GEI TonCO <sub>2</sub> eq	3.948	29.736
Emisiones directas e indirectas de GEI TonCO <sub>2</sub> eq	831.783	33.647

En el 2014 se calcularán estas emisiones para 2013

- 1 Cálculo de emisiones de CO<sub>2</sub> usando consumos de combustibles y factores de emisión para combustibles en Colombia Fecoc UPME y cálculo de emisiones de CH<sub>4</sub> y N<sub>2</sub>O, usando factores de emisión de IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories.  
Dato de Fugas de SF6 en subestaciones multiplicado por el Potencial de Calentamiento Global del SF6.  
Dato de fugas de gases para extintores multiplicado por el potencial de calentamiento global.
- 2 Ver: Appendix 8.A IPCC 5th assessment report p.1101, óxido de nitrógeno (265), metano fósil (30)
- 3 Consumos energéticos de instalaciones multiplicado por el factor de emisión para 1 kWh en Colombia, calculado usando datos de XM Expertos y los factores de emisión de Fecoc de la UPME.

**[EN15], [EN16]**



Año base de la medición: 2012

Las cifras de 2012 han sido reexpresadas frente al informe anterior, de acuerdo a un cambio en la metodología utilizada en la medición inicial de las emisiones de gases de efecto invernadero. **[G4-22]**

**[EN21]**

Emisiones de otros contaminantes atmosféricos	2011	2012	2013	Descripción del procedimiento utilizado para la estimación de las emisiones, y la fuente de los factores utilizados
Total emisiones de SOx en kilogramos	211.389	37.316	51.250	De los informes de monitoreo se tomó el caudal en condiciones de referencia, se multiplicó por la concentración y por las horas de operación en el año y se hizo la respectiva conversión para llegar a kg.
Total emisiones de NOx en kilogramos	967.291	933.234	953.210	
Total emisiones de MP en kilogramos	5.722	27.498	58.635	
Total emisiones de POP (considerar dioxinas y furanos) en kilogramos	NA	NA	NA	
Total emisiones de SF6 en kilogramos	5	5	37,87	
Total emisiones directas de mercurio en kilogramos	0	0	0	
Total emisiones de ceniza y de polvo de yeso en kilogramos	NA	NA	NA	
<b>Total otras emisiones kilogramos (o múltiplos de kilogramo)</b>	<b>1.184.407</b>	<b>998.053</b>	<b>1.063.133</b>	

NA: No aplica

La organización está implementando la evaluación de riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático, para lo cual, como parte de la estrategia, tiene en proceso de ejecución el sistema de medición de variables hidroclimáticas y ambientales, con el fin de construir series históricas propias que permitan modelar fenómenos y utilizar estos

resultados para soportar la toma de decisiones en los nuevos proyectos, ampliación de capacidad instalada, mercado energético, etc.

Para las centrales de Celsia este sistema se diseñó en 2013 y su implementación y operación se inicia a partir de 2014, mientras que EPSA empezará el diseño de la red en 2014.



[EN-19]

PROYECTO DE  
TRANSPORTE  
ELÉCTRICO

**Año base  
para el cálculo**  
2013

**Objetivo**

Implementar un sistema de carga de vehículos eléctricos de mediana potencia y estimar de manera experimental el impacto de dicha carga sobre nuestra red eléctrica; además, estudiar las variables de movilidad del vehículo eléctrico y desarrollar un modelo de negocio apoyado en un plan de mercadeo, y estructurar un piloto para el bus eléctrico como transporte masivo.

**Resultado**

Como resultado de esta iniciativa, tenemos cuatro vehículos eléctricos y cuatro motos, que hemos validado en Medellín, Barranquilla y Valle del Cauca, y tres electrolinerías en las sedes El Recreo, Pance y Yumbo.

**Reducción neta de emisiones en kg CO<sub>2</sub>eq ≥ 2.680, reducción neta de emisiones si se compara con un carro de combustión interna.**

**Notas**

La relación de consumo promedio de cada carro eléctrico que tienen Celsia y EPSA es de 16 kWh por cada 120 km. Para el cálculo de la reducción, se toma como base el uso de los dos vehículos y la cantidad de gasolina que se hubieran consumido si fuesen carros Chevrolet Spark.

PROYECTO  
EFICIENCIA  
ENERGÉTICA  
Y ENERGÍAS  
RENOVABLES  
EN LA SEDE  
YUMBO

**Año base  
para el cálculo**  
2013

**Objetivo**

Poner en marcha uno de los pilotos más grandes del país de generación de energía solar y el primero que se ejecuta a nivel nacional, enmarcado en las normas internacionales de evaluación y seguimiento de sistemas solares fotovoltaicos, experimentando tres tecnologías de captación solar, para lo cual se instalaron 294 módulos que tienen una capacidad de 61.64 kWp (kilovatio pico) para atender cerca del 5% de la carga del edificio.

El uso eficiente y la automatización de los equipos de alto consumo, como los de aire acondicionado, garantizarán el cumplimiento de los indicadores de desempeño del sistema solar fotovoltaico.

Este laboratorio también cuenta con un sistema de adquisición de datos que permite realizar el monitoreo vía internet del sistema, y una estación hidroclimatológica, con el fin de investigar el comportamiento de los módulos ante los altos niveles de polución, así como las tendencias de la radiación en el sitio de implementación.

**El proyecto se soporta en tres pilares:**

- El uso racional y eficiente de la energía, URE
- La utilización de fuentes renovables de energía
- Modernización y actualización tecnológica.

**Este proyecto nos permite:**

- Evolucionar en la producción de energías limpias, mediante la ejecución de un piloto que tiene como principal fuente el sol
- Visibilizarnos como una compañía que está a la vanguardia de las nuevas aplicaciones tecnológicas a nivel nacional y que promueve la responsabilidad social y ambiental, como parte de su definición estratégica

**La inversión en el proyecto de energía fotovoltaica es de**

**\$1.420 millones**

**Resultado**

La operación del edificio en todo el año requirió un consumo de energía de 2.267.003 kWh/año, contra el consumo de tendencia de 2.284.258 kWh/año, generando un ahorro global del 0,8%, que equivale a una reducción neta en el costo de la energía de \$4,0 millones.

Para el medioambiente el ahorro logrado representa haber dejado de enviar a la atmósfera doce toneladas de CO<sub>2</sub>, equivalente a la siembra de trece árboles que fijarían carbono por veinte años.

**Reducción neta de emisiones en Ton CO<sub>2</sub>eq = 1 (alcance 2)**



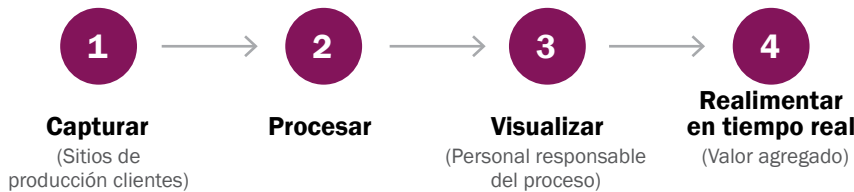
## HACIA DÓNDE VAMOS

Celsia evalúa continuamente el comportamiento de las variables climáticas como parte de su estrategia de mercado, para establecer las posibles tendencias para el corto, mediano y largo plazo, basándose en la información hidrometeorológica nacional e internacional.

Para la organización es fundamental poder tener información específica de las cuencas donde tiene sus plantas; por eso, desde el año 2013 está implementando el sistema de registro de variables hidrológicas, climáticas y ambien-

tales de cada una de sus centrales. Esta información, conjuntamente con aquella de carácter regional, se incorporará en el modelo de me-soescala de última generación WRF (*Water Research and Forecasting*), el cual le permitirá a la organización tener pronósticos de los influjos de caudal a sus plantas, con ventanas de predicción de hasta tres días para la operación y de mayores periodos para la predicción.

La siguiente gráfica ilustra el esquema de captura y procesamiento de datos:



Este proyecto, conjuntamente con otros elementos como la herramienta del *World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)* para establecer los niveles de estrés hídrico, la medición de la huella hídrica que se hará en 2014, conjuntamente con los trabajos nacionales del Ideam (Estudio Nacional del Agua), permiten mantener una vigilancia de los riesgos asociados al desabastecimiento de las plantas y las comunidades y saber cómo gestionarlos.

Celsia se enfocará en definir las medidas de compensación de la huella de carbono a implementar en el mediano y largo plazo y en definir acciones adicionales en torno al

consumo de combustibles fósiles y a las emisiones de gases de efecto invernadero, las cuales influyen en el cambio climático. Igualmente, se dedicará a la integración del componente socioambiental en los procesos del negocio, para elevar la eficiencia operacional y la sostenibilidad de estos procesos.

Las acciones que desarrollará EPSA en los años siguientes estarán enfocadas a la mitigación, gestionando el SF6 para reducir pérdidas, aumentar la eficiencia energética en la sede administrativa del edificio Yumbo mediante paneles solares, automatización del aire acondicionado y eficiencia en el uso del transporte terrestre y aéreo. Asimismo se

desarrollarán acciones orientadas a la compensación y adaptación mediante la conservación de bosques y el monitoreo de variación climática. De igual forma, se continuará con los estudios en el marco del proyecto de movilidad eléctrica.

## 9.12. ECOEFICIENCIA



La organización, a través del modelo de sostenibilidad y su foco en ecoeficiencia, marca su compromiso de tener un consumo responsable de energía, gestionar sus emisiones de forma adecuada y realizar una gestión integral de los residuos sólidos.

### Consumo responsable de energía

Este año se efectuaron proyectos de reducción del consumo de energía en la central Zona Franca y en EPSA. Respecto a la eficiencia energética de productos y servicios, EPSA desarrolla una serie de esfuerzos orientados al consumidor residencial en el tema del ahorro energético.

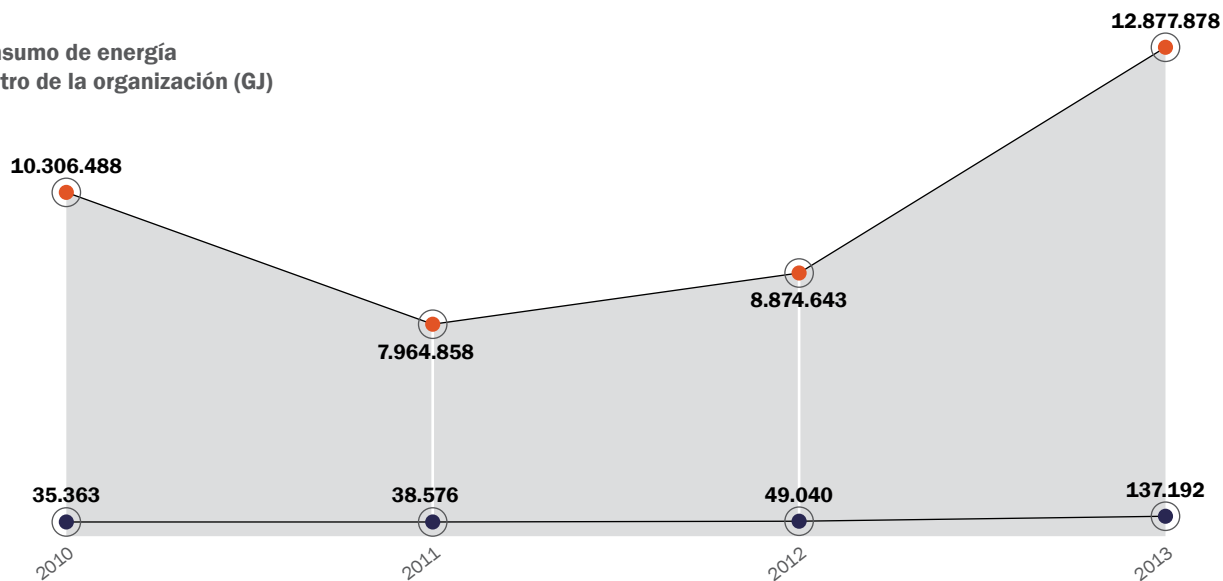


Central Zona Franca Celsia, Barranquilla

## DESEMPEÑO

El consumo total de energía proveniente de fuentes no renovables, como gas natural para la generación de energía y ACPM y gasolina en la organización, en el año 2013 fue de 13.015.070 GJ, principalmente para plantas de emergencia y auxiliares.

### Consumo de energía dentro de la organización (GJ)



Celsia | EPSA

**[EN3]**

Consumo de energía dentro de la organización en GJ - Celsia	2010	2011	2012	2013
<b>Consumo total de energía</b>	10.306.488	7.964.858	8.874.643	12.877.878
<b>Energía primaria directa adquirida de fuentes no renovables</b>	16.444.641	13.270.696	14.755.129	22.429.402
Consumo de ACPM	27.885	28.591	702.697	1.002.140
Consumo de gasolina	41	41	41	41
Consumo de gas natural	16.416.716	13.242.064	14.052.391	21.427.221
<b>Electricidad generada</b>	0	6	5	11
<b>Electricidad comprada</b>	30.106	88.962	101.667	79.933
<b>Energía total vendida</b>	6.241.219	6.024.007	6.725.771	10.726.557

El procedimiento utilizado para la estimación de los consumos se realiza por medio de contadores y *software* (sistemas de información).

Consumo de energía dentro de la organización en GJ - EPSA	2010	2011	2012	2013	Descripción del procedimiento utilizado para la estimación del consumo
<b>Consumo total de energía</b>	35.363	38.576	49.040	137.192	
<b>Energía primaria directa adquirida de fuentes no renovables</b>	371	1.496	14.948	27.059	
Consumo de ACPM	42	679	7.859,16	14.527,73	Centrales, distribución y sedes administrativas
Consumo de Diesel (en caso de diferenciarlo del ACPM)	0	0	24,48	0	
Consumo de gasolina	34	512	5.366,89	11.823,70	Centrales, distribución y sedes administrativas
Consumo de aceite industrial	0	0	1.399,97	0	
Consumo de GLP líquido	295	305	297,4	707,55	Centrales hidroeléctricas Alto Anchicayá y Calima
<b>Electricidad generada</b>	0	0	0	62.118	
<b>Electricidad comprada</b>	34.992	37.080	34.092	48.015	
<b>Energía total vendida</b>	13.070.014	15.689.265	11.661.052	11.723.971	

**[EN5]**

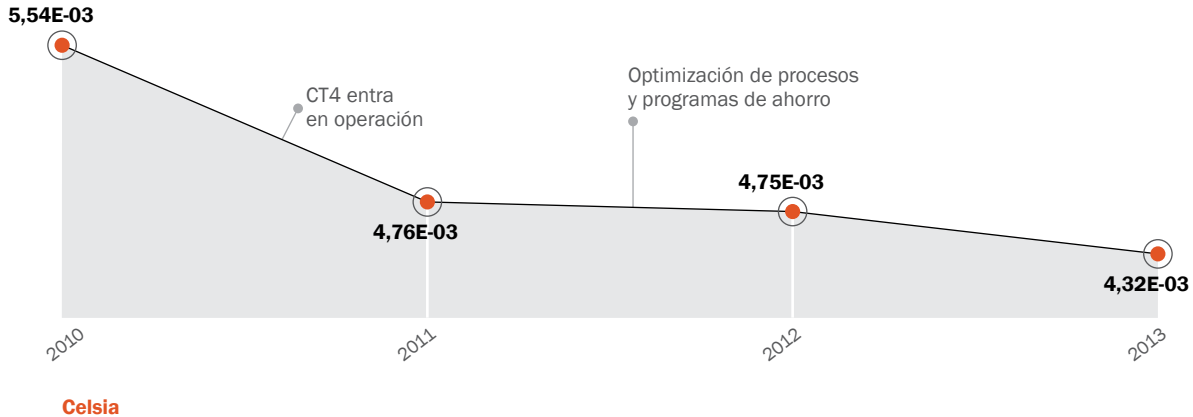
Intensidad energética Celsia	2010	2011	2012	2013
Consumo total de energía en GJ	10.306.488	7.964.858	8.874.643	12.877.878
Energía generada (vendida) en kWh	1.861.697.304	1.673.335.307	1.868.269.700	2.979.599.228
Intensidad energética GJ /kWh de energía vendida	5,54E-03	4,76E-03	4,75E-03	4,32E-03

Intensidad energética EPSA	2010	2011	2012	2013
Consumo total de energía en GJ	35.363	38.576	49.040	137.192
Energía generada (vendida) en kWh	3.557.240.572	4.277.568.574	3.170.260.604	3.190.438.617
Intensidad energética GJ /kWh de energía vendida	9,9E-06	9,0E-06	1,5E-05	4,3E-05



Este indicador refleja los esfuerzos de la compañía por ser más eficiente en generación, lo cual, en los tres últimos años, ha mejorado significativamente.

Intensidad energética en GJ/kWh – Celsia



El mayor cambio se presentó entre el indicador del año 2010 y 2011, debido a la entrada en operación del ciclo combinado Flores IV. De igual manera, se ha obtenido un mejoramiento hasta el año 2013, por la estabilización del ciclo y por el despacho a mayores cargas y los programas de ahorro energético iniciados en enero de 2013.

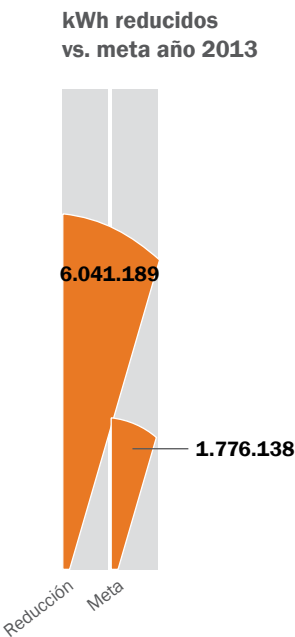
Debido a la instalación de paneles solares en la sede administrativa de Yumbo en el segundo semestre de 2013, EPSA obtuvo una reducción del consumo de energía primaria directa, adquirida de fuentes renovables, de 18 GJ (el año base de medición es 2013). Asimismo, Celsia tuvo una reducción en consumos de energía primaria directa adquirida de fuentes no renovables, de 21.748,28 GJ en Zona Franca Celsia en equipos auxiliares, operación de bomba de agua con recirculación y variadores de velocidad en planta de agua. De igual forma, se alcanzaron ahorros energéticos al controlar la iluminación innecesaria, lo cual se logró mediante la cultura del ahorro energético. Cumplimos la meta de reducción que fue del 2% en el consumo de equipos auxiliares. **[EN6]**

Para el año 2013, el consumo total de energía de equipos auxiliares

para Zona Franca Celsia fue de 88.806.880 kWh; por lo tanto, la meta de reducción del 2% era de 1.776.138 kWh. Sin embargo, las reducciones fueron del orden de 6.041.189 kWh, o sea que la meta se superó en un 240%.

El cálculo de estas reducciones se hizo con base en medidas directa de los equipos antes y después de aplicar el programa; por ejemplo, si una bombilla de 250 voltios fue cambiada por una ahorradora de 75 voltios, el ahorro obtenido es la diferencia por el tiempo en que dura encendida dicha iluminaria.

En otros casos, como la bomba de recirculación del sistema de enfriamiento de Flores IV, se probó que una sola bomba es capaz de recircular la cantidad necesaria de agua; por lo tanto, se puso fuera de servicio una de las bombas que operaba en paralelo, reduciéndose el consumo en aproximadamente 1.800 kWh, evidenciados por la reducción en el consumo de auxiliares, medidos en un contador. El ahorro total de esta acción es el resultado de multiplicar la reducción horaria por el tiempo de implementación. Para el año 2014 se ejecutarán acciones para aumentar la confiabilidad de la bomba que queda en servicio.





La organización desarrolló otras actividades para la reducción del consumo de energía. Las principales desde Celsia fueron:

- Cambio de iluminación en algunas centrales
- Operación con bomba de recirculación en Flores IV
- Cambio de los variadores de velocidad en las bombas de la ósmosis inversa en planta de agua
- Campaña de cambio de cultura hacia el ahorro energético.

Desde EPSA, durante 2013 se desarrollaron proyectos enfocados en la reducción del consumo, como referente para una gestión responsable. La empresa realizó las siguientes actividades:

- Automatización del sistema de aire acondicionado central en su sede administrativa
- Instalación de sistema fotovoltaico
- Implementación del programa de eficiencia energética para la optimización del consumo de energía en el edificio
- Actualización tecnológica de la iluminación
- Instalación de sensores para el encendido de la iluminación según la ocupación en zonas comunes, como salas de reuniones, baños, zona de café, etc.
- Cambios de equipos de aire acondicionado por equipos de tecnologías más eficientes, con lo cual se logró que la operación del edificio en el año 2013 finalizara con un consumo de energía de 2.267.003 kWh/año, contra el consumo de tendencia de 2.284.258 kWh/año, generando un ahorro global del 0,8%.



Colaborador Central Zona Franca Celsia, Barranquilla

### Eficiencia energética de productos y servicios

En relación con los programas de eficiencia energética que adelantamos con nuestros clientes, venimos desarrollando **EN7**:

- Entrega de 2.500 bombillos ahorradores a clientes
- Remodelación de redes internas de 149 familias
- Capacitación a 6.071 usuarios en uso eficiente de energía
- Instalación de 270 macromedidores por baja tensión
- Normalización de la medida a 1.318 clientes notificados
- Cambio de 20 medidores MI/MS.
- Normalización de la red cerca de los parques San Pedro Claver, Diablos Rojos y el parque principal del Municipio de San Pedro.

Los programas de eficiencia energética en el edificio de la sede Yumbo generaron un ahorro global del 0,8% en el consumo de energía en 2013.

**Vertimientos y residuos**

La organización continúa trabajando en la gestión integral de residuos enfocada en la reducción y en el fortalecimiento de las acciones para mejorar la separación en la fuente de residuos peligrosos y no peligrosos, con su almacenamiento temporal y una disposición final con gestores ajustados a los lineamientos legales. Se destaca el trabajo articulado con Andesco y el Ideam

en la formulación y aprobación de normas o estándares para el manejo adecuado de bifenilos policlorados (PCB), además de los adelantos en la ejecución de las acciones para el cumplimiento de la nueva normatividad que busca la eliminación de los PCB en el país.

La organización ejecuta buenas prácticas de mantenimiento disminuyendo los niveles de riesgos en la ocurrencia de derrames signifi-

cativos; asimismo, cuenta con las medidas de seguridad necesarias para la contención de estos (diques de contención, kit de atención de derrames) y de planes de emergencias avalados por las autoridades ambientales. Adicionalmente, el enfoque preventivo de la gestión socioambiental de la organización ha conseguido que no se hayan presentado derrames significativos.

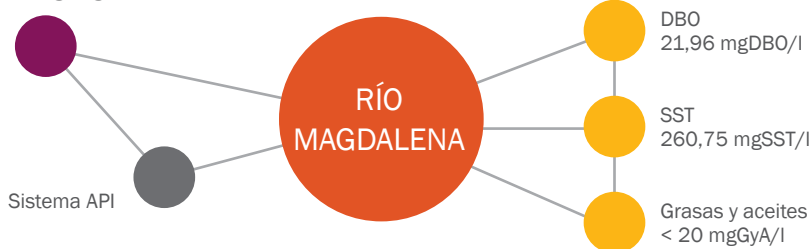
**DESEMPEÑO**

Celsia genera vertimientos industriales de los sistemas de refrigeración y vapor en la central Zona Franca Celsia y de los resultantes de procesos de mantenimiento que cuentan con los respectivos sistemas de tratamiento.

Estos sistemas cuentan con los permisos ambientales vigentes y son monitoreados de forma periódica, por lo que no afectan la calidad del agua de las fuentes receptoras.

Los vertimientos generados por Celsia, no afectan los ecosistemas ni la calidad del agua de las fuentes receptoras. **[EN-26]**

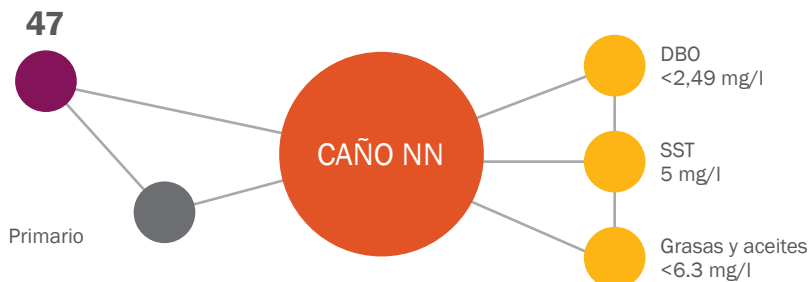
**977.616**



- Fuente de descarga
- Volumen descargado (m³)
- Tipo de tratamiento implementado
- Indique la calidad de agua del vertimiento de acuerdo con los parámetros que la organización considere

**[EN-22]**

Este vertimiento corresponde a descarga de Zona Franca Celsia. Los valores del caudal son tomados de la caracterización realizada en la planta en un muestreo de cinco días consecutivos y por un laboratorio acreditado



**977.663**

**Total vertimiento (m³)**



Este vertimiento corresponde a descarga de Merilétrica. Se miden los volúmenes de agua vertidos, cuando se hace cada mantenimiento en el sistema de tratamiento API.

Con respecto a la generación de residuos, durante el año 2013 Celsia ejecutó acciones, con gestores legalmente autorizados, para garantizar la separación en la fuente de residuos, así como su almacenamiento, transporte y disposición final.

La generación de residuos en la organización está compuesta por residuos ordinarios, reciclables, especiales y peligrosos. Cada uno de ellos es clasificado, almacenado, tratado y/o dispuesto según la normatividad colombiana. Los residuos ordinarios son dispuestos en rellenos sanitarios debidamente licenciados, los reciclables son comercializados con gestores locales que cuentan con los registros pertinentes; para el caso de los residuos peligrosos y especiales, el transporte, tratamiento y disposición implementados tiene los respectivos permisos ambientales, teniendo en cuenta que las características de peligrosidad o las caracte-

terísticas físicas del residuo especial pueden ser diferentes en razón a la tecnología de generación de donde provenga.

Es importante resaltar la gestión de la organización en el manejo de PCB. En el año 2013 fueron identificados e inventariados equipos sospechosos de contenerlos; estos están incluidos en un plan de acción para gestionarlos acorde con los estándares, para llegar a su completa eliminación. EPSA realizó este año la exportación, de acuerdo con el Convenio de Basilea, de 27.387 toneladas de PCB para su disposición final. Asimismo, y con el propósito de fortalecer la capacidad técnica del país, la compañía apoya el desarrollo de tecnología limpia para la eliminación de PCB en Colombia a través de un convenio con la Universidad del Valle, la cual cuenta con patentes para llevar a cabo este proyecto a escala piloto. **[EN-25]**

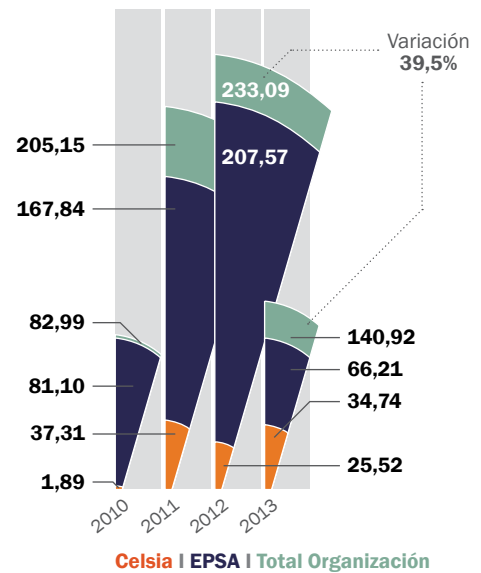

**[EN-23]**
**Generación de residuos Celsia**

Generación de residuos Celsia	2010	2011	2012	2013
<b>Total residuos generados (ton)</b>	<b>4,21</b>	<b>396,42</b>	<b>275,27</b>	<b>296,07</b>
<b>Total residuos peligrosos (ton)</b>	<b>1,89</b>	<b>37,31</b>	<b>25,52</b>	<b>37,74</b>
Reciclaje	0,00	1,75	9,19	2,12
Recuperación (incluida la valorización energética)	1,31	19,75	7,14	20,71
Incineración	0,58	0,95	0,87	0,55
Relleno de seguridad	0,00	14,86	8,13	8,31
Almacenamiento en sitio	0,00	0,00	0,18	3,05
<b>Total residuos no peligrosos (ton)</b>	<b>2,32</b>	<b>359,11</b>	<b>249,75</b>	<b>251,33</b>
Reciclaje	0,58	127,81	95,60	68,93
Relleno sanitario	1,74	231,30	154,14	181,01
Almacenamiento en sitio	0,00	0,00	0,00	1,40

El método de disposición final de residuos sólidos, se determinó por información suministrada por cada uno de los proveedores, y fue validada por la organización.

Generación de residuos EPSA	2010	2011	2012	2013
<b>Total residuos generados (ton)</b>	<b>326,25</b>	<b>501,94</b>	<b>2.338,16</b>	<b>3.128,90</b>
<b>Total residuos peligrosos (ton)</b>	<b>81,11</b>	<b>167,84</b>	<b>207,57</b>	<b>103,18</b>
Reúso	0,00	0,00	15,57	0,00
Reciclaje	0,00	0,00	36,79	15,70
Incineración	40,58	20,25	47,29	60,00
Otro	40,53	147,59	107,92	27,30
<b>Total residuos no peligrosos (ton)</b>	<b>245,15</b>	<b>334,10</b>	<b>2.130,59</b>	<b>3.026,00</b>
Reúso	70,21	60,92	1.388,19	502,00
Reciclaje	3,89	5,54	33,21	1.162,00
Compostaje	0,00	0,00	0,00	593,30
Relleno sanitario	171,04	267,64	681,03	49,06
Otro	0,00	0,00	28,16	719,40

Generación de residuos peligrosos en la organización



### HACIA DÓNDE VAMOS

En el año 2014, la organización desarrollará las siguientes acciones de ecoeficiencia:

- Diagnóstico de las oportunidades de ahorro energético en cada central, a partir del cual se podrán definir las metas de reducción que sean económicamente factibles
- Esquema de revisión de procesos y mediciones para el control de vertimientos
- Actualización de los programas de manejo de residuos
- Fomento proyecto de celdas fotovoltaicas en la organización
- Fortalecimiento del modelo de seguimiento y reporte de datos de consumo de agua, energía y generación de residuos
- Reducción de consumos de agua doméstica
- Identificación de proyectos de reducción de materiales e insumos
- Promoción de reciclaje de papel
- Programas de postconsumo de pilas, baterías y luminarias
- Desarrollo de criterios de compras sostenibles y aplicación de los lineamientos del MADS en el tema.



## 9.13. REGULACIÓN



La evolución del sector eléctrico permite contar con una política y regulación robusta, basada en la eficiencia económica y la viabilidad empresarial. Dada la importancia de la regulación, la organización participa permanentemente en los espacios de discusión con el regulador por medio de estudios desarrollados de manera directa o a través de los gremios del sector donde participa.

Durante el año 2013 se destaca el trabajo exhaustivo en el desarrollo regulatorio, que estuvo especialmente dinámico en el sector del gas natural.

## DESEMPEÑO

La organización realiza un riguroso seguimiento a la expedición de las normas, los decretos y las leyes que le aplican, especialmente las relacionadas con el mercado medioambiente, con el objetivo de gestionar de manera anticipada posibles afectaciones y/o particularidades de los negocios.

Adicionalmente, lleva a cabo planes de verificación al cumplimiento de la regulación, los cuales indicaron que los procesos revisados en 2013 cumplen con la exigencia normativa.

En la actividad de generación se tuvo un estricto cumplimiento de las normas del mercado mayorista; en los negocios de transporte y comercialización se mantiene, igualmente, este cumplimiento al reporte de información exigido por los entes de regulación y control sobre facturación, costos, así como los resultados

en materia de calidad del servicio prestado, insumos que son base para la actualización de los precios regulados en el proceso tarifario.

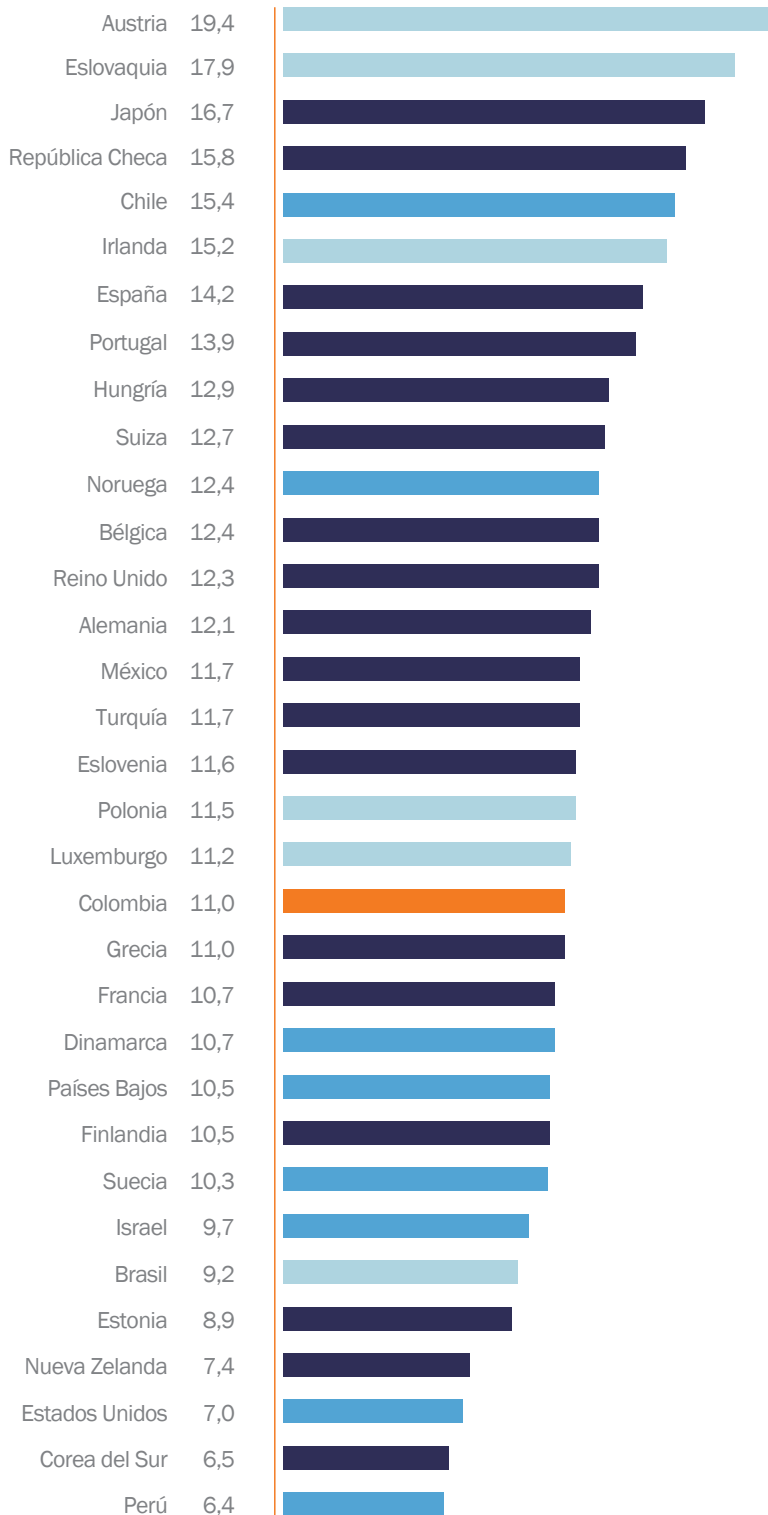
Respecto a las intervenciones políticas o de mercado, un aspecto relevante fue el llamado de diferentes sectores productivos del país frente al costo de la prestación del servicio de electricidad. A través del Programa de Transformación Productiva (PTP) y los gremios, se realizó un estudio para identificar las oportunidades de eficiencia en la estructura tarifaria, en el cual la compañía participó como miembro del equipo técnico.

Como resultado del estudio contratado con la firma ECSIM, se encontró que si bien la tarifa en Colombia no es la más baja, se encuentra en la media de los países referenciados.



### Tarifas industriales 2012

Países seleccionados Estudio ECSIM 2013



El estudio presenta una serie de recomendaciones que son analizadas por el Gobierno, que dará prioridad a las asociadas con la expansión en transmisión y el incentivo a la auto-generación. Se resalta en este tema la fortaleza de la institucionalidad y la independencia técnica del sector, en el que se preservan los lineamientos de eficiencia económica y viabilidad empresarial dados en la ley 142 de 1994.

Otro aspecto relevante fue la intención del Gobierno de establecer reglas de intervención al mercado durante periodos de escasez hidrológica. A través de una seria argumentación se ha logrado que el regulador replantee el esquema con intervención solo en casos extremos.

Un tema que presentó debate fue la implementación del cargo fijo en la comercialización, frente al cual, si bien se consideraba una solución a la actual asimetría del mercado, dicho cargo no fue de aceptación general.

En lo que respecta al monitoreo y seguimiento que hace la organización a posibles cambios regulatorios, en el año 2013 se cumple el periodo tarifario que se inició en 2008, y en

2014 se actualizarán las metodologías de remuneración de las actividades de transmisión y distribución, así como la remuneración del servicio de comercialización. Como inicio del proceso, la CREG publicó la propuesta de bases metodológicas. La organización manifestó la importancia de la coherencia que debe mantener el esquema de remuneración con los riesgos y obligaciones asumidos.

Con la Asociación Nacional de Distribuidores (Asocodis) y la Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos (Andesco) se trabaja en algunos estudios, con el fin de ser proactivos en el desarrollo de

las metodologías y soportar los análisis a las propuestas regulatorias. Al final, el objetivo es prestar el servicio con calidad y con una remuneración adecuada para el inversionista, acorde con los riesgos asumidos.

Durante los últimos cuatro años, incluyendo 2013, Celsia no ha recibido multas ni sanciones por incumplimientos legales o regulatorios.

[G4-16]



ASOCODIS  
Asociación Colombiana de  
Distribuidores de Energía Eléctrica



[EN29], [S08]

Multas y sanciones por incumplimientos legales EPSA	2010	2011	2012	2013
Número total de multas significativas	ND	1	0	0
Número total de sanciones no monetarias	ND	6	6	0
Número total de multas y sanciones no monetarias	0	7	6	0

ND: No disponible

## HACIA DÓNDE VAMOS



Continuaremos con el seguimiento y la participación en las iniciativas de los entes gubernamentales en materia de regulación, identificando anticipadamente los riesgos y oportunidades.

En 2014 será clave el desarrollo de la regulación para la remuneración de las actividades reguladas, el desarrollo del mercado organizado de contratos y el Estatuto para Situaciones de Riesgo, por lo que seguiremos trabajando conjuntamente con los gremios en la discusión de las propuestas regulatorias,

de manera que no se afecte la sostenibilidad financiera y se mantengan las señales económicas de inversión, esto redundará en el sistema y sus servicios, dado que representa confiabilidad en el suministro.

La organización tiene como meta el desarrollo de nuevos productos energéticos; a partir de la ley de energías renovables no convencionales, próxima a sancionarse y el reto será aportar a su reglamentación, evitando distorsiones al mercado y abriendo un espacio de desarrollo y crecimiento.

## Reconocimientos

### Hidromontañas

Cumplimiento con la Reglamentación Técnica de Instalaciones Eléctricas (Retie) del Ministerio de Minas y Energía.



- > Informe de cierre de la auditoría del Sistema de Gestión Ambiental para la renovación de la certificación de la Central Térmica Merilétrica ISO 14001: 2004.

- > Reconocimiento Emisores IR, otorgado por la Bolsa de Valores de Colombia.

- > Premio Nacional “Ámbar” a la Investigación y Desarrollo otorgado a EPSA por la Asociación Colombiana de Distribuidores de Energía, Asocodis, por su desarrollo patentado de un sistema de protección de las líneas de transmisión y de las comunidades vecinas, ante atentados a la infraestructura eléctrica o movimientos sísmicos.



### Confirmación de la calificación AAA

del Programa de Emisión y Colocación de Papeles Comerciales y Bonos Ordinarios de EPSA.

### Labor social reconocida



por parte de la Institución Educativa Ciudadela Educativa del Magdalena Medio, de Barrancabermeja.

- > Calificación Inicial AA+ en deuda de largo plazo a los Bonos Ordinarios de Celsia.
- > Puntaje de 88% en la calificación RUC del Consejo Colombiano de Seguridad por la implementación de la Guía del Sistema de Seguridad, Salud Ocupacional y Ambiente, para contratistas en EPSA.

- > Informe de cierre de la auditoría del Sistema de Gestión de la Calidad para la renovación de las certificaciones de Celsia y Zona Franca Celsia, ISO 9001:2008.

### Desarrollo tecnológico en Movilidad



reconocimiento a EPSA por parte del Consejo Nacional de Beneficios Tributarios, por medio de un cupo de deducción de renta por \$1.592.248.149.

# Estados Financieros Consolidados



Central Zona Franca Celsia, Barranquilla



## Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de  
Celsia S.A. E.S.P.:

He auditado los balances generales consolidados de Celsia S.A. E.S.P. y sus subordinadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los correspondientes estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la compañía que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la Administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Celsia S.A. E.S.P. y sus subordinadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados sobre bases uniformes.



**OLGA LILIANA CABRALES PINTO**

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 92873-T

Designado por Deloitte & Touche Ltda.

19 de febrero de 2014



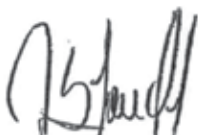
## **Certificación del representante legal y del contador de Celsia S. A. E. S.P .**

19 de febrero de 2014

A los señores accionistas de  
Celsia S. A. E. S. P.

Los suscritos representante legal y contador de Celsia S. A. E. S. P. certificamos que en los estados financieros consolidados de la compañía, con corte al 31 de diciembre de 2013 y 2012, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se verificó lo siguiente:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros consolidados de la compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Los activos representan probablemente beneficios económicos futuros (derechos), y los pasivos representan probablemente sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
3. Todos los hechos económicos realizados por la compañía durante los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, han sido reconocidos en los estados financieros consolidados.
4. Los ingresos y egresos causados corresponden a la realidad de la compañía y se han clasificado con base en las estipulaciones legales vigentes.
5. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.
6. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros consolidados.
7. Los estados financieros consolidados y el informe de gestión no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la compañía.
8. Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido preparados a partir de las cifras tomadas fielmente de los libros de contabilidad de las compañías incluidas en el proceso de consolidación.



**Juan Guillermo Londoño Posada**  
Representante legal



**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
Contador  
Tarjeta Profesional No. 30956-T

# Celsia S. A. E. S. P.


## Balance general consolidado

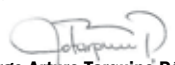
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
<b>Activo</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Disponible	5	200.684	299.785
Inversiones temporales	6	697.075	444.442
Deudores, neto	7	305.748	273.375
Inventarios, neto	8	10.603	8.398
Gastos pagados por anticipado		6.068	29.536
<b>Total activo corriente</b>		<b>1.220.178</b>	<b>1.055.536</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Deudores, neto	7	12.390	3.502
Inventarios, neto	8	46.605	47.298
Inversiones permanentes, neto	9	101.060	102.606
Propiedades, planta y equipo, neto	10	3.342.856	3.268.328
Cargos diferidos, neto	11	31.177	63.757
Bienes adquiridos en arrendamiento financiero leasing	12	163.309	71.276
Intangibles, neto	13	268.127	285.521
Otros activos		810	825
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	14	2.140.033	1.941.359
<b>Total activo no corriente</b>		<b>6.106.367</b>	<b>5.784.472</b>
<b>Total activo</b>		<b>7.326.545</b>	<b>6.840.008</b>
<b>Pasivo y patrimonio de los accionistas</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Obligaciones financieras	15	33.845	130.877
Bonos	16	11.607	9.891
Proveedores y cuentas por pagar	17	205.777	193.550
Impuestos, gravámenes y tasas	18	93.269	51.931
Obligaciones laborales y de seguridad social integral		13.656	11.100
Pasivos estimados y provisiones	19	35.329	36.198
Otros pasivos corrientes	21	13.711	9.184
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>407.194</b>	<b>442.731</b>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Obligaciones financieras	15	340.707	975.577
Bonos	16	1.400.000	600.000
Impuestos, gravámenes y tasas	18	-	13.847
Pasivos estimados y provisiones	19	151.258	314.217
Pensiones de jubilación	20	80.864	80.149
Otros pasivos no corrientes	21	36.040	40.075
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>2.008.869</b>	<b>2.023.865</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>2.416.063</b>	<b>2.466.596</b>
<b>Interés minoritario</b>		<b>1.622.157</b>	<b>1.468.001</b>
<b>Patrimonio de los accionistas (ver estado adjunto)</b>	22	<b>3.288.325</b>	<b>2.905.411</b>
<b>Total pasivo y patrimonio de los accionistas</b>		<b>7.326.545</b>	<b>6.840.008</b>
Cuentas de orden	23	8.556.067	8.413.436

Las notas 1 a 33 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

  
**Juan Guillermo Londoño Posada**  
 Representante legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
 Contador  
 Tarjeta profesional No. 30956-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Olga Liliana Cabrales Pinto**  
 Revisor fiscal  
 Tarjeta profesional No. 92873-T  
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
 (Ver informe adjunto)

# Celsia S. A. E. S. P.

## Estado de resultados consolidado

Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
<b>Ingresos operacionales</b>			
Ingreso por las actividades de prestación de servicios públicos	24	2.381.116	2.023.672
<b>Costo de ventas</b>			
Costo de ventas por las actividades de prestación de servicios públicos	25	(1.540.165)	(1.311.372)
Utilidad bruta		840.951	712.300
Gastos operacionales de administración	26	(124.834)	(119.812)
Utilidad operacional		716.117	592.488
<b>Ingresos y gastos no operacionales</b>			
Ingresos no operacionales	27	199.282	122.546
Gastos financieros	28	(144.750)	(154.375)
Diferencia en cambio, neta		(12.970)	25.589
Gastos no operacionales	29	(48.218)	(73.090)
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta, impuesto sobre la renta para la equidad CREE y participación de intereses minoritarios		709.461	513.158
Provisión para impuesto sobre la renta y complementarios	18	(148.569)	(142.193)
Provisión para impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	18	(46.028)	-
Participación de intereses minoritarios		(141.219)	(140.205)
<b>Utilidad neta del año</b>		<b>373.645</b>	<b>230.760</b>
Utilidad neta por acción (en pesos colombianos)		519,25	320,68

Las notas 1 a 33 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.



**Juan Guillermo Londoño Posada**  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
Contador  
Tarjeta profesional No. 30956-T  
(Ver certificación adjunta)



**Olga Liliana Cabrales Pinto**  
Revisor fiscal  
Tarjeta profesional No. 92873-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

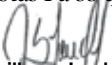
**Celsia S. A. E. S. P.****Estado de cambios en el patrimonio de los accionistas consolidado**

Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

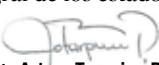
(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
<b>Capital suscrito y pagado</b>			
Saldo al comienzo y al final del año	22	180	180
<b>Prima en colocación de acciones</b>			
Saldo al comienzo y al final del año		298.146	298.146
<b>Utilidades retenidas apropiadas</b>			
Saldo al comienzo del año		1.929.817	1.843.925
Apropiaciones de los resultados del año aprobadas por la Asamblea General de Accionistas para llevar a reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio		230.760	152.891
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$100 anuales por acción sobre 719.584.500 acciones, pagaderos en cuatro cuotas iguales de \$25 por acción en abril, julio y octubre de 2013 y enero de 2014		(71.959)	-
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$90 anuales por acción sobre 719.584.500 acciones, pagaderos en cuatro cuotas iguales de \$22,5 por acción en abril, julio y octubre de 2012 y enero de 2013		-	(64.762)
Efecto neto de la consolidación en las utilidades retenidas apropiadas		-	(2.237)
Saldo al final del año	22	2.088.618	1.929.817
<b>Utilidades retenidas no apropiadas</b>			
Saldo al comienzo del año		230.760	152.891
Apropiaciones aprobadas por la Asamblea General de Accionistas para llevar a utilidades retenidas		(230.760)	(152.891)
Utilidad neta del año		373.645	230.760
Saldo al final del año		373.645	230.760
<b>Superávit por revalorización del patrimonio</b>			
Saldo al comienzo y final del año		36.838	36.838
<b>Superávit por valorizaciones</b>			
Saldo al comienzo del año		409.670	318.562
Movimiento en el año		81.228	91.108
Saldo al final del año		490.898	409.670
<b>Total del patrimonio de los accionistas</b>		<b>3.288.325</b>	<b>2.905.411</b>

Las notas 1 a 33 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.



**Juan Guillermo Londoño Posada**  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
Contador  
Tarjeta profesional No. 30956-T  
(Ver certificación adjunta)



**Olga Liliana Cabrales Pinto**  
Revisor fiscal  
Tarjeta profesional No. 92873-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

## Celsia S. A. E. S. P.

### Estado de cambios en la situación financiera consolidado

Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

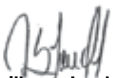
(Valores expresados en millones de pesos colombianos)


	2013	2012
<b>Recursos financieros (utilizados en) provistos por:</b>		
Utilidad neta del año	373.645	230.760
Más (menos) cargos (créditos) operaciones que no afectan el capital de trabajo:		
Participación del interés minoritario sobre los resultados del año	141.219	140.205
Depreciación de propiedades, planta y equipo	110.886	100.468
Amortización del crédito mercantil y de otros intangibles	20.210	37.505
Diferencia en cambio no realizada sobre activos y pasivos no corrientes	13.773	(27.788)
Amortización de cargos diferidos	13.028	482
Amortización del impuesto diferido, neto	10.347	10.209
Provisión de propiedades, planta y equipo	4.322	880
Pérdida (utilidad) neta en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	3.950	(825)
Efecto en los resultados consolidados de la desvalorización de propiedades, planta y equipo que con ocasión a la realización de avalúos técnicos en Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. generó en la compañía una provisión que se mantiene en los estados financieros	2.074	15.875
Amortización del cálculo actuarial	719	3.469
Provisión para deudores de largo plazo	574	-
Pérdida neta en venta y retiro de inversiones permanentes	7	573
Recuperación de la provisión asociada al proceso jurídico con la Administración de Impuestos (Nota 18)	(114.717)	-
Recuperación de provisión de propiedades, planta y equipo	(904)	(198)
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(333)	(332)
Efecto neto del retiro contable de los activos y pasivos de largo plazo vinculados al contrato de suministro de energía suscrito con Termovalle S. C. A. E. S. P (Nota 13)	-	13.604
Recuperación de provisiones y pasivos estimados de largo plazo	-	(221)
<b>Total de recursos financieros provistos por la operación del año</b>	<b>578.800</b>	<b>524.666</b>
<b>Recursos financieros provistos por otras fuentes:</b>		
Recursos captados mediante emisión de bonos	800.000	-
Aumento de obligaciones financieras de largo plazo	88.856	34.251
Reclasificación de cargos diferidos a propiedades, planta y equipo	7.173	4.528
Ingreso por la venta de inversiones permanentes	6.046	237
Reclasificación de pasivos estimados y provisiones de corto plazo a largo plazo	997	16.704
Disminución de inventarios	693	-
Ingreso por la venta de propiedades, planta y equipo	658	2.030
Disminución de otros activos no corrientes	15	-
Reclasificación de cuentas por pagar de corto plazo a pasivos estimados de largo plazo	-	133.557
Reclasificación a propiedades, planta y equipo de intangibles por estudios y proyectos	-	8.700
Reclasificación de pensiones de jubilación del corto al largo plazo	-	686
<b>Total de recursos financieros provistos por otras fuentes</b>	<b>904.438</b>	<b>200.693</b>



	2013	2012
<b>Los recursos financieros fueron utilizados en:</b>		
Pago de obligaciones financieras de largo plazo	(709.579)	-
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(186.267)	(154.659)
Aumento del interés minoritario	(106.583)	(121.949)
Adquisición de bienes a través de arrendamiento financiero	(92.033)	(41.956)
Dividendos decretados	(71.959)	(64.762)
Pago de impuesto sobre la renta derivado de la conciliación del proceso jurídico con la Administración de Impuestos	(49.239)	-
Traslado al corto plazo de obligaciones financieras de largo plazo	(27.920)	(102.257)
Traslado al corto plazo de obligaciones fiscales de largo plazo	(13.847)	(13.847)
Aumento de deudores de largo plazo	(9.462)	(1.628)
Reclasificación a propiedades, planta y equipo de cargos diferidos	(7.173)	(13.228)
Aumento de cargos diferidos e intangibles	(4.486)	(16.015)
Capitalizaciones realizadas en compañías no controladas	(4.448)	-
Adquisición de inversiones permanentes y dividendos recibidos en acciones	(59)	(1.604)
Disminución en pensiones de jubilación	(4)	-
Adquisición de inventarios	-	(8.810)
Efecto de la consolidación generado por la incorporación de valorización sobre activos negociados entre vinculadas	-	(633)
Aumento de otros activos no corrientes	-	(57)
<b>Total de recursos financieros utilizados</b>	<b>(1.283.059)</b>	<b>(541.405)</b>
<b>Total aumento en el capital de trabajo</b>	<b>200.179</b>	<b>183.954</b>
<b>Cambios en los componentes del capital de trabajo</b>		
Disponibles	(99.101)	66.442
Inversiones temporales	252.633	(7.241)
Deudores, neto	32.373	(69.467)
Inventarios, neto	2.205	(12.490)
Gastos pagados por anticipado	(23.468)	17.018
Obligaciones financieras	97.032	(32.164)
Bonos	(1.716)	747
Proveedores, cuentas por pagar e impuestos, gravámenes y tasas	(53.565)	168.053
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	(2.556)	(1.924)
Pasivos estimados y provisiones	869	53.871
Pensiones de jubilación	-	686
Otros pasivos	(4.527)	423
<b>Total aumento en el capital de trabajo</b>	<b>200.179</b>	<b>183.954</b>

Las notas 1 a 33 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

  
**Juan Guillermo Londoño Posada**  
 Representante legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
 Contador  
 Tarjeta profesional No. 30956-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Olga Liliana Cabrales Pinto**  
 Revisor fiscal  
 Tarjeta profesional No. 92873-T  
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
 (Ver informe adjunto)

## Celsia S. A. E. S. P.

### Estado de flujos de efectivo consolidado

Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2013	2012
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación:</b>		
Utilidad neta del año	373.645	230.760
Más (menos) cargos (créditos) que no implican movimiento de efectivo:		
Participación del interés minoritario sobre los resultados del año	141.219	140.205
Depreciación de propiedades, planta y equipo	110.886	100.468
Amortización del crédito mercantil y de otros intangibles	20.210	37.505
Diferencia en cambio no realizada	16.277	(28.876)
Amortización de cargos diferidos	13.028	482
Amortización del impuesto diferido, neto	10.347	10.209
Provisión de propiedades, planta y equipo	4.322	880
Pérdida (utilidad) neta en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	3.950	(825)
Provisión de deudores	3.262	4.799
Castigo de deudores	2.213	1.915
Efecto en los resultados consolidados de la desvalorización de propiedades, planta y equipo que con ocasión a la realización de avalúos técnicos en Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. generó en la compañía una provisión que se mantiene en los estados financieros	2.074	15.875
Amortización del cálculo actuarial	719	3.469
Castigo de inventarios	114	-
Pérdida neta en venta y retiro de inversiones permanentes	7	573
Provisión de inventarios	5	23
Recuperación de la provisión asociada al proceso jurídico con la Administración de Impuestos (Nota 19)	(114.717)	-
Recuperación de la provisión de propiedades, planta y equipo	(904)	(198)
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(333)	(332)
Provisión de pasivos estimados y contingencias	-	15.046
Efecto neto del retiro contable de los activos y pasivos vinculados al contrato de suministro de energía suscrito con Termovalle S. C. A. E. S. P.	-	3.056
Recuperación de provisiones y pasivos estimados de largo plazo	-	(43.693)
<b>Cambios en activos y pasivos operacionales:</b>		
Deudores	(46.736)	61.125
Inventarios	(1.631)	3.657
Gastos pagados por anticipado	23.468	(17.018)
Cuentas por pagar e impuestos, gravámenes y tasas	39.718	(48.343)
Obligaciones laborales y de seguridad social integral y pensiones de jubilación	2.552	1.924
Pasivos estimados y provisiones	128	(8.741)
Otros pasivos	4.527	(423)
<b>Total flujos de efectivo provistos por las actividades de operación</b>	<b>608.350</b>	<b>483.522</b>

	2013	2012
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión:</b>		
Ingreso por la venta o retiro de inversiones permanentes	6.046	237
Ingreso por la venta de propiedades, planta y equipo	658	2.030
Disminución (aumento) de otros activos	15	(57)
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(186.267)	(154.659)
Adquisición de bienes a través de arrendamiento financiero	(92.033)	(41.956)
Pago de impuesto sobre la renta derivado de la conciliación del proceso jurídico con la Administración de Impuestos (Nota 19)	(49.239)	-
Aumento de cargos diferidos e intangibles	(4.486)	(16.015)
Capitalizaciones realizadas en compañías no controladas	(4.448)	-
Adquisición de inversiones permanentes y dividendos recibidos en acciones	(59)	(1.604)
<b>Total flujos de efectivo utilizados por las actividades de inversión</b>	<b>(329.813)</b>	<b>(212.024)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación:</b>		
Recursos captados mediante emisión de bonos	800.000	-
Aumento de obligaciones financieras e intereses	186.723	76.096
Pago de obligaciones financieras y bonos	(933.186)	(101.049)
Dividendos decretados	(71.959)	(64.762)
<b>Total flujos de efectivo utilizados en las actividades de financiación</b>	<b>(18.422)</b>	<b>(89.715)</b>
<b>Operaciones que no implicaron movimiento de efectivo:</b>		
Efecto de la consolidación generado por la incorporación de valorización sobre activos negociados entre vinculadas	-	(633)
Variación del interés minoritario	(106.583)	(121.949)
<b>Total operaciones que no implicaron movimientos de efectivo</b>	<b>(106.583)</b>	<b>(122.582)</b>
<b>Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>153.532</b>	<b>59.201</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	744.227	685.026
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>897.759</b>	<b>744.227</b>
<b>Composición del efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>		
Disponibles	200.684	299.785
Inversiones temporales	697.075	444.442
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>897.759</b>	<b>744.227</b>

Las notas 1 a 33 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.



**Juan Guillermo Londoño Posada**  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
Contador  
Tarjeta profesional No. 30956-T  
(Ver certificación adjunta)



**Olga Liliانا Cabrales Pinto**  
Revisor fiscal  
Tarjeta profesional No. 92873-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

## Celsia S.A. E.S.P.

### Notas a los Estados Financieros Consolidados

#### Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Valores expresados en millones de pesos colombianos y en dólares estadounidenses, excepto el valor nominal de las acciones, que está expresado en pesos colombianos)

#### **NOTA 1** Entidad y objeto social

##### **Compañía controlante:**

##### **Celsia S. A. E. S. P. (en adelante la compañía)**

Celsia S. A. E. S. P. fue constituida por Escritura Pública número 2912 del 4 de octubre de 2001, otorgada en la Notaría Veinte de Medellín, departamento de Antioquia, e inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín el 8 del mismo mes, en el libro 9, en el folio 1360, bajo el número 9519, y creada con motivo de la escisión de Compañía Colombiana de Tabaco S. A., cuyo proyecto de escisión se aprobó en Asamblea Extraordinaria de Accionistas de dicha sociedad el 31 de julio de 2001. Su domicilio social es en Medellín y su duración legal es indefinida.

Por medio de la Escritura Pública número 1126 del 17 de abril de 2012, otorgada en la Notaría Veinte de Medellín e inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín, en el libro 9, bajo el número 7123, Compañía Colombiana de Inversiones S. A. E. S. P. cambió su denominación social a Celsia S. A. E. S. P.

La compañía inició en 2006 un proceso de reformulación de su estrategia de inversión, proceso que en 2007 permitió la identificación de un nuevo foco de negocio, siendo este el sector de la energía eléctrica. Para lograr la focalización, la compañía adquirió las siguientes sociedades dedicadas al sector de la generación de energía eléctrica en Colombia: en diciembre de 2007, mediante operación de compraventa, adquirió el 100% de las sociedades Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. (antes Colinversiones ZF S. A. E. S. P.) y SPV TF LTD., esta última liquidada en 2009; en 2008, mediante operación de permuta realizada por las sociedades Antioqueña de Inversiones S. A. e Inversiones e Industria S. A. (sociedades absorbidas por la compañía mediante fusión por absorción en noviembre de 2008), adquirió las sociedades Merilétrica S. A. & Cía. S. C. A. E. S. P., Merilétrica S. A. (sociedades absorbidas mediante fusión realizada en 2009) y TLC International LDC (sociedad liquidada en 2009); en 2008 adquirió Hidromontañitas S. A. E. S. P., y, mediante una oferta pública de adquisición (opa), adquirió el 98,82% de la sociedad Generar S. A. E. S. P., ambas sociedades igualmente absorbidas por la compañía en la fusión del 28 de diciembre de 2009.

El 14 diciembre de 2009, a través del mecanismo de opa, la compañía, por intermedio de su controlada Colener S. A. S., adquirió 164.063.583 acciones, equivalentes al 47,32% de las acciones de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.

El 30 de abril de 2010, y nuevamente por intermedio de su controlada Colener S. A. S., la compañía adquirió 9.326.267

acciones, equivalentes al 2,69% adicional de las acciones de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P., operación que le permitió adquirir el control accionario con el 50,01%.

Mediante Escritura Pública número 4629 del 28 de diciembre de 2009, otorgada en la Notaría Veinte de Medellín, la compañía protocolizó la fusión por absorción con las sociedades Merilétrica S. A. & Cía. S. C. A. E. S. P., Merilétrica S. A., Generar S. A. E. S. P., Compañía Colombiana de Energía S. A. S. e Hidromontañitas S. A. E. S. P. (sociedades absorbidas), fusión que fue aprobada en reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas de la compañía el 22 de septiembre de 2009.

Con el propósito de desarrollar directamente las actividades relacionadas con el negocio de la generación de energía eléctrica, la compañía, con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas y mediante Escritura Pública número 4630 del 28 de diciembre de 2009, otorgada en la Notaría Veinte de Medellín, modificó su objeto social y se convirtió en Empresa de Servicios Públicos, adoptando las obligaciones legales y regulatorias que le aplican al sector de la energía eléctrica en Colombia.

El objeto principal de la compañía consiste en la prestación de los servicios públicos de generación y comercialización de energía eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 (Régimen general de prestación de los servicios públicos en Colombia) y 143 (Régimen de las actividades de generación, interconexión, transmisión, distribución y comercialización de electricidad) de 1994 y las disposiciones que las modifiquen y/o adicione, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con las mismas actividades de servicios públicos, de acuerdo con el marco legal regulatorio. También puede ejecutar actividades conexas y complementarias relacionadas con la generación y comercialización de energía eléctrica, gas natural y cualquier otro combustible; puede adelantar, promover, operar y construir proyectos y plantas de generación de energía eléctrica, participar en empresas que desarrollen la actividad de transmisión, distribución, generación o comercialización de energía eléctrica, gas natural y otro combustible.

La generación consiste en la producción de energía mediante plantas térmicas y centrales hidráulicas conectadas al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

La actividad de transmisión nacional es el transporte de energía en el Sistema de Transmisión Nacional (STN). Está compuesto por el conjunto de líneas con sus correspondientes equipos de conexión, que operan a tensiones iguales o superiores a 220 KV.

La distribución consiste en transportar energía eléctrica a través del Sistema de Distribución Local (SDL) o Sistema de Transmisión Regional (STR) se realiza por medio de un con-

junto de líneas y subestaciones con sus equipos asociados, que operan a tensiones menores a 220 KV.

La comercialización consiste en la compra de energía eléctrica en el Mercado de Energía Mayorista (MEM) y su venta a otros agentes del mercado o a usuarios finales regulados y no regulados.

Las transacciones realizadas entre generadores y comercializadores se efectúan mediante contratos bilaterales o mediante la Bolsa de Energía.

En la ley 142 de 1994 se definen los criterios generales y las políticas que deben regir la prestación de los servicios públicos domiciliarios en el país y los procedimientos y mecanismos para su regulación, control y vigilancia.

La ley 143 de 1994 viabiliza el enfoque constitucional y regula las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de electricidad, crea ambiente de mercado y competencia, fortalece el sector y delimita la intervención del Estado.

El Decreto 1524 de 1994 delegó en las comisiones de regulación la función presidencial de señalar políticas generales de administración y control de eficiencia en los servicios públicos domiciliarios.

En Colombia las comisiones de regulación tienen la función de promover la competencia entre quienes prestan los servicios públicos, para que las operaciones de los competidores sean económicamente eficientes, no impliquen abuso de la posición dominante y produzcan servicios de calidad.

La Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), organismo técnico adscrito al Ministerio de Minas y Energía (MME), regula las tarifas de venta de energía y aspectos relacionados con el funcionamiento del Mercado de Energía Mayorista (MEM) y con la prestación de los servicios de energía eléctrica y gas.

En el mercado regulado las tarifas operan bajo el régimen de libertad regulada, no son negociables y se determinan mediante fórmulas tarifarias establecidas en resoluciones emitidas por la CREG. En este mercado pueden participar los usuarios industriales, comerciales y residenciales. La compra de energía para el mercado regulado debe hacerse a través de convocatorias públicas para garantizar la libre concurrencia de agentes.

En el mercado no regulado participan los usuarios con una demanda de potencia igual o superior a 0.1 MW o un consumo mensual mínimo de energía de 55 MWh (Resolución CREG 131 de 1998). Lo abastecen comercializadores y generadores, los cuales negocian libremente los precios, el periodo y las cantidades de la electricidad.

Adicionalmente, la compañía, como parte de su objeto social, puede dedicarse a la administración, la precautelación y el incremento de su patrimonio, mediante el fomento y la promoción de la actividad industrial o comercial, especialmente por medio de la inversión en sociedades, cualquiera sea su objeto social, bien sea participando como asociado fundador en su constitución o haciendo aportes de capital posteriores. Tam-

bién puede prestar asesoría en materia económica, administrativa y financiera a todo tipo de sociedades.

Para llevar a cabo las actividades de generación de energía eléctrica, la compañía dispone de las siguientes plantas de generación: Merilétrica, planta térmica a gas, ciclo simple, de 167 MW, ubicada en el municipio de Barrancabermeja (Santander); Río Piedras, central hidráulica a filo de agua, de 19,9 MW, ubicada en el municipio de Jericó (Antioquia); Hidromontañas, central hidráulica a filo de agua, de 19,9 MW, en el municipio de Donmatías (Antioquia), la cual inició operaciones en 2012, y otras plantas de generación de energía a través de las sociedades en las cuales la compañía tiene participación superior al 50% del capital social:

#### **Compañías controladas:**

##### **Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.**

Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. se constituyó mediante Escritura Pública número 15943 el 27 de diciembre de 2002, en virtud de la fusión realizada entre las sociedades Flores II S. A., Flores III S. A. y Cía. S. C. A. E. S. P., Flores II S. A. & Cía. S. C. A. E. S. P., Flores III S. A. y Flores Holding Ltda. El término de duración es indefinido. Su domicilio es la ciudad de Barranquilla.

Por medio de la Escritura Pública número 1143 del 17 de abril de 2012, otorgada en la Notaría Veinte de Medellín e inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín el 20 de abril de 2012, Colinversiones ZF S. A. E. S. P. cambió su denominación social a Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. Su objeto principal consiste en la generación y comercialización de energía eléctrica, de conformidad con los términos de las leyes 142, 143 de 1994 y 1004 de 2005.

Luego de un proceso que inició en 2008, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, DIAN, autorizó a Zona Franca Celsia S. A. E. S. P., cuya planta se encuentra ubicada en Barranquilla (Atlántico), para funcionar como Zona Franca Permanente Especial.

El 25 de enero de 2011, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, DIAN, le otorgó a Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. la calidad de único usuario industrial de bienes y servicios de la Zona Franca Permanente Especial Termoflores, lo cual le permite acogerse, durante los próximos 15 años, a los beneficios tributarios ofrecidos por el Gobierno, entre otros: liquidar el impuesto sobre la renta a una tasa del 15% en lugar del 33%, y exención de tributos aduaneros y del IVA de los equipos que ingresen y se vendan a la Zona Franca.

Mediante la sociedad Zona Franca Celsia S. A. E. S. P., Zona Franca Permanente Especial, en la que la compañía posee cerca del 100% de la participación accionaria, se operan dos plantas de generación térmica a gas: Flores I, de 160 MW, ciclo combinado, y Flores IV, de 450 MW, ciclo combinado, la cual inició operación comercial el 12 de agosto de 2011, luego de que se culminara la construcción y el montaje del cierre de ciclo de las plantas existentes Flores II, de 112 MW y Flores III, de 169 MW.



### **Colener S. A. S.**

Colener S. A. S. se constituyó, mediante documento privado, el 7 de octubre de 2009, registrado en el libro 9, bajo el número 14267. El término de duración es indefinido. Su objeto social principal es la ejecución de cualquier actividad de comercio permitida, incluyendo administración, precautelación e incremento de su patrimonio mediante el fomento y la promoción de la actividad industrial y comercial, especialmente por medio de la inversión en sociedades u otras personas jurídicas.

Mediante la sociedad Colener S. A. S., en la que se posee el 100% de la participación accionaria, se tiene el 50,01% de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P., la cual, a su vez, es propietaria del 87,20% de Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P.

### **Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.**

Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. fue constituida mediante Escritura Pública número 0914, del 12 de diciembre de 1994, de la Notaría Única del Círculo de Candelaria. Su término de duración es indefinido. Su domicilio se encuentra en el municipio de Yumbo, Valle del Cauca.

Su objeto social principal es la prestación de los servicios públicos domiciliarios de energía.

Para desarrollar su objeto social, EPSA atiende la ejecución de las políticas, los planes, los programas y los proyectos sobre la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía, su administración, manejo y aprovechamiento conforme a las regulaciones y directrices, expedidas por el Ministerio de Minas y Energía; las actuaciones de la compañía se ajustan igualmente a lo contemplado en las leyes 142 (Régimen general de los servicios públicos en Colombia) y 143 (Régimen de las actividades de generación, interconexión, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica) de 1994 y las que las modifiquen y/o adicionen, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con las mismas actividades de servicios públicos, de acuerdo con el marco legal regulatorio.

Para llevar a cabo las actividades de generación de energía eléctrica, Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. opera once centrales hídricas que aportan 945,3 MW de potencia (Alto Anchicayá, Bajo Anchicayá, Salvajina, Calima, Hidroprado, Amaime, Nima I y II, Río Cali I y II y Alto Tuluá). Adicionalmente, se encuentra en construcción de las centrales de generación hidráulica Bajo Tuluá (19,9 MW), en el Valle del Cauca, y Cucuana (55 MW), en Tolima.

El 23 de agosto de 2012, Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. dio por terminado el contrato de compra de energía (PPA – Power Purchase Agreement) que tenía suscrito con Termovalle S. C. A. E. S. P., por 140 MW y vigente hasta agosto de 2020.

En relación con las actividades de distribución y comercialización, atiende 37 municipios del Valle del Cauca y uno en el departamento de Chocó, donde tiene 488.233 clientes, entre usuarios residenciales, oficiales, comerciales e industriales;

además, cuenta con 274 km de líneas de transmisión de 220 kV, 19.036 km de redes de distribución, 66 subestaciones de distribución y siete de transmisión.

### **Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P.**

Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P. fue constituida por Escritura Pública número 376, del 21 de septiembre de 1920, de la Notaría Primera de Tuluá. Su domicilio se encuentra en el municipio de Tuluá (Valle del Cauca) y su término de duración es indefinido.

Su objeto social principal es atender la ejecución de las políticas, los planes, los programas y los proyectos sobre la generación, distribución y comercialización de energía, su administración, manejo y aprovechamiento conforme a las regulaciones, pautas y directrices, expedidas por el Ministerio de Minas y Energía; las actuaciones de la sociedad se ajustan, igualmente, a lo contemplado en las leyes 142 y 143 de 1994.

Para llevar a cabo las actividades de generación de energía eléctrica, Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P. opera tres plantas menores que aportan 14,20 MW. En relación con las actividades de distribución y comercialización, atiende dos municipios del Valle del Cauca, donde tiene 56.150 clientes; además, cuenta con 531 km de redes de distribución y seis subestaciones de distribución.

## **NOTA 2 Bases de presentación de los estados financieros consolidados**

Los estados financieros consolidados se presentan de acuerdo con las disposiciones legales y los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por las Superintendencias Financiera y de Servicios Públicos Domiciliarios de Colombia.

### **Periodo contable**

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales en Colombia, Celsia S. A. E. S. P. y sus compañías controladas realizan corte de cuentas al 31 de diciembre de cada año.

### **Estados financieros comparativos**

Celsia S. A. E. S. P. presenta los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2013 comparativos con los de 2012. Desde 2009, la compañía se convirtió en Empresa de Servicios Públicos (E. S. P.) y a partir de ese momento ha observado las disposiciones contenidas en el Plan General de Contabilidad para Empresas de Servicios Públicos.

### **Principios de consolidación de estados financieros**

El método de consolidación utilizado es el de integración global, mediante el cual se incorporan a los estados financieros de la compañía la totalidad de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las controladas, previa eliminación de la inver-

sión efectuada por la compañía en el patrimonio de las controladas, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de corte de los estados financieros consolidados.

Los estados financieros consolidados revelan, de manera adecuada, la magnitud de los recursos bajo control exclusivo, con lo cual se consigue establecer un factor aproximado del nivel económico de la responsabilidad que le compete a la compañía.

Las compañías controladas son las siguientes: Zona Franca Celsia S. A. E. S. P., adquirida en 2007; Colener S. A. S., consti-

tuida en octubre de 2009, Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. y Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P., en las que se adquirió el control en abril de 2010.

Las cifras que se presentan a continuación fueron tomadas de los estados financieros de la compañía y sus controladas al 31 de diciembre de 2013 y 2012, certificados y dictaminados con sujeción a lo prescrito por las normas legales vigentes:

<b>2013</b>					
	Porcentaje de participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
Celsia S. A. E. S. P.		4.151.373	863.048	3.288.325	373.645
Colener S. A. S.	100,00%	1.843.633	182	1.843.451	120.524
Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.	50,01%	4.474.484	1.260.480	3.214.004	279.518
Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P.	88,17%	147.814	16.637	131.177	12.608
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	99,99%	1.262.584	365.633	896.951	127.472

<b>2012</b>					
	Porcentaje de participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
Celsia S. A. E. S. P.		3.956.248	1.050.837	2.905.411	230.760
Colener S. A. S.	100,00%	1.718.989	393	1.718.596	121.071
Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.	50,01%	4.042.395	1.132.398	2.909.997	277.384
Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P.	87,87%	127.262	17.250	110.012	12.748
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	99,99%	1.176.761	380.208	796.553	72.370

### Ajustes por inflación

Hasta el 31 de diciembre de 2006, mediante el uso de índices generales de precios al consumidor (o porcentajes de ajuste del año gravable), se actualizaron monetariamente, en forma mensual, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio, con excepción de las cuentas de resultados y del superávit por valorizaciones de activos. Los ajustes respectivos se llevaron a la cuenta corrección monetaria del estado de resultados.

Los saldos de los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio de las compañías prestadoras de servicios públicos, absorbidas en la fusión realizada en 2009, incluyen los ajustes por inflación hasta el 31 de diciembre de 2005, debido a que por medio de la resolución No. SSPD - 20051300033635 del 28 de diciembre de 2005, la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios eliminó para efectos contables, a partir del 1 de enero de 2006, la aplicación de los ajustes por inflación.

### Conversión de moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas.

Al cierre de cada ejercicio, los saldos por cobrar o por pagar y las inversiones corrientes en moneda extranjera se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia. En lo relativo a saldos por pagar, solo se llevan a resultados las diferencias en cambio que no sean imputables a costos de activos.

De igual forma, las operaciones con derivados financieros *forwards* realizados con el propósito de cobertura de activos o pasivos en moneda extranjera, se valoran y revelan adecuadamente en la cuenta de resultados.

La diferencia en cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la compra de inventarios o activos fijos, son cargadas a dichos rubros si ellos están en proceso de importación y/o construcción, o a resultados si ya se ha liquidado la respectiva importación y se ha concluido la puesta en operación de los activos.

### Importancia relativa o materialidad

El reconocimiento y la presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico es importante cuando, debido a su naturaleza o cuan-

tía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

La importancia relativa para preparar los estados financieros consolidados y para propósitos de presentación se ha determinado como base un 5% del activo total y del resultado del periodo.

### **Clasificación de activos y pasivos**

Los activos y pasivos se clasifican de acuerdo con el uso a que se destinan o según su grado de realización, disponibilidad y liquidación, en términos de tiempo y valores. Se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizables o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año. Se entiende como pasivos corrientes aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año. Los demás saldos se presentan dentro del activo o pasivo no corriente.

### **Clasificación de ingresos, costos y gastos**

Para la preparación del estado de resultados comparativo de 2013 y 2012, la compañía presenta como ingresos, costos y gastos operacionales aquellos que corresponden a las actividades de prestación de servicios públicos.

### **Estado de flujos de efectivo**

El estado de flujos de efectivo consolidado fue preparado usando el método indirecto. Se ha considerado como efectivo y equivalentes de efectivo el dinero en caja y bancos, los depósitos de ahorro, los fondos y todas las inversiones negociables de alta liquidez.

## **NOTA 3 Principales políticas y prácticas contables**

Los estados financieros consolidados de la compañía fueron preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales son prescritos por normas legales, en especial por el Decreto Reglamentario 2649 de 1993 y las disposiciones de las Superintendencias Financiera, de Sociedades y de Servicios Públicos Domiciliarios de Colombia. A continuación se describen las principales políticas y prácticas que las compañías han adoptado en concordancia con lo anterior:

### **Inversiones temporales**

Son las inversiones que están representadas en títulos o documentos de fácil enajenación, sobre las cuales se tiene el serio propósito de realizar el derecho económico que incorporan en el corto plazo. Estas inversiones se registran al costo y posteriormente se actualizan con base en la tasa de interés pactada. Los respectivos rendimientos son registrados como mayor o menor valor de la inversión, cuando se capitalizan, con cargo o abono a resultados.

### **Inversiones permanentes**

Son las inversiones sobre las cuales se tiene el serio propósito de mantenerlas hasta la fecha de su vencimiento o de maduración o por lo menos durante un plazo de tres años cuando su plazo es superior o no tienen vencimiento.

Las inversiones en acciones o participaciones de capital (títulos participativos) de renta variable en entidades donde no se tenga el control se registran al costo más el valor de los dividendos recibidos en acciones y mensualmente se ajustan a su valor de mercado. El ajuste resultante, sea positivo o negativo, se registra en la cuenta de valorizaciones con abono o cargo al superávit por valorizaciones en el patrimonio de los accionistas, según el caso.

El valor de mercado de los títulos que cotizan en bolsa es obtenido del boletín de precios para valoración de inversiones, publicado por la Bolsa de Valores de Colombia. El valor de mercado de los títulos que no se cotizan en bolsa se determina con base en su valor intrínseco, calculado con base en los últimos estados financieros divulgados por el emisor del título.

Las inversiones en compañías no controladas que se encuentran en estado de disolución para posterior liquidación o que presenten pérdidas recurrentes, mensualmente se ajustan a su valor de mercado, en cuyo caso el menor valor es registrado con cargo al estado de resultados, basados en el principio de prudencia.

Las inversiones que garantizan derechos de recompra (Repos) se registran por separado dentro del rubro de inversiones bajo la denominación de derechos de recompra de inversiones, y se valorizan aplicando el mismo procedimiento indicado en el párrafo anterior.

### **Deudores y provisión para cuentas de dudoso recaudo**

Los deudores representan los recursos que otorgan la facultad de reclamar a un tercero la satisfacción del derecho que incorporan, sea en dinero, bienes o servicios, según lo acordado entre las partes.

Se incluyen aquellos valores entregados en préstamo a terceros y colaboradores que no son negociables en el mercado o que no tienen una intención de venta ni están valorados a valor razonable y los saldos de clientes resultantes de la venta de los servicios.

Las cuentas por cobrar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea el caso, se ajusta de acuerdo con la unidad de medida o moneda funcional pactada para su pago. Al cierre del periodo se evalúa su recuperación y se reconocen las pérdidas de valor.

Se reconocen provisiones para cuentas de dudoso recaudo por la diferencia existente entre el valor que se estima recuperar de las cuentas por cobrar y el valor en libros por las que se encuentran registradas.

Para la cartera de clientes del mercado regulado, se reconoce como provisión los siguientes porcentajes de la cartera vencida, los cuales se encuentran asociados a los días de vencimiento:

Días de cartera vencida	Cobertura por tipo de estrato	Porcentaje de cartera provisionada
Más de 180 y hasta 360 días	1, 2 y 3	40%
Más de 360 días	Todos	100%

Para las cuentas por cobrar diferentes al mercado regulado, se provisiona el 100% del saldo vencido mayor a 360 días.

### Subsidios y contribuciones

Comprende los valores otorgados por el Estado y los aportados por los usuarios de los estratos 5 y 6, comerciales e industriales, para financiar subsidios a los usuarios de los estratos 1, 2 y 3. Al estrato 4 se le cobra el costo de referencia, es decir, no cubre contribución ni recibe subsidio.

Las contribuciones pagadas por los usuarios de los servicios públicos de energía deberán ser facturadas y recaudadas por los entes prestadores de servicios públicos domiciliarios para ser utilizados de conformidad con las normas especiales vigentes. Los subsidios y contribuciones se contabilizan por separado y en forma detallada en la cuenta de deudores.

Como resultado del reconocimiento contable de los subsidios y contribuciones, se presenta un déficit entre los subsidios otorgados y las contribuciones recibidas de los usuarios de los estratos 5 y 6 y de los no residenciales, así como los aportes efectuados por la Nación a través del Ministerio de Minas y Energía, lo que implica el reconocimiento de una cuenta por cobrar al Ministerio.

### Inventarios

Se contabilizan al costo, el cual se determina con base en el método del costo real promedio ponderado. Anualmente se evalúa la obsolescencia del inventario y se contabiliza la provisión, en caso de ser necesario. Corresponden principalmente a repuestos que considerando el periodo de su consumo es mayor a un año se reconocen como largo plazo.

### Gastos pagados por anticipado

Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a primas de seguros, que se amortizan durante la vigencia del seguro.

### Propiedades, planta y equipo y depreciación

Las propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo, ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006, que en lo pertinente incluye gastos de financiación y diferencias en cambio sobre pasivos en moneda extranjera, contratados para su adquisición, hasta que se encuentran en condiciones de utilización.

Las propiedades, planta y equipo transferidas a Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. por parte de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC), al 1 de enero de 1995, de acuerdo con la restructuración de esta entidad fueron registradas con base en valores establecidos por el Gobierno

Nacional mediante resoluciones del Ministerio de Hacienda, más los subsecuentes ajustes integrales por inflación hasta diciembre de 2005.

Para las construcciones en curso, serán susceptibles de capitalización todos aquellos conceptos que tengan relación directa con la construcción y el montaje de las obras, incluyendo los costos sociales y ambientales; asimismo, se podrán capitalizar como mayor valor del activo en construcción los costos por intereses y otros costos relacionados con los préstamos obtenidos, con los cuales se está financiando la construcción y el montaje de la obra hasta que se encuentren en condiciones de uso.

Las ventas y los retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados. El costo de las adiciones o mejoras que aumenten la eficiencia o prolonguen la vida del activo se capitalizan en la cuenta del respectivo activo.

La depreciación se calcula sobre el costo ajustado, por el método de línea recta, con base en la vida útil probable de los activos, a tasas anuales de:

	Tasa	Años
Construcciones y edificaciones	5%	20
Obras civiles asociadas a las plantas de generación hidráulicas y líneas de transmisión	1% - 2%	50- 100
Subestaciones y equipos electromecánicos de las centrales de generación hidráulicas	2%	50
Plantas termoeléctricas y ductos de generación	4%	25
Maquinaria y equipo electrónico asociado a las plantas de generación	4%	25
Redes, líneas y cables	4%	25
Equipo de oficina	10%	10
Muebles, enseres y equipo de comedor, médico y científico	10%	10
Equipo de transporte	20%	5
Equipo de computación y comunicación	20%	5

No se estima contablemente ningún valor residual para los activos por considerar que este no es material, siendo, por lo tanto, depreciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a los resultados a medida en que se incurren. Los costos de mantenimientos mayores se cargan al estado de resultados cuando efectivamente se realicen.

### Métodos de valuación para activos

Con sujeción a las normas técnicas, son criterios de valuación aceptados, el valor o costo histórico, el valor actual o de repo-

sición, el valor de realización o de mercado y el valor presente o descontado.

- a** Valor o costo histórico: Es el que representa el importe original obtenido en efectivo o en su equivalente en el momento de realización de un hecho económico.
- b** Valor actual o de reposición: Es el que representa el importe en efectivo que se consumiría para reponer un activo o se requeriría para liquidar una obligación en el momento actual.
- c** Valor de realización o de mercado: Es el que representa el importe en efectivo, en el que se espera sea convertido un activo o liquidado un pasivo en el curso normal de los negocios.
- d** Valor presente o descontado: Es el que representa el valor presente de las entradas o salidas netas en efectivo, que generaría un activo o un pasivo.

Las propiedades, planta y equipo se valúan por el método de valor de realización o de mercado y al valor de reposición, menos el demérito correspondiente.

Para efectos de la valuación a valor de realización o de reposición, este se determina con sujeción a avalúos comerciales, que deben ser realizados con una periodicidad máxima de tres años calendario. Para efectuar estos avalúos, se exceptúan, por disposición legal, aquellos activos cuyo valor ajustado sea inferior a veinte (20) salarios mínimos legales mensuales.

Los avalúos son efectuados por firmas de especialistas que no tienen ninguna relación con las compañías que pueda dar origen a conflictos de interés; esto es, que no existe entre el evaluador y las compañías nexos, relaciones u operaciones paralelas que involucren un interés que, real o potencialmente, impidan un pronunciamiento justo y equitativo, ajustado a la realidad del objeto del avalúo.

Con base en lo anterior, si el costo neto ajustado de las propiedades, planta y equipo es superior a su valor de realización, se hace una provisión con cargo a los resultados del ejercicio; en su defecto, se registra una valorización con cargo al superávit por valorización.

### **Cargos diferidos**

Se registran como cargos diferidos todos los costos necesarios por concepto de estudios de proyectos realizados en la etapa de desarrollo y sobre los cuales se espera obtener beneficios futuros.

Cuando se define la construcción del proyecto se efectúa el traslado a la cuenta de construcciones en curso.

Se registran como gasto los valores incurridos durante las etapas de investigación de un proyecto.

Anualmente se realiza una evaluación de la viabilidad y estado del proyecto para considerar su pertinencia en los estados financieros.

Adicionalmente, los cargos diferidos incluyen los saldos de las cuentas débito y crédito por corrección monetaria diferida, la cual se amortiza contra los resultados en la misma propor-

ción en que se asigne el costo de los activos que le dieron origen utilizando el mismo sistema de depreciación o amortización que se utiliza para dichos activos.

### **Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (leasing)**

En bienes adquiridos en arrendamiento financiero, se registran los derechos derivados de bienes recibidos en arrendamiento financiero con opción de compra.

### **Intangibles**

Representan recursos que implican un derecho o privilegio oponible a terceros y de cuyo ejercicio o explotación pueden obtenerse beneficios económicos durante varios periodos futuros. Se clasifican en esta categoría conceptos como derechos, crédito mercantil, licencias, software y servidumbres.

El costo de estos activos corresponde a erogaciones incurridas, claramente identificables. Para reconocer su contribución a la generación de ingresos, se amortizan de manera sistemática durante su vida útil.

Se registra como crédito mercantil adquirido el monto adicional pagado sobre el valor en libros en la adquisición de sociedades sobre las cuales la compañía tiene o adquiere el control. El crédito mercantil adquirido debe ser amortizado en el mismo tiempo en que se espera recuperar la inversión, sin que en ningún caso dicho plazo exceda de veinte (20) años.

### **Valorizaciones y desvalorizaciones**

Las valorizaciones y desvalorizaciones de activos que forman parte del patrimonio incluyen:

- a** Excedentes o defecto del valor de mercado o intrínseco de inversiones permanentes en compañías no controladas al fin del ejercicio sobre su costo neto ajustado.
- b** Exceso de avalúos técnicos de propiedades, planta y equipo sobre los respectivos costos netos ajustados.

### **Obligaciones financieras**

Corresponden a obligaciones contraídas por las compañías con establecimientos de crédito u otras instituciones financieras del país y del exterior.

El valor registrado inicialmente corresponde al monto principal recibido de la obligación, neto de los costos incurridos en la transacción. Los gastos financieros que no incrementan el capital se registran como gastos acumulados por pagar.

Se incluyen también los sobregiros contables que resulten de la operación, al cierre del ejercicio.

### **Bonos**

Corresponden a obligaciones contraídas por las compañías con los inversionistas.

El valor registrado inicialmente corresponde al monto princi-



pal recibido de la colocación. Los gastos por intereses que no incrementan el capital se registran como gastos acumulados por pagar.

### **Compromisos de recompra de inversiones**

Registra los fondos que reciben las compañías garantizando sus inversiones bajo la modalidad de pacto de recompra.

### **Instrumentos financieros derivativos**

Para las operaciones de derivados financieros sobre tasa de cambio se reconoce en los resultados del periodo los efectos de comparar la tasa *spot* de la fecha de valoración con la tasa de *forward* descontada bajo metodologías financieras de general aceptación.

### **Cuentas por pagar**

Representan obligaciones a cargo de la compañía y sus controladas originadas en bienes o servicios recibidos. Las cuentas por pagar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea del caso, se ajusta de acuerdo con la medida o moneda funcional pactada para su pago.

### **Impuestos, gravámenes y tasas**

Representan el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la compañía y sus controladas, determinados con base en las liquidaciones privadas generadas en el respectivo periodo fiscal. Comprende, entre otros, el impuesto sobre la renta y complementarios, patrimonio y el de industria y comercio.

El reconocimiento del impuesto sobre la renta del periodo y el impuesto para la equidad (CREE) se determinan con base en la depuración del resultado contable teniendo en cuenta las disposiciones tributarias vigentes. De acuerdo con la depuración, los impuestos por pagar se determinan con base en estimaciones de la renta líquida y de la base del impuesto para la equidad.

Con base en las disposiciones legales, la compañía y sus controladas prestadoras de servicios públicos domiciliarios no tienen la obligación de calcular renta presuntiva para la determinación de la renta líquida gravable.

Se contabiliza como impuesto diferido el efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un mayor o menor impuesto en el año corriente, calculado a tasas actuales, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se reviertan.

El reconocimiento del impuesto al patrimonio, creado mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010, se registra en su totalidad contra la cuenta de revalorización del patrimonio. Cuando la cuenta de revalorización del patrimonio no posea saldo para registrar el impuesto, se causa contra el estado de resultados el valor por pagar correspondiente a la cuota anual. Estos registros se realizan de acuerdo con lo establecido en el Decreto 514 de 2010.

### **Obligaciones laborales y de seguridad social integral**

Las obligaciones laborales incluyen aquellos beneficios a favor

del personal y a cargo de las compañías que han sido establecidos en virtud de las normas legales y las convenciones laborales vigentes. Comprenden cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones y prima de servicios, principalmente.

Durante el periodo, se registran estimaciones globales correspondientes a dichos beneficios, las cuales son ajustadas a su valor exacto al final del ejercicio, determinando así el monto a favor de cada empleado, de conformidad con las disposiciones legales.

### **Pensiones de jubilación**

Corresponde al valor presente de todas las mesadas futuras que Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. y Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P. deberán cancelar al personal que ingresó antes de la expedición de la Ley 100 de 1993, al personal que las compañías han decidido realizar el pago del 100% de la mesada de jubilación y al personal sobre los que hay compartibilidad pensional con el Instituto de Seguros Sociales. Los ajustes anuales del pasivo por pensiones de jubilación directamente a cargo de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. y Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P., correspondientes a personal antiguo, se hacen con base en estudios actuariales de conformidad con las normas legales, sin inversión específica de fondos. El costo diferido se carga gradualmente a resultados, de acuerdo con las disposiciones del Decreto 051 del 13 de enero de 2003 que estipula la amortización gradual y sistemática del cálculo actuarial de pensiones de jubilación hasta el 2023 en forma lineal. Con el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, el Gobierno Nacional amplió el plazo para amortizar el pasivo pensional hasta el 2029. Los pagos de pensiones son cargados directamente a resultados.

### **Provisión para contingencias**

Ciertas situaciones contingentes pueden existir a la fecha de los estados financieros consolidados, que pueden resultar en una pérdida futura cuando uno o más hechos sucedan o dejen de ocurrir. Si la evaluación de la contingencia indica una pérdida probable y cuantificable, se registra en los estados financieros consolidados. Si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable pero es incierto el resultado o es probable, pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en notas a los estados financieros consolidados con una estimación del rango probable de pérdida. Contingencias de pérdida evaluadas como remotas no son reveladas.

### **Cuentas de orden**

Se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de cumplimiento y los derechos o responsabilidades contingentes, como las garantías otorgadas, los valores recibidos en custodia o garantía. Igualmente, se incluyen aquellas cuentas de registro utilizadas para efectos de control interno de los activos, información gerencial o control de futuras situaciones financieras. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden, deno-

minadas fiscales, para registrar diferencias entre las cifras contables y las cifras para efectos tributarios.

### **Estimaciones contables**

En la preparación de los estados financieros consolidados y de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, la administración requiere hacer ciertas estimaciones que afectan los montos de los activos, pasivos, ingresos y gastos reportados durante el periodo, y para el registro de activos y pasivos contingentes en cuentas de orden. El resultado final puede diferir de estas estimaciones.

Si más adelante ocurriera algún cambio en las estimaciones o supuestos debido a variaciones en las circunstancias en las que estuvieron basadas, el efecto del cambio sería incluido en la determinación de la utilidad o pérdida neta del ejercicio en que ocurra el cambio y de ejercicios futuros de ser el caso.

### **Utilidad neta por acción**

La utilidad neta por acción se calcula dividiendo el resultado del año sobre el promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación de la compañía durante el mismo periodo.

### **Reconocimiento de ingresos, costos y gastos**

Los ingresos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación cuando ha surgido un incremento de los beneficios económicos futuros, relacionado con un aumento en los activos o una disminución de los pasivos y su valor es medible de manera confiable. Al reconocerse los ingresos, se reconocen todos los costos y gastos asociados a ellos.

Los ingresos de la actividad de generación provienen fundamentalmente de las ventas de energía a través de contratos bilaterales al mercado regulado y no regulado, de la Bolsa, del servicio de regulación secundaria de frecuencia (AGC) y del Cargo por Confiabilidad.

Mediante la Resolución CREG 071 de 2006 se aprobó la metodología vigente para la remuneración del Cargo por Confiabilidad a los generadores del Mercado de Energía Mayorista (MEM).

La metodología de remuneración de la actividad de transmisión se conoce como ingreso regulado, mediante el cual se establecen los ingresos máximos anuales que remuneran a cada transmisor, de acuerdo con los activos que efectivamente posean en el Sistema de Transmisión Nacional (STN). Estos ingresos se recaudan mediante cobro de unos cargos por uso del STN, que son pagados por los comercializadores (demanda) del Sistema Interconectado Nacional (SIN). El cobro y recaudo resultante de la aplicación de los cargos por uso del STN se maneja en forma centralizada a través del Liquidador y Administrador de Cuentas del STN, quien factura y liquida los cargos por uso.

Para efectos de la remuneración de la actividad de distribución, la CREG define la remuneración a que haya lugar, la cual se revisa cada cinco años de acuerdo con lo estipulado en la normatividad. La metodología establecida para la remuneración tiene asociado un esquema de calidad. La próxima revisión de tarifa de remuneración está prevista para 2014.

Los ingresos del comercializador provienen de comprar la energía al MEM y venderla a los usuarios finales, para lo cual se efectúan actividades de facturación, medición, recaudo, gestión de cartera y atención a clientes, entre otras.

Los ingresos por la comercialización de energía en el mercado regulado y no regulado son reconocidos con base en los kilovatios consumidos por los clientes, facturados y no facturados; la venta de servicios conexos se reconoce al momento de facturarse. La energía no facturada al final del mes es estimada con base en información interna y externa, esta última suministrada por el regulador del mercado de energía.

Los ingresos por comercialización de gas son reconocidos a partir de las nominaciones establecidas en los contratos de reventa de gas.

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación. Se reconocen cuando ha surgido una disminución de los beneficios económicos relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable.

### **Reclasificaciones**

Algunas partidas en los estados financieros de 2012 han sido reclasificadas para hacer comparativa la presentación con los estados financieros al 31 de diciembre de 2013. Los costos de venta de 2012 se presentaron en dicho año según el modelo de costos por actividad; para 2013, se presentan a partir de los costos obtenidos directamente del plan de cuentas de la Superintendencia de Servicios Públicos para ambos años.

### **Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera**

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los Decretos Reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012, la compañía está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública emitió el Direccionamiento Estratégico clasificando las compañías en tres grupos.

El Consejo Técnico de la Contaduría Pública, en el documento de Direccionamiento Estratégico ha propuesto, en su párrafo 48, que las normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de la información deben aplicarse de manera diferencial a tres grupos de preparadores de estados financieros: Grupo 1, Grupo 2 y Grupo 3.

Dado que la compañía pertenece al Grupo 1 el periodo obligatorio de transición comienza el primero de enero de 2014, en cumplimiento a lo establecido en este Decreto 2784 en el cronograma de implantación el cual fue preparado y aprobado por los Órganos de Dirección. Durante el año 2013 se cumplió la etapa de preparación tanto a nivel organizacional como en la adecuación de los sistemas de información que permitirán

emitir el Balance de Apertura (Estado de Situación Financiera de Apertura) al primero de enero de 2014, así como la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF al 31 de diciembre de 2015. Se implementaron los cambios necesarios en los sistemas, de tal forma que se llevarán libros especiales y diferenciales para llevar la contabilidad bajo NIIF, bajo normas locales y fiscales, con lo cual se garantizará el cumplimiento de las normativas que regirán a partir del año 2014 en materia contable.

#### NOTA 4 Posición monetaria en moneda extranjera, neta

Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras por medio de los bancos y las demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, para las compañías la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren el cumplimiento de disposiciones legales.

La compañía tienen los siguientes activos y pasivos consolidados en moneda extranjera, al 31 de diciembre:

	2013		2012	
	Dólares	Equivalente en millones de pesos	Dólares	Equivalente en millones de pesos
<b>Activos corrientes</b>				
Caja en moneda extranjera (Nota 5)	8.814	17	9.733	17
Bancos en moneda extranjera (Nota 5)	9.337.660	17.992	16.517.304	29.206
Certificados de depósito a término en moneda extranjera (Nota 6)	20.182.811	38.889	-	-
Fondo de inversiones administrado en el exterior (Nota 6)	12.473.332	24.034	11.215.219	19.831
	<b>42.002.617</b>	<b>80.932</b>	<b>27.742.256</b>	<b>49.054</b>
<b>Pasivos corrientes</b>				
Obligaciones financieras (Nota 15) (1)	(15.789.473)	(30.424)	(15.789.481)	(27.920)
Intereses por pagar (Nota 15)	(810.797)	(1.562)	(960.956)	(1.699)
Proveedores del exterior (Nota 17)	(7.736.351)	(14.907)	(4.505.122)	(7.966)
	<b>(24.336.621)</b>	<b>(46.893)</b>	<b>(21.255.559)</b>	<b>(37.585)</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Obligaciones financieras (Nota 15) (1)	(86.842.105)	(167.330)	(102.631.579)	(181.476)
	<b>(86.842.105)</b>	<b>(167.330)</b>	<b>(102.631.579)</b>	<b>(181.476)</b>
<b>Posición monetaria neta, pasiva</b>	<b>(69.176.109)</b>	<b>(133.291)</b>	<b>(96.144.882)</b>	<b>(170.007)</b>

(1) Para 2013 y 2012, corresponde a saldo de préstamo desembolsado por la Corporación Financiera Internacional (IFC), la Corporación Andina de Fomento (CAF) y el Deutsche Investitions-Und-Entwicklungsgesellschaft MBH (DEG), para la financiación de la construcción del proyecto Flores IV.

Se establece que únicamente para efectos tributarios las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los cuatro años siguientes a la entrada en vigencia de las NIIF. En consecuencia, durante ese tiempo, las bases fiscales de las partidas que se incluyan en las declaraciones tributarias continuarán sin modificaciones. Asimismo, las exigencias de tratamientos contables para el reconocimiento de situaciones fiscales especiales perderán vigencia a partir de la fecha de aplicación del nuevo marco regulatorio contable.

Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia, la cual fue utilizada para la preparación de los estados financieros de las compañías al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La tasa de cambio representativa del mercado a esa fecha, expresada en pesos colombianos, fue de \$1.926,83 (2012 - \$1.768,23) por dólar.

Durante 2013, se registró como gasto neto por diferencia en cambio \$12.970 (2012- ingreso neto \$25.589).

El ingreso por diferencia en cambio registrado en los estados financieros fue de \$13.906 (2012 - \$42.803) y el gasto registrado fue de \$26.876 (2012 - \$17.214).

## NOTA 5 Disponible

El disponible, al 31 de diciembre, comprendía:

	2013	2012
Caja, incluye USD\$8.814 (2012 - incluye USD\$9.733)	10.527	52
Cuentas bancarias corrientes, incluye USD\$9.337.660 (2012 - incluye USD\$16.517.304)	37.458	32.240
Cuentas bancarias de ahorros	152.699	267.493
	<b>200.684</b>	<b>299.785</b>

La tasa promedio de rentabilidad de las cuentas bancarias de ahorro fue del 4,07% E. A. (2012 - 5,62% E. A.).

Para 2013 y 2012, el disponible no tiene restricciones que limiten su uso.

## NOTA 6 Inversiones temporales

Las inversiones temporales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Fondo de inversiones administrado en Colombia (1)	301.456	249.744
Derechos fiduciarios (2)	151.228	49.428
Certificados de depósito a término (3)	111.021	40.926
Operaciones Repo (4)	62.477	-
Bonos de deuda pública y privada (5)	29.065	40.682
Fondo de inversiones administrado en el exterior (6)	24.034	19.831
Fideicomisos de administración de recaudos por venta de energía (7)	17.794	21.894
Inversiones en acciones (8)	-	19.630
Títulos de renta fija (TES)	-	2.307
	<b>697.075</b>	<b>444.442</b>

(1) Los fondos de inversiones administrados en Colombia corresponde a los siguientes:

	2013	2012
Valores Bancolombia S. A.	163.244	111.087
BTG Pactual S. A. (antes Bolsa y Renta S. A.)	87.437	121.843
Correval S. A.	37.227	6.609
Corredores Asociados S. A.	11.146	7.705
Ultrabursátiles S. A.	1.182	1.404
Fondo Capital Privado	1.076	889
Serfinco Corporativo	144	141
Otras entidades	-	66
	<b>301.456</b>	<b>249.744</b>

En diciembre de 2013, Celsia realizó una colocación de bonos ordinarios para sustituir los pasivos financieros (Notas 15 y 16); el excedente, luego de realizar el pago a las entidades correspondientes, fue invertido en instrumentos financieros de renta fija con calificación AA+ y en carteras colectivas de alta liquidez. El valor invertido fue de \$12.225.

La tasa promedio de rentabilidad de los fondos de inversión administrados en Colombia fue de 4,71% E. A. (2012-7,13% E. A.).

(2) Los derechos fiduciarios corresponden a:

	2013	2012
HSBC Fiduciaria S. A. (a)	146.930	49.269
Otras	4.298	159
	<b>151.228</b>	<b>49.428</b>

(a) Corresponde a los derechos fiduciarios que Zona Franca Celsia S. A. E. S. P., en calidad de fideicomitente, tiene en el Fideicomiso Termoflores, por \$146.930 (2012 - \$49.269), fideicomiso de administración, recaudo y fuente de pago que es administrado por HSBC Fiduciaria S. A. El uso de estos recursos está condicionado al cumplimiento de las obligaciones y garantías del contrato de crédito suscrito por Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. con la Banca Multilateral.

(3) Corresponde a certificados de depósito a término colocados a tasas de interés promedio de 5,34% (2012 - 6,67%).

	2013	2012
<b>Exterior</b>		
Bancolombia Puerto Rico, USD\$10.102.603	19.466	-
Bancolombia Panamá, USD\$10.080.208	19.423	-
	<b>38.889</b>	-
<b>Nacional</b>		
Banco Caja Social	38.370	-
Bancolombia S. A.	17.661	1.519
CorpBanca Colombia S. A.	4.038	-
Findeter S. A.	3.557	10.273
Banco de Occidente S. A.	3.434	10.304
Leasing Bancolombia S. A.	2.547	-
Tuya S. A.	1.510	1.510
Colpatría S. A.	1.015	1.011
Banco de Bogotá S. A.	-	12.231
Banco de Santander S. A.	-	2.032
Bancoldex	-	2.020
BBVA S. A.	-	6
Otros	-	20
	<b>72.132</b>	<b>40.926</b>
	<b>111.021</b>	<b>40.926</b>

(4) Corresponde a operaciones Repo emitidos por las siguientes entidades:

	2013
Grupo Aval Acciones y Valores S. A.	18.105
Grupo Nutresa S. A.	14.797
Banco de Bogotá S. A.	10.223
Corficolombiana S. A.	9.155
Interconexión Eléctrica S. A. E. S. P.	7.049
Bancolombia S. A.	2.657
Ecopetrol S. A.	315
Isagen S. A. E. S. P.	176
	<b>62.477</b>

(5) Las otras inversiones de renta fija corresponden a las siguientes:

	2013	2012
Bonos emitidos por entidades financieras (a)	21.832	36.287
TIDIS	7.027	-
Otros	206	4.395
	<b>29.065</b>	<b>40.682</b>

(a) Incluye principalmente bonos emitidos por las siguientes entidades, los cuales tienen una rentabilidad de 5,34% E. A. (2012- 6,67% E. A.):

	2013	2012
Empresas Públicas de Medellín E. S. P.	8.159	-
Leasing Corficolombiana S. A.	5.436	2.043
Bancolombia S. A.	3.462	1.046
Interconexión Eléctrica S. A. E. S. P.	2.761	1.583
Banco Davivienda S. A.	2.014	-
Leasing Bancolombia S. A.	-	14.192
Banco Popular S. A.	-	7.088
Ecopetrol S. A.	-	5.148
Valores Bancolombia S. A.	-	1.118
Tuya S. A.	-	1.008
UNE S.A. E. S. P.	-	1.020
Gas Natural S. A. E. S. P.	-	1.012
Grupo Nutresa S. A.	-	530
BBVA S.A.	-	499
	<b>21.832</b>	<b>36.287</b>

(6) El fondo de inversiones administrado en el exterior por \$24.034, USD\$12.473.332 (2012 - \$19.831, USD\$11.215.219), está conformado por:

	2013	2012
Morgan Stanley	12.693	9.457
Centennial Absolute Return Series I	4.990	4.224
Goldman Sachs	3.435	3.464
Centennial Global Macro	1.648	1.612
Centennial Absolute Return Series II	1.268	1.074
	<b>24.034</b>	<b>19.831</b>

La tasa promedio de rentabilidad fue de 8,55% E. A. (2012 - 7,62% E. A.).

(7) Corresponde a fiducias con Fiduciaria BBVA y Fiduciaria Bancolombia, con el propósito de administrar el recaudo de ingresos provenientes de las ventas de energía.

(8) En 2013 se vendieron 2.311.799 acciones de Ecopetrol S. A. y 235.000 acciones preferenciales de Bancolombia por \$16.799

Para 2013, ninguna de estas inversiones tiene restricciones que limiten su uso.



## NOTA 7 Deudores, neto

El saldo de deudores, neto al 31 de diciembre, comprendía:

	2013	2012
Clientes (1)	230.304	250.247
Anticipos y avances (2)	91.923	33.425
Anticipos o saldos de impuestos a favor (3)	13.330	8.090
Deudores varios (4)	28.749	30.234
	<b>364.306</b>	<b>321.996</b>
Menos provisión para deudores	(46.168)	(45.119)
	<b>318.138</b>	<b>276.877</b>
Menos deudores de corto plazo	(305.748)	(273.375)
Deudores de largo plazo	12.390	3.502

(1) El saldo de clientes corresponde:

	2013	2012
Venta de servicios de generación y comercialización de energía eléctrica (a)	222.634	242.425
Venta de servicios por reventa de gas	7.092	7.523
Venta de otros bienes y servicios	578	299
	<b>230.304</b>	<b>250.247</b>

(a) En 2012 incluye subsidios otorgados a los clientes por servicios de energía por \$11.969, los cuales fueron cancelados por el Ministerio de Minas y Energía en 2013. Adicionalmente, incluye cuentas por cobrar a clientes que celebraron acuerdos de reestructuración económica, conforme a lo establecido en la ley 550 de 1999 por \$2.314 (2012 - \$1.647) y a compañías bajo intervención de la Superintendencia de Servicios Públicos por \$6.087 (2012 - \$6.190).

(2) Corresponde a anticipos y avances entregados a los siguientes terceros:

	2013	2012
Bravo Petroleum Logistic Colombia (a)	32.300	-
Producción de Energía S. A. S. (b)	21.215	7.290
Para la construcción del proyecto hidroeléctrico Cucuana (c)	10.226	12.615
Siemens S. A. (d)	6.053	-
Alstom Brasil Ltda. (e)	5.188	-
Para la adquisición de predios en la ciudad de Barranquilla (f)	2.202	-
Geominas S. A.	1.656	-
Proveedores de energía eléctrica	1.027	2.041

	2013	2012
Palmaseo S. A. E. S. P.	911	840
Toshiba International Corporation	828	828
B&V Ingeniería S. A. S. (c)	675	801
Sociedad Portuaria LNG Barú S. A. S. E. S. P. (g)	-	2.409
Asea Brown Boveri Ltda.	-	1.837
Edificio Centro Santillana P. H.	-	786
Anticipos para servicios, insumos, repuestos y agentes de aduanas	9.642	3.978
	<b>91.923</b>	<b>33.425</b>

a) En 2013, corresponde a anticipos entregados para la construcción de tanques de almacenamiento que garantizará a Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. el suministro de combustible para respaldar las obligaciones de energía firme (OEF).

b) En 2012, la compañía suscribió un contrato de compra-venta de acciones con la sociedad Int. A Dos S. A. S. subordinada de la sociedad Integral S. A., por medio del cual se acordó la adquisición del 100% de las acciones de la Sociedad Producción de Energía S. A. S. E. S. P., titular del proyecto hidroeléctrico Porvenir II. Durante 2013 se entregaron anticipos por \$13.925 (2012 - \$7.290), destinados al desarrollo del proyecto Porvenir II.

En 2013, se suscribieron modificaciones al contrato, con el objetivo de ampliar el plazo para el perfeccionamiento de la adquisición de las acciones emitidas por la referida sociedad, debido a que no se habían cumplido la totalidad de las condiciones precedentes establecidas para el traspaso de ellas. La última modificación amplía el plazo para el perfeccionamiento de la adquisición de las acciones emitidas hasta el 31 de julio de 2014.

c) En 2013 y 2012, corresponde a recursos girados por el Banco de Occidente S. A. en desarrollo del contrato de leasing para la construcción que está realizando Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P de la central hidroeléctrica Cucuana.

d) Corresponde a anticipo para compra de equipos.

e) Corresponde a anticipo entregado para la compra de un generador para la planta de Río Piedras.

f) Corresponde a anticipos entregados para la adquisición de terrenos y edificaciones en Barranquilla, circundantes a las instalaciones de Zona Franca Celsia S. A. E. S. P., en desarrollo del programa de control de emisiones sonoras.

- g) En 2012, corresponde a anticipo entregado para futuras capitalizaciones de la Sociedad Portuaria LNG Barú S. A. E. S. P. En 2013 se realiza venta de acciones en dicha sociedad a Promigas S. A. E. S. P., generándose la respectiva cuenta por cobrar por \$6.046.

- (3) Corresponde a los siguientes anticipos o saldos de impuestos a favor:

	2013	2012
Anticipo de impuesto sobre la renta y complementarios	4.984	-
Retención en la fuente y retención para impuesto para la equidad (CREE)	2.017	-
Anticipo de Industria y Comercio de Santiago de Cali	1.971	1.589
Saldo a favor Industria y Comercio de Medellín	1.583	2.998
Autorretenciones de impuesto a la renta y de impuesto para la equidad (CREE)	1.550	-
Saldo a favor del impuesto sobre la renta y complementarios (Nota 18)	746	3.016
Autorretención de Industria y Comercio de Tuluá	467	487
Anticipo de Industria y Comercio otros municipios	12	-
	<b>13.330</b>	<b>8.090</b>

- (4) El saldo de deudores varios lo conforman los siguientes:

	2013	2012
Promigas S. A. E. S. P. (a)	6.046	-
Depósitos judiciales (b)	3.133	-
Recaudadores	2.894	2.217
Préstamos a empleados	2.266	1.916
Dividendos por cobrar	1.978	811
Deudores morosos	1.545	1.545
Cuotas partes pensionales	1.418	1.310
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	515	515
Municipio de Dagua	436	436
Uniones temporales para la recaudación	41	2.071
Cartón de Colombia S. A.	-	9.579
Reclamos a aseguradores	-	630
Reclamaciones a terceros	-	586
Depósitos entregados para servicios	-	463
Sedic S. A.	-	453
Depósitos entregados para garantías	-	116
Deudores varios	8.477	7.586
	<b>28.749</b>	<b>30.234</b>

- (a) Corresponde a saldo por cobrar producto de la cesión de la propiedad sobre las acciones en la Sociedad Portuaria LNG Barú S. A. E. S. P.

- (b) Corresponde a depósitos judiciales consignados en el Banco Agrario para respaldar procesos judiciales en curso de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.

Al 31 de diciembre se tiene constituida provisión sobre los saldos de deudores, por \$46.168 (2012- \$45.119).

El movimiento de la provisión, durante el año, fue el siguiente:

	2013	2012
Saldo inicial	45.119	44.239
Aumento de la provisión en el año (Nota 26) (1)	3.262	4.799
Disminución de la provisión de deudores	(2.213)	(3.919)
<b>Saldo final</b>	<b>46.168</b>	<b>45.119</b>

- (1) En 2013 se provisionó cartera del mercado regulado por \$1.726, cartera de alumbrado público por \$791, especialmente de los municipios de San Pedro y Andalucía, clientes en Ley de Reestructuración Empresarial por \$573 y otros deudores por \$172. En 2012 se provisionó principalmente cartera oficial del municipio de Palmira por \$1.850, cartera de clientes de mercado regulado por \$1.518 y otros deudores por \$952.

En 2013 se castigó cartera por \$2.213, correspondiente a cartera oficial con el municipio de Palmira por \$1.850 y de clientes del mercado regulado por \$363 (2012 - \$192). En 2012 se incluye castigo de cartera por \$1.915, correspondiente principalmente a saldos por cobrar a Endecolsa por \$1.675, cliente del mercado no regulado y a clientes del mercado regulado por \$192.

No existen gravámenes ni restricciones sobre las cuentas por cobrar.

## NOTA 8 Inventarios, neto

El saldo de inventarios, neto al 31 de diciembre, comprendía:

	2013	2012
Materiales, suministros consumibles, repuestos y accesorios (1)	53.535	53.894
Inventario en tránsito (2)	3.178	1.707
Otros inventarios	507	216
	<b>57.220</b>	<b>55.817</b>
Menos provisión para inventarios (3)	(12)	(121)
	<b>57.208</b>	<b>55.696</b>
Menos porción de corto plazo	(10.603)	(8.398)
Porción de largo plazo	<b>46.605</b>	<b>47.298</b>

(1) Corresponde a materiales, suministros y consumibles de generación, los cuales se encuentran custodiados en las diferentes plantas de generación de las compañías. Adicionalmente, incluye repuestos para utilizar en las plantas de generación de energía eléctrica.

(2) Corresponde principalmente a repuestos en tránsito para las plantas de Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.

(3) En 2013 se provisionó \$5 y se castigó inventarios por \$114.

No existen limitaciones para el uso de los inventarios.

## NOTA 9 Inversiones permanentes, neto

Las inversiones permanentes, neto al 31 de diciembre, comprendían:

	2013					
	Método de valuación	Fecha de valor intrínseco o de mercado	Costo ajustado	Valor de mercado	Valoriación (desvalorización) (Nota 14)	Dividendos del año
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	Mercado	Diciembre	85.496	353.423	267.927	3.496
Gestión Energética S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	6.805	247	(6.558)	-
Tablemac S. A.	Mercado	Diciembre	3.462	675	(2.787)	8
Gases de Occidente S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	2.138	11.065	8.927	4.730
Industria del Carbón del Valle del Cauca S. A.	Intrínseco	Diciembre	652	280	(372)	-
Corporacion Financiera Colombiana S. A.	Mercado	Diciembre	650	2.518	1.868	192
Transoccidente S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	510	1.332	822	267
Productora de Carbón de Occidente S.A. "En Liquidacion"	Intrínseco	Diciembre	469	469	-	-
EPM Ituango S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	260	185	(75)	-
Centro de Eventos Valle del Pacífico	Intrínseco	Diciembre	152	167	15	-
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S. A.	Intrínseco	Diciembre	151	1.982	1.831	622
Termosur S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	108	35	(73)	-
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	Intrínseco	Diciembre	84	77	(7)	-
Hidroeléctrica Ituango S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	66	55	(11)	2
Hidrosogamoso S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	56	-	(56)	-
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	463	469	6	-
Emgesa S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	17	16	(1)	2
Siderúrgica del Pacífico S. A. "En liquidación"	Intrínseco	Diciembre	4	1	(3)	-
Isagen S. A. E. S. P.	Mercado	Diciembre	3	9	6	-
Sucroal S. A. (antes Sucromiles S. A.)	Intrínseco	Diciembre	-	26	26	1
Otros	Intrínseco	Diciembre	20	49	29	-
<b>Total inversiones permanentes en acciones</b>			<b>101.566</b>	<b>373.080</b>	<b>271.514</b>	<b>9.320</b>
Menos provisiones de inversiones permanentes			(609)	-	-	-
<b>Costo neto de las inversiones permanentes en acciones</b>			<b>100.957</b>	<b>373.080</b>	<b>271.514</b>	<b>9.320</b>
Derechos en clubes sociales			103	61	(42)	-
<b>Total inversiones permanentes</b>			<b>101.060</b>	<b>373.141</b>	<b>271.472</b>	<b>9.320</b>

<b>2012</b>						
	<b>Método de valuación</b>	<b>Fecha de valor intrínseco o de mercado</b>	<b>Costo ajustado</b>	<b>Valor de mercado</b>	<b>Valorización (desvalorización) (Nota 14)</b>	<b>Dividendos del año</b>
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	Mercado	Diciembre	85.496	391.850	306.354	3.176
Gestión Energética S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	6.805	232	(6.573)	-
Tablemac S. A. (1)	Mercado	Diciembre	3.462	704	(2.758)	14
Gases de Occidente S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	2.138	11.145	9.007	2.670
Sociedad Portuaria LNG Barú S. A. S. E. S. P.(2)	Intrínseco	Diciembre	1.512	2.369	857	-
Industria del Carbón del Valle del Cauca S. A.	Intrínseco	Diciembre	652	273	(379)	-
Corporacion Financiera Colombiana S. A.	Mercado	Diciembre	684	1.027	343	249
Transoccidente S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	510	1.362	852	218
Productora de Carbón de Occidente S. A. "En liquidación"	Intrínseco	Diciembre	469	469	-	-
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	463	455	(8)	-
EPM Ituango S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	260	149	(111)	-
Centro de Eventos Valle del Pacífico	Intrínseco	Diciembre	152	161	9	-
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S. A.	Intrínseco	Diciembre	151	1.061	910	830
Termosur S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	108	35	(73)	-
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	Intrínseco	Diciembre	84	74	(10)	-
Hidroeléctrica Ituango S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	66	55	(11)	1
Hidrosogamoso S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	56	-	(56)	-
Emgesa S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	17	17	-	2
Siderúrgica del Pacífico S. A. "En liquidación"	Intrínseco	Diciembre	4	1	(3)	-
Isagen S. A. E. S. P.	Mercado	Diciembre	3	7	4	-
Sucroal S. A. (antes Sucromiles S. A.)	Intrínseco	Diciembre	-	26	26	1
Otros			20	49	29	-
<b>Total inversiones permanentes en acciones</b>			<b>103.112</b>	<b>411.521</b>	<b>308.409</b>	<b>7.161</b>
Menos provisiones de inversiones permanentes			(609)	-	-	-
<b>Costo neto de las inversiones permanentes en acciones</b>			<b>102.503</b>	<b>411.521</b>	<b>308.409</b>	<b>7.161</b>
Derechos en clubes sociales			103	61	(42)	-
<b>Total inversiones permanentes</b>			<b>102.606</b>	<b>411.582</b>	<b>308.367</b>	<b>7.161</b>

(1) En 2012, se vendieron 19.733.075 acciones de Tablemac S. A. por \$278, lo que generó una pérdida de \$573.

(2) En 2013, se vendieron las acciones en esta sociedad a Promigas S. A. E. S. P. por \$6.046, generándose una utilidad de \$86.

## Información sobre las inversiones permanentes

A continuación se presenta información adicional sobre las inversiones permanentes en acciones al 31 de diciembre de 2013:

Ente económico	Actividad económica	Clase de título	Cantidad de acciones y aportes	% de participación
Industria del Carbón del Valle del Cauca S. A.	Comercial	Acción ordinaria	1.081.748	30,90%
Productora de Carbón de Occidente S.A. "En liquidación"	Comercial	Acción ordinaria	817.278	13,91%
Transoccidente S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	18.540	10,00%
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S. A.	Comercial	Acción ordinaria	118.000	10,00%
Termosur S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	5	8,33%
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	Energía	Acción ordinaria	84.000	6,25%
Gases de Occidente S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	83.566	4,31%
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	Inversión	Acción ordinaria	10.311.822	2,19%
Hidrosogamoso S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	3	2,11%
Tablemac S. A.	Manufactura	Acción ordinaria	84.293.866	0,33%
Centro de Eventos Valle del Pacífico	Comercial	Acción ordinaria	15.192	0,34%
Hidroeléctrica Ituango S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	45.324.496	0,08%
Gestión Energética S. A.	Energía	Acción ordinaria	323.699.869	0,00%
Corporacion Financiera Colombiana S. A.	Financiera	Acción ordinaria	63.619	0,03%
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	11.085.127	0,02%
EPM Ituango S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	177.077.504	0,02%
Siderúrgica del Pacífico S. A. "En liquidación"	Comercial	Acción ordinaria	10.424	0,02%
Sucroal S. A. (antes Sucromiles S. A.)	Comercial	Acción ordinaria	67	0,01%
Isagén S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	3.091	0,01%
Emgesa S.A. E.S.P.	Energía	Acción ordinaria	433	0,00%

A continuación se presenta información adicional sobre las inversiones permanentes en acciones al 31 de diciembre de 2012:

Ente económico	Actividad económica	Clase de título	Cantidad de acciones y aportes	% de participación
Industria del Carbón del Valle del Cauca S. A. (1)	Comercial	Acción ordinaria	1.081.748	30,90%
Sociedad Portuaria LNG Barú S. A. S. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	2.500	25,00%
Productora de Carbón de Occidente S. A. "En liquidación"	Comercial	Acción ordinaria	817.278	13,91%
Transoccidente S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	18.540	10,00%
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S. A.	Comercial	Acción ordinaria	118.000	10,00%
Termosur S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	5	8,33%
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	Energía	Acción ordinaria	84.000	6,25%
Gases de Occidente S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	83.566	4,31%
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	Inversión	Acción ordinaria	10.311.822	2,19%
Hidrosogamoso S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	3	2,11%
Tablemac S. A.	Manufactura	Acción ordinaria	84.293.866	0,33%
Centro de Eventos Valle del Pacífico	Comercial	Acción ordinaria	15.192	0,34%
Hidroeléctrica Ituango S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	45.324.496	0,08%



Ente económico	Actividad económica	Clase de título	Cantidad de acciones y aportes	% de participación
Gestión Energética S. A.	Energía	Acción ordinaria	323.699.869	0,00%
Corporación Financiera Colombiana S. A.	Financiera	Acción ordinaria	61.954	0,03%
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	11.085.127	0,02%
EPM Ituango S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	177.077.504	0,02%
Siderúrgica del Pacífico S. A. “En liquidación”	Comercial	Acción ordinaria	10.424	0,02%
Sucroal S. A. (antes Sucromiles S. A.)	Comercial	Acción ordinaria	67	0,01%
Isagén S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	3.091	0,01%
Emgesa S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	433	0,00%

La siguiente es la información de las compañías, al 31 de diciembre de 2013, en las que se tiene inversión y que supera el 10%:

#### **Industria de Carbón del Valle del Cauca S. A.**

Industria de Carbón del Valle del Cauca S. A. fue constituida el 11 de septiembre de 1981, mediante Escritura Pública número 5193 de la Notaría Tercera de Cali. Su objeto social principal es explorar y administrar los yacimientos carboníferos que hubiere adquirido a cualquier título, en alguna parte del territorio nacional, de acuerdo con los métodos o sistemas que estime conveniente para lograr una tecnificación en la explotación de ellos. Su duración se extiende hasta el 10 de diciembre de 2078.

#### **Sociedad Portuaria LNG Barú S. A. S. E. S. P.**

La Sociedad Portuaria LNG Barú S. A. S. E. S. P. fue constituida el 13 de mayo de 1988 mediante Escritura Pública número 1839 de la Notaría Séptima de Bogotá.

Su objeto social principal es la inversión en construcción y mantenimiento de puertos y su administración, pudiendo igualmente prestar servicios de cargue, descargue, almacenamiento en puertos y otros servicios directamente relacionados con la actividad portuaria. Su domicilio principal es Barranquilla y su término de duración es indefinido.

En 2013 Colener S. A. S. vendió a Promigas S. A. E. S. P. la participación que se tenía en la Sociedad Portuaria LNG Barú S. A. S. E. S. P.

#### **Productora de Carbón de Occidente S. A. “En liquidación”**

Productora de Carbón de Occidente S. A. “En liquidación” fue constituida en Cali, el 5 de agosto de 1975. Su objeto social principal es realizar estudios, gestiones y ejecutar todas las acciones que sean necesarias para mejorar e incrementar la explotación, la exploración, el beneficio y la comercialización de los carbonos existentes en los yacimientos del suroccidente colombiano. Esta inversión se encuentra provisionada en su totalidad.

#### **Transoccidente S. A. E. S. P.**

Transoccidente S. A. E. S. P. fue constituida en Cali, el 20 de marzo de 1998. Su objeto social principal consiste en la realización del transporte de gas combustible, mediante la construcción, la operación y el mantenimiento de sistemas y subsistemas de transporte.

#### **Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S. A.**

Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S. A. fue constituida el 19 de abril de 2001, en Cartagena, mediante Escritura Pública número 1068. Su objeto social principal consiste en la gestión, la explotación, el arriendo y la cesión de cualquier tipo de derechos de uso de infraestructura de telecomunicaciones.

Las valorizaciones, desvalorizaciones y provisiones de inversiones, al 31 de diciembre, son las siguientes:

	<b>2013</b>		
	Valorización	Desvalorización	Provisión
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	267.927	-	-
Gases de Occidente S. A. E. S. P.	8.927	-	-
Corficolombiana S. A.	1.868	-	-
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S. A.	1.831	-	-
Transoccidente S. A. E. S. P.	822	-	-
Sucroal S. A. (Antes Sucromiles S. A.)	26	-	-
Centro de Eventos Valle del Pacífico	15	-	-
Isagén S. A. E. S. P.	6	-	-
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	6	-	-
Gestión Energética S. A. E. S. P.	-	(6.558)	-
Tablemac S. A.	-	(2.787)	-
Industria del Carbón del Valle del Cauca S. A.	-	(372)	(140)
EPM Ituango S. A. E. S. P.	-	(75)	-
Termosur S. A. E. S. P.	-	(73)	-
Hidrosogamoso S. A. E. S. P.	-	(56)	-
Derechos en clubes sociales	-	(42)	-
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	-	(7)	-
Otras	26	(12)	(469)
	<b>281.454</b>	<b>(9.982)</b>	<b>(609)</b>

	<b>2012</b>		
	Valorización	Desvalorización	Provisión
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	306.354	-	-
Gases de Occidente S. A. E. S. P.	9.007	-	-
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S. A.	910	-	-
Sociedad Portuaria LNG Barú S. A. S. E. S. P.	857	-	-
Transoccidente S. A. E. S. P.	852	-	-
Corficolombiana S. A.	343	-	-
Sucromiles S. A.	26	-	-
Centro de Eventos Valle del Pacífico	9	-	-
Isagén S. A. E. S. P.	4	-	-
Gestión Energética S. A. E. S. P.	-	(6.573)	-
Tablemac S. A.	-	(2.758)	-
Industria del Carbón del Valle del Cauca S. A.	-	(379)	(140)
EPM Ituango S. A. E. S. P.	-	(111)	-
Termosur S. A. E. S. P.	-	(73)	-
Hidrosogamoso S. A. E. S. P.	-	(56)	-
Derechos en clubes sociales	-	(42)	-
Hidroeléctrica Ituango S. A. E. S. P.	-	(11)	-
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	-	(10)	-
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	-	(8)	-
Siderúrgica del Pacífico S. A. "En liquidación"	-	(3)	-
Otras	29	-	(469)
	<b>318.391</b>	<b>(10.024)</b>	<b>(609)</b>

Para 2012, el 67% de las acciones de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. estaban pignoradas y entregadas como garantía para respaldar obligaciones financieras de la compañía con Bancolombia S. A., así:

Emisor	Cantidad de acciones	Valor garantía
Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.	116.462.020	977.510

Excepto por lo mencionado en el párrafo anterior para 2012, las inversiones permanentes no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociación respaldando obligaciones financieras de la compañía.

## NOTA 10 Propiedades, planta y equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo, neto, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013				
	Costo ajustado	Depreciación	Costo neto	Valor comercial	Valorización (Nota 14)
Terrenos (1)	49.085	-	49.085	179.662	130.577
Construcciones en curso (2)	366.456	-	366.456	366.456	-
Maquinaria y equipo en montaje	14.513	-	14.513	14.513	-
Construcciones y edificaciones (1)	337.446	66.250	271.196	360.988	89.792
Plantas, ductos y túneles (3)	3.020.159	955.508	2.064.651	3.601.263	1.536.612
Redes, líneas y cables (3)	800.023	283.671	516.352	626.586	110.234
Maquinaria y equipo	111.979	71.096	40.883	40.932	49
Muebles y enseres y equipo de oficina	25.044	14.563	10.481	10.496	15
Equipo de comunicación y computación	74.639	63.075	11.564	11.572	8
Equipo de transporte	11.919	9.047	2.872	4.146	1.274
	<b>4.811.263</b>	<b>1.463.210</b>	<b>3.348.053</b>	<b>5.216.614</b>	<b>1.868.561</b>
Menos provisión	-	-	(5.197)	-	-
<b>Total propiedades, planta y equipo</b>	<b>4.811.263</b>	<b>1.463.210</b>	<b>3.342.856</b>	<b>5.216.614</b>	<b>1.868.561</b>

	2012				
	Costo ajustado	Depreciación	Costo neto	Valor comercial	Valorización (Nota 14)
Terrenos (1)	38.936	-	38.936	95.831	56.895
Construcciones en curso (2)	388.250	-	388.250	388.250	-
Maquinaria y equipo en montaje	11.391	-	11.391	11.391	-
Construcciones y edificaciones (1)	327.062	59.508	267.554	312.692	45.138
Plantas, ductos y túneles (3)	2.890.671	889.148	2.001.523	3.334.447	1.332.924
Redes, líneas y cables (3)	760.697	263.019	497.678	692.872	195.194
Maquinaria y equipo	107.465	67.206	40.259	41.817	1.558
Muebles y enseres y equipo de oficina	22.873	13.029	9.844	9.844	-
Equipo de comunicación y computación	71.845	60.097	11.748	11.748	-
Equipo de transporte	10.570	7.646	2.924	4.207	1.283
	<b>4.629.760</b>	<b>1.359.653</b>	<b>3.270.107</b>	<b>4.903.099</b>	<b>1.632.992</b>
Menos provisión	-	-	(1.779)	-	-
<b>Total propiedades, planta y equipo</b>	<b>4.629.760</b>	<b>1.359.653</b>	<b>3.268.328</b>	<b>4.903.099</b>	<b>1.632.992</b>

Durante 2013 y 2012, se realizaron las siguientes transacciones de compra y venta de propiedades, plantas y equipo:

- (1) Durante 2013, la compañía adquirió edificaciones y terrenos por \$13.589, destinados al uso de las actividades de Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. Adicionalmente, durante 2013 se realizaron inversiones en el túnel de descarga de la central Hidromontañas por \$2.463. Entre febrero y octubre de 2012, la compañía adquirió terrenos por \$3.788 en Santa Rosa (Bolívar), y edificaciones por \$45 en Barranquilla.

Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. adquirió predios principalmente para la construcción de la Línea Alférez I. En 2012, adquirió un terreno para la construcción de la subestación Alférez II por \$2.300 y otro lote para la subestación Jamundí de 115 kV por \$731.

- (2) En 2013 Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. continuó avanzando en su plan de construcción, donde las principales inversiones fueron en los siguientes proyectos: adquisición de equipos e inversión socioambiental en la central hidroeléctrica Cucuana \$9.196, equipos y obra civil en la central hidroeléctrica Bajo Tuluá \$13.797. Respecto a inversiones en redes, líneas y subestaciones, la inversión fue la siguiente: en arquitectura de red de 13,2 kV \$274.28, avance en la repotenciación y reubicación de líneas 115 kV \$5.796 y en modernizaciones de subestaciones \$2.767.

En 2013, Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. avanzó en la construcción de la infraestructura de almacenamiento de combustible líquido y en la ampliación de la subestación de energía eléctrica.

En 2012, Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. realizó inversiones en los proyectos Alto Tuluá y Bajo Tuluá por \$30.165, e inversiones en los sistemas de distribución. En estos últimos, se invirtió en la modernización de la subestación Tuluá \$1.700, en la subestación Buga \$1.300, en la construcción de la subestación Palmaseca de 115 kV \$6.000, en la subestación Bahía de 115 kV \$1.000, en la subestación Panamericana de 34,5 kV \$1.100, en la modernización de la subestación El Recreo de 34,5 kV \$420, en diseños para la construcción de la línea Calima - Bahía de 115 kV \$860, en el plan de arquitectura de red de 34,5 kV y 13,2 kV \$6.900, en adecuaciones a las redes de 34,5 kV y 13,2 kV \$5.900, en reposición de redes de 34,5 kV y 13,2 kV \$7.750 y en obras para el control de pérdidas \$11.500.

Por su parte, Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P. realizó en 2012 inversiones básicamente en los siguientes proyectos: modernización y reposición equipos en Riofrío I por \$455, Riofrío II por \$343 y El Rumor por \$659, adicionalmente, se realizaron obras de arquitectura de red por \$1.300.

Durante 2012, la compañía terminó la construcción de la central Hidromontañas, invirtiendo durante el año \$11.494. Como resultado de la finalización de la construc-

ción, se trasladó \$40.432 de maquinaria y equipo en montaje, \$72.834 de construcciones en curso y \$8.700 de intangibles (Nota 13), a plantas ductos y túneles por \$45.890 y a construcciones y edificaciones por \$76.076.

- (3) En 2013, en Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. se realizaron inversiones en obras civiles y compra de equipos electromecánicos para las plantas de generación de energía por \$130.457. Los valores de las inversiones por plantas son los siguientes: Alto Tuluá \$103.130, Alto Anchicayá \$6.458, Salvajina \$4.418, Prado \$933 y Calima \$15.518. En redes, líneas y transformadores la compañía realizó inversiones principalmente en subestaciones por \$276.633, redes de 34,5 kV y 13,2 kV por \$7.587 y en transformadores de distribución por \$1.973.

En Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P. se realizaron en 2013 principalmente inversiones en la expansión de la planta Rumor por \$1.225, en redes de 34,5 kV por \$3.709, en redes de 13,2 kV por \$579; en la modernización de equipos se invirtieron \$1.432, en la remodelación de oficinas \$418 y en proyectos de continuidad \$1.018. Adicionalmente, se realizaron inversiones aproximadamente por \$637 en modernización de tecnología.

Parte del incremento en las cuentas plantas, ductos y túneles y redes, líneas y cables, proviene del traslado de las inversiones realizadas en 2013 y anteriores, en la cuenta de construcciones en curso.

En Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. en 2012, se realizaron inversiones en obras civiles y compra de equipos electromecánicos para las plantas por \$28.165. Los valores de las inversiones por planta son los siguientes: Salvajina \$3.799, Alto Anchicayá \$6.462, Bajo Anchicayá \$4.333, Calima \$3.517, Amaime \$331, Hidroprado \$7.389, Nima I y II \$578, Río Cali \$1.756, los cuales fueron cargados a la cuenta de propiedades, planta y equipo, debido a que prolongan la vida de las plantas y mejoran su eficiencia. Adicionalmente, en 2012 se realizaron inversiones en subestaciones por \$16.072, en redes de distribución, principalmente en elementos de control y medición por \$7.802, en redes de 115 kV \$1.095, en redes de 13,2 kV \$25.296, en redes de 34,5 kV \$3.129 y en transformadores de distribución \$2.860.

Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P. realizó en 2012 inversiones en redes de distribución por \$1.414, en transformadores de distribución por \$295 y en redes de 34 kV por \$91.

Las inversiones cargadas a la cuenta de propiedades, planta y equipo prolongan la vida útil de las plantas y mejoran su eficiencia.

Adicionalmente, en Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. en 2013, se realizaron otras inversiones, como: instalación de paneles solares y adquisición de carros y motos eléctricas por \$3.060, adecuaciones de sedes por \$5.603, modernización del

sistema troncalizado en las plantas de generación por \$2.489, en actualizaciones en los sistemas de distribución, comercial y áreas de apoyo aproximadamente por \$1.300 y en ampliación de la infraestructura informática para implementar las Normas Internacionales de Información Financiera, renovación del sistema de almacenamiento central, al igual que la adquisición de nuevos computadores y sistemas para incrementar la seguridad informática, por \$2.500.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre, se cargaron a los resultados \$110.886 (2012 - \$100.468) por depreciaciones de propiedades, planta y equipo.

Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. y Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P. efectuaron avalúos de las propiedades, planta y equipo en 2013. El avalúo fue elaborado de acuerdo con los criterios establecidos en la legislación actual por el perito independiente Organización Noguera Camacho O.N.C. Ltda. para los activos eléctricos y Bienes y Desarrollos Ltda. para los bienes inmuebles.

La compañía y Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. efectuaron avalúos de los bienes asociados a la operación en diciembre de 2013 y 2012, y de los bienes inmuebles en diciembre de 2013. El avalúo fue elaborado de acuerdo con los criterios establecidos en la legislación actual por los peritos independientes Organización Noguera Camacho O.N.C. Ltda. para los activos eléctricos y por Lonja de Propiedad Raíz de Barranquilla y Avalúos y Tasaciones de Colombia Valorar S. A. para los bienes inmuebles, con los cuales no existe relaciones u operaciones que involucren una relación con la compañía, utilizando la metodología de valor de reposición a nuevo y valor comercial.

Las propiedades, planta y equipo no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociación.

Las compañías poseen adecuadas pólizas de seguros para proteger sus activos productivos generadores de energía, cubriendo principalmente daños materiales causados por incendio, explosión, corto circuito, desastres naturales, terrorismo y otros riesgos. Para esto, la compañía y sus controladas tienen contratadas diferentes pólizas de seguros; entre otras, las siguientes:

Bien asegurado	Riesgo cubierto	Valor asegurado (*)	Vencimiento
Activos de la planta Meriléctrica asociados a la operación	Daños materiales y lucro cesante	USD\$125.882	24/12/2014
Activos de la central Río Piedras asociados a la operación	Daños materiales y lucro cesante	USD\$55.646	24/12/2014
Activos de la central Hidromontañas asociados a la operación	Daños materiales y lucro cesante	USD\$63.837	24/12/2014
Activos no asociados a la operación de la compañía (inventarios, muebles y enseres)	Daños materiales y lucro cesante	\$92.262	15/07/2014
Activos de las plantas de Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. asociados a la operación	Daños materiales y lucro cesante	USD\$606.300	24/12/2014
Activos asociados a la operación y sede administrativa de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. y Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P.	Daños materiales y lucro cesante	USD\$2.366.607	24/12/2014
Construcción y montaje de la central hidroeléctrica Cucuana	Daños materiales y lucro cesante anticipado	USD\$118.784	01/11/2014
Construcción y montaje de la central hidroeléctrica Bajo Tuluá	Daños materiales y lucro cesante anticipado	USD\$47.943	29/09/2014

(\*) Expresados en miles de dólares estadounidenses y millones de pesos colombianos.



## NOTA 11 Cargos diferidos, neto

Los cargos diferidos, neto al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Gastos de organización y puesta en marcha (1)	28.306	28.306
Estudios y proyectos (2)	13.075	33.117
Corrección monetaria diferida	10.653	10.937
Impuestos diferidos	5.703	8.783
	<b>57.737</b>	<b>81.143</b>
Menos amortización acumulada	(26.560)	(17.386)
	<b>31.177</b>	<b>63.757</b>

(1) Corresponde a los costos preoperativos y de puesta en marcha de las plantas de generación Río Piedras y Merilétrica. La amortización se calcula sobre el costo ajustado, por el método de línea recta.

(2) En 2013, Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. amortizó los costos por estudios incurridos en el proyecto Ovejas, al igual que la corrección monetaria diferida asociada a ellos (Nota 21), generándose un costo de \$3.854. Adicionalmente, se reclasificó de la cuenta de cargos diferidos a la cuenta de construcciones en curso \$7.173, debido a que estos corresponden a erogaciones por estudios del proyecto Cucuana, el cual se encuentra actualmente en construcción.

En 2012, se cargaron principalmente a la cuenta de estudios y proyectos lo siguiente: \$498 por el proyecto Ovejas, \$1.844 por el proyecto Cucuana, \$8.000 por el proyecto Porvenir III y \$2.090 en proyectos de innovación tecnológica.

En 2013 los cargos diferidos por estudios y proyectos se incrementaron en \$1.670.

Durante el periodo se cargaron a los resultados \$13.028 (2012 - \$714) por concepto de amortización.

## NOTA 12 Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (leasing)

Los bienes adquiridos en arrendamiento financiero, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (1)	163.309	71.276

(1) Los bienes adquiridos en arrendamiento financiero están representados en obras y equipos del proyecto hidroeléctrico Cucuana, correspondientes a los recursos entregados

por el Banco de Occidente S. A. a los proveedores en desarrollo de la construcción del proyecto, dando cumplimiento a los contratos de leasing firmados en 2010.

Durante 2013 y 2012, no se cargó a los resultados depreciación de bienes adquiridos en arrendamiento financiero.

## NOTA 13 Intangibles, neto

Los intangibles, neto al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Crédito mercantil adquirido (1)	320.476	320.476
Licencias y software (2)	61.367	58.551
Servidumbre	1.360	1.360
Derechos y otros	13	13
	<b>383.216</b>	<b>380.400</b>
Menos amortización acumulada	(115.089)	(94.879)
	<b>268.127</b>	<b>285.521</b>

(1) Corresponde al crédito mercantil pagado en la adquisición de las compañías Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P., por \$254.621; Zona Franca Celsia S. A. E. S. P., por \$43.719; Generar S. A. E. S. P., por \$20.078; Hidromontañas S. A. E. S. P., por \$1.050; Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P., por \$895 y Merilétrica S. A., por \$113.

La amortización del crédito mercantil se efectúa a 20 años, por el método de línea recta.

(2) En 2013 se adquirieron licencias y software por \$2.816

Como resultado de la terminación del contrato de compra de energía (PPA – Power Purchase Agreement) que tenía suscrito Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. con Termovalle S. C. A. E. S. P., el cual estaba vigente hasta agosto de 2020; hasta julio de 2012 se reconoció un intangible por los derechos generados o derivados del contrato. El intangible fue determinado como el valor presente de los pagos por concepto de Cargo por Confiabilidad y gastos de operación y mantenimiento. Según los compromisos derivados de este contrato, Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. realizaba un pago mensual que incluía, además de la remuneración de la capacidad contratada, un cargo fijo por operación y mantenimiento de la planta. Se amortizó en forma lineal durante el periodo de vigencia del contrato. Al cierre de cada ejercicio se reconocían las contingencias de pérdida de valor del derecho, por indicios o hechos ciertos que afectaran su valor.

Durante el periodo se cargaron a los resultados \$20.210 (2012 - \$37.505) por concepto de amortizaciones.

## NOTA 14 Valorizaciones y desvalorizaciones, neto

Las valorizaciones y desvalorizaciones, neto, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Valorización de inversiones permanentes (Nota 9)	281.454	318.391
Desvalorización de inversiones permanentes (Nota 9)	(9.982)	(10.024)
	<b>271.472</b>	<b>308.367</b>
Valorizaciones de propiedades, planta y equipo (Nota 10)	1.868.561	1.632.992
	<b>2.140.033</b>	<b>1.941.359</b>

## NOTA 15 Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Bancos nacionales (1)	173.487	889.379
Bancos del exterior, USD\$102.631.579 (2012 - USD\$118.421.060)	197.754	209.396
Compañías de financiamiento comercial	-	21
Intereses por pagar, incluye USD\$810.797 (2012 - incluye USD\$960.956)	2.631	6.977
Otras entidades	680	681
	<b>374.552</b>	<b>1.106.454</b>
Menos obligaciones financieras de corto plazo	(33.845)	(130.877)
Obligaciones financieras de largo plazo	<b>340.707</b>	<b>975.577</b>

(1) Como resultado de la colocación de bonos ordinarios por \$800.000, realizada por la compañía el 11 de diciembre de 2013, y en atención a lo previsto en el Prospecto de Información, la compañía procedió a la sustitución del ciento por ciento de los pasivos financieros vigentes con la banca comercial. Los pagos de capital se realizaron así: Bancolombia \$676.259 y Banco de Bogotá \$110.000, para un total de \$786.259. Igualmente, por concepto de intereses, los pagos se realizaron así: Bancolombia \$1.359 y Banco de Bogotá \$157, para un total de \$1.516. (Nota 16).

Adicional a los pagos anteriormente indicados, en 2013 se cancelaron obligaciones financieras al Banco Davivienda por \$111.667, entre otros pagos.

En 2013 las obligaciones financieras de largo plazo se incrementaron en \$88.856 (2012 - \$34.251) con el Ban-

co de Occidente S. A., en cumplimiento del contrato de arrendamiento financiero firmado en 2010 por Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana.

El detalle de las obligaciones financieras de corto plazo, al 31 de diciembre de 2013, es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	Saldo
Entidades financieras exterior		
Corporación Andina de Fomento (CAF), USD\$6.578.947	Libor + 4,7%	12.677
Corporación Financiera Internacional (IFC), USD\$6.578.947	Libor + 6%	12.677
Deutsche Investitions-Und-Entwicklungsgesellschaft MBH DEG, USD\$2.631.579	Libor + 6%	5.070
		<b>30.424</b>
Otras entidades		
Arquidiócesis de Medellín	13,5% E.A.	680
Intereses por pagar, incluye USD\$810.797		2.631
Tarjetas de crédito Bancolombia		110
		<b>2.741</b>
		<b>33.845</b>

El detalle de las obligaciones financieras de corto plazo, al 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	Saldo
Entidades financieras nacionales		
Banco Davivienda S. A.	DTF + 2,85% T. A.	44.667
Banco de Bogotá S. A.	DTF + 2,5% T. A.	36.667
Bancolombia S. A.	IPC + 5,8% E. A.	13.604
Renting Colombia S. A.	5,15% E. A.	21
		<b>94.959</b>
Entidades financieras exterior		
Corporación Andina de Fomento (CAF), USD\$6.578.948	Libor + 4,7%	11.633
Corporación Financiera Internacional (IFC), USD\$6.578.948	Libor + 6%	11.633
Deutsche Investitions-Und-Entwicklungsgesellschaft MBH (DEG), USD\$2.631.585	Libor + 6%	4.654
		<b>27.920</b>

Entidad	Tasa de interés	Saldo
Otras entidades		
Arquidiócesis de Medellín	13,5% E. A.	680
Ministerio de Hacienda	3%	233
		<b>913</b>
Intereses por pagar, incluye USD\$960.956		6.978
Tarjetas de crédito Bancolombia		107
		<b>7.085</b>
		<b>130.877</b>

El detalle de las obligaciones financieras de largo plazo, al 31 de diciembre de 2013, es el siguiente:

	Tasa de interés	Saldo	Año de vencimiento
Corporación Andina de Fomento (CAF), USD\$36.184.303			
	Libor + 4,7%	12.677	2015
		12.677	2016
		12.677	2017
		31.690	2018 - 2020
Corporación Financiera Internacional (IFC), USD\$36.184.303			
	Libor + 6%	12.677	2015
		12.677	2016
		12.677	2017
		31.690	2018 - 2020
Deutsche Investitions-Und-Entwicklungsgesellschaft MBH DEG, USD\$4.473.499			
	Libor + 6%	5.071	2015
		5.071	2016
		5.071	2017
		12.675	2018 - 2020
Banco de Occidente S. A.	DTF + 3,9% E. A.	173.377	2017
			<b>340.707</b>

El detalle de las obligaciones financieras de largo plazo, al 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

	Tasa de interés	Saldo	Año de vencimiento
Banco de Bogotá S. A.	DTF + 2,5% T. A.	36.667	2014
		36.667	2015
Banco Davivienda S. A.	DTF + 2,85% T. A.	44.667	2014

	Tasa de interés	Saldo	Año de vencimiento
		22.333	2015
Bancolombia S. A.	IPC + 5,8% E. A.	17.533	2014
		25.131	2015
		526.581	2016 a 2020
Corporación Andina de Fomento (CAF), USD\$42.763.158			
	Libor + 4,7%	11.633	2014
		11.633	2015
		11.633	2016
		40.716	2017 - 2020
Corporación Financiera Internacional (IFC), USD\$42.763.158			
	Libor + 6%	11.633	2014
		11.633	2015
		11.633	2016
		40.716	2017 - 2020
Deutsche Investitions-Und-Entwicklungsgesellschaft MBH (DEG), USD\$17.105.263			
	Libor + 6%	4.653	2014
		4.653	2015
		4.653	2016
		16.288	2017 - 2020
Banco de Occidente S. A.	DTF + 4,0% E.A.	84.521	2017
			<b>975.577</b>

En 2013 se registró en gastos \$72.834 (2012 - 84.328) por concepto de gastos por intereses sobre las obligaciones financieras.

En 2013 se capitalizó \$9.547 (2012 - \$5.453) en la cuenta de construcciones en curso por concepto de gastos por intereses incurridos en la financiación de la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana.

El siguiente es el detalle de las garantías en acciones que respaldan las obligaciones financieras de Celsia con Bancolombia S. A. al 31 de diciembre de 2012:

Emisor	Cantidad de acciones	Valor garantía
Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.	116.462.020	977.510

**NOTA 16 Bonos**

Los bonos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Bonos ordinarios emisión 2013 (1)	800.000	-
Bonos ordinarios emisión 2010 (2)	600.000	600.000
Intereses sobre los bonos por pagar	11.607	9.891
<b>Total</b>	<b>1.411.607</b>	<b>609.891</b>
Menos porción de corto plazo	(11.607)	(9.891)
<b>Porción de largo plazo</b>	<b>1.400.000</b>	<b>600.000</b>

(1) Celsia realizó en diciembre de 2013 su primera emisión de bonos ordinarios en el mercado de valores local por un monto de \$800.000. La colocación se hizo a través de una subasta holandesa en la Bolsa de Valores de Colombia S. A.

Los bonos ordinarios, que son a la orden y pueden ser negociados en el mercado secundario a través de la Bolsa de Valores de Colombia S. A., fueron adjudicados así:

Referencia	Plazo en años	Tasa de interés	Valor	Año de vencimiento
Serie E - Subserie E3	3	IBR+ 2,17% N. M. V.	83.620	2016
Serie D - Subserie D6	6	IPC + 4,30% E. A.	263.650	2019
Serie D - Subserie D12	12	IPC + 5,00% E. A.	240.650	2025
Serie D - Subserie D20	20	IPC + 5,33% E. A.	212.080	2033
			<b>800.000</b>	

Los recursos obtenidos mediante la colocación de bonos ordinarios fueron utilizados en su totalidad para la sustitución de sus pasivos financieros, dentro de la estrategia de optimizar la estructura de capital de la compañía (Nota 15). Con la nueva estructura, la vida media de la deuda pasa de 5,5 años a 11,20 años.

(2) Corresponde a la emisión de bonos realizada por Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. en abril de 2010, la cual fue colocada en el mercado público de valores colombiano, como se indica a continuación:

Referencia	Tasa de interés	Valor	Vencimiento
Serie 7 años	IPC + 4,58% T. V.	85.754	2017
Serie 10 años	IPC + 5,05% T. V.	214.120	2020
Serie 20 años	IPC + 6,08% T. V.	300.126	2030
		<b>600.000</b>	

Al 31 de diciembre de 2013 se registró en gastos \$48.492 por concepto de intereses sobre los bonos ordinarios (2012 - \$52.667).

**NOTA 17 Cuentas por pagar**

Las cuentas por pagar, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
<b>Proveedores</b>		
Compras de energía	80.031	85.285
Suministro de gas y otros	44.509	60.953
Proveedores del exterior, USD\$7.736.351 (2012 - USD\$4.505.122)	14.907	7.966
	<b>139.447</b>	<b>154.204</b>
<b>Acreedores</b>		
Dividendos por pagar	21.769	19.226
Uniones temporales (1)	58	3.615
Comisiones y honorarios	3.613	2.037
Acreedores varios (2)	15.366	6.456
	<b>40.806</b>	<b>31.334</b>
<b>Otras cuentas por pagar</b>		
Retención en la fuente	7.106	5.707
Anticipos y avances recibidos (3)	17.595	1.190
Retención de impuesto de industria y comercio	537	424
Otras cuentas por pagar	286	691
	<b>25.524</b>	<b>8.012</b>
	<b>205.777</b>	<b>193.550</b>

(1) Corresponde a la cuenta por pagar a las uniones temporales por concepto de la operación y mantenimiento del alumbrado público en Cerrito y Pradera. La disminución corresponde a pagos efectuados por la Unión Temporal Municipio de Palmira.

(2) En 2013 incluye los siguientes conceptos: plan complementario de salud \$1.842, aportes a fondos de pensiones \$698, aportes a la seguridad social \$404, acreedores por compra de inmuebles Barranquilla \$412, aportes ICBF, Sena y cajas de compensación \$263, cuentas por pagar Ley 99 \$174, seguros por pagar \$143 y cuenta por pagar a Termobarranquilla \$137.

(3) En 2013, incluye anticipo de subsidios entregados por el Ministerio de Minas y Energía por \$12.309, con el propósito que se apliquen a los clientes de 2014.

## NOTA 18 Impuestos, gravámenes y tasas

Los impuestos, gravámenes y tasas, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Impuesto sobre la renta y complementarios	45.282	34.288
Impuesto sobre la renta para la equidad CREE	30.417	-
Impuesto al patrimonio (1)	13.932	27.740
Impuesto de industria y comercio	975	1.395
Otros impuestos municipales	813	944
Impuesto a las ventas	1.321	906
Contribuciones	529	505
	<b>93.269</b>	<b>65.778</b>
Menos porción de corto plazo	(93.269)	(51.931)
Porción de largo plazo	-	<b>13.847</b>

(1) Corresponde al impuesto al patrimonio por pagar de la compañía y sus controladas Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. y Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P.

### Impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la compañía y sus controladas estipulan que:

1) A continuación se resumen algunas modificaciones al régimen tributario colombiano para los años 2013 y siguientes, introducidas por la ley 1607 del 26 de diciembre de 2012:

Se modifica la tarifa de impuesto sobre la renta gravable de las personas jurídicas al 25% a partir del 1º de enero de 2013.

Se crea a partir del 1º de enero de 2013 el impuesto sobre la renta para la equidad (CREE). Este impuesto se calcula con base a los ingresos brutos obtenidos menos los ingresos no constitutivos de renta, costos, deducciones, rentas exentas y ganancias ocasionales; a una tarifa del 8%. Para los años 2013, 2014 y 2015 la tarifa aplicable será del 9%.

Dentro de la depuración de la base para la liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE), no se permite la compensación de la renta del periodo gravable, con pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva de periodos anteriores.

Adicionalmente, se exonera a las personas jurídicas declarantes del impuesto a la renta y complementarios del pago de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional del Aprendizaje (SENA) y del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), por los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos legales vigentes. Esta exoneración comenzó a partir de la implementación del sistema de retenciones en la fuente para el recaudo del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE).

Igualmente, con la ley 1607 de 2012, se estableció que los responsables del régimen común podrán descontar del

impuesto sobre la renta el IVA causado y pagado por la adquisición o importación de bienes de capital a lo largo de cada vigencia fiscal, siempre que se cumplan las condiciones establecidas por el Gobierno Nacional.

El Gobierno Nacional, mediante decreto, establecerá anualmente, el número de puntos porcentuales del IVA sobre los bienes de capital gravados al 16% que podrán ser descontados del impuesto sobre la renta.

En el caso de la adquisición de activos fijos gravados con el impuesto sobre las ventas por medio del sistema de arrendamiento financiero se requiere que se haya pactado una opción de compra de manera irrevocable en el respectivo contrato, a fin de que el arrendatario tenga derecho al descuento.

- 2) Están excluidas de la determinación de la renta presuntiva las empresas de servicios públicos que desarrollen la actividad complementaria de generación de energía.
- 3) A partir del año gravable 2007, se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales y se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales para las personas jurídicas, calculado sobre los resultados que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable.
- 4) Las pérdidas fiscales generadas a partir de 2003 y hasta 2006 podrán ser compensadas con las rentas líquidas ordinarias de los ocho años siguientes, sin exceder anualmente el 25% del valor de la pérdida. De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes, a partir del año gravable 2007 las sociedades podrán compensar sin limitación porcentual y en cualquier tiempo las pérdidas fiscales reajustadas fiscalmente, con las rentas líquidas ordinarias sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente. Al 31 de diciembre de 2013, la compañía y sus controladas tienen \$36.015 (2012 - \$58.272) de pérdidas fiscales por amortizar.
- 5) Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria, obtenidos a partir del año gravable 2007, podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes reajustados fiscalmente. Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Al 31 de diciembre de 2013, la compañía no tiene excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria.
- 6) A partir de 2012, el 175% de las inversiones realizadas en proyectos calificados como de investigación y desarrollo tecnológico podrá ser descontado del impuesto sobre la renta y complementarios del respectivo año gravable, siempre que dicha deducción no sea superior al 40% de la renta



líquida. Esta deducción excluye la aplicación de la depreciación, amortización o deducción de los costos de personal incluidos en la inversión y no genera utilidad gravada en cabeza de socios o accionistas.

- 7) Los usuarios industriales tendrán el beneficio de descontar del impuesto de renta a cargo del 2011 el 50% del valor de la sobretasa correspondiente a la contribución del 20% del costo de prestación de servicio de energía. A partir de 2012, dichos usuarios estarán exentos del cobro de esta sobretasa, lo cual quedó reglamentado mediante los Decretos 2915 del 12 de agosto y 4955 del 30 de diciembre de 2011 y cubre a los industriales cuya actividad principal esté dentro del rango 011 a 456 de la Resolución DIAN 00432 de 2008, que deben estar reflejados en el Registro Único Tributario. Este

cobro de la contribución se traslada al Gobierno Nacional dentro del rubro de subsidios y contribuciones.

- 8) Mediante la Ley 1376 del 8 de enero 2010, el Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas Rurales Interconectadas (FAER) continuará hasta el año 2018 conformándose por los recursos económicos que recaude el Administrador del Sistema de Intercambios Comerciales (ASIC) correspondientes a un \$1,34 por kilovatio hora despachado en la Bolsa de Energía Mayorista. Esa tarifa se indexará anualmente con el índice de precios al productor.
- 9) Con la Ley 1607 de 2013, se disminuyó la tarifa del impuesto sobre las ganancias ocasionales del 33%, vigente en 2012, al 10% vigente a partir de 2013.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de provisión de impuesto sobre la renta y la renta líquida gravable, por el periodo terminado al 31 de diciembre:

	2013	2012
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	709.461	513.158
Más ingresos fiscales:		
Dividendos recibidos de controladas	240.070	378.597
Más gastos no deducibles:		
Gastos no deducibles y pasivos estimados y provisiones (1)	97.425	138.015
Menos ingresos no constitutivos de renta		
Dividendos recibidos de controladas no gravados	(240.070)	(378.597)
Ingresos por dividendos no gravados	(7.442)	(17.262)
Otros ingresos no gravados		
Recuperación de provisiones no gravadas (2)	(114.717)	-
Otros	(6.146)	(49.215)
Gastos fiscales		
Otros gastos no deducibles (3)	(29.941)	(66.624)
Traslado de la pérdida neta en venta de activos fijos e inversiones a ganancia ocasional	(19)	573
<b>Renta líquida</b>	<b>648.621</b>	<b>518.645</b>
Exceso de renta presuntiva sobre renta líquida (4)	158	(28)
Menos pérdidas fiscales por amortizar	(25.401)	(44.890)
Menos excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria por compensar	-	(18.015)
<b>Renta líquida gravable</b>	<b>623.378</b>	<b>455.712</b>

- (1) Los gastos y provisiones no deducibles se encuentran conformados principalmente por impuesto al patrimonio, provisiones para costos y gastos, gasto provisión para contingencias, provisión de deudores, porción del gravamen a los movimientos financieros no deducible, gastos por donación, entre otros.
- (2) Corresponde a recuperación de provisión derivada de la conciliación de un proceso jurídico con la Administración de Impuestos (Nota 18).
- (3) Los otros gastos deducibles se encuentran conformados principalmente por el impuesto de industria y comercio pagado, la provisión de cartera individual, la amortización del cálculo actuarial y el pago de gastos provisionados en periodos anteriores.
- (4) Corresponde al ajuste a la renta líquida de Colener S. A. S., debido a que tributa por renta presuntiva.

A continuación se detalla la determinación de la provisión de impuesto sobre la renta y complementarios al 31 de diciembre:

Renta líquida gravada a la tarifa del 25% (2012 - 33%)	475.452	375.012
Renta líquida gravada a la tarifa del 15%	147.926	80.700
<b>Total renta líquida gravable</b>	<b>623.378</b>	<b>455.712</b>
Provisión de impuesto sobre la renta a la tarifa del 25% (2012 - 33%)	118.863	123.754
Provisión de impuesto sobre la renta a la tarifa del 15%	22.190	12.105
Provisión de impuesto sobre la ganancia ocasional	-	9
Menos descuentos tributarios	(2.831)	-
Efecto del movimiento del impuesto diferido	10.347	10.237
Ajuste de la provisión del año anterior	-	(3.912)
<b>Total provisión de impuesto a la renta y complementarios</b>	<b>148.569</b>	<b>142.193</b>

A diciembre 31 de 2013, la compañía liquidó un Impuesto sobre la renta para la equidad CREE, así:

	2013	
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)		709.461
Menos utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios de las compañías con régimen tributario especial (1)	(149.661)	

## 2013

Más ingresos fiscales:	
Dividendos recibidos de controladas	240.070
Más gastos no deducibles:	
Gastos no deducibles y pasivos estimados y provisiones	103.989
Menos ingresos no constitutivos de renta	
Dividendos recibidos de controladas no gravados	(240.070)
Ingresos por dividendos no gravados	(7.442)
Otros ingresos no gravados	
Recuperación de provisiones no gravadas	(114.717)
Otros	(6.146)
Gastos fiscales	
Otros gastos no deducibles	(24.062)
<b>Base de liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)</b>	<b>511.422</b>
Tarifa de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	9%
<b>Provisión de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)</b>	<b>46.028</b>

- (1) Corresponde a Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. por estar sujeta a un régimen tributario especial.

## Impuesto al patrimonio

Para 2011, la ley 1430 de 2010 establece la tarifa del 4,8% para patrimonios líquidos superiores a \$5.000. Mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010, se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1.000 y \$2.000, del 1,4% para patrimonios líquidos entre \$2.000 y \$3.000. Adicionalmente, se estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto. El valor del impuesto, incluyendo la sobretasa, para la compañía y sus controladas asciende a \$182.167.

De acuerdo con las disposiciones contenidas en el Decreto 514 de 2010, las compañías en 2011 adoptaron como práctica contable para el reconocimiento del impuesto al patrimonio registrar la totalidad del impuesto a cargo contra la cuenta de revalorización del patrimonio. Cuando la cuenta de revalorización no posea saldo suficiente para registrar el impuesto, se causa contra el estado de resultados el valor por pagar correspondiente a una cuota. El valor pagado por este impuesto en 2013 fue de \$45.541 (2012 - \$45.541) y el saldo por pagar asciende a \$45.541 (2012 - \$91.085), de los cuales se encuentran contabilizados en los estados financieros consolidados como pasivo por impuesto al patrimonio \$13.932.

## NOTA 19 Pasivos estimados y provisiones

Los pasivos estimados y provisiones, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Provisión para obligaciones fiscales (1)	9.818	8.248
Provisión para costos y gastos (2)	10.464	7.140
Provisión para contingencias (3)	166.305	335.027
	<b>186.587</b>	<b>350.415</b>

Menos porción de corto plazo	(35.329)	(36.198)
Porción de largo plazo	151.258	314.217

- (1) Corresponde a la provisión del impuesto de industria y comercio.
- (2) Incluye estimación de costos y gastos por bienes y servicios recibidos y no facturados por los proveedores, al cierre del ejercicio.
- (3) Para 2013 y 2012 incluye \$133.557, correspondiente a la estimación de contingencias por procesos jurídicos en curso de la Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P., como resultado del fallo proferido en contra en 2009. Esta provisión se mantendrá hasta que se surtan los trámites judiciales correspondientes según la sentencia T-274/2012 de la Corte Constitucional. Adicionalmente, y considerando que la mencionada sentencia revocó en su integridad el fallo proferido en 2009, al no existir una condena ejecutoriada, en concordancia con la decisión de mantener la provisión de la condena, la provisión se actualiza con el IPC. El valor de la condena se reexpresó desde 2010 hasta 2012, conservando una provisión de \$14.704. La actualización en 2013 fue de \$2.876.

Igualmente, al no existir una condena ejecutoriada, la provisión por concepto de intereses de mora sobre el mencionado proceso, por \$43.472, fue disminuida del saldo de provisiones al 31 de diciembre de 2012, contra el respectivo ingreso por recuperación de provisiones.

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2012 la cuenta de provisiones incluye \$163.956, correspondientes a una provisión para contingencias fiscales sobre un proceso tributario en discusión de Inversiones e Industria S. A. (compañía fusionada en 2008) con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN). Inversiones e Industria S. A. fue notificada en junio de 2008 de una liquidación oficial de revisión mediante la cual se liquidan el impuesto sobre la renta y la sanción por inexactitud.

La compañía, haciendo uso de su derecho de defensa, demandó la liquidación oficial de revisión del impuesto sobre la renta del año 2005 proferida por la DIAN, en la que el mayor valor del impuesto se determinó en la suma de \$49.239 y la sanción por inexactitud en \$78.783. La discusión se originó en la forma de determinación del costo fiscal de las acciones de Coltabaco S. A. que poseía la sociedad Inversiones e Industria S. A., al amparo del artículo 76 del Estatuto Tributario, y que fueron enajenados en 2005.

La compañía, basada en el principio de prudencia, consideró necesario provisionar en 2011 lo correspondiente al impuesto e intereses de mora.

Con ocasión de la expedición de la ley 1607 de 2012 (última Reforma Tributaria), se estableció la posibilidad que los contribuyentes que tuviesen procesos judiciales en curso con la DIAN, conciliaran la totalidad de la sanción y de los in-

tereses moratorios, pagando el valor del impuesto discutido. Teniendo en cuenta lo anterior y luego de los análisis del caso, la compañía en 2013 realizó las gestiones tendientes a conciliar el proceso de nulidad y restablecimiento del derecho que cursaba en el Tribunal Administrativo de Antioquia por la demanda indicada anteriormente, debiendo pagar el impuesto a la renta en discusión, es decir \$49.239, lo que implicó la disminución de la cuenta de provisión para contingencias por este valor.

En noviembre de 2013, el Tribunal Administrativo de Antioquia aprobó el acuerdo conciliatorio suscrito entre Celsia y la DIAN, de conformidad con el artículo 147 de la ley 1607 de 2012. En consecuencia, el Tribunal declaró terminado el mencionado proceso judicial y ordenó su archivo.

Posteriormente, la compañía luego de imputar a la provisión el impuesto pagado, procedió a registrar la recuperación del saldo de provisión restante por \$114.717, lo que implicó el reconocimiento de un ingreso contra la disminución de la cuenta de provisión para contingencias (Nota 24).

En 2013 la Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. pagó un proceso judicial a favor de Electrohuila S. A. E. S. P., lo que explica parte de la disminución de la cuenta de provisiones para contingencias.

## NOTA 20 Pensiones de jubilación

Las pensiones de jubilación, al 31 de diciembre, correspondían a:

	2013	2012
Estimación actuarial	97.558	97.980
Pensiones de jubilación por amortizar	(16.694)	(17.831)
	80.864	80.149

Corresponde a las pensiones de jubilación de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. y Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P., las cuales al 31 de diciembre de 2013 y 2012, se determinaron usando un interés técnico de 4,8% real anual con proyección de sueldos y pensiones del 2,99% (2012 – 6,45%), de conformidad con las disposiciones legales. Asimismo para el año 2013 y 2012 se utilizó el supuesto de mortalidad establecido en la Resolución No.1555 del 7 de diciembre de 2010 emitido por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Para 2013 el número de personas cobijadas en estas obligaciones es de 988 (2012 – 990) y el porcentaje amortizado es 82,75% (2012 – 81,68%) para Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. y del 100% para Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P.

Los pagos efectuados por concepto de pensiones de jubilación son \$8.192 (2012- \$8.104).

Como resultado de la actualización del estudio para el año 2013 y según lo establecido en el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, el valor amortizado en 2013 fue de \$719 (2012 - \$3.469).

## NOTA 21 Otros pasivos

Los otros pasivos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Corrección monetaria diferida crédito (1)	11.922	23.224
Impuesto diferido crédito	24.118	16.851
Recaudos a favor de terceros	13.533	8.980
Ingresos recibidos por anticipado	178	204
	<b>49.751</b>	<b>49.259</b>
Menos porción de corto plazo	(13.711)	(9.184)
<b>Porción de largo plazo</b>	<b>36.040</b>	<b>40.075</b>

(1) La disminución en 2013 corresponde a la amortización de los ajustes por inflación acumulados en la cuenta de cargos diferidos por concepto de estudios del proyecto Ovejas por valor de \$10.685, al haberse amortizado también los costos incurridos al 31 de diciembre de 2013 (Nota 11).

## NOTA 22 Patrimonio de los accionistas

### Capital

Para 2013 y 2012, el capital autorizado de la compañía está representado en 1.200.000.000 acciones, con un valor nominal de \$0,25 por acción; el capital suscrito y pagado asciende a \$180 y el número de acciones en circulación durante 2013 y 2012 fue de 719.584.500.

### Reservas

Las reservas, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Reserva legal	1.403	1.403
Para mantenimiento del patrimonio	1.889.267	1.730.466
Para crecimiento y expansión	197.274	197.274
Para reserva fiscal	2.911	2.911
Menos efecto neto de la consolidación en las reservas	(2.237)	(2.237)
	<b>2.088.618</b>	<b>1.929.817</b>

### Reserva legal

La compañía está obligada por ley a apropiarse el 10% de sus utilidades netas anuales para reserva legal hasta que el saldo de esta reserva, que no puede distribuirse antes de la liquidación de la compañía, pero que se debe utilizar para absorber o reducir pérdidas, sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. La compañía puede disponer del exceso de este monto para otras apropiaciones, de acuerdo con lo que autorice la Asamblea de Accionistas.

## Revalorización del patrimonio

Se han abonado a esta cuenta con cargo a resultados los ajustes por inflación de los saldos de las cuentas del patrimonio originados hasta el 31 de diciembre de 2006, excepto el superávit por valorizaciones. De acuerdo con normas vigentes, este saldo no podrá distribuirse como utilidad hasta que se liquide la compañía o se capitalice dicha revalorización; esta capitalización representa para los accionistas un ingreso no constitutivo de renta ni de ganancia ocasional.

De acuerdo con lo establecido en la ley 1111 de 2006, hasta 2010, inclusive, se permitió registrar el impuesto al patrimonio, contra la cuenta de revalorización del patrimonio, sin afectar los resultados del ejercicio.

Mediante el Decreto 514 de 2010 se permite que los contribuyentes imputen anualmente o en su totalidad contra la cuenta de revalorización del patrimonio el valor de las cuotas exigibles del impuesto al patrimonio de que trata la ley 1370 de 2009, cuando en la cuenta de revalorización se posea saldo suficiente para registrar dicho impuesto. La compañía y sus controladas con saldo suficiente en la cuenta de revalorización del patrimonio registraron el monto total del impuesto al patrimonio con cargo a esta cuenta. El valor del impuesto registrado, incluyendo la sobretasa, fue de \$55.386.

## NOTA 23 Cuentas de orden

Las cuentas de orden, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
<b>Derechos contingentes</b>		
<b>Bienes entregados</b>		
Bienes en poder de terceros	2.218	2.218
Semovientes	-	15
<b>Litigios y demandas</b>		
Civil	1.528	1.335
<b>Otros derechos contingentes</b>		
Garantías entregadas	197.754	977.510
Otros derechos contingentes	7.764	7.953
<b>Deudoras de control</b>		
Ajuste por inflación de activos	88.375	88.375
Activos totalmente depreciados	65.047	65.047
Subsidios otorgados (1)	24.457	26.645
Inventarios LTP	4.636	2.629
<b>Deudoras fiscales</b>		
Deudoras fiscales de las controladas	2.420.765	1.748.917
Pérdidas fiscales	36.015	58.272
<b>Responsabilidades contingentes</b>		
<b>Garantías contractuales</b>		

	2013	2012
Contratos de venta de energía a largo plazo de las controladas (2)	1.275.140	1.275.140
Contratos de compra de energía a largo plazo de las controladas (3)	691.126	601.374
Otras garantías de contratos otorgadas por las controladas (4)	144.497	487.040
Garantías contractuales de Celsia S. A. E. S. P. (5)	256.619	316.892
<b>Litigios o demandas</b>		
Civiles (6)	18.498	87.496
Laborales	27.423	25.997
<b>Acreedoras de control</b>		
Ajustes por inflación del patrimonio	1.002.165	1.002.165
Contratos de leasing financiero (7)	169.866	169.866
Ajustes por inflación de otras cuentas	36.259	36.259
Recaudos de las controladas a favor de terceros	14.288	12.281
Impuesto al patrimonio por pagar, de las controladas	4.853	9.703
Bienes recibidos de terceros en garantía	-	-
<b>Acreedoras fiscales</b>		
Acreedoras fiscales de las controladas	461.206	832.052
Diferencias para conciliar el patrimonio contable y fiscal de Celsia S. A. E. S. P.	1.435.693	407.482
Diferencias entre la utilidad contable y la renta líquida de Celsia S. A. E. S. P.	169.875	171.318
Ganancia ocasional de las controladas	-	28
Pérdida ocasional de Celsia S. A. E. S. P.	-	(573)
	<b>8.556.067</b>	<b>8.413.436</b>

- (1) Corresponde a los subsidios otorgados por Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. a clientes durante los años 1995 a 1997, los cuales aún no han sido reconocidos por el Ministerio de Minas y Energía.
- (2) Corresponde a los compromisos de venta en contratos de largo plazo a clientes del mercado no regulado del mercado mayorista, contratados por Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P., cuyo vencimiento se encuentra entre 2014 y 2016.
- (3) Corresponde a los compromisos de compra de energía en contratos a largo plazo de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P., cuyo vencimiento se encuentra entre 2014 y 2015.

(4) Incluye \$197.754 (2012 -\$338.934) de Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. correspondientes a compromisos contractuales para la compra del suministro y transporte de gas natural.

(5) Incluye:

- Compromisos contractuales para la compra del suministro y transporte de gas natural por \$7.140 (2012 - \$63.594).
- Garantía por \$197.754 (2012 - \$253.298) sobre los créditos desembolsados por la Corporación Financiera Internacional (IFC), Corporación Andina de Fomento (CAF) y la Deutsche Investitions-Und-Entwicklungsgesellschaft MBH (DEG) a Zona Franca Celsia S. A. E. S. P., donde Celsia S. A. E. S. P. es garante de las obligaciones contraídas mediante un Project Funds and Share Retention. El crédito adquirido por Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. para la construcción del proyecto Flores IV. El valor inicial fue de USD\$150 millones, y el plazo del crédito de 11,5 años. Se han realizado abonos por USD\$48 y a la fecha queda un saldo de USD\$102 millones.

(6) Incluye:

- Una acción de grupo en contra de Generar S. A. E. S. P. (sociedad absorbida por la compañía en 2009), que en la actualidad se tramita ante el Juzgado 5 Civil del Circuito de Medellín. Los demandantes reclaman una indemnización por los presuntos perjuicios materiales y morales por la construcción y operación de la central Río Piedras, los cuales estiman en la suma de \$8.000 (2012 - \$8.000).
- Proceso Ordinario que cursa en el juzgado Tercero Civil del Circuito de Medellín, instaurado por Inversiones Ángel Posada S. A. S. contra Generar S. A. E. S. P. (sociedad absorbida por Celsia S. A. E. S. P.), y cuyo objeto es reclamar la indemnización de un perjuicio derivado de una capitalización de la cuenta de revalorización del patrimonio de Generar, resultando un menor valor de la acción, los cuales se estiman en \$2.486.

(7) Corresponde al valor del contrato de arrendamiento financiero suscrito por Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. con el Banco de Occidente, para la adquisición de terrenos y equipos importados relacionados con la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana.



## NOTA 24 Ingresos operacionales

Los ingresos operacionales por las actividades de prestación de servicios públicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Venta de energía eléctrica en Bolsa (1)	1.067.708	646.197
Comercialización de electricidad en el mercado regulado	392.631	397.437
Venta de energía eléctrica en contratos	236.050	245.896
Cargo por Confiabilidad	221.617	209.343
Uso y conexión de redes	197.408	194.337
Comercialización de electricidad en el mercado no regulado	177.637	146.215
Comercialización de gas natural y capacidad de transporte (2)	52.655	152.912
Otros servicios operacionales	35.410	31.335
	<b>2.381.116</b>	<b>2.023.672</b>

(1) El aumento se debe a que la energía producida por las compañías en 2013 fue de 6.170 GWh, con un incremento, respecto al año anterior, de 1.131 GWh, y pasó de representar el 8% de la producción de energía en Colombia en 2012 a ser el 10% en 2013. Esta mayor producción proviene, principalmente, de Zona Franca Celsia S. A. E. S. P., a raíz del déficit en hidrología que requirió más participación de generación térmica para cubrir las necesidades del país. Estas generaciones superaron las históricas tanto para Celsia S. A. E. S. P. como para Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. Por su parte, Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. generó 3.190 GWh, comportamiento similar al de 2012, generación que se logró mantener debido a que en las regiones donde se ubican los activos de esta compañía los aportes hídricos estuvieron por encima del promedio país.

(2) En cuanto a la comercialización de gas natural, la compañía en 2013 permaneció activa en el mercado secundario a lo largo del año, pese a que a finales de 2012 se terminaron algunos contratos de venta de suministro en firme de gas. En 2013 se comercializaron 8.961 GBTU, frente a 10.259 GBTU de 2012.

## NOTA 25 Costo de ventas

El costo de ventas por las actividades de prestación de servicios públicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Compras de energía en Bolsa	461.203	413.865
Consumo de insumos directos, gas natural y transporte de gas (1)	384.508	216.338
Depreciación de propiedades, planta y equipo	104.950	94.601
Costo equivalente real de energía (CERE)	89.694	67.308
Uso y conexión de redes	88.742	79.473
Compras de energía a generadores	64.533	114.479
Servicios de personal operativo y de mantenimiento	64.175	58.660
Operación y mantenimiento	60.588	60.655
Contribuciones y regalías	33.063	28.879
Otros costos de generación de energía	32.823	25.556
Seguros	28.523	24.900
Otros servicios energéticos	25.031	31.439
Contratos por otros servicios	16.778	16.430
Impuestos y tasas	14.501	12.997
Amortizaciones de cargos diferidos e intangibles	13.182	15.651
Costos generales	11.449	4.498
Seguridad y vigilancia	9.923	8.037
Pensiones de jubilación	8.192	8.104
Honorarios, comisiones y servicios	7.098	10.276
Costos administrativos de la planta	7.071	7.351
Arrendamientos	3.587	3.270
Gastos de viaje	2.034	1.898
Amortización del cálculo actuarial	719	3.469
Otros	7.798	3.238
	<b>1.540.165</b>	<b>1.311.372</b>

(1) El incremento se debe a un mayor consumo de gas y transporte de él, por una superior generación de energía producida en 2013 por las plantas térmicas, principalmente de Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. a raíz del déficit en la hidrología, que requirió más participación de este tipo de generación para cubrir las necesidades del país.

**NOTA 26 Gastos operacionales de administración**

Los gastos operacionales de administración, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Gastos de personal	32.848	29.792
Amortización de intangibles	20.056	22.568
Honorarios (1)	12.686	11.053
Impuestos, contribuciones y tasas	8.255	8.237
Contribuciones imputadas y efectivas	6.176	5.910
Depreciación de propiedades, planta y equipo	5.936	5.867
Mantenimiento y reparaciones	5.789	7.282
Comunicación y transporte	5.567	2.424
Provisión de propiedades, planta y equipo (2)	4.322	880
Servicios	4.131	2.986
Provisión de deudores	3.262	4.799
Gastos de viaje	2.566	2.511
Servicios públicos	2.061	1.861
Publicidad y propaganda	1.766	1.418
Seguridad y vigilancia	1.581	1.452
Administración de bienes inmuebles	1.352	1.407
Seguros	945	1.338
Arrendamientos	901	749
Gastos de asociación	743	720
Aportes de la nómina	644	785
Servicios de aseo y cafetería	595	688
Impresos y publicaciones	446	1.307
Comisiones	416	351
Seguridad industrial	392	233
Relaciones públicas	231	111
Combustibles y lubricantes	223	226
Organización de eventos	139	266
Servicios de hardware y software	114	241
Elementos de aseo	88	106
Provisión de inventarios	5	-
Deceval	4	4
Diversos	594	2.240
	<b>124.834</b>	<b>119.812</b>

(1) Los honorarios incluyen los siguientes conceptos:

	2013	2012
Asesorías financieras	2.645	562
Asesorías técnicas	1.289	593
Asesorías jurídicas	1.066	1.130
Implementación del sistema de información integrado SAP	636	540
Auditoría y revisoría fiscal	633	560
Asesoría ambiental	485	945
Asesoría en búsqueda de inversión	350	134
Junta Directiva	340	256
Asesorías en diseños y estudios de proyectos	92	935
Avalúos	86	245
Asesoría tributaria	77	46
Asesoría contable	54	105
Otros honorarios	4.933	5.002
	<b>12.686</b>	<b>11.053</b>

(2) En 2013, corresponde a los efectos derivados de los avalúos de propiedad, planta y equipo realizados en el año.

**NOTA 27 Ingresos no operacionales**

Los ingresos no operacionales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Recuperación de la provisión asociada al proceso jurídico con la DIAN (Nota 19)	114.717	-
Indemnización seguros (1)	18.949	159
Ingreso por intereses (2)	15.257	27.332
Dividendos	9.320	7.161
Utilidad neta por valoración y realización de inversiones (2)	8.223	15.339
Otros ingresos extraordinarios	5.998	3.164
Ingreso por recuperación de costos y gastos (3)	4.650	10.807
Ingreso por arrendamientos	3.890	3.375
Ingreso del fideicomiso (4)	3.130	856
Ingreso por ajuste de ejercicios anteriores (5)	1.583	43.535
Ingreso por aprovechamiento y venta de material reciclable	1.199	563
Recargo por mora	943	831

Recuperación de provisión de propiedades, planta y equipo	904	198
Utilidad en venta de propiedades, plantas y equipo	408	849
Intereses y rendimientos sobre cuentas por cobrar	267	2.488
Intereses por financiación usuarios	204	198
Diversos	9.640	5.691
	<b>199.282</b>	<b>122.546</b>

- (1) Corresponde a una indemnización pagada por las compañías de seguros, por concepto de lucro cesante derivado de un siniestro en una de las plantas de generación de la compañía.
- (2) La disminución en los ingresos por intereses y en la utilidad neta por valoración de inversiones, se debe principalmente al efecto que generó en el mercado financiero la disminución en la tasa de interés del Banco de la República, al pasar de 5% en 2012 a 3,25% en 2013, situación que implicó menor remuneración de los activos de renta fija y fondos a la vista.
- (3) En 2012, incluye ingreso de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. por venta de los derechos en el proyecto Miel II al Instituto de Promoción y Financiamiento de caldas por \$7.158.
- (4) Los mayores ingresos se deben principalmente al incremento del saldo de los derechos fiduciarios, pasando de \$49.269 en 2012 a \$146.930 en 2013.
- (5) En 2012, incluye recuperación de provisión de intereses de mora por \$43.472, como resultado de la revocatoria del fallo proferido en 2009 en contra de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. (Nota 19).

## NOTA 28 Gastos financieros

Los gastos financieros, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Intereses sobre obligaciones financieras (Nota 15 y Nota 16)	121.326	136.995
Gravamen a los movimientos financieros	10.850	7.534
Comisiones	1.045	3.050
Otros gastos	11.529	6.796
	<b>144.750</b>	<b>154.375</b>

## NOTA 29 Gastos no operacionales

Los gastos no operacionales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Impuesto al patrimonio	31.696	31.696
Donaciones (1)	5.870	5.351
Pérdida en venta y retiro de propiedades, planta y equipo (2)	4.358	24
Efecto en resultados de la desvalorización de propiedades, planta y equipo de Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. (3)	2.074	15.875
Ajustes de periodos anteriores	830	188
Impuestos asumidos	405	16
Pérdida en retiro de intangibles y otros activos no corrientes(4)	-	3.613
Provisión para contingencias (5)	-	15.046
Diversos	2.985	1.281
	<b>48.218</b>	<b>73.090</b>

- (1) En 2013, incluye donaciones realizadas a la Fundación Celsia \$3.000 (2012 - \$3.000), Fundación EPSA \$ 2.270 (2012 - \$2.070), Universidad del Valle \$600.
- (2) En 2013, incluye el reconocimiento de la pérdida derivada del siniestro ocurrido en la central Alto Tuluá y la baja por deterioro de la central Río Piedras.
- (3) Corresponde a la provisión generada por el reconocimiento de la desvalorización de propiedades, planta y equipo, que con ocasión a la realización de avalúos técnicos en Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. implicó un gasto para la compañía, al no disponer de superávit de capital para absorber la disminución patrimonial que generó la desvalorización.
- (4) En 2012 incluye \$3.056 correspondiente al efecto neto del retiro de los activos y pasivos asociados al contrato de compra de energía que tenía Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. con Termovalle S. C. A. E. S. P., el cual se dió por terminado el 23 de agosto de 2012 (Nota 13).
- (5) Para 2012, incluye \$14.406 correspondiente a estimación de provisión para jurídicas de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.

**NOTA 30 Operaciones con vinculados**

Las operaciones con vinculados económicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013			2012		
	Valor	% sobre los activos	% sobre la utilidad neta	Valor	% sobre los activos	% sobre la utilidad neta
<b>Grupo Argos S. A.</b>						
Dividendos pagados	35.203	0,48%		31.719	0,46%	
Ingreso por arrendamiento	1.039		0,28%	134		0,06%
<b>Internacional Ejecutiva de Aviación S. A. S.</b>						
Cuentas por pagar	1.499	0,02%		-	-	
Gasto por servicios prestados	4.279		1,14%	-	-	
<b>Cementos Argos S. A.</b>						
Cuentas por cobrar	5	0,0%		-	-	
Ingreso por otros servicios	89		0,02%	-	-	
Gasto por otros servicios	59		0,02%	-	-	
<b>Zona Franca Argos S. A.</b>						
Ingreso por venta de gas	60		0,02%	-	-	

La compañía no realizó operaciones con sus vinculados y accionistas, administradores ni con sus representantes legales, de manera directa o a través de sus compañías controladas, con las siguientes características:

- 1** Operaciones cuyas características difieren de las realizadas con terceros, que impliquen diferencias entre los precios del mercado para operaciones similares.
- 2** Préstamos sin interés o contraprestación.
- 3** Servicios o asesorías sin costo.
- 4** Transacciones por otros conceptos, a excepción de los pagos inherentes a la vinculación directa a miembros de Junta Directiva, representantes legales y administradores.

**Operaciones con directores y administradores:**

Con estos terceros solamente se tuvieron las relaciones laborales y estatutarias ordinarias, las cuales generaron pagos por salarios y honorarios.

**NOTA 31 Contingencias**

En el curso de sus operaciones, la compañía y sus controladas están sujetas a diversas reglamentaciones de orden legal inherentes a las empresas de servicios públicos y de protección del medioambiente. De acuerdo con el concepto de la administración y de sus asesores legales, no se han identificado situaciones que indiquen posibles incumplimientos de esas normas y que puedan tener un impacto importante en los estados financieros, con excepción de los asuntos provisionados en los estados financieros y revelados en la Nota 19.

**Subsidios**

Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P., haciendo uso del principio de la prudencia y con el fin de no sobrestimar los activos y los intereses, ha venido registrando los subsidios otorgados, neto de las contribuciones facturadas, en sus cuentas de orden por los años 1995, 1996 y 1997, en espera de obtener una respuesta positiva de reconocimiento por parte de las autoridades gubernamentales.

Adicionalmente, Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. inició un proceso civil contra la Nación, en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, el cual está radicado con el número 982614 del 7 de octubre de 1998, por los subsidios co-

rrespondientes al déficit generado en los años 1995, 1996 y 1997. El monto de la reclamación asciende a \$26.645.

### Fiscales

Actualmente Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. cursa, en el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle del Cauca, una acción de nulidad y restablecimiento del derecho en contra de las resoluciones por medio de las cuales el municipio de Dagua liquidó acta de aforo a la Empresa. El valor del proceso se estima por \$9.500 millones. Los abogados de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. consideran que las expectativas de éxito son altas teniendo en cuenta que ya hubo un pronunciamiento favorable sobre la materia y que en febrero de 2010, en un proceso de esta misma naturaleza, se declaró la nulidad de los actos administrativos proferidos por el municipio.

La Dirección Seccional de Impuestos de Cali de la DIAN, el 15 de julio de 2013, profirió a Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. el Requerimiento Especial No. 052382013000068, en el que propone modificar la declaración del Impuesto de Renta y Complementarios correspondiente al periodo 2010. Considera la Administración de Impuestos que no es procedente la deducción por la adquisición de activos fijos reales productivos, solicitada con base en el contrato de leasing financiero suscrito por la compañía para la construcción de la Central Hidroeléctrica de Cucuana; el valor de la deducción base del impuesto rechazado fue de \$50.959. La compañía adelantó la respuesta al Requerimiento Especial argumentando los soportes base para optar por la deducción.

### NOTA 32 Hechos relevantes

Durante 2013:

- El 2 de octubre, el Comité Técnico de Calificación de Fitch Ratings de Colombia S. A. renovó la calificación AAA y F1+ al programa de emisión y colocación de papeles comerciales y bonos ordinarios de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.
- Con ocasión de la autorización de Junta Directiva de Celsia, el Tribunal Administrativo de Antioquia aprobó en noviembre de 2013 el acuerdo conciliatorio suscrito entre la compañía y la DIAN, de conformidad con el artículo 147 de la ley 1607 de 2012 (última Reforma Tributaria), en atención al proceso de nulidad y restablecimiento del derecho en el que la sociedad Inversiones e Industria S. A. (absorbida en el año 2008) demandó una liquidación oficial de revisión del impuesto sobre la renta del año 2005.  
En consecuencia, el Tribunal declaró terminado el mencionado proceso judicial y ordenó su archivo. Conforme lo anterior, la compañía procedió a registrar la recupe-

ración de provisiones por valor de \$114.717 millones asociadas a este proceso.

- Celsia realizó su primera emisión de bonos ordinarios en el mercado de valores local por un monto de \$800.000 millones de pesos. La colocación se hizo a través de una subasta holandesa en la Bolsa de Valores de Colombia S. A.  
Durante el término de la subasta, Celsia recibió demandas por valor de \$1.348.550.000.000, equivalentes a 2,25 veces el monto inicialmente ofertado (\$600.000 millones de pesos), por lo cual hizo uso de la posibilidad de sobre – adjudicar bonos ordinarios hasta por \$200.000 millones de pesos colocando, entre el público en general, un monto total de \$800.000 millones de pesos.  
Los bonos ordinarios son a la orden y pueden ser negociados en el mercado secundario a través de la Bolsa de Valores de Colombia S. A.  
Los recursos obtenidos mediante la colocación de los bonos ordinarios fueron utilizados en su totalidad para la sustitución de pasivos financieros de Celsia, dentro de la estrategia de optimizar su estructura de capital. Con la nueva estructura, la vida media de la deuda pasa de 5,5 años a 11,20 años.  
El éxito de la colocación de la emisión reafirma la confianza del público inversionista en la compañía, lo que nos motiva a continuar trabajando para generar valor sostenible para todos nuestros accionistas e inversionistas.  
Esta operación es la mayor colocación de bonos de un emisor corporativo del sector real y estuvo liderada, en calidad de estructurador y agente líder colocador, por Banca de Inversión Bancolombia S. A. Corporación Financiera y actuaron como agentes colocadores Valores Bancolombia S. A. Comisionista de Bolsa, Corredores Asociados S. A. Comisionista de Bolsa y BTG Pactual S. A. Comisionista de Bolsa.

Los efectos de los hechos ocurridos se indican en los estados financieros al 31 de diciembre de 2013.

Durante 2012:

- La compañía terminó la construcción de la central Hidromontañas. El monto total de la activación de la central ascendió a \$121.966.
- El 25 de octubre de 2012, el Comité Técnico de Calificación de Fitch Ratings de Colombia S. A. renovó la calificación AAA y F1+ al Programa de emisión y colocación de papeles comerciales y bonos ordinarios de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.
- Derivado del proceso jurídico que adelanta Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. por la acción de grupo promovida



por algunas comunidades vecinas de la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá, donde se imponía una condena a la Empresa y a la CVC por \$166.945 en proporción de 80% y 20%, respectivamente, se informó en 2012 lo siguiente:

- En mayo de 2012, se informó que la Corte Constitucional, mediante auto del 25 de enero de 2012, suspendió la orden de pago contenida en la sentencia de primera y segunda instancia.
- El 19 de septiembre de 2012, la Corte Constitucional, mediante Sentencia T-274/2012, concedió la tutela solicitada por Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. y revocó en su integridad la providencia correspondiente, por encontrar vulnerados los derechos a la defensa, al debido proceso y acceso a la administración de justicia.

De igual forma, en la referida sentencia, la Corte Constitucional dejó sin efecto la prueba pericial ordenada por el Juzgado Primero Administrativo del Circuito de Buenaventura y los informes rendidos por la Secretaría de Agricultura y Pesca de la Gobernación del Valle del Cauca, en los cuales se sustentaban las sentencias relacionadas con dicha acción de grupo.

La Corte Constitucional ordenó, además, al Tribunal Administrativo del Valle del Cauca la práctica de

pruebas necesarias a cargo de una entidad de reconocida trayectoria técnica y científica, con el fin de que se demuestre el daño ponderado ocasionado al grupo demandante por las actividades de mantenimiento en la represa de la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá. La práctica de tales pruebas debe realizarse con citación e intervención de las partes interesadas, de manera que se garantice el derecho de defensa y contradicción.

- El 23 de agosto de 2012 se informó al mercado la terminación del contrato de compra de energía (PPA) que suscribió Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. con Termovalle S. C. A. E. S. P.

Tal y como se informó, la terminación del contrato no influyó en la estabilidad financiera de la Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. y tampoco afecta su capacidad de generación para cumplir sus obligaciones y compromisos ante el Sistema Interconectado Nacional (SIN), toda vez que cuenta con recursos de generación propios suficientes para cubrir sus obligaciones contractuales sin tener que incurrir en mayores costos asociados a la consecución de combustibles para activos que no son de su propiedad.

Los efectos de los hechos ocurridos se indican en los estados financieros al 31 de diciembre de 2012.

### **NOTA 33** Eventos posteriores

No se presentaron eventos posteriores que representen cambios significativos en la situación de la compañía.

## Información suplementaria

### Datos relevantes de los estados financieros

Información financiera	2013	2012
Activo total sin depreciaciones y provisiones	8.841.741	8.247.289
Activo total incluyendo valorizaciones	7.326.545	6.840.008
Activo total sin valorizaciones	5.186.512	4.898.649
Pasivo total	2.416.063	2.466.596
Deudores a corto plazo	305.748	273.375
Activo corriente	1.228.178	1.055.536
Propiedades, planta y equipo sin depreciación y provisiones	4.811.263	4.629.760
Propiedades, planta y equipo, neto	3.342.856	3.268.328
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	2.140.033	1.941.359
Obligaciones financieras a corto plazo (incluye bonos)	45.452	140.768
Obligaciones financieras a largo plazo (incluye bonos)	1.740.707	1.575.577
Pasivo corriente	407.194	442.731
Patrimonio	3.288.325	2.905.411
Cuentas de orden	8.556.067	8.413.436
Ingresos operacionales	2.381.116	2.023.672
Gastos no operacionales	48.218	73.090
Utilidad operacional	716.117	592.488
Utilidad antes de impuesto y gastos financieros	854.211	667.533
Utilidad neta	373.645	230.760
Gastos financieros	144.750	154.375
<b>Acciones</b>		
Valor nominal (en pesos)	0,25	0,25
Acciones en circulación	719.584.500	719.584.500
Precio promedio en Bolsa (en pesos)	5.624	4.721
Precio máximo en Bolsa (en pesos)	6.360	5.450
Precio mínimo en Bolsa (en pesos)	4.835	3.860
Precio de cierre en Bolsa (en pesos)	5.680	5.340
Valor intrínseco (en pesos)	4.569.76	4.037,62
Utilidad neta por acción (en pesos)	519.25	320,68

Empleo (promedio) 2013	Número de empleados	Salario integral mes (en pesos)	Sueldos mes (en pesos)
Celsia S. A. E. S. P.	153	846.614.000	425.780.000
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	79	280.807.000	233.417.000
Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.	787	516.334.000	2.448.635.000
Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P.	59	10.818.000	116.850.000

**Indicadores financieros**

<b>Liquidez</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Capital de trabajo (en millones)	812.984	612.805
Razón corriente (número de veces)	3,00	2,38
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	2,25	1,77
Índice de propiedad	44,88%	42,48%
<b>Endeudamiento</b>		
Total	32,98%	36,06%
Corto plazo	16,85%	17,95%
Cobertura de intereses (número de veces)	5,90	4,32
Endeudamiento financiero (incluye bonos)	24,38%	25,09%
<b>Apalancamiento</b>		
Total	73,47%	84,90%
Corto plazo	12,38%	15,24%
Financiero total (no incluye bonos)	11,37%	38,05%
<b>Rendimiento</b>		
Margen operacional de utilidad	30,07%	29,28%
Margen neto de utilidad	15,69%	11,40%
Rendimiento del patrimonio	11,36%	7,94%
Rendimiento del activo total	5,10%	3,37%
Ebitda	864.563	731.174
Margen ebitda	36,31%	36,13%

Indicador	Fórmula	Significado
<b>Liquidez</b>		
Capital de trabajo	Activo corriente – Pasivo corriente	Representa el margen de seguridad que tiene la compañía para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.
Razón corriente (número de veces)	Activo corriente / Pasivo corriente	Indica cuál es la capacidad de la compañía para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes.
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	(Activo corriente – Deudores corrientes) / Pasivo corriente	Capacidad de la compañía para cubrir pasivos a corto plazo, sin tener que recurrir al cobro de la cartera.
Índice de propiedad	Patrimonio / Activo total * 100	Indica cuánto del activo total pertenece a los accionistas.
<b>Endeudamiento</b>		
Total	Total pasivos / Total activos * 100	Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la compañía.
Corto plazo	Pasivo corriente / Pasivo total * 100	Representa el porcentaje de participación con terceros, cuyo vencimiento es a corto plazo.
Cobertura de intereses (veces)	Utilidad operacional / Intereses	Capacidad de la compañía para efectuar los pagos contractuales de intereses. Su resultado se interpreta como número de veces en que la utilidad operacional es superior a los intereses pagados.
Endeudamiento financiero	Obligaciones financieras / Total activos * 100	Porcentaje que representan las obligaciones financieras de corto y largo plazo con respecto a los activos de la compañía.
<b>Apalancamiento</b>		
Total	Pasivo total / Patrimonio total * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para con los acreedores de la compañía.
Corto plazo	Total pasivo corriente / Patrimonio * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender deudas a corto plazo.
Financiero total	Pasivo con entidades financieras / Patrimonio * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender obligaciones financieras.
<b>Rendimiento</b>		
Margen operacional de utilidad	Utilidad operacional / Ingresos operacionales * 100	Rentabilidad de la compañía en desarrollo de su objeto social. Representa cuánto reporta cada peso de ingresos en la generación de utilidad operacional.
Margen neto de utilidad	Utilidad neta / Ingresos operacionales * 100	Por cada peso de ingresos, cuántos pesos se genera en utilidades, independientemente de que correspondan o no al desarrollo del objeto social de la compañía.
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / patrimonio * 100	Las utilidades netas, qué porcentaje representan sobre el patrimonio. Cuál es el rendimiento de la inversión del accionista.
Rendimiento del activo total	Utilidad neta/Activo total * 100	Cada peso invertido en activo total, cuánto genera de utilidad neta, independientemente de la forma como haya sido financiado.
Ebitda	Utilidad operacional + depreciación + amortización + provisiones	Representa la caja que genera la operación de la compañía.
Margen ebitda	Ebitda/Ingresos operacionales * 100	Representa la cantidad que por cada peso de ingresos se convierte en caja con el fin de atender el pago de impuestos, apoyar las inversiones, cubrir el servicio de la deuda y repartir utilidades.





# Estados Financieros Individuales



Central Calima, Calima - El Darién

## Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de  
Celsia S.A. E.S.P.

He auditado los balances generales de Celsia S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas contables establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la compañía que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la Administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Celsia S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas contables establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos, aplicados sobre bases uniformes.

Además, basado en el alcance de mis auditorías, informo que la compañía ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos, y la compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y se han implementado los mecanismos para la prevención y control de lavado de activos de acuerdo con lo establecido en la Circular Externa No. 60 de 2008, de la Superintendencia Financiera. Mi evaluación del control interno, efectuada con el propósito de establecer el alcance de mis pruebas de auditoría, no puso de manifiesto que la compañía no haya seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que estén en su poder.



**OLGA LILIANA CABRALES PINTO**

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 92873-T

Designado por Deloitte & Touche Ltda.

19 de febrero de 2014

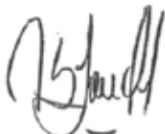
**Certificación del representante legal y del contador de Celsia S.A. E.S.P.**

19 de febrero de 2014

A los señores accionistas de Celsia S.A. E.S.P.

Los suscritos representante legal y contador de Celsia S.A. E.S.P. certificamos que en los estados financieros de la compañía, con corte al 31 de diciembre de 2013 y 2012, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se verificó lo siguiente:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Los activos representan probablemente beneficios económicos futuros (derechos), y los pasivos representan probablemente sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
3. Todos los hechos económicos realizados por la compañía durante los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido reconocidos en los estados financieros.
4. Los ingresos y egresos causados corresponden a la realidad de la compañía y se han clasificado con base en las estipulaciones legales vigentes.
5. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.
6. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
7. Los estados financieros y el informe de gestión no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la compañía.



**Juan Guillermo Londoño Posada**  
Representante legal



**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
Contador  
Tarjeta Profesional No. 30956-T

# Celsia S. A. E. S. P.

## Balance general

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
<b>Activo</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Disponible	5	68.985	129.449
Inversiones temporales	6	311.236	238.997
Deudores, neto	7	73.925	60.680
Gastos pagados por anticipado		4.540	3.903
<b>Total activo corriente</b>		<b>458.686</b>	<b>433.029</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Deudores, neto	7	79.717	90.225
Inventarios	8	18.284	17.511
Inversiones permanentes, neto	9	2.829.571	2.604.318
Propiedades, planta y equipo, neto	10	338.316	339.082
Cargos diferidos, neto	11	2.574	11.148
Intangibles, neto	12	50.285	53.533
Otros activos		810	826
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	13	373.130	406.576
<b>Total activo no corriente</b>		<b>3.692.687</b>	<b>3.523.219</b>
<b>Total activo</b>		<b>4.151.373</b>	<b>3.956.248</b>
<b>Pasivo y patrimonio de los accionistas</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Obligaciones financieras	14	790	107.156
Bonos	15	2.656	-
Cuentas por pagar	16	48.933	54.320
Impuestos, gravámenes y tasas	17	7.203	6.992
Obligaciones laborales y de seguridad social integral		1.018	2.342
Pasivos estimados y provisiones	18	2.271	-
Otros pasivos		177	204
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>63.048</b>	<b>171.014</b>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Obligaciones financieras	14	-	709.579
Bonos	15	800.000	-
Impuestos, gravámenes y tasas	17	-	6.288
Pasivos estimados y provisiones	18	-	163.956
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>800.000</b>	<b>879.823</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>863.048</b>	<b>1.050.837</b>
<b>Patrimonio de los accionistas (ver estado adjunto)</b>	19	<b>3.288.325</b>	<b>2.905.411</b>
<b>Total pasivo y patrimonio de los accionistas</b>		<b>4.151.373</b>	<b>3.956.248</b>
Cuentas de orden	20	1.598.051	2.022.607

Las notas 1 a 30 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros.



**Juan Guillermo Londoño Posada**  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
Contador  
Tarjeta profesional No. 30956-T  
(Ver certificación adjunta)



**Olga Liliána Cabrales Pinto**  
Revisor fiscal  
Tarjeta profesional No. 92873-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)



**Celsia S. A. E. S. P.****Estado de resultados**

Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
<b>Ingresos operacionales</b>			
Ingresos por las actividades de prestación de servicios públicos	21	388.726	366.394
<b>Costo de ventas</b>			
Costo de ventas por las actividades de prestación de servicios públicos	22	(278.312)	(214.289)
Utilidad bruta		110.414	152.105
Gastos operacionales de administración	23	(53.280)	(52.138)
Utilidad operacional		57.134	99.967
<b>Ingresos y gastos no operacionales</b>			
Ingresos por método de participación patrimonial	9	247.996	193.441
Ingresos no operacionales	24	143.358	38.498
Gastos financieros	25	(68.750)	(78.401)
Diferencia en cambio, neta		3.353	(2.507)
Gastos no operacionales	26	(7.066)	(20.238)
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)		376.025	230.760
Provisión para impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	17	(2.380)	-
<b>Utilidad neta del año</b>		<b>373.645</b>	<b>230.760</b>
Utilidad neta por acción (en pesos colombianos)		519,25	320,68

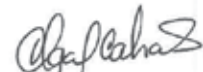
Las notas 1 a 30 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros.



**Juan Guillermo Londoño Posada**  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
Contador  
Tarjeta profesional No. 30956-T  
(Ver certificación adjunta)



**Olga Liliana Cabrales Pinto**  
Revisor fiscal  
Tarjeta profesional No. 92873-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

# Celsia S. A. E. S. P.

## Estado de cambios en el patrimonio de los accionistas

Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
<b>Capital suscrito y pagado</b>			
Saldo al comienzo y al final del año	19	180	180
<b>Prima en colocación de acciones</b>			
Saldo al comienzo y al final del año		298.146	298.146
<b>Utilidades retenidas apropiadas</b>			
Saldo al comienzo del año		1.932.054	1.843.925
Apropiaciones de los resultados del año aprobadas por la Asamblea General de Accionistas para llevar a reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio		230.760	152.891
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$100 anuales por acción sobre 719.584.500 acciones, pagaderos en cuatro cuotas iguales de \$25 por acción en abril, julio y octubre de 2013 y enero de 2014		(71.959)	-
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$90 anuales por acción sobre 719.584.500 acciones, pagaderos en cuatro cuotas iguales de \$22,5 por acción en abril, julio y octubre de 2012 y enero de 2013		-	(64.762)
Saldo al final del año	19	2.090.855	1.932.054
<b>Utilidades retenidas no apropiadas</b>			
Saldo al comienzo del año		230.760	152.891
Apropiaciones aprobadas por la Asamblea General de Accionistas para llevar a utilidades retenidas		(230.760)	(152.891)
Utilidad neta del año		373.645	230.760
Saldo al final del año		373.645	230.760
<b>Superávit por revalorización del patrimonio</b>			
Saldo al comienzo del año y al final del año	19	36.838	36.838
<b>Superávit por método de participación</b>			
Saldo al comienzo del año		857	-
Resultado neto de la aplicación del método de participación del año	9	114.674	857
Saldo al final del año		115.531	857
<b>Superávit por valorizaciones</b>			
Saldo al comienzo del año		406.576	318.562
Movimiento en el año		(33.446)	88.014
Saldo al final del año	13	373.130	406.576
<b>Total del patrimonio de los accionistas</b>		<b>3.288.325</b>	<b>2.905.411</b>

Las notas 1 a 30 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros.



**Juan Guillermo Londoño Posada**  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
Contador  
Tarjeta profesional No. 30956-T  
(Ver certificación adjunta)



**Olga Lilliana Cabrales Pinto**  
Revisor fiscal  
Tarjeta profesional No. 92873-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

**Celsia S. A. E. S. P.****Estado de cambios en la situación financiera**

Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Recursos financieros (utilizados en) provistos por:</b>		
Utilidad neta del año	373.645	230.760
Más (menos) cargos (créditos) operaciones que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	13.969	12.231
Amortización de cargos diferidos	8.574	482
Amortización del crédito mercantil adquirido y de otros intangibles	3.248	3.248
Provisión de inversiones permanentes	2.074	15.875
Pérdida en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	1.467	-
Provisión de propiedades, planta y equipo	999	880
Ingreso por método de participación patrimonial	(247.996)	(193.441)
Recuperación de la provisión asociada al proceso jurídico con la Administración de Impuestos (Nota 18)	(114.717)	-
Pérdida neta en venta de inversiones permanentes	-	573
Recuperación de provisión de propiedades, planta y equipo	(311)	(198)
<b>Total de recursos financieros provistos por la operación del año</b>	<b>40.952</b>	<b>70.410</b>
<b>Recursos financieros provistos por otras fuentes:</b>		
Recursos captados mediante emisión de bonos	800.000	-
Dividendos recibidos y aplicados contra la cuenta de inversiones en compañías controladas	135.343	136.194
Disminución de deudores no corrientes	10.508	-
Disminución de otros activos no corrientes	16	-
Reclasificación de intangibles a propiedades, planta y equipo	-	8.700
Ingreso por la venta de inversiones permanentes	-	237
<b>Total de recursos financieros provistos por otras fuentes</b>	<b>945.867</b>	<b>145.131</b>
<b>Los recursos financieros fueron utilizados en:</b>		
Pago de obligaciones financieras de largo plazo	(709.579)	-
Dividendos decretados	(71.959)	(64.762)
Pago de impuesto sobre la renta derivado de la conciliación del proceso jurídico con la Administración de Impuestos	(49.239)	-
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(15.358)	(20.843)
Reclasificación de impuestos, gravámenes y tasas del largo al corto plazo	(6.288)	(6.288)
Adquisición de inventarios	(773)	(565)
Reclasificación de obligaciones financieras de largo a corto plazo	-	(74.105)
Reclasificación a propiedades, planta y equipo de intangibles	-	(8.700)
Aumento de deudores no corrientes	-	(3.818)
Aumento de otros activos no corrientes	-	(58)
<b>Total de recursos financieros utilizados</b>	<b>(853.196)</b>	<b>(179.139)</b>
<b>Total aumento en el capital de trabajo</b>	<b>133.623</b>	<b>36.402</b>
<b>Cambios en los componentes del capital de trabajo</b>		
Disponibles	(60.464)	99.431
Inversiones temporales	72.239	(3.017)
Deudores, neto	13.245	(4.470)
Gastos pagados por anticipado	637	2.668
Obligaciones financieras y bonos	103.710	(56.413)
Cuentas por pagar e impuestos, gravámenes y tasas	5.176	(39)
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	1.324	(1.554)
Pasivos estimados y provisiones	(2.271)	-
Otros pasivos	27	(204)
<b>Total aumento en el capital de trabajo</b>	<b>133.623</b>	<b>36.402</b>

Las notas 1 a 30 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros.



**Juan Guillermo Londoño Posada**  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
Contador  
Tarjeta profesional No. 30956-T  
(Ver certificación adjunta)



**Olga Liliana Cabrales Pinto**  
Revisor fiscal  
Tarjeta profesional No. 92873-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

# Celsia S. A. E. S. P.

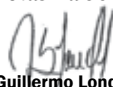
## Estado de flujos de efectivo


Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012


(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2013	2012
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación:</b>		
Utilidad neta del año	373.645	230.760
Más (menos) cargos (créditos) que no implican movimiento de efectivo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	13.969	12.231
Amortización de cargos diferidos	8.574	482
Amortización del crédito mercantil adquirido y de otros intangibles	3.248	3.248
Provisión de inversiones permanentes	2.074	15.875
Pérdida en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	1.467	-
Provisión de propiedades, planta y equipo	999	880
Ingreso por método de participación patrimonial	(247.996)	(193.441)
Recuperación de la provisión asociada al proceso jurídico con la Administración de Impuestos (Nota 18)	(114.717)	-
Pérdida neta en venta de inversiones permanentes	-	573
Provisión de deudores	-	367
Recuperación de provisión de propiedades, planta y equipo	(311)	(198)
<b>Cambios en activos y pasivos operacionales:</b>		
Deudores	(2.737)	285
Inventarios	-	(565)
Gastos pagados por anticipado	(637)	(2.668)
Cuentas por pagar e impuestos, gravámenes y tasas	(11.464)	(6.249)
Obligaciones laborales	(1.324)	1.554
Pasivos estimados y provisiones	2.271	-
Otros pasivos	(27)	204
<b>Total flujos de efectivo provisto por las actividades de operación</b>	<b>27.034</b>	<b>63.338</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión:</b>		
Dividendos recibidos y aplicados contra la cuenta de inversiones en compañías controladas	135.343	136.194
Disminución (aumento) de otros activos no corrientes	16	(58)
Pago de impuesto sobre la renta derivado de la conciliación del proceso jurídico con la Administración de Impuestos (Nota 18)	(49.239)	-
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(15.358)	(20.843)
Adquisición de inventarios	(773)	-
Ingreso por la venta de inversiones permanentes	-	237
<b>Total flujo de efectivo provisto por las actividades de inversión</b>	<b>69.989</b>	<b>115.530</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación:</b>		
Recursos captados mediante emisión de bonos	800.000	-
Aumento de obligaciones financieras	100.084	34.853
Pago de obligaciones financieras	(913.373)	(52.545)
Dividendos decretados	(71.959)	(64.762)
<b>Total flujo de efectivo utilizado en las actividades de financiación:</b>	<b>(85.248)</b>	<b>(82.454)</b>
<b>Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>11.775</b>	<b>96.414</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	368.446	272.032
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	380.221	368.446
<b>Composición del efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>		
Disponible	68.985	129.449
Inversiones temporales	311.236	238.997
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>380.221</b>	<b>368.446</b>

Las notas 1 a 30 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros.

  
**Juan Guillermo Londoño Posada**  
 Representante legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Jorge Arturo Tarquino Pérez**  
 Contador  
 Tarjeta profesional No. 30956-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Olga Liliانا Cabrales Pinto**  
 Revisor fiscal  
 Tarjeta profesional No. 92873-T  
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
 (Ver informe adjunto)

## Celsia S.A. E.S.P.

### Notas a los Estados Financieros Individuales

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Valores expresados en millones de pesos colombianos y en dólares estadounidenses, excepto el valor nominal de las acciones, que está expresado en pesos colombianos)

#### NOTA 1 Entidad y objeto social

Celsia S.A. E.S.P. (antes Compañía Colombiana de Inversiones S.A. E.S.P.) fue constituida por Escritura Pública número 2912 del 4 de octubre de 2001, otorgada en la Notaría Veinte de Medellín, departamento de Antioquia, e inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín, el 8 del mismo mes, en el libro 9, folio 1360, bajo el número 9519, y creada con motivo de la escisión de Compañía Colombiana de Tabaco S.A., cuyo proyecto de escisión se aprobó en Asamblea Extraordinaria de Accionistas de dicha sociedad el 31 de julio de 2001. Su domicilio social es la ciudad de Medellín y su duración legal es indefinida.

Por medio de la Escritura Pública número 1126 del 17 de abril de 2012, otorgada en la Notaría Veinte de Medellín e inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín, en el libro 9, bajo el número 7123, Compañía Colombiana de Inversiones S.A. E.S.P. cambió su denominación social a Celsia S.A. E.S.P.

La compañía inició en 2006 un proceso de reformulación de su estrategia de inversión, proceso que en 2007 permitió la identificación de un nuevo foco de negocio, siendo este el sector de la energía eléctrica. Para lograr la focalización, la compañía adquirió las siguientes sociedades dedicadas al sector de la generación de energía eléctrica en Colombia: en diciembre de 2007, mediante operación de compraventa, adquirió el 100% de las sociedades Zona Franca Celsia S.A. E.S.P. (antes Colinversiones ZF S.A. E.S.P.) y SPV TF LTD., esta última liquidada en 2009; en 2008, mediante operación de permuta realizada por las sociedades Antioqueña de Inversiones S.A. e Inversiones e Industria S.A. (sociedades absorbidas por la compañía mediante fusión por absorción en noviembre de 2008), adquirió las sociedades Meriléctrica S.A. & Cía. S.C.A. E.S.P., Meriléctrica S.A. (sociedades absorbidas mediante fusión realizada el 28 de diciembre de 2009) y TLC International LDC (sociedad liquidada en 2009); en 2008, adquirió a Hidromontañitas S.A. E.S.P. y, mediante una Oferta Pública de Adquisición (OPA), adquirió el 98,82% de la sociedad Generar S.A. E.S.P., ambas sociedades igualmente absorbidas por la compañía en la fusión del 28 de diciembre de 2009.

El 14 diciembre de 2009, a través del mecanismo de una OPA, la compañía, por intermedio de su controlada Colener S.A.S., adquirió 164.063.583 acciones, equivalentes al 47,32% de las acciones de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

El 30 de abril de 2010, la compañía, y nuevamente por in-

termedio de su controlada Colener S.A.S., adquirió 9.326.267 acciones, equivalentes al 2,69% adicional de las acciones de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P., operación que le permitió tener el control accionario con el 50,01%.

Mediante Escritura Pública número 4629 del 28 de diciembre de 2009, otorgada en la Notaría Veinte de Medellín, se protocolizó la fusión por absorción con las sociedades Meriléctrica S.A. & Cía. S.C.A. E.S.P., Meriléctrica S.A., Generar S.A. E.S.P., Compañía Colombiana de Energía S.A.S. e Hidromontañitas S.A. E.S.P. (sociedades absorbidas), fusión que fue aprobada en reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas el 22 de septiembre de 2009.

Con el propósito de desarrollar directamente las actividades relacionadas con el negocio de la generación de energía eléctrica, con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas y mediante Escritura Pública número 4630 del 28 de diciembre de 2009, otorgada en la Notaría Veinte de Medellín, modificó su objeto social y se convirtió en Empresa de Servicios Públicos, adoptando las obligaciones legales y regulatorias que le aplican al sector de la energía eléctrica en Colombia.

El objeto principal de la compañía consiste en la prestación de los servicios públicos de generación y comercialización de energía eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 (Régimen general de prestación de los servicios públicos en Colombia) y 143 (Régimen de las actividades de generación, interconexión, transmisión, distribución y comercialización de electricidad) de 1994 y las disposiciones que las modifiquen y/o adicionen, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con las mismas actividades de servicios públicos, de acuerdo con el marco legal regulatorio. También puede ejecutar actividades conexas y complementarias relacionadas con la generación y comercialización de energía eléctrica, gas natural y cualquier otro combustible; puede adelantar, promover, operar y construir proyectos y plantas de generación de energía eléctrica, participar en empresas que desarrollen la actividad de transmisión, distribución, generación o comercialización de energía eléctrica, gas natural y otro combustible.

La generación consiste en la producción de energía mediante plantas térmicas y centrales hidráulicas conectadas al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Las transacciones realizadas entre generadores y comercializadores se efectúan mediante contratos bilaterales o mediante la Bolsa de Energía.

En la Ley 142 de 1994 se definen los criterios generales y las políticas que deben regir la prestación de los servicios públicos domiciliarios en el país y los procedimientos y mecanismos para su regulación, control y vigilancia.



La Ley 143 de 1994 viabiliza el enfoque constitucional y regula las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de electricidad, crea ambiente de mercado y competencia, fortalece el sector y delimita la intervención del Estado.

El Decreto 1524 de 1994 delegó en las comisiones de regulación la función presidencial de señalar políticas generales de administración y control de eficiencia en los servicios públicos domiciliarios.

En Colombia las comisiones de regulación tienen la función de promover la competencia entre quienes prestan los servicios públicos, para que las operaciones de los competidores sean económicamente eficientes, no impliquen abuso de la posición dominante y produzcan servicios de calidad.

La Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), organismo técnico adscrito al Ministerio de Minas y Energía (MME), regula las tarifas de venta de energía y los aspectos relacionados con el funcionamiento del Mercado de Energía Mayorista (MEM) y con la prestación de los servicios de energía eléctrica y gas.

La compañía puede dedicarse a la administración, la precautelación y el incremento de su patrimonio, mediante el fomento y la promoción de la actividad industrial o comercial, especialmente por medio de la inversión en sociedades, cualquiera sea su objeto social, bien sea participando como asociado fundador en su constitución o haciendo aportes de capital posteriores. También puede prestar asesoría en materia económica, administrativa y financiera a todo tipo de sociedades.

Para llevar a cabo las actividades de generación de energía eléctrica, la compañía dispone de las siguientes plantas de generación: Merilétrica, planta térmica a gas, ciclo simple, de 167 MW, ubicada en el municipio de Barrancabermeja (Santander); Río Piedras, central hidráulica a filo de agua, de 19,9 MW, ubicada en el municipio de Jericó (Antioquia); Hidromontañas, central hidráulica a filo de agua, de 19,9 MW, en el municipio de Donmatías (Antioquia), la cual inició operaciones en 2012.

Mediante la sociedad Zona Franca Celsia S.A. E.S.P., Zona Franca Permanente Especial declarada desde el 13 de abril de 2009, en la que se posee cerca del 100% de la participación accionaria, se operan dos plantas de generación térmica a gas y combustibles líquidos de ciclo combinado: Flores I, de 160 MW, y Flores IV, de 450 MW, esta última inició operación comercial el 12 de agosto de 2011.

Mediante la sociedad Colener S.A.S., en la que se tiene el 100% de la participación accionaria, se posee el 50,01% de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P., EPSA, la cual, a su vez, es propietaria del 87,20% de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P., CETSA. Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. participa en las diferentes actividades de la cadena eléctrica: generación, transmisión, distribución y comercialización.

En relación con las actividades de generación de energía eléctrica, EPSA y CETSA operan catorce centrales hidráulicas que aportan 959,5 MW de potencia (Alto Anchicayá, Bajo Anchicayá, Salvajina, Calima, Hidroprado y nueve plantas me-

nores). Adicionalmente, se encuentra en construcción de las centrales de generación hidráulica Bajo Tuluá (19,9 MW), en el Valle del Cauca, y Cucuana (55 MW), en Tolima.

En relación con las actividades de distribución y comercialización, EPSA y Cetsa atienden 39 municipios del Valle del Cauca y uno del departamento del Chocó, donde tienen 544.383 clientes, entre usuarios residenciales, oficiales, comerciales e industriales; además, cuenta con 274 km de líneas de transmisión de 220kV, 19.567 km de redes de distribución, 72 subestaciones de distribución y siete subestaciones de transmisión.

## **NOTA 2 Bases de presentación de los estados financieros**

### **Periodo contable**

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales en Colombia, la compañía realiza corte de cuentas al 31 de diciembre de cada año.

### **Estados financieros comparativos**

Celsia S.A. E.S.P. presenta los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2013 comparativos con los de 2012. Desde 2009, la compañía se convirtió en Empresa de Servicios Públicos (E.S.P.) y a partir de ese momento ha observado las disposiciones contenidas en el Plan General de Contabilidad para Empresas de Servicios Públicos. Lo anterior implica que los estados financieros sean comparables entre ejercicios.

### **Consolidación de estados financieros**

Los estados financieros que se acompañan no consolidan los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las compañías controladas. La inversión en estas compañías está registrada por el método de participación patrimonial, como se indica más adelante. Estos estados son presentados a la Asamblea General de Accionistas y son los que sirven de base para la distribución de utilidades y otras apropiaciones. Sin embargo, por requerimientos legales, la compañía está obligada a presentar, adicionalmente, estados financieros consolidados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación.

En 2013 y 2012, Celsia S.A. E.S.P. consolida con las sociedades Zona Franca Celsia S.A. E.S.P. y Colener S.A.S., esta última, accionista mayoritario de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. desde abril de 2010.

### **Ajustes por inflación**

Hasta el 31 de diciembre de 2006, mediante el uso de índices generales de precios al consumidor (o porcentajes de ajuste del año gravable), se actualizaron monetariamente, en forma mensual, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio, con excepción de las cuentas de resultados y del superávit por valorizaciones de activos. Los ajustes respectivos se llevaron a la cuenta corrección monetaria del estado de resultados.

Los saldos de los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio de las compañías prestadoras de servicios públicos, absorbidas en la fusión realizada en 2009, incluyen los ajustes por inflación hasta el 31 de diciembre de 2005, debido a que, por medio de la resolución No. SSPD - 20051300033635 del 28 de diciembre de 2005, la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios eliminó para efectos contables, a partir del 1 de enero de 2006, la aplicación de los ajustes por inflación.

### Conversión de moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas.

Al cierre de cada ejercicio, los saldos por cobrar o por pagar y las inversiones corrientes en moneda extranjera se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia. En lo relativo a saldos por pagar, solo se llevan a resultados las diferencias de cambio que no sean imputables a costos de adquisición de activos.

De igual forma, las operaciones con derivados financieros *forwards*, realizados con el propósito de cobertura de activos o pasivos en moneda extranjera, se valoran y revelan adecuadamente en la cuenta de resultados.

La diferencia en cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la compra de inventarios, propiedades, planta y equipo son cargadas a dichos rubros si ellos están en proceso de importación y/o construcción, o a resultados si ya se ha liquidado la respectiva importación y se ha concluido la puesta en operación de los activos.

### Importancia relativa o materialidad

El reconocimiento y la presentación de los hechos económicos se hacen de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico es importante cuando, debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

La importancia relativa para preparar los estados financieros y para propósitos de presentación se ha determinado teniendo como base un 5% del activo total y del resultado del .

### Clasificación de activos y pasivos

Los activos y pasivos se clasifican de acuerdo con el uso a que se destinan o según su grado de realización, disponibilidad, exigibilidad o liquidación, en términos de tiempo y valores. Se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizables o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año. Se entiende como pasivos corrientes aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

Los demás saldos se presentan dentro del activo o pasivo no corriente.

### Clasificación de ingresos, costos y gastos

Para la preparación del estado de resultados comparativo de 2013 y 2012, la compañía presenta como ingresos, costos y gastos operacionales aquellos que corresponden a las actividades de prestación de servicios públicos.

### Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo fue preparado usando el método indirecto. Se ha considerado como efectivo y equivalentes de efectivo el dinero en caja y bancos, los depósitos de ahorro, los fondos y todas las inversiones negociables de alta liquidez.

## NOTA 3 Principales políticas y prácticas contables

Los estados financieros fueron preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales son prescritos por normas legales, en especial por el Decreto Reglamentario 2649 de 1993 y las disposiciones de las Superintendencias Financiera y de Servicios Públicos Domiciliarios de Colombia. A continuación se describen las principales políticas y prácticas que la compañía ha adoptado en concordancia con lo anterior:

### Inversiones temporales

Son las inversiones que están representadas en títulos o documentos de fácil enajenación, sobre las cuales la compañía tiene el serio propósito de realizar el derecho económico que incorporan en el corto plazo. Estas inversiones se registran al costo y posteriormente se actualizan con base en la tasa de interés pactada. Los respectivos rendimientos son registrados como mayor o menor valor de la inversión, cuando se capitalizan, con cargo o abono a resultados.

### Inversiones permanentes

Son las inversiones sobre las cuales la compañía tiene el serio propósito de mantenerlas hasta la fecha de su vencimiento o de maduración o por lo menos durante un plazo de tres años cuando su plazo es superior o no tienen vencimiento.

Estas inversiones se contabilizan y valúan en forma prospectiva de la siguiente manera:

- a Las inversiones en acciones o participaciones de capital (títulos participativos) de renta variable en entidades donde no se tenga el control se registran al costo ajustado más el valor de los dividendos recibidos en acciones y mensualmente se ajustan a su valor de mercado. El ajuste resultante, sea positivo o negativo, se registra en la cuenta de valorizaciones con abono o cargo al superávit por valorizaciones en el patrimonio de los accionistas, según el caso.

El valor de mercado de los títulos que cotizan en bolsa es obtenido del boletín de precios para valoración de inversiones, publicado por la Bolsa de Valores de Colombia. El valor de mercado de los títulos que no se cotizan en bolsa se determina con base en su valor intrínseco, calculado con base en los últimos estados financieros divulgados por el emisor del título.

Las inversiones en compañías no controladas que se encuentran en estado de disolución para posterior liquidación o que se presenten pérdidas recurrentes mensualmente se ajustan a su valor de mercado, en cuyo caso el menor valor es registrado con cargo al estado de resultados, basados en el principio de prudencia.

Las inversiones que garantizan derechos de recompra (Repos) se registran por separado dentro del rubro de inversiones bajo la denominación de derechos de recompra de inversiones, y se valorizan aplicando el mismo procedimiento indicado en el párrafo anterior.

**b** Las inversiones en empresas en las cuales la compañía posee en forma directa o indirecta más del 50% del capital social o se ejerza influencia dominante se contabilizan por el método de participación.

Bajo este método, las inversiones se registran inicialmente al costo y luego se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las compañías subordinadas. La distribución en efectivo de las utilidades de estas compañías se registra como un menor valor de la inversión.

También se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas anteriormente la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio de las subordinadas, diferente a resultados del ejercicio con abono o cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio.

Una vez registrado el método de participación patrimonial, si el valor intrínseco de la inversión es menor que el valor en libros, se registra una provisión con cargo a resultados. Cualquier exceso del valor intrínseco sobre el valor en libros de la inversión, al cierre del ejercicio, es contabilizado separadamente como valorizaciones de activos, con abono a la cuenta patrimonial de superávit por valorizaciones.

### **Deudores y provisión para cuentas de dudoso recaudo**

Los deudores representan los recursos que otorgan la facultad de reclamar a un tercero la satisfacción del derecho que incorporan, sea en dinero, bienes o servicios, según lo acordado entre las partes.

Se incluyen aquellos valores entregados en préstamo a terceros y colaboradores que no son negociables en el mercado o que no tienen una intención de venta ni están valorados a valor razonable y los saldos de clientes resultantes de la venta de los servicios de la compañía.

Las cuentas por cobrar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea el caso, se ajusta de acuerdo con la unidad de medida o moneda funcional pactada para su pago. Al cierre del periodo se evalúa su recuperación y se reconocen las pérdidas de valor.

Se reconocen provisiones para cuentas de dudoso recaudo por la diferencia existente entre el valor que se estima recuperar de las cuentas por cobrar y el valor en libros por las que se encuentran registradas.

### **Inventarios**

Se contabilizan al costo, el cual se determina con base en el método del costo real promedio ponderado. Anualmente se evalúa la obsolescencia del inventario y se contabiliza la provisión, en caso de ser necesario. Corresponden principalmente a repuestos que, considerando el periodo de su consumo es mayor a un año, se reconocen como largo plazo.

### **Gastos pagados por anticipado**

Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a primas de seguros, que se amortizan durante la vigencia del seguro.

### **Propiedades, planta y equipo y depreciación**

Las propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo, ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006, que en lo pertinente incluye gastos de financiación y diferencias en cambio sobre pasivos en moneda extranjera, contratados para su adquisición, hasta que se encuentran en condiciones de utilización.

Para las construcciones en curso, serán susceptibles de capitalización todos aquellos conceptos que tengan relación directa con la construcción y el montaje de las obras, incluyendo los costos sociales y ambientales. Asimismo, se podrán capitalizar como mayor valor del activo en construcción los costos por intereses y otros costos relacionados con los préstamos obtenidos, con los cuales se está financiando la construcción y el montaje de la obra hasta que se encuentren en condiciones de uso.

Las ventas y los retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados. El costo de las adiciones o mejoras que aumenten la eficiencia o prolonguen la vida del activo se capitalizan en la cuenta del respectivo activo.

La depreciación se calcula sobre el costo ajustado, por el método de línea recta, con base en la vida útil probable de los activos, a tasas anuales de:

	Tasa	Años
Construcciones y edificaciones	5%	20
Obras civiles asociadas a las plantas de generación hidráulicas	2%	50
Plantas y ductos de generación	4%	25
Maquinaria y equipo electrónico asociado a las plantas de generación	4%	25
Redes, líneas y cables	4%	25
Equipo de oficina	10%	10
Muebles, enseres y equipo de comedor, médico y científico	10%	10
Equipo de transporte y vehículos	20%	5
Equipo de computación y comunicación	20%	5

La compañía no estima contablemente ningún valor residual para sus activos por considerar que este no es material, siendo, por lo tanto, depreciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a los resultados a medida en que se incurren. Los costos por mantenimientos mayores se cargan al estado de resultados cuando efectivamente se realicen.

### Métodos de valuación para activos

Con sujeción a las normas técnicas, son criterios de valuación aceptados, el valor o costo histórico, el valor actual o de reposición, el valor de realización o de mercado y el valor presente o descontado.

- a** Valor o costo histórico: Es el que representa el importe original obtenido en efectivo o en su equivalente en el momento de realización de un hecho económico.
- b** Valor actual o de reposición: Es el que representa el importe en efectivo que se consumiría para reponer un activo o se requeriría para liquidar una obligación en el momento actual.
- c** Valor de realización o de mercado: Es el que representa el importe en efectivo, en el que se espera sea convertido un activo o liquidado un pasivo en el curso normal de los negocios.
- d** Valor presente o descontado: Es el que representa el valor presente de las entradas o salidas netas en efectivo, que generaría un activo o un pasivo.

La compañía ha optado porque las propiedades, planta y equipo se valúen por el método de valor de realización o de mercado, y el valor de reposición, menos el demérito correspondiente.

Para efectos de la valuación a valor de realización o reposición, este se determina con sujeción a avalúos comerciales, que deben ser realizados con una periodicidad máxima de tres años calendario. Para efectuar estos avalúos, se exceptúan, por disposición legal, aquellos activos cuyo valor ajustado sea infe-

rior a veinte (20) salarios mínimos legales mensuales.

Los avalúos son efectuados por firmas de especialistas que no tienen ninguna relación con la compañía, que pueda dar origen a conflictos de interés. Esto es, que no existe entre el evaluador y la compañía nexos, relaciones u operaciones paralelas que involucren un interés que, real o potencialmente, impidan un pronunciamiento justo y equitativo, ajustado a la realidad del objeto del avalúo.

Con base en lo anterior, si el costo neto ajustado de las propiedades, planta y equipo es superior a su valor de realización, se hace una provisión con cargo a los resultados del ejercicio; en su defecto, se registra una valorización con cargo al superávit por valorización.

### Cargos diferidos

Se registran como cargos diferidos todos los costos necesarios por concepto de estudios de proyectos realizados en la etapa de desarrollo y sobre los cuales se espera obtener beneficios futuros.

Cuando se define la construcción del proyecto se efectúa el traslado a la cuenta de construcciones en curso.

Se registran como gasto los valores incurridos durante las etapas de investigación de un proyecto.

Anualmente se realiza una evaluación de la viabilidad y el estado del proyecto para considerar su pertinencia en los estados financieros.

### Intangibles

Representan recursos que implican un derecho o privilegio oponible a terceros y de cuyo ejercicio o explotación pueden obtenerse beneficios económicos durante varios periodos futuros. Se clasifican en esta categoría conceptos como derechos y crédito mercantil.

El costo de estos activos corresponde a erogaciones incurridas, claramente identificables. Para reconocer su contribución a la generación de ingresos, se amortizan de manera sistemática durante su vida útil.

Se registra como crédito mercantil adquirido el monto adicional pagado sobre el valor en libros en la adquisición de sociedades sobre las cuales la compañía tiene o adquiere el control. El crédito mercantil adquirido debe ser amortizado en el mismo tiempo en que se espera recuperar la inversión, sin que en ningún caso dicho plazo exceda veinte (20) años.

### Valorizaciones y desvalorizaciones

Las valorizaciones y desvalorizaciones de activos que forman parte del patrimonio incluyen:

- a** Excedentes o defecto del valor de mercado o intrínseco de inversiones permanentes en compañías no controladas al fin del ejercicio sobre su costo neto ajustado.
- b** Exceso de avalúos técnicos de propiedades, planta y equipo sobre los respectivos costos netos ajustados.

### **Obligaciones financieras**

Corresponden a obligaciones contraídas por la compañía con establecimientos de crédito u otras instituciones financieras del país y del exterior.

El valor registrado inicialmente corresponde al monto principal recibido de la obligación, neto de los costos incurridos en la transacción. Los gastos financieros que no incrementan el capital se registran como gastos acumulados por pagar.

Se incluyen también los sobregiros contables que resulten de la operación, al cierre del ejercicio.

### **Compromisos de recompra de inversiones**

Registra los fondos que recibe la compañía garantizando sus inversiones bajo la modalidad de pacto de recompra.

### **Instrumentos financieros derivativos**

Para las operaciones de derivados financieros sobre tasa de cambio se reconoce en los resultados del periodo los efectos de comparar la tasa *spot* de la fecha de valoración con la tasa de *forward* descontada bajo metodologías financieras de general aceptación.

### **Cuentas por pagar**

Representan obligaciones a cargo de la compañía originadas en bienes o servicios recibidos. Las cuentas por pagar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea del caso, se ajusta de acuerdo con la medida o moneda funcional pactada para su pago.

### **Impuestos, gravámenes y tasas**

Representan el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la compañía, determinados con base en las liquidaciones privadas generadas en el respectivo periodo fiscal. Comprende, entre otros, el impuesto sobre la renta y complementarios, patrimonio y de industria y comercio.

El reconocimiento del impuesto sobre la renta del periodo y el impuesto para la equidad (CREE) se determinan con base en la depuración del resultado contable teniendo en cuenta las disposiciones tributarias vigentes. De acuerdo con la depuración, los impuestos por pagar se determinan con base en estimaciones de la renta líquida y de la base del impuesto para la equidad. Según las disposiciones legales, la compañía no tiene la obligación de calcular renta presuntiva para la determinación de la renta líquida gravable.

El reconocimiento del impuesto al patrimonio creado mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010 se registró en su totalidad contra la cuenta de revalorización del patrimonio, de acuerdo con lo establecido por el Decreto 514 de 2010.

### **Obligaciones laborales y de seguridad social integral**

Las obligaciones laborales incluyen aquellos beneficios a favor del personal y a cargo de la compañía, que han sido establecidos en virtud de las normas legales y las convenciones laborales

vigentes. Comprenden cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones y prima de servicios, principalmente.

Durante el periodo, se registran estimaciones globales correspondientes a dichos beneficios, las cuales son ajustadas a su valor exacto al final del ejercicio, determinando así el monto a favor de cada colaborador, de conformidad con las disposiciones legales.

### **Provisión para contingencias**

Ciertas situaciones contingentes pueden existir a la fecha de los estados financieros, que pueden resultar en una pérdida futura cuando uno o más hechos sucedan o dejen de ocurrir. Si la evaluación de la contingencia indica una pérdida probable y cuantificable, se registra en los estados financieros. Si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable pero es incierto el resultado o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en notas a los estados financieros con una estimación del rango probable de pérdida. Contingencias de pérdida evaluadas como remotas no son reveladas.

### **Cuentas de orden**

Se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de cumplimiento y los derechos o responsabilidades contingentes, como las garantías otorgadas, los valores recibidos en custodia o garantía. Igualmente, se incluyen aquellas cuentas de registro utilizadas para efectos de control interno de los activos, información gerencial o control de futuras situaciones financieras. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden, denominadas fiscales, para registrar diferencias entre las cifras contables y las cifras para efectos tributarios.

### **Estimaciones contables**

En la preparación de los estados financieros y de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, la administración requiere hacer ciertas estimaciones que afectan los montos de los activos, pasivos, ingresos y gastos reportados durante el periodo y para el registro de activos y pasivos contingentes en cuentas de orden. El resultado final puede diferir de estas estimaciones.

Si más adelante ocurriera algún cambio en las estimaciones o supuestos debido a variaciones en las circunstancias en las que estuvieron basadas, el efecto del cambio sería incluido en la determinación de la utilidad o pérdida neta del ejercicio en que ocurra el cambio y de ejercicios futuros de ser el caso.

### **Utilidad neta por acción**

La utilidad neta por acción se calcula dividiendo el resultado del año sobre el promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación durante el mismo periodo.

### **Reconocimiento de ingresos, costos y gastos**

Los ingresos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación. Los ingresos se reconocen



cuando ha surgido un incremento de los beneficios económicos futuros, relacionado con un aumento en los activos o una disminución de los pasivos y su valor es medible de manera confiable. Al reconocerse los ingresos, se reconocen todos los costos y gastos asociados a ellos.

Los ingresos de la actividad de generación provienen fundamentalmente de las ventas de energía a través de contratos bilaterales al mercado regulado y no regulado, de la Bolsa y del Cargo por Confiabilidad. Mediante la Resolución CREG 071 de 2006 se aprobó la metodología vigente para la remuneración del Cargo por Confiabilidad a los generadores del Mercado de Energía Mayorista (MEM).

Los ingresos por venta de energía son reconocidos y registrados con base en la generación de energía, la cual se comercializa por medio de la Bolsa y en contratos de largo plazo. Los ingresos por comercialización de gas son reconocidos a partir de las nominaciones establecidas en los contratos de reventa de gas.

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación. Se reconocen cuando ha surgido una disminución de los beneficios económicos, relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable.

### Reclasificaciones

Algunas partidas en los estados financieros de 2012 han sido reclasificadas solo para efectos comparativos. Los costos de venta de 2012 se presentaron en dicho año según el modelo de costos por actividad; para 2013, se presentan a partir de los costos obtenidos directamente del plan de cuentas de la Superintendencia de Servicios Públicos para ambos años.

### Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los Decretos Reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012, la compañía está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública emitió el Direccionamiento Estratégico clasificando las compañías en tres grupos.

El Consejo Técnico de la Contaduría Pública, en el documento de Direccionamiento Estratégico, ha propuesto, en su párrafo 48, que las normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de la información deben aplicarse de manera diferencial a tres grupos de preparadores de estados financieros: Grupo 1, Grupo 2 y Grupo 3.

Dado que la compañía pertenece al Grupo 1, el periodo obligatorio de transición comienza el primero de enero de 2014, en cumplimiento a lo establecido en este Decreto 2784 en el cronograma de implantación, el cual fue preparado y aprobado por los órganos de dirección. Durante el año 2013 se cumplió la etapa de preparación tanto a nivel organizacional como en la adecuación de los sistemas de información que permitirán emitir el Balance de Apertura (Estado de Situación Financiera de Apertura) al primero de enero de 2014, así como la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF al 31 de diciembre de 2015. Se implementaron los cambios necesarios en los sistemas, de tal forma que se llevarán libros especiales y diferenciales para llevar la contabilidad bajo NIIF, bajo normas locales y fiscales, con lo cual se garantizará el cumplimiento de las normativas que regirán a partir del año 2014 en materia contable.

La compañía presentó el plan de implementación de NIIF a la Junta Directiva el 19 de febrero de 2013 y a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios el 28 de febrero de 2013.

Se establece que únicamente para efectos tributarios las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables continuarán vigentes durante los cuatro años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). En consecuencia, durante ese tiempo, las bases fiscales de las partidas que se incluyan en las declaraciones tributarias continuarán sin modificaciones. Asimismo, las exigencias de tratamientos contables para el reconocimiento de situaciones fiscales especiales perderán vigencia a partir de la fecha de aplicación del nuevo marco regulatorio contable.

### NOTA 4 Posición monetaria en moneda extranjera, neta

Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras por medio de los bancos y demás instituciones financieras, a tasas libres de cambio. No obstante, para la compañía la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren el cumplimiento de disposiciones legales.

Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por Superintendencia Financiera de Colombia, la cual fue utilizada para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La tasa de cambio representativa del mercado a esa fecha, expresada en pesos colombianos, fue de \$1.926,83 (2012 - \$1.768,23) por dólar.

La compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en millones de pesos al 31 de diciembre:

	2013		2012	
	Dólares	Equivalente en millones de pesos	Dólares	Equivalente en millones de pesos
<b>Activos corrientes</b>				
Caja en moneda extranjera (Nota 5)	8.814	17	6.610	12
Bancos en moneda extranjera (Nota 5)	126.741	244	409.660	724
Inversiones temporales (Nota 6)	22.553.540	43.457	11.215.219	19.831
	<b>22.689.095</b>	<b>43.718</b>	<b>11.631.489</b>	<b>20.567</b>
<b>Pasivos corrientes</b>				
Proveedores (Nota 15)	3.147.727	6.054	270.216	478
	<b>3.147.727</b>	<b>6.054</b>	<b>270.216</b>	<b>478</b>
<b>Posición monetaria neta, activa</b>	<b>19.547.368</b>	<b>37.664</b>	<b>11.361.273</b>	<b>20.089</b>

Durante 2013 se registró \$3.353 como ingreso neto por diferencia en cambio (2012-\$2.507 como gasto neto).

El ingreso por diferencia en cambio registrado en los estados financieros fue de \$5.760 (2012 - \$1.167) y el gasto registrado fue de \$2.407 (2012 - \$3.674).

## NOTA 5 Disponible

El disponible, al 31 de diciembre, comprendía:

	2013	2012
Caja, incluye USD\$8.814 (2012 - incluye USD\$6.610)	10.505	18
Cuentas bancarias corrientes, incluye USD\$126.741 (2012 - incluye USD\$409.660)	244	814
Cuentas bancarias de ahorro	58.236	128.617
	<b>68.985</b>	<b>129.449</b>

La tasa promedio de rentabilidad de las cuentas bancarias de ahorro fue de 4,07% E.A. (2012 -5,62% E.A.).

Para 2013 y 2012, el disponible no tiene restricciones que limiten su uso.

## NOTA 6 Inversiones temporales

Las inversiones temporales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Certificados de depósito a término (1)	19.423	-
Títulos de devolución de impuestos (2)	4.981	-
Fondo de inversiones administrado en Colombia (3)	262.798	219.166
Fondo de inversiones administrado en el exterior (4)	24.034	19.831
	<b>311.236</b>	<b>238.997</b>

(1) Corresponde a certificado de depósito a término constituido en Bancolombia Panamá por USD\$10.080.208, el cual tiene una rentabilidad del 1,75% efectivo anual a 6 meses, con vencimiento en enero 15 de 2014.

(2) Corresponde al saldo de títulos de devolución de impuestos emitidos por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público por \$1.912 y \$3.069, con vencimiento en octubre 17 y noviembre 13 de 2014, respectivamente.

(3) El fondo de inversiones administrado en Colombia está conformado por:

	2013	2012
Valores Bancolombia S.A.	150.647	111.087
BTG Pactual S.A. (antes Bolsa y Renta S.A.)	61.376	91.331
Corredores Asociados S.A.	11.146	7.705
Correval S.A.	37.227	6.609
Ultrabursatiles S.A.	1.182	1.404
Fondo Capital Privado	1.076	889
Serfinco Corporativo	144	141
	<b>262.798</b>	<b>219.166</b>

La tasa promedio de rentabilidad de estos fondos fue de 4,92%E.A. (2012-7,92% E.A.).

En diciembre de 2013, la compañía realizó una colocación de bonos ordinarios para sustituir los pasivos financieros (Notas 14 y 15); el excedente, luego de realizar el pago a las entidades correspondientes, fue invertido en instrumentos financieros de renta fija con calificación AA+ y en carteras colectivas de alta liquidez. El valor invertido fue por \$12.225.

- (4) El fondo de inversiones administrado en el exterior por \$24.034, equivalente a USD\$12.473.332 (2012-\$19.831, equivalente a USD\$11.215.219), está conformado por:

	2013	2012
Morgan Stanley	12.693	9.457
Centennial Absolute Return Series I	4.990	4.224
Goldman Sachs	3.435	3.464
Centennial Global Macro	1.648	1.612
Centennial Absolute Return Series II	1.268	1.074
	<b>24.034</b>	<b>19.831</b>

La tasa promedio de rentabilidad fue de 8,55% E.A. (2012-7,62% E.A.).

Ninguna de estas inversiones tiene restricciones que limiten su uso.

## NOTA 7 Deudores, neto

El saldo de deudores, neto al 31 de diciembre, comprendía:

	2013	2012
Cientes (1)	35.604	43.070
Anticipos y avances (2)	30.435	9.103
Anticipos o saldos de impuestos a favor (3)	5.163	6.014
Cuentas por cobrar a vinculados económicos (4)	80.827	91.230
Deudores varios (5)	1.877	1.752
	<b>153.906</b>	<b>151.169</b>
Menos provisión de deudores	(264)	(264)
	<b>153.642</b>	<b>150.905</b>
Menos deudores de corto plazo, neto	(73.925)	(60.680)
Deudores de largo plazo, neto	<b>79.717</b>	<b>90.225</b>

- (1) Corresponde a cartera por venta de servicios de generación y comercialización de energía eléctrica, por \$28.512 (2012 - \$35.547) y servicios por reventa de gas, por \$7.092(2012 - \$7.523).

- (2) Incluye principalmente anticipos y avances entregados a los siguientes terceros:

	2013	2012
Producción de Energía S.A.S. (a)	21.215	7.290
Alstom Brasil Ltda (b)	5.188	-
Proveedores de energía eléctrica (c)	1.027	951
Edificio Centro Santillana P.H. (d)	-	786
Otros anticipos (e)	3.005	76
	<b>30.435</b>	<b>9.103</b>

- (a) En 2012, la compañía suscribió un contrato de compraventa de acciones con la sociedad Int. A Dos S.A.S. subordinada de la sociedad Integral S.A., por medio del cual se acordó la adquisición del 100% de las acciones de la Sociedad Producción de Energía S.A.S. E.S.P., titular del proyecto hidroeléctrico Porvenir II. Durante 2013 se entregaron anticipos por \$13.925 (2012 - \$7.290), destinados al desarrollo del proyecto Porvenir II.

En 2013 se suscribieron modificaciones al contrato, con el objetivo de ampliar el plazo para el perfeccionamiento de la adquisición de las acciones emitidas por la referida sociedad, debido a que no se habían cumplido la totalidad de las condiciones precedentes establecidas para el traspaso de ellas. La última modificación amplía el plazo para el perfeccionamiento de la adquisición de las acciones emitidas, hasta el 31 de julio de 2014.

(b) Corresponde a anticipo entregado para la compra de un generador para la planta de generación Río Piedras, el cual se encuentra pendiente de ser recibido por la compañía.

(c) Corresponde a anticipos entregados a Equion Energía Limited, Chevron Petroleum Company, BP Santiago Oil Company y Spep Energy Netherlands BV para la compra de energéticos, en 2012 a Ecopetrol S.A. y Chevron Petroleum Company.

(d) Corresponde a anticipo entregado para realizar mejoras locativas en inmuebles de propiedad de la compañía en 2012.

(e) Incluye anticipos entregados para adquisición de predios en Barranquilla por \$2.202 y a proveedores por \$800.

(3) El saldo de anticipos y saldos de impuestos corresponde a:

	2013	2012
Saldo a favor de impuesto sobre la renta y de impuesto sobre la renta para la equidad CREE (Nota 16)	3.567	3.016
Saldo a favor de industria y comercio de Medellín	1.583	2.998
Anticipo del impuesto de industria y comercio de Medellín	13	-
	<b>5.163</b>	<b>6.014</b>

(4) Corresponde a cuentas por cobrar a los siguientes vinculados económicos:

	2013	2012
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P. (a)	80.827	90.109
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.	-	1.121
	<b>80.827</b>	<b>91.230</b>

(a) Con este tercero se tiene un interés pactado del 8,06%. El saldo en 2012 incluye intereses por \$10.482 y en 2013 cuenta por cobrar por concepto de servicios prestados por \$1.212.

(5) Incluye principalmente dividendos por cobrar por \$878 (2012 - \$794) y préstamos a colaboradores por \$134 (2012 - \$161).

El detalle de los deudores de corto plazo es como sigue:

	2013	2012
Clientes, neto de provisión	35.340	42.806
Anticipos y avances	30.435	9.103
Anticipos o saldos de impuestos a favor	5.163	6.014
Vinculados económicos	1.212	1.134
Deudores varios	1.775	1.623
	<b>73.925</b>	<b>60.680</b>

El detalle de los deudores de largo plazo, al 31 de diciembre, es como sigue:

	2013	2012
Vinculados económicos	79.615	90.096
Préstamos a colaboradores	102	129
	<b>79.717</b>	<b>90.225</b>

Al 31 de diciembre se tiene constituida provisión sobre los saldos de deudores de difícil recaudo por \$264 (2012 - \$264).

El movimiento de la provisión, durante el año, fue el siguiente:

	2013	2012
Saldo inicial	264	401
Aumento de la provisión en el año (Nota 22)	-	367
Castigos de cartera	-	(504)
<b>Saldo final</b>	<b>264</b>	<b>264</b>

No existen gravámenes ni restricciones sobre las cuentas por cobrar.

## NOTA 8 Inventarios

Los inventarios, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Materiales y suministros	18.284	17.511

**NOTA 9 Inversiones permanentes, neto**

Las inversiones permanentes, neto, al 31 de diciembre, comprendían:

<b>2013</b>							
	Método de Valuación	Fecha de valor intrínseco o de mercado	Costo ajustado	Valor de mercado	Valorización (desvalorización) (Nota 13)	Provisión (Nota 25)	Dividendos del año
<b>En compañías controladas:</b>							
Colener S. A. S.	Método participación	Diciembre	1.843.451	1.843.451	-	-	110.343
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	Método participación	Diciembre	934.811	896.951	-	37.860	25.000
			<b>2.778.262</b>	<b>2.740.402</b>	<b>-</b>	<b>37.860</b>	<b>135.343</b>
<b>En compañías no controladas:</b>							
<b>Inversiones en acciones</b>							
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	Mercado	Diciembre	85.496	353.423	267.927	-	3.496
Tablemac S. A.	Mercado	Diciembre	3.462	675	(2.787)	-	8
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	Intrínseco	Diciembre	84	77	(7)	-	-
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	24	27	3	-	-
			<b>89.066</b>	<b>354.202</b>	<b>265.136</b>	<b>-</b>	<b>3.504</b>
<b>Total inversiones permanentes en acciones</b>			<b>2.867.328</b>	<b>3.094.604</b>	<b>265.136</b>	<b>37.860</b>	<b>138.847</b>
Derechos en clubes sociales			103	61	(42)	-	-
<b>Total</b>			<b>2.867.431</b>	<b>3.094.665</b>	<b>265.094</b>	<b>37.860</b>	<b>138.847</b>
Menos provisión (1)			(37.860)				
<b>Total inversiones permanentes</b>			<b>2.829.571</b>				



**2012**

	Método de Valuación	Fecha de valor intrínseco o de mercado	Costo ajustado	Valor de mercado	Valorización (desvalorización) (Nota 13)	Provisión (Nota 25)	Dividendos del año
<b>En compañías controladas:</b>							
Colener S. A. S.	Método participación	Diciembre	1.718.596	1.718.596	-	-	136.194
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	Método participación	Diciembre	832.339	796.553	-	37.786	-
			<b>2.550.935</b>	<b>2.515.149</b>	<b>-</b>	<b>37.786</b>	<b>136.194</b>
<b>En compañías no controladas:</b>							
<b>Inversiones en acciones</b>							
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	Mercado	Diciembre	85.496	391.850	306.354	-	3.176
Tablemac S. A. (2)	Mercado	Diciembre	3.462	704	(2.758)	-	14
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	Intrínseco	Diciembre	84	74	(10)	-	-
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	Intrínseco	Diciembre	24	26	2	-	-
			<b>89.066</b>	<b>392.654</b>	<b>303.588</b>	<b>-</b>	<b>3.190</b>
<b>Total inversiones permanentes en acciones</b>			<b>2.640.001</b>	<b>2.907.803</b>	<b>303.588</b>	<b>35.786</b>	<b>139.384</b>
Derechos en clubes sociales			103	61	(42)	-	-
<b>Total</b>			<b>2.640.104</b>	<b>2.907.864</b>	<b>303.546</b>	<b>35.786</b>	<b>139.384</b>
Menos provisión (1)			(35.786)				
<b>Total inversiones permanentes</b>			<b>2.604.318</b>				

(1) El movimiento de la provisión fue el siguiente:

	2013	2012
Saldo inicial	35.786	19.911
Aumento del año (Nota 25)	2.074	15.875
<b>Saldo final</b>	<b>37.860</b>	<b>35.786</b>

(2) En 2012, se vendieron 19.733.075 acciones de Tablemac por \$278, lo que generó una pérdida de \$573.

**Información sobre las inversiones permanentes**

A continuación se presenta información adicional sobre las inversiones permanentes en acciones al 31 de diciembre de 2013:

Ente económico	Actividad económica	Clase de título	Cantidad de acciones	% de participación
Colener S. A. S.	Inversión en el sector de la energía eléctrica	Acción ordinaria	78.410.460	100,00%
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	Generación de energía eléctrica	Acción ordinaria	10.399.999.996	99,99%
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	Energía	Acción ordinaria	84.000	6,25%
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	Inversión	Acción ordinaria	10.311.822	2,19%
Tablemac S. A.	Manufactura	Acción ordinaria	84.293.886	0,33%
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	624.516	0,02%

A continuación se presenta información adicional sobre las inversiones permanentes en acciones al 31 de diciembre de 2012:

Ente económico	Actividad económica	Clase de título	Cantidad de acciones	% de participación
Colener S. A. S.	Inversión en el sector de la energía eléctrica	Acción ordinaria	78.410.460	100,00%
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	Generación de energía eléctrica	Acción ordinaria	10.399.999.996	99,99%
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	Energía	Acción ordinaria	84.000	6,25%
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	Inversión	Acción ordinaria	10.311.822	2,19%
Tablemac S. A.	Manufactura	Acción ordinaria	84.293.886	0,33%
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	Energía	Acción ordinaria	624.516	0,02%

Como resultado de la aplicación del método de participación patrimonial, se registraron los siguientes efectos:

	2013			2012		
	Resultados	Superávit de capital, movimiento del año	Superávit de capital acumulado	Resultados	Superávit de capital, movimiento del año	Superávit de capital acumulado
Colener S. A. S.	120.524	114.674	115.531	121.071	857	857
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	127.472	-	-	72.370	-	-
	<b>247.996</b>	<b>114.674</b>	<b>115.531</b>	<b>193.441</b>	<b>857</b>	<b>857</b>

Los siguientes son los activos, los pasivos y el patrimonio de las compañías subordinadas:

	2013			
	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
Colener S. A. S.	1.843.633	182	1.843.451	120.524
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	1.262.584	365.633	896.951	127.472

## 2012

	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
Colener S. A. S.	1.718.989	393	1.718.596	121.071
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	1.176.761	380.208	796.553	72.370

El siguiente es el detalle de la composición patrimonial de las compañías subordinadas:

## 2013

	Capital social	Superávit de capital	Reservas	Resultados del ejercicio	Revalorización del patrimonio	Superávit por valorización	Total
Colener S. A. S.	78.410	1.489.780	39.206	120.524	-	115.531	1.843.451
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	66.095	175.321	186.159	127.472	12.874	329.030	896.951

## 2012

	Capital social	Superávit de capital	Reservas	Resultados del ejercicio	Revalorización del patrimonio	Superávit por valorización	Total
Colener S. A. S.	78.410	1.489.780	28.478	121.071	-	857	1.718.596
Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	66.095	175.321	138.789	72.370	12.874	331.104	796.553

A continuación se describe el objeto social de las compañías controladas:

### Colener S. A. S.

Colener S. A. S. se constituyó mediante documento privado el 7 de octubre de 2009, registrado en el libro 9, bajo el número 14267. El término de duración es indefinido.

Su objeto social principal es la ejecución de cualquier actividad de comercio permitida, incluyendo administración, precautelación e incremento de su patrimonio mediante el fomento y la promoción de la actividad industrial y comercial, especialmente por medio de la inversión en sociedades u otras personas jurídicas.

El 7 de octubre de 2009, Colener S. A. S. fue capitalizada por la compañía en \$1.568.190. Los recursos de la capitalización fueron entregados al Fideicomiso P.A. Colener II para realizar, el 14 de diciembre de 2009, la adquisición, mediante el mecanismo de OPA, de 164.063.583 acciones ordinarias de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. (EPSA), equivalentes al 47,32% de las acciones en circulación, a razón de \$9.164,84 por acción, para un total de \$1.503.617.

En diciembre de 2009, el Fideicomiso P.A. Colener II se liquidó y la participación en EPSA quedó directamente en la sociedad Colener S. A. S. El 30 de abril de 2010, Colener S. A. S. adquirió 9.326.267 acciones adicionales de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. (EPSA), equivalentes al 2,69% de las acciones en circulación, a razón de \$9.270,69 por acción, para un total de \$86.461, con el cual se convirtió en accionista controlante.

### Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.

Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. se constituyó mediante Escritura Pública número 15943 el 27 de diciembre de 2002, en virtud de la fusión realizada entre las sociedades Flores II S. A., Flores III S. A. y Cía. S. C. A. E. S. P., Flores II S. A. & Cía. S. C. A. E. S. P., Flores III S. A. y Flores Holding Ltda. El término de su duración es indefinido. Su domicilio se encuentra en la ciudad de Barranquilla.

Por medio de la Escritura Pública número 1143 del 17 de abril de 2012, otorgada en la Notaría Veinte de Medellín e inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín el 20 de abril de 2012, Colinversiones ZF S. A. E. S. P. cambió su denominación social a Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.

Su objeto principal consiste en la generación y comercialización de energía eléctrica, de conformidad con los términos de las leyes 142, 143 de 1994 y 1004 de 2005.

Luego de un proceso que se inició en 2008, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, DIAN, autorizó a Zona Franca Celsia S. A. E. S. P., cuya planta se encuentra ubicada en Barranquilla (Atlántico), para funcionar como Zona Franca Permanente Especial.

El 25 de enero de 2011, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, DIAN, le otorgó a Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. la calidad de único usuario industrial de bienes y servicios de la Zona Franca Permanente Especial Celsia (antes Zona Franca Permanente Especial Termoflores), lo cual le permite acogerse, durante quince años, a partir del otorgamiento de su calidad, a los beneficios tributarios ofrecidos por el Gobierno Nacional,

entre otros, liquidar el impuesto sobre la renta a una tasa del 15% en lugar del 33%, y exención de tributos aduaneros y del IVA de los equipos que ingresen y se vendan a la Zona Franca.

Las valorizaciones y desvalorizaciones de inversiones, al 31 de diciembre, son las siguientes:

	2013		2012	
	Valorización	Desvalorización	Valorización	Desvalorización
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	267.927	-	306.354	-
Electrificadora del Caribe S. A. E. S. P.	3	-	2	-
Tablemac S. A.	-	(2.787)	-	(2.758)
Derechos en clubes sociales	-	(42)	-	(42)
Concentra Inteligencia en Energía S. A. S.	-	(7)	-	(10)
	<b>267.930</b>	<b>(2.836)</b>	<b>306.356</b>	<b>(2.810)</b>

Para 2012, el 67% de las acciones de Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P., pertenecientes a Colener S. A. S., compañía 100% propiedad de Celsia S. A. E. S. P., estaban pignoradas y entregadas como garantía para respaldar obligaciones financieras de la compañía con Bancolombia S. A. (Nota 14) así:

2012		
Emisor	Cantidad de acciones	Valor garantía
Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.	116.462.020	977.510

Excepto por lo mencionado en el párrafo anterior para el año 2012, las inversiones permanentes no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociación respaldando obligaciones financieras de la compañía.

Las acciones de Zona Franca Celsia S.A. E.S.P. respaldan las obligaciones que esta tiene con la Banca Multilateral.

## NOTA 10 Propiedades, planta y equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo, neto, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013				
	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Costo neto	Valor comercial	Valorización (Nota 13)
Terrenos	20.405	-	20.405	34.835	14.430
Construcciones en curso	9.381	-	9.381	9.381	-
Maquinaria y equipo en montaje	1.331	-	1.331	1.331	-
Construcciones y edificaciones	135.299	(19.085)	116.214	164.689	48.475
Plantas, ductos y túneles	243.507	(56.930)	186.577	231.143	44.566
Redes, líneas y cables	3.328	(1.368)	1.960	2.454	494
Maquinaria y equipo	965	(559)	406	454	48
Equipo médico y científico	67	(7)	60	60	-
Muebles y enseres y equipo de oficina	3.663	(1.107)	2.556	2.571	15
Equipo de comunicación y computación	2.575	(1.750)	825	833	8
Equipo de transporte	1.405	(930)	475	475	-
	<b>421.926</b>	<b>(81.736)</b>	<b>340.190</b>	<b>448.226</b>	<b>108.036</b>
Menos provisión (1)			(1.874)		
<b>Total propiedades, planta y equipo, neto</b>			<b>338.316</b>		

## 2012

	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Costo neto	Valor comercial	Valorización (Nota 13)
Terrenos	10.155	-	10.155	24.583	14.428
Construcciones en curso	12.813	-	12.813	12.813	-
Maquinaria y equipo en montaje	1.160	-	1.160	1.160	-
Construcciones y edificaciones	129.463	(16.334)	113.129	154.874	41.745
Plantas, ductos y túneles	244.292	(47.802)	196.490	241.295	44.805
Redes, líneas y cables	3.328	(1.252)	2.076	2.570	494
Maquinaria y equipo	949	(521)	428	1.986	1.558
Equipo médico y científico	12	(3)	9	9	-
Muebles y enseres y equipo de oficina	3.651	(778)	2.873	2.873	-
Equipo de comunicación y computación	2.185	(1.344)	841	841	-
Equipo de transporte	1.098	(804)	294	294	-
	<b>409.106</b>	<b>(68.838)</b>	<b>340.268</b>	<b>443.298</b>	<b>103.030</b>
Menos provisión (1)			(1.186)		
<b>Total propiedades, planta y equipo, neto</b>			<b>339.082</b>		

(1) El movimiento de la provisión fue el siguiente:

	2013	2012
Saldo inicial	1.186	504
Aumento del año (Nota 23)	999	880
Recuperación de provisiones	(311)	(198)
<b>Saldo final</b>	<b>1.874</b>	<b>1.186</b>

- Durante 2013, la compañía adquirió edificaciones y terrenos por \$12.895, destinados al uso de las actividades de Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. Adicionalmente, durante 2013 se realizaron inversiones en el túnel de descarga de la central Hidromontañas por \$2.463, culminando dicha obra. Entre febrero y octubre de 2012, se adquirieron terrenos por \$3.788 en Santa Rosa (Bolívar), y edificaciones por \$45 en Barranquilla.
- Durante 2012, la compañía terminó la construcción de la central Hidromontañas, invirtiendo durante el año \$11.494 (2011 - \$30.428). Como resultado de la finalización de la construcción, se trasladó \$40.432 de maquinaria y equipo en montaje, \$72.834 de construcciones en curso y \$8.700 de intangibles (Nota 12), a plantas ductos y túneles

por \$45.890 y a construcciones y edificaciones por \$76.076, para un total de \$121.966.

Al 31 de diciembre, se cargaron a los resultados del periodo \$13.969 (2012 - \$12.231) por depreciaciones de propiedades, planta y equipo.

La compañía efectuó avalúo de sus bienes asociados a la operación en diciembre de 2012 y de sus bienes inmuebles en diciembre de 2013. El avalúo fue elaborado de acuerdo con los criterios establecidos en la legislación actual por los peritos independientes Organización Noguera Camacho O.N.C. Ltda. para los activos eléctricos y por Lonja de Propiedad Raíz de Barranquilla y Avalúos y Tasaciones de Colombia Valorar S. A., para los bienes inmuebles, con los cuales no existe relaciones u operaciones que involucren una relación con la compañía, utilizando la metodología de valor de reposición a nuevo y valor comercial.

Las propiedades, planta y equipo no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociación.

La compañía posee adecuadas pólizas de seguros para proteger sus activos productivos, cubriendo principalmente daños materiales causados por incendio, explosión, corto circuito, desastres naturales, terrorismo y otros riesgos. Para esto, tiene contratadas diferentes pólizas de seguros, entre otras, las siguientes:



Bien asegurado	Riesgo cubierto	Valor asegurado (*)	Vencimiento
Activos de la planta Meriléctrica asociados a la operación	Daños materiales y lucro cesante	USD\$125.882	24/12/2014
Activos de la central Río Piedras asociados a la operación	Daños materiales y lucro Cesante	USD\$55.646	24/12/2014
Activos de la central Hidromontañitas asociados a la operación	Daños materiales y lucro cesante	USD\$63.837	24/12/2014
Activos no asociados a la operación (inventarios, muebles y enseres)	Daños materiales y lucro cesante	\$92.263	15/07/2014

(\*) Expresados en miles de dólares estadounidenses y millones de pesos colombianos.

### NOTA 11 Cargos diferidos, neto

Los cargos diferidos, neto al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Gastos de organización y puesta en marcha	28.306	28.306
Estudios y proyectos	228	228
	<b>28.534</b>	<b>28.534</b>
Menos amortización acumulada (1)	(25.960)	(17.386)
	<b>2.574</b>	<b>11.148</b>

(1) La amortización para 2013 incluye principalmente los costos preoperativos y de puesta en marcha de la planta de generación Meriléctrica, acorde con su vida útil estimada.

Durante el periodo se cargaron a los resultados \$8.574 (2012 - \$482) por concepto de amortización.

### NOTA 12 Intangibles, neto

Los intangibles, neto al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Crédito mercantil adquirido (1)	64.960	64.960
Derechos	13	13
	<b>64.973</b>	<b>64.973</b>
Menos amortización acumulada del crédito mercantil	(14.688)	(11.440)
	<b>50.285</b>	<b>53.533</b>

(1) Para 2013 y 2012, corresponde al crédito mercantil pagado en la adquisición de las siguientes compañías:

Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.	43.719
Generar S. A. E. S. P.	20.078
Hidromontañitas S. A. E. S. P.	1.050
Meriléctrica S. A.	113
	<b>64.960</b>

La amortización del crédito mercantil se efectúa a veinte años, por el método de línea recta.

Durante el periodo, se cargaron a los resultados \$3.248 (2012 - \$3.248) por concepto de amortización de créditos mercantiles y otros intangibles.

### NOTA 13 Valorizaciones y desvalorizaciones, neto

Las valorizaciones y desvalorizaciones, neto, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Valorización de inversiones permanentes (Nota 9)	267.930	306.356
Desvalorización de inversiones permanentes (Nota 9)	(2.836)	(2.810)
	<b>265.094</b>	<b>303.546</b>
Valorizaciones de propiedades, planta y equipo (Nota 10)	108.036	103.030
	<b>373.130</b>	<b>406.576</b>

### NOTA 14 Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Bancos nacionales	110	802.124
Vinculados económicos	-	9.058
Intereses por pagar	-	4.852
Otras entidades	680	680
Compañías de financiamiento comercial	-	21
	<b>790</b>	<b>816.735</b>
Menos obligaciones financieras de corto plazo	(790)	(107.156)
Obligaciones financieras de largo plazo	-	<b>709.579</b>

Como resultado de la colocación de bonos ordinarios por \$800.000, realizada el 11 de diciembre de 2013, y en atención a lo previsto en el Prospecto de Información, la compañía procedió a la sustitución de la totalidad de los pasivos financieros vigentes con la banca comercial (Nota 15).

Los pagos de capital se realizaron así: Bancolombia \$676.259 y Banco de Bogotá \$110.000, para un total de \$786.259. Igualmente, por concepto de intereses, los pagos se realizaron así: Bancolombia \$1.359 y Banco de Bogotá \$157, para un total de \$1.516.

Adicional a los pagos anteriormente indicados, en 2013 se cancelaron obligaciones financieras a las siguientes entidades: Banco Davivienda \$111.667, Colener S. A. S. \$9.058, entre otros pagos de menor cuantía.

El detalle de las obligaciones financieras de corto plazo, al 31 de diciembre de 2013, es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	Saldo
Otras entidades		
Arquidiócesis de Medellín	13,5% E. A.	680
		<b>110</b>
Tarjetas de crédito Bancolombia		<b>790</b>

El detalle de las obligaciones financieras de corto plazo, al 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	Saldo
Entidades financieras		
Banco Davivienda S. A.	DTF + 2,85% T. A.	44.667
Banco de Bogotá S. A.	DTF +2,5% T. A.	36.667
Bancolombia S. A.	IPC + 5,8% E. A.	11.104
Renting Colombia S. A.	5,15% E.A.	21
		<b>92.459</b>
Otras entidades		
Colener S. A. S. (1)	4,98 E. A.	9.058
Arquidiócesis de Medellín	13,5% E. A.	680
		<b>9.738</b>
Intereses por pagar		4.852
Tarjetas de crédito Bancolombia		107
		<b>4.959</b>
		<b>107.156</b>

(1) Corresponde a un préstamo otorgado por Colener S. A. S., el cual tiene pactada una tasa de interés del 4,98% E. A. Dentro del saldo de intereses por pagar, se incluye \$151, correspondientes a los intereses de este préstamo.

El detalle de las obligaciones financieras de largo plazo, al 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	Saldo	Año de vencimiento
Banco de Bogotá S. A.	DTF + 2,5% T. A.	36.667	2014
		36.666	2015
Banco Davivienda S. A.	DTF + 2,85% T. A.	44.667	2014
		22.333	2015
Bancolombia S. A.	IPC + 5,8% E. A.	17.533	2014
		25.131	2015
			2016
		526.582	a 2020
		<b>709.579</b>	

En diciembre de 2012 se realizó una prórroga con Banco de Bogotá S. A. por \$18.333, con el propósito de modificar los vencimientos.

En el periodo se cargaron a los resultados \$59.272 (2012 - \$74.437) por concepto de interés sobre las obligaciones financieras (Nota 25). Durante el año se canceló capital de las obligaciones financieras por \$815.945 (2012 - \$26.424); adicionalmente, en 2013 y 2012 no se adquirieron nuevas obligaciones financieras con entidades financieras.

El siguiente es el detalle de las garantías en acciones que respaldan las obligaciones financieras de Celsia con Bancolombia S. A. al 31 de diciembre de 2012.

Emisor	Cantidad de acciones	Valor garantía
Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.	116.462.020	977.510

Las acciones de Zona Franca Celsia S.A. E.S.P. respaldan las obligaciones que esta tiene con la Banca Multilateral.

## NOTA 15 Bonos

Los bonos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013
Bonos ordinarios emisión 2013	800.000
Intereses sobre bonos ordinarios por pagar	2.656
	<b>802.656</b>
Menos porción de corto plazo	(2.656)
Porción de largo plazo	800.000

La compañía realizó en diciembre de 2013 su primera emisión de bonos ordinarios en el mercado de valores local por un monto de \$800.000. La colocación se hizo a través de una subasta holandesa en la Bolsa de Valores de Colombia S. A.

Los bonos ordinarios, que son a la orden y pueden ser negociados en el mercado secundario a través de la Bolsa de Valores de Colombia S. A., fueron adjudicados así:

Bonos ordinarios	Plazo en años	Tasa de interés	Valor	Año de vencimiento
Serie E - Subserie E3	3	IBR + 2,17%N.M.V.	83.620	2016
Serie D - Subserie D6	6	IPC + 4,30% E.A.	263.650	2019
Serie D - Subserie D12	12	IPC + 5,00% E.A.	240.650	2025
Serie D - Subserie D20	20	IPC + 5,33% E.A.	212.080	2033
			<b>800.000</b>	

Los recursos obtenidos mediante la colocación de bonos ordinarios fueron utilizados en su totalidad para la sustitución de sus pasivos financieros, dentro de la estrategia de optimizar la estructura de capital de la compañía (Nota 14). Con la nueva estructura, la vida media de la deuda pasa de 5,5 años a 11,20 años.

Al 31 de diciembre de 2013 se cargaron a los resultados \$2.656 por concepto de intereses sobre los bonos ordinarios.

## NOTA 16 Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
<b>Proveedores</b>		
Compras de energía	9.249	24.868
Suministro de gas y otros, incluye USD\$3.141.727(2012 - USD\$270.216)	13.614	5.171
	<b>22.863</b>	<b>30.039</b>
<b>Acreedores</b>		
Dividendos por pagar	21.517	18.996
Honorarios	276	1.798
Servicios	1.931	1.171
Seguros	35	200
Acreedores varios	1.112	880
	<b>24.871</b>	<b>23.045</b>
<b>Otros</b>		
Retención en la fuente	1.010	856
Anticipos y avances	182	373
Retención de ICA	7	7
	<b>1.199</b>	<b>1.236</b>
	<b>48.933</b>	<b>54.320</b>

## NOTA 17 Impuestos, gravámenes y tasas

Los impuestos, gravámenes y tasas, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Impuesto al patrimonio	6.288	12.576
Impuesto a las ventas	820	505
Otros impuestos municipales	-	158
Contribuciones	95	41
	<b>7.203</b>	<b>13.280</b>
Menos impuestos, gravámenes y tasas de corto plazo	(7.203)	(6.992)
Impuestos, gravámenes y tasas de largo plazo (1)	-	6.288

(1) El saldo de los impuestos, gravámenes y tasas a largo plazo, al 31 de diciembre de 2012, corresponde a dos cuotas del impuesto al patrimonio, cada una por \$3.144, cuyo vencimiento es en 2014.

## Impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la compañía estipulan que:

1) A continuación se resumen algunas modificaciones al régimen tributario colombiano para los años 2013 y siguientes, introducidas por la Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012: Se modifica la tarifa de impuesto sobre la renta gravable de las personas jurídicas al 25% a partir del 1º de enero de 2013.

Se crea, a partir del 1º de enero de 2013, el impuesto sobre la renta para la equidad (CREE). Este impuesto se calcula con base en los ingresos brutos obtenidos menos los ingresos no constitutivos de renta, costos, deducciones, rentas exentas y ganancias ocasionales, a una tarifa del 8%. Para los años 2013, 2014 y 2015, la tarifa aplicable será del 9%.

Dentro de la depuración de la base para la liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE), no se permite la compensación de la renta del periodo gravable, con pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva de periodos anteriores.

Adicionalmente, se exonera a las personas jurídicas declarantes del impuesto a la renta y complementarios del pago de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional del Aprendizaje (SENA) y del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), por los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos legales vigentes. Esta exoneración comenzó a partir de la implementación del sistema de retenciones en la fuente para el recaudo del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE).

- 2) Están excluidas de la determinación de la renta presuntiva las empresas de servicios públicos domiciliarios.
- 3) A partir del año gravable 2007, se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales. Los contribuyentes pueden reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste para el año es del 2,40% (2012 – 3,04%) y tiene únicamente efectos en el patrimonio fiscal.
- 4) Las pérdidas fiscales generadas a partir de 2003 y hasta 2006 podrán ser compensadas con las rentas líquidas ordinarias de los ocho años siguientes, sin exceder anualmente el 25% del valor de la pérdida. De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes, a partir del año gravable 2007 las sociedades podrán compensar sin limitación porcentual y en cualquier tiempo las pérdidas fiscales reajustadas fiscalmente, con las rentas líquidas ordinarias sin perjuicio de

la renta presuntiva del ejercicio. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

- 5) Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria, obtenidos a partir del año gravable 2007, podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes reajustados fiscalmente. Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios.
- 6) A partir de 2004, los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior estarán obligados a determinar, para efectos del impuesto sobre la renta y complementarios, sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables con o entre no vinculados económicamente.
- 7) A partir de 2012, podrá ser deducido del impuesto sobre la renta y complementarios del respectivo año gravable, el 175% de las inversiones realizadas en proyectos calificados como de investigación y desarrollo tecnológico y esta no puede ser superior al 40% de la renta líquida. Dicha deducción excluye la aplicación de la depreciación, amortización o deducción de los costos de personal incluidos en la inversión y no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas.
- 8) Con la Ley 1607 de 2012, se disminuyó la tarifa del impuesto sobre las ganancias ocasionales del 33% al 10% a partir de 2013.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de provisión de impuesto sobre la renta y la renta líquida gravable por el periodo terminado al 31 de diciembre:

	2013	2012
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	376.025	230.760
Más ingresos fiscales:		
Dividendos recibidos de las subordinadas y aplicados contra la cuenta de inversiones	135.343	136.194
Más gastos no deducibles:		
Pasivos estimados y provisiones	2.075	16.755
Otros gastos e impuestos no deducibles	6.655	6.169
Amortización del crédito mercantil adquirido no deducible	2.186	2.186
Gravamen a los movimientos financieros no deducible	2.287	1.027
Menos:		
Ingresos no constitutivos de renta		
Dividendos recibidos de las subordinadas y aplicados contra la cuenta de inversiones no gravados	(135.343)	(136.194)
Ingresos por dividendos no gravados	(3.504)	(3.190)

	2013	2012
Otros ingresos no gravados		
Ingreso por método de participación	(247.996)	(193.441)
Recuperación de provisiones no gravadas (1)	(114.717)	
Otros	(351)	(824)
Gastos fiscales		
Mayor impuesto de industria y comercio pagado	(228)	-
Traslado de la pérdida neta en venta de activos fijos e inversiones a ganancia ocasional	9	573
<b>Utilidad fiscal</b>	<b>22.441</b>	<b>60.015</b>
Menos pérdidas fiscales por amortizar	(22.441)	(42.000)
Menos excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria por compensar	-	(18.015)
<b>Renta líquida</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(1) Corresponde a recuperación de provisión derivada de la conciliación de un proceso jurídico con la Administración de Impuestos (Nota 18).

La determinación de la ganancia ocasional, al 31 de diciembre, se presenta a continuación:

	2013	2012
Ingresos por ganancias ocasionales (1)	48	237
Costos fiscales por ganancias ocasionales (1)	(57)	(810)
<b>Total pérdida ocasional</b>	<b>(9)</b>	<b>(573)</b>
Tarifa de impuesto sobre ganancia ocasional	10%	33%
Provisión impuesto sobre la ganancia ocasional	-	-
Anticipo de impuesto sobre la renta y complementarios	-	(3.016)
<b>Impuesto sobre la renta y complementarios por pagar</b>	<b>-</b>	<b>(3.016)</b>

(1) Para 2012 corresponde al ingreso y costo de venta de las inversiones de Tablemac S. A.

A diciembre 31 de 2013, la compañía determinó la provisión para el impuesto sobre la renta para la equidad CREE, así:

	2013
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	376.025
Más ingresos fiscales:	
Dividendos recibidos de las subordinadas y aplicados contra la cuenta de inversiones	135.343
Más gastos no deducibles:	
Pasivos estimados y provisiones	2.075
Donaciones	3.000
Otros gastos e impuestos no deducibles	7.654
Amortización del crédito mercantil adquirido no deducible	2.186
Gravamen a los movimientos financieros no deducible	2.287



**2013**

Menos:	
Ingresos no constitutivos de renta	
Dividendos recibidos de las subordinadas y aplicados contra la cuenta de inversiones no gravados	(135.343)
Ingresos por dividendos no gravados	(3.504)
Otros ingresos no gravados	
Ingreso por método de participación	(247.996)
Recuperación de provisiones no gravadas (1)	(114.717)
Otros	(343)
Gastos fiscales	
Mayor impuesto de industria y comercio pagado	(228)
<b>Base de liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)</b>	<b>26.439</b>
Tarifa de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	9%
Provisión de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	2.380
Menos anticipo de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	(2.693)
<b>Saldo a favor de impuesto sobre la renta por pagar para la equidad (CREE)</b>	<b>313</b>

(1) Corresponde a la recuperación de la provisión derivada de la conciliación del proceso jurídico con la Administración de Impuestos (Nota 18).

La conciliación entre el patrimonio contable y fiscal, al 31 de diciembre, se presenta a continuación:

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Patrimonio contable	3.288.325	2.905.411
Reajustes fiscales de bienes raíces e inversiones	186.996	135.816
Pasivos no fiscales	-	163.955
Método de participación de inversiones permanentes	(913.454)	(687.127)
Valorizaciones contables	(373.130)	(406.576)
Provisión fiscal propiedades, planta y equipo	1.874	1.186
Provisión contable de inversiones permanentes	37.860	35.786
Otras partidas fiscales que no son contables	9.291	3.500
Provisión fiscal de deudores	-	25
<b>Patrimonio líquido</b>	<b>2.237.762</b>	<b>2.151.976</b>

Las declaraciones tributarias correspondientes a los años gravables 2009, 2010, 2011 y 2012 están sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades fiscales. La administración y sus asesores legales consideran que la suma contabilizada como pasivo por impuestos por pagar es suficiente para atender cualquier pasivo que se pudiera establecer con respecto a tales años.

Al 31 de diciembre, la compañía presenta las siguientes pérdidas fiscales por amortizar:

Periodo	2013	2012
2005	-	541
2006	170	339
2009	7.615	29.105
2010	16.552	16.552
	24.337	46.537
Ajustes fiscales de la pérdida líquida	8.718	8.090
<b>Pérdida fiscal por amortizar sin limitación de tiempo</b>	<b>33.055</b>	<b>54.627</b>

### Impuesto al patrimonio

Para 2011, la Ley 1430 de 2010 establece la tarifa del 4,8% para patrimonios líquidos superiores a \$5.000. Mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010, se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1.000 y \$2.000, y del 1,4% para patrimonios líquidos entre \$2.000 y \$3.000. Adicionalmente, se estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto. El impuesto se causó el 1 de enero de 2011 y debe pagarse en ocho cuotas iguales durante los siguientes cuatro años, en dos cuotas anuales. El valor del impuesto, incluyendo la sobretasa, asciende a \$25.153.

De acuerdo con las disposiciones contenidas en el Decreto 514 de 2010, la compañía en 2011 adoptó, como práctica contable para el reconocimiento del impuesto al patrimonio, registrar la totalidad del impuesto a cargo contra la cuenta de revalorización del patrimonio. El valor pagado de este impuesto en 2013 fue de \$6.288 (2012 - \$6.288) y el saldo por pagar asciende a \$6.288.

### NOTA 18 Pasivos estimados y provisiones

Los pasivos estimados y provisiones no corrientes, al 31 de diciembre de 2012, por \$163.956, corresponden a una provisión para contingencias fiscales sobre un proceso tributario en discusión de Inversiones e Industria S. A. (compañía fusionada en 2008) con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN). Inversiones e Industria S. A. fue notificada en junio de 2008 de una liquidación oficial de revisión mediante la cual se liquidan el impuesto sobre la renta y la sanción por inexactitud.

La compañía, haciendo uso de su derecho de defensa, demandó la liquidación oficial de revisión del impuesto sobre la renta del año 2005 proferida por la DIAN, en la que el mayor valor del impuesto se determinó en la suma de \$49.239 y la sanción por inexactitud en \$78.783. La discusión se originó en la forma de determinación del costo fiscal de las acciones de Coltabaco S. A. que poseía la sociedad Inversiones e Industria S. A.,

al amparo del artículo 76 del Estatuto Tributario, y que fueron enajenados en 2005.

La compañía, basada en el principio de prudencia, consideró necesario provisionar en 2011 lo correspondiente al impuesto e intereses de mora.

Con ocasión de la expedición de la Ley 1607 de 2012 (última Reforma Tributaria), se estableció la posibilidad que los contribuyentes que tuviesen procesos judiciales en curso con la DIAN, conciliaran la totalidad de la sanción y de los intereses moratorios, pagando el valor del impuesto discutido.

Teniendo en cuenta lo anterior y luego de los análisis del caso, la compañía realizó las gestiones tendientes a conciliar el proceso de nulidad y restablecimiento del derecho que cursaba en el Tribunal Administrativo de Antioquia por la demanda indicada anteriormente, debiendo pagar el impuesto a la renta en discusión, es decir \$49.239.

En noviembre de 2013, el Tribunal Administrativo de Antioquia aprobó el acuerdo conciliatorio suscrito entre Celsia y la DIAN, de conformidad con el artículo 147 de la Ley 1607 de 2012. En consecuencia, el Tribunal declaró terminado el mencionado proceso judicial y ordenó su archivo.

Posteriormente, la compañía luego de imputar a la provisión el impuesto pagado, procedió a registrar la recuperación del saldo de provisión restante por \$114.717, lo que implicó el reconocimiento de un ingreso (Nota 24).

### NOTA 19 Patrimonio de los accionistas

#### Capital

Para 2013 y 2012, el capital autorizado de la compañía está representado en 1.200.000.000 acciones, con un valor nominal de \$0,25 por acción. El capital suscrito y pagado asciende a \$180 y el número de acciones en circulación fue de 719.584.500.

#### Reservas

Las reservas, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Reserva legal	1.403	1.403
Para mantenimiento del patrimonio	1.889.267	1.730.466
Para crecimiento y expansión	197.274	197.274
Reserva fiscal	2.911	2.911
	<b>2.090.855</b>	<b>1.932.054</b>

#### Reserva legal

La compañía está obligada por ley a apropiarse el 10% de sus utilidades netas anuales para reserva legal hasta que el saldo de esta reserva, que no puede distribuirse antes de la liquidación de la compañía, pero que se debe utilizar para absorber o re-

ducir pérdidas, sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. La compañía puede disponer del exceso de este monto para otras apropiaciones, de acuerdo con lo que autorice la Asamblea de Accionistas.

### Revalorización del patrimonio

Se han abonado a esta cuenta con cargo a resultados los ajustes por inflación de los saldos de las cuentas del patrimonio originados hasta el 31 de diciembre de 2006, excepto el superávit por valorizaciones. De acuerdo con normas vigentes, este saldo no podrá distribuirse como utilidad hasta que se liquide la compañía o se capitalice dicha revalorización; esta capitalización representa para los accionistas un ingreso no constitutivo de renta ni de ganancia ocasional.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 1111 de 2006, hasta el año 2010, inclusive, se permitió registrar el impuesto al patrimonio, contra la cuenta de revalorización del patrimonio, sin afectar los resultados del ejercicio.

Mediante el Decreto 514 de 2010, se permite que los contribuyentes imputen anualmente o en su totalidad contra la cuenta de revalorización del patrimonio el valor de las cuotas exigibles del impuesto al patrimonio de que trata la Ley 1370 de 2009. En 2011, la compañía registró el monto total del impuesto al patrimonio con cargo a la cuenta revalorización del patrimonio. El valor del impuesto, incluyendo la sobretasa, asciende a \$25.153.

## NOTA 20 Cuentas de orden

Las cuentas de orden, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
<b>Derechos contingentes</b>		
<b>Bienes entregados</b>		
Semovientes	-	15
<b>Otros derechos contingentes</b>		
Otros derechos contingentes	3.266	3.266
Garantías entregadas (Nota 14)	-	977.510
<b>Deudoras fiscales</b>		
Pérdidas fiscales por amortizar (Nota 16)	32.057	58.272
<b>Deudoras de control</b>		
Activos totalmente depreciados	1.642	1.642
<b>Responsabilidades contingentes</b>		
<b>Garantías contractuales</b>		
Otras garantías contractuales (1)	256.619	316.892
<b>Litigios o demandas</b>		
Civiles (2)	10.486	86.783
<b>Acreeedoras fiscales</b>		
Diferencias entre el patrimonio contable y fiscal (Nota 16)	937.608	407.482
Diferencias entre la utilidad contable y la renta líquida (Nota 16)	356.373	171.318
Pérdida ocasional (Nota 16)	-	(573)
	<b>1.598.051</b>	<b>2.022.607</b>

**Responsabilidades contingentes**

(1) Incluye:

- Compromisos contractuales para la compra del suministro y transporte de gas natural por \$7.140 (2012 - \$63.594).
- Garantía por \$197.754 (2012 - \$253.298) sobre los créditos desembolsados por la Corporación Financiera Internacional (IFC), Corporación Andina de Fomento (CAF) y la Deutsche Investitions-Und-Entwicklungsgesellschaft MBH (DEG) a Zona Franca Celsia S. A. E. S. P., donde Celsia S. A. E. S. P. es garante de las obligaciones contraídas mediante un Project Funds and Share Retention El crédito adquirido por Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. para la construcción del proyecto Flores IV. El valor inicial fue de USD\$150 millones, y el plazo del crédito de 11,5 años. Se han realizado abonos por USD\$48 y a la fecha queda un saldo de USD\$102 millones.

(2) Corresponde a:

- Una acción de grupo en contra de Generar S. A. E.S.P. (sociedad absorbida en 2009), que en la actualidad se tramita ante el Juzgado 5 Civil del Circuito de Medellín. Los demandantes reclaman una indemnización por los presuntos perjuicios materiales y morales por la construcción y operación de la central Río Piedras, los cuales se estiman en la suma de \$8.000 (2012 - \$8.000).
- Proceso Ordinario que cursa en el Juzgado Tercero Civil del Circuito de Medellín, instaurado por Inversiones Ángel Posada S. A. S. contra Generar S. A. E. S. P. (sociedad absorbida por Celsia S. A. E. S. P.) y cuyo objeto es reclamar la indemnización de un perjuicio derivado de una capitalización de la cuenta de revalorización del patrimonio de Generar, resultando un menor valor de la acción, los cuales se estiman en \$2.486.

**NOTA 21 Ingresos operacionales**

Los ingresos operacionales por las actividades de prestación de servicios públicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Venta de energía eléctrica en contratos (1)	143.662	107.852
Venta de energía eléctrica en Bolsa (2)	100.020	57.700
Comercialización de gas natural y capacidad de transporte (3)	85.456	148.346
Cargo por Confiabilidad	38.537	34.606
Otros ingresos por prestación de servicios públicos (4)	21.051	17.890
	<b>388.726</b>	<b>366.394</b>

1) El aumento en los ingresos de 2013 se presenta como resultado de un mayor volumen de energía comercializada en contratos; en 2013, se comercializaron 1,028 GWh en contratos bilaterales de largo plazo, cantidad superior en 246 GWh a la registrada en 2012. Las ventas de energía en Bolsa de 2013 se realizaron a un precio promedio ponderado año de 137,82 \$/kWh, superior al precio promedio de 134,73 \$/kWh de 2012.

(2) Durante 2013, la planta Merilétrica tuvo despachos importantes para cubrir la generación de seguridad que permite las exportaciones a Venezuela, generando un 71%

más energía que en el año anterior (202 GWh en 2013 contra 118 GWh en 2012).

(3) Durante 2013, se presentó una menor comercialización de gas natural, debido a la terminación de algunos contratos de venta de suministro en firme. En 2013 se comercializaron 7.607 GBTU frente a 10.259 GBTU de 2012.

(4) Incluye \$19.804 (2012 - \$17.538), correspondiente al ingreso por servicios de asistencia técnica prestados a Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.

## NOTA 22 Costo de ventas

El costo de ventas por las actividades de prestación de servicios públicos, al 31 de diciembre, comprendía:

	2013	2012
Compras de energía	124.932	86.462
Costo de insumos directos, gas y transporte gas	110.025	100.171
Depreciaciones	12.518	10.805
Amortización de cargos diferidos	8.574	483
CERE	6.785	3.478
Otros costos de generación de energía	3.450	2.236
Servicios de personal	2.946	3.134
Mantenimiento	2.513	1.525
Contribuciones y regalías	2.372	2.016
Seguros	1.652	1.620
Costos generales	1.358	1.268
Contrato por otros servicios	832	775
Materiales y otros costos de producción	160	19
Impuestos	62	114
Honorarios	58	127
Arrendamientos	36	17
Otros	39	39
	<b>278.312</b>	<b>214.289</b>

## NOTA 23 Gastos operacionales de administración

Los gastos operacionales de administración, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Gastos de personal	17.007	15.894
Honorarios (1)	7.975	6.606
Comunicación y transporte	4.090	1.095
Impuestos, contribuciones y tasas (2)	3.438	3.813
Amortización de intangibles	3.248	3.248
Servicios (3)	2.805	2.181
Contribuciones imputadas y efectivas	2.690	2.360
Gastos de viaje	2.031	1.952
Depreciaciones	1.451	1.426
Administración de bienes	1.352	1.407
Publicidad y propaganda	1.118	562
Provisión de propiedades, planta y equipo	999	880
Mantenimiento y reparaciones (4)	783	3.999
Seguros	558	907
Gastos de asociación	523	529



	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Servicios públicos	451	424
Aportes sobre la nómina	420	417
Comisiones	415	351
Arrendamientos	399	222
Vigilancia y seguridad	325	363
Impresos y publicaciones	210	1.059
Relaciones públicas	231	110
Organización de eventos	133	266
Servicios de hardware y software	104	217
Servicios de aseo y cafetería	76	208
Elementos de aseo	62	69
Combustibles y lubricantes	47	50
Estudios y proyectos	35	346
Útiles y papelería	30	103
Materiales y suministros varios	3	171
Provisión de deudores	-	367
Diversos	271	536
	<b>53.280</b>	<b>52.138</b>

(1) Los honorarios incluyen los siguientes conceptos:

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Asesorías financieras	2.497	526
Asesorías técnicas	1.287	593
Asesorías jurídicas	991	810
Asesorías en el sistema de información integrado SAP	635	523
Auditoría y revisoría fiscal	416	223
Asesoría ambiental	412	936
Asesorías en gestión humana	406	953
Asesoría en búsqueda de inversión	350	134
Junta Directiva	340	256
Asesoría contable	54	105
Asesorías en diseños y estudios	50	935
Otros honorarios	537	612
	<b>7.975</b>	<b>6.606</b>

(2) Los impuestos, contribuciones y tasas incluyen los siguientes conceptos:

	2013	2012
Impuesto de industria y comercio	1.615	2.542
Contribuciones	772	787
Impuesto predial	557	387
Registro	366	5
Otros impuestos	128	92
	<b>3.438</b>	<b>3.813</b>

(3) Los servicios corresponden a los siguientes conceptos:

	2013	2012
Licencias de software	1.201	866
Asistencia técnica	939	623
Servicios de terceros	219	346
Servicios de internet	446	346
	<b>2.805</b>	<b>2.181</b>

(4) En el 2012 corresponde a las mejoras locativas en las edificaciones de la compañía.

## NOTA 24 Ingresos no operacionales

Los ingresos no operacionales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Recuperación de la provisión asociada al proceso jurídico con la DIAN (Nota 18)	114.717	198
Utilidad neta por valoración y realización de inversiones negociables (1)	7.866	14.279
Intereses y rendimientos sobre cuentas por cobrar	6.507	4.215
Ingreso por intereses (2)	6.027	12.194
Ingreso por arrendamientos	3.621	2.679
Ingreso por dividendos (3)	3.504	3.190
Ingreso por recuperación de costos y gastos	686	315
Recuperación de otras provisiones	62	-
Otros ingresos financieros	26	504
Reintegro de pólizas de seguros	-	74
Diversos	342	850
	<b>143.358</b>	<b>38.498</b>

(1) La variación se origina por la disminución de las inversiones de portafolio mantenidas durante 2013 y por menores rendimientos en ellas que obedecen a circunstancias de mercado, con desvalorizaciones importantes tanto en renta fija como renta variable.

(2) La variación se origina por la disminución del promedio de recursos que se mantuvo en las cuentas de ahorro durante 2013 por \$88.281 (2012 - \$116.018) y a la disminución de la tasa promedio al 4,07% E. A (2012 - 5,62% E. A.)

(3) Corresponde a los dividendos recibidos de los siguientes terceros:

	2013	2012
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	3.496	3.176
Tablemac S. A.	8	14
	<b>3.504</b>	<b>3.190</b>

## NOTA 25 Gastos financieros

Los gastos financieros, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Intereses sobre obligaciones financieras (Nota 14)	59.272	74.437
Gravamen a los movimientos financieros	4.574	1.369
Otros intereses (1)	2.769	-
Pérdida en valoración de inversiones	1.401	400
Comisiones	574	2.163
Otros gastos financieros	160	32
	<b>68.750</b>	<b>78.401</b>

(1) Incluyen intereses por \$2.656 generados sobre los bonos ordinarios emitidos en diciembre de 2013 (Nota 15).

## NOTA 26 Gastos no operacionales

Los gastos no operacionales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Provisión para protección de inversiones (1)	2.074	15.875
Donaciones (2)	3.000	3.000
Pérdida en venta y retiro de propiedad, planta y equipo (3)	1.467	-
Impuestos asumidos	298	15
Pérdida en venta de inversiones permanentes	-	573
Comisiones	-	53
Ajustes de periodos anteriores	-	2
Diversos	227	720
	<b>7.066</b>	<b>20.238</b>

(1) En 2013 y en 2012, corresponde a la provisión de Zona Franca Celsia S. A. E. S. P. ocasionada por la disminución patrimonial que se presentó en esa subordinada al reconocer la actualización de las valorizaciones de sus activos de generación.

(2) Corresponde a la donación efectuada a la Fundación Celsia aprobada por la Asamblea General Accionistas.

(3) Incluye baja de generador de Río Piedras por deterioro.

## NOTA 27 Operaciones con vinculados económicos

Las operaciones con vinculados económicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013			2012		
	\$	% sobre los activos	% sobre la utilidad neta	\$	% sobre los activos	% sobre la utilidad neta
<b>Con vinculados</b>						
<b>Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P.</b>						
Cuentas por cobrar por ventas	-	-		1.121	0,0%	
Cuentas por pagar	123	0,0%		-	-	
Ingreso por servicios de asistencia técnica	19.804			17.538		
Costo por compra de energía y gas	(7.076)			(2.070)		
<b>Total efecto neto en resultados</b>	<b>12.728</b>		<b>3,41%</b>	<b>15.468</b>		<b>6,70%</b>
<b>Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E. S. P.</b>						
Cuentas por cobrar por ventas	-	-		771	0,0%	
Cuentas por pagar	1	0,0%		-	-	
Ingreso por venta de energía	-			4.047		
<b>Total efecto neto en resultados</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>4.047</b>		<b>1,75%</b>
<b>Zona Franca Celsia S. A. E. S. P.</b>						
Cuentas por cobrar	79.615	1,92%		79.627	2,01%	
Intereses por cobrar	-	-		10.482	0,2%	
Cuentas por cobrar por ventas	2.790	0,07%		5.859	0,1%	
Otras cuentas por cobrar	1.212	0,03%		-	-	
Cuentas por pagar	702	0,02%		2.307	0,0%	
Dividendos recibidos	25.000	0,60%		-	-	
Ingreso por venta de gas	48.255			9.068		
Ingreso por intereses	6.417			4.210		
Ingreso por venta de energía	173			855		
Otros ingresos	1.157			10		
Costo por compra de gas	(11.037)			(9.246)		
Costo por compra de energía	-			(2)		
<b>Total efecto neto en resultados</b>	<b>44.965</b>		<b>12,03%</b>	<b>4.895</b>		<b>2,16%</b>

	2013		2012			
	\$	% sobre los activos	% sobre la utilidad neta	\$	% sobre los activos	% sobre la utilidad neta
<b>Colener S. A. S.</b>						
Cuentas por pagar	-	-		9.209	0,2%	
Dividendos recibidos	110.344	2,66%		136.194	3,44%	
Ingreso por intereses	84			-		
Gasto por intereses	(77)			(452)		
<b>Total efecto neto en resultados</b>	<b>7</b>		<b>0,0</b>	<b>(452)</b>		<b>0,1%</b>
<b>Internacional Ejecutiva de Aviación S. A. S.</b>						
Cuentas por pagar	1.499	0,04%		-	-	
Servicios prestados	4.279			-		
<b>Total efecto neto en resultados</b>	<b>4.279</b>		<b>1,14%</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
<b>Cementos Argos S. A.</b>						
Cuentas por cobrar	5	0,0%		-	-	
Ingreso por arrendamientos	89			-		
<b>Total efecto neto en resultados</b>	<b>89</b>		<b>0,02%</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
<b>Con accionistas</b>						
<b>Grupo Argos S. A.</b>						
Dividendos pagados	35.203	0,85%		31.719	0,88%	
Ingresos por arrendamientos	1.039			134		
<b>Total efecto neto en resultados</b>	<b>1.039</b>		<b>0,28%</b>	<b>134</b>		<b>0,06%</b>

La compañía no realizó operaciones con sus vinculados y accionistas, administradores ni con sus representantes legales, de manera directa o por medio de sus compañías vinculadas, con las siguientes características:

1. Operaciones cuyas características difieren de las realizadas con terceros, que impliquen diferencias entre los precios del mercado para operaciones similares.
2. Préstamos sin interés o contraprestación.
3. Servicios o asesorías sin costo.
4. Transacciones por otros conceptos, a excepción de los pagos inherentes a la vinculación directa a miembros de Junta Directiva, representantes legales y administradores.

#### Operaciones con directores y administradores

Con estos terceros solamente se tuvieron las relaciones laborales y estatutarias ordinarias, las cuales generaron pagos por salarios y honorarios.



## NOTA 28 Contingencias

En el curso de sus operaciones, la compañía está sujeta a diversas reglamentaciones de orden legal inherentes a las empresas de servicios públicos y de protección del medio ambiente. De acuerdo con el concepto de la administración de la compañía y de sus asesores legales, no se han identificado situaciones que indiquen posibles incumplimientos de esas normas y que puedan tener un impacto importante en los estados financieros, con excepción de los asuntos provisionados en los estados financieros y revelados en la Nota 17.

## NOTA 29 Hechos relevantes

Durante 2013:

- Con ocasión de la autorización de Junta Directiva de Celsia, el Tribunal Administrativo de Antioquia aprobó en noviembre de 2013, el acuerdo conciliatorio suscrito entre la compañía y la DIAN, de conformidad con el artículo 147 de la Ley 1607 de 2012 (última Reforma Tributaria), en atención al proceso de nulidad y restablecimiento del derecho donde la sociedad Inversiones e Industria S. A. (absorbida en el año 2008) demandó una liquidación oficial de revisión del impuesto sobre la renta del año 2005.

En consecuencia, el Tribunal declaró terminado el mencionado proceso judicial y ordenó su archivo. Conforme lo anterior, la compañía procedió a registrar la recuperación de provisiones por valor de \$114.717 millones asociadas a este proceso.

## NOTA 30 Eventos posteriores

No se presentaron eventos posteriores que representen cambios significativos en la situación de la compañía.

- La compañía realizó su primera emisión de bonos ordinarios en el mercado de valores local por un monto de \$800.000 millones de pesos. La colocación se hizo a través de una subasta holandesa en la Bolsa de Valores de Colombia S. A.

Durante el término de la subasta, Celsia recibió demandas por valor de \$1.348.550.000.000, equivalentes a 2,25 veces el monto inicialmente ofertado (\$600.000 millones de pesos), por lo cual hizo uso de la posibilidad de sobre – adjudicar bonos ordinarios hasta por \$200.000 millones de pesos colocando, entre el público en general, un monto total de \$800.000 millones de pesos.

Los bonos ordinarios son a la orden y pueden ser negociados en el mercado secundario a través de la Bolsa de Valores de Colombia S. A.

Los recursos obtenidos mediante la colocación de los bonos ordinarios fueron utilizados en su totalidad para la sustitución de pasivos financieros de Celsia, dentro de la estrategia de optimizar su estructura de capital. Con la nueva estructura, la vida media de la deuda pasa de 5,5 años a 11,20 años.

Esta operación es la mayor colocación de bonos de un emisor corporativo del sector real y estuvo liderada en calidad de estructurador y agente líder colocador, por Banca de Inversión Bancolombia S. A. Corporación Financiera, y actuaron como agentes colocadores Valores Bancolombia S. A. Comisionista de Bolsa, Corredores Asociados S. A. Comisionista de Bolsa y BTG Pactual S. A. Comisionista de Bolsa.

Durante 2012:

- Se terminó la construcción de la central Hidromontañitas. El monto total de la activación de la central ascendió \$121.966.

**Información suplementaria****Datos relevantes de los estados financieros**

<b>Información financiera</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Activo total sin depreciaciones y provisiones	4.273.107	4.062.322
Activo total incluyendo valorizaciones	4.151.373	3.956.248
Activo total sin valorizaciones	3.778.243	3.549.672
Pasivo total	863.048	1.050.837
Deudores a corto plazo	73.925	60.680
Activo corriente	458.686	433.029
Propiedades, planta y equipo sin depreciación y provisiones	421.926	409.106
Propiedades, planta y equipo, neto	338.316	339.082
Valorizaciones	373.130	406.576
Obligaciones financieras a corto plazo	3.446	107.156
Obligaciones financieras a largo plazo (en 2013 incluye bonos ordinarios)	800.000	709.579
Pasivo corriente	63.048	171.014
Patrimonio	3.288.325	2.905.411
Cuentas de orden	1.598.051	2.022.607
Ingresos operacionales	388.726	366.394
Gastos no operacionales	7.066	20.238
Utilidad operacional	57.134	99.967
Utilidad antes de impuestos y gastos financieros	444.775	309.161
Utilidad neta	373.645	230.760
Gastos financieros	68.750	78.401
<b>Acciones</b>		
Valor nominal (en pesos)	0,25	0,25
Acciones en circulación	719.584.500	719.584.500
Precio promedio en Bolsa (en pesos)	5.624	4.721
Precio máximo en Bolsa (en pesos)	6.360	5.450
Precio mínimo en Bolsa (en pesos)	4.835	3.860
Precio de cierre en Bolsa (en pesos)	5.680	5.340
Valor intrínseco (en pesos)	4.569,76	4.037,62
Utilidad neta por acción (en pesos)	519,25	320,68
<b>Empleo (promedio)</b>		
Número de colaboradores	153	150
Salario integral mes (en pesos)	846.614.000	709.906.603
Sueldos mes (en pesos)	425.780.000	387.769.327
<b>Remuneración a directivos</b>		
Salarios y otros pagos laborales a representantes legales	2.683	3.278
Honorarios Junta Directiva	340	256

<b>Indicadores financieros</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Liquidez</b>		
Capital de trabajo (en millones)	395.638	262.015
Razón corriente (número de veces)	7,28	2,53
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	6,10	2,18
Índice de propiedad	79%	73%
<b>Endeudamiento</b>		
Total	20,79%	26,56%
Corto plazo	7,31%	16,27%
Cobertura de intereses (número de veces)	0,92	1,34
Endeudamiento financiero (incluye bonos ordinarios)	19,35%	20,64%
<b>Apalancamiento</b>		
Total	26,25%	36,17%
Corto plazo	1,92%	5,89%
Financiero total (incluye bonos ordinarios)	24,41%	27,77%
<b>Rendimiento</b>		
Margen operacional de utilidad	14,70%	27,28%
Margen neto de utilidad	96,12%	62,98%
Rendimiento del patrimonio	11,36%	7,94%
Rendimiento del activo total	9,00%	5,83%
Ebitda	83.925	115.929
Margen ebitda	21,59%	31,64%

Indicador	Fórmula	Significado
<b>Liquidez</b>		
Capital de trabajo	Activo corriente – Pasivo corriente	Representa el margen de seguridad que tiene la compañía para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.
Razón corriente (número de veces)	Activo corriente / Pasivo corriente	Indica cuál es la capacidad de la compañía para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes.
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	(Activo corriente – Deudores corrientes) / Pasivo corriente	Capacidad de la compañía para cubrir pasivos a corto plazo, sin tener que recurrir al cobro de la cartera.
Índice de propiedad	Patrimonio / Activo total * 100	Indica cuánto del activo total pertenece a los accionistas.
<b>Endeudamiento</b>		
Total	Total pasivos / Total activos * 100	Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la compañía.
Corto plazo	Pasivo corriente / Pasivo total * 100	Representa el porcentaje de participación con terceros, cuyo vencimiento es a corto plazo.
Cobertura de intereses (veces)	Utilidad operacional / Intereses	Capacidad de la compañía para efectuar los pagos contractuales de intereses. Su resultado se interpreta como número de veces en que la utilidad operacional es superior a los intereses pagados.
Endeudamiento financiero	Obligaciones financieras / Total activos * 100	Porcentaje que representan las obligaciones financieras de corto y largo plazo con respecto a los activos de la compañía.
<b>Apalancamiento</b>		
Total	Pasivo total / Patrimonio total * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para con los acreedores de la compañía.
Corto plazo	Total pasivo corriente / Patrimonio * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender deudas a corto plazo.
Financiero total	Pasivo con entidades financieras / Patrimonio * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender obligaciones financieras.
<b>Rendimiento</b>		
Margen operacional de utilidad	Utilidad operacional / Ingresos operacionales * 100	Rentabilidad de la compañía en desarrollo de su objeto social. Representa cuánto reporta cada peso de ingresos en la generación de utilidad operacional.
Margen neto de utilidad	Utilidad neta / Ingresos operacionales * 100	Por cada peso de ingresos, cuántos pesos se genera en utilidades, independientemente de que correspondan o no al desarrollo del objeto social de la compañía.
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / patrimonio * 100	Las utilidades netas, qué porcentaje representan sobre el patrimonio. Cuál es el rendimiento de la inversión del accionista.
Rendimiento del activo total	Utilidad neta / Activo total * 100	Cada peso invertido en activo total, cuánto genera de utilidad neta, independientemente de la forma como haya sido financiado.
Ebitda	Utilidad operacional + depreciación + amortización + provisiones	Representa la caja que genera la operación de la compañía.
Margen ebitda	Ebitda / Ingresos operacionales * 100	Representa la cantidad que por cada peso de ingresos se convierte en caja con el fin de atender el pago de impuestos, apoyar las inversiones, cubrir el servicio de la deuda y repartir utilidades.



## GRI Core

Nombre del indicador	Ubicación / página	Pacto Global de Naciones Unidas
<b>Estrategia y análisis</b>		
G4-1 Declaración sobre la importancia de la sostenibilidad para la organización y la estrategia de esta con miras a abordarla	Carta del Presidente / páginas 6 y 7 Informe de gestión de la Junta Directiva y el Presidente / páginas 14 a 28	
G4-2 Describa los principales efectos, riesgos y oportunidades	Tabla de riesgos / Página 10, 68 a 72 Tabla de impactos / Páginas 55 y 56 Tabla de grupos de interés / Páginas 57 a 59	
<b>Perfil de la organización</b>		
G4-3 Nombre de la organización	Celsia S.A. E.S.P.	
G4-4 Marcas, productos y servicios más importantes	Nuestro modelo de negocio / páginas 10 y 11 Cómo creamos valor / páginas 37 a 39	
G4-5 Lugar donde se encuentra la sede central	La sede principal de la organización se encuentra en la ciudad de Medellín, Antioquia, Colombia. Carrera 43A No. 1A sur 143. Piso 5.	
G4-6 Indique nombre de los países en que opera o que tienen una relevancia para asuntos de sostenibilidad	La organización opera en Colombia	
G4-7 Naturaleza del régimen de propiedad y forma jurídica	Sociedad Anónima, Empresa de Servicios Públicos.	
G4-8 Indique de qué mercados se sirve (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios)	Nuestro modelo de negocio / páginas 10 y 11 Cómo creamos valor / páginas 37 a 39	
G4-9 Tamaño de la organización	Cifras relevantes / páginas 8 a 10	
Número de empleados	Gestión de lo humano / página 85	
Número de operaciones	Nuestro modelo de negocio / páginas 10 y 11 Cómo creamos valor / páginas 37 a 39	
Ingresos operacionales consolidados	Comercialización / página 50 Estado de resultados consolidado / página 149	
Capitalización	Valor de la acción / página 9 Estado de cambios en el patrimonio / página 161	
Cantidad de productos o servicios que ofrecen	Nuestro modelo de negocio / páginas 10 y 11 Cómo creamos valor / páginas 37 a 39	
G4-10 Número de empleados por contrato laboral y sexo	Gestión de lo humano / páginas 84 y 85	Principio 6
G4-11 Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	Gestión de lo humano / página 86	Principio 3
G4-12 Describa la cadena de suministro de la compañía	Disponibilidad de energéticos / páginas 76 a 83 Gestión de proveedores / páginas 107 y 108	
G4-13 Comuniqué todo cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionarial o la cadena de suministro	Durante 2013 realizamos una modificación en la estructura de la cadena de abastecimiento al cambiar los almacenes de repuestos, que originalmente estaban en el área de Compras, para el área de Operaciones, integrando así de mejor forma las responsabilidades en el proceso de operar y mantener.	
G4-14 Indique cómo aborda la organización, el principio de precaución	Gestión de riesgos / páginas 68 a 72 Gestión socioambiental / páginas 113 y 114	Principio 7
G4-15 Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social	Sobre el reporte / página 5	
G4-16 Elabore una lista con las asociaciones	Regulación / página 143	
<b>Aspectos materiales y cobertura</b>		
G4-17 Elabore una lista de entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización	Celsia S.A. E.S.P. Zona Franca Celsia S.A. E.S.P. Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	
G4-18 Describa el proceso para determinar la memoria y la cobertura de cada aspecto	Análisis de materialidad / página 53	
G4-19 Elabore una lista de los aspectos materiales	Análisis de materialidad / páginas 54 y 55	
G4-20 Indique la cobertura de cada aspecto material	Análisis de materialidad / página 55	
G4-21 Indique el límite de cada aspecto material fuera de la organización	Análisis de materialidad / página 55	



Nombre del indicador	Ubicación / página	Pacto Global de Naciones Unidas
G4-22 Describa las consecuencias de las reexpresiones de la información de memorias anteriores y sus causas	Las aclaraciones sobre las reexpresiones de información se definen en los indicadores presentados en el informe	
G4-23 Señale todo cambio significativo en el alcance o la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores	La organización a partir del año 2013 decidió realizar la memoria siguiendo los lineamientos de GRI G4. La memoria anterior se realizó siguiendo los lineamientos de la versión GRI 3.1	
<b>Participación de los grupos de interés</b>		
G4-24 Elabore una lista de los grupo de interés vinculados a la organización	Análisis de materialidad / página 57	
G4-25 Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés	Análisis de materialidad / página 56	
G4-26 Describa el enfoque de la organización sobre la participación de los grupo de interés	Análisis de materialidad / páginas 56 a 59	
G4-27 Señale qué cuestiones y problemas clave han surgido a través de la participación de los grupos de interés	Análisis de materialidad / páginas 58 y 59	
<b>Perfil de la memoria</b>		
G4-28 Período objeto de la memoria	Sobre el reporte / página 5	
G4-29 Fecha de la última memoria	1 de enero a 31 de diciembre de 2012	
G4-30 Ciclo de presentación de memorias	Anual	
G4-31 Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que pueden surgir	Sobre el reporte / página 5	
G4-32 Indique qué opción de conformidad con la guía ha elegido la organización	Sobre el reporte / página 5	
G4-33 Describa la política y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria	El informe ha sido verificado por Auditoría Interna de Celsia S.A E.S.P. El informe no ha sido sometido a verificación externa	
G4-34 Describa la estructura de gobierno de la organización	Nuestro marco de gobierno / páginas 30 y 31	
<b>Ética e integridad</b>		
G4-56 Describa los valores, los principios, los estándares y las normas	Gobierno corporativo, ética y transparencia / páginas 62	Principio 10

## GRI Específico

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Cambio climático y gestión de emisiones	Enfoque de gestión	Cambio climático y gestión de emisiones / página 129		Emisiones	Principios 7, 8 y 9
	G4-EN19: Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero	Cambio climático y gestión de emisiones / páginas 130 y 132			
	G4-EN20: Emisiones de sustancias que agotan el ozono	Cambio climático y gestión de emisiones / página 130			
	G4-EN21: NOX, SOX y otras emisiones atmosféricas significativas	Cambio climático y gestión de emisiones / página 131			
Desempeño económico	Enfoque de gestión	Desempeño económico / página 73		Desempeño económico	
	G4-EC1: Valor económico directo generado y distribuido	Desempeño económico / página 75			
	G4-EC3: Límite de las obligaciones de la organización debidas a programas de prestaciones sociales	En Colombia se cuenta con un sistema integral de seguridad social; en pensiones existen dos regímenes pensionales: el de ahorro individual de naturaleza privada y el de prima media con solidaridad a cargo del Estado. La elección del régimen corresponde al trabajador. Las edades generales de pensión son 57 años de edad para las mujeres, y 62 años para los hombres con cumplimiento de 1.250 semanas de cotizaciones o aportes. Los empleadores aportan el 12% y los trabajadores el 4% para un total del 16% del Ingreso Base de Cotización. Cuando la pensión de invalidez se origina por accidente o enfermedad originada con causa o con ocasión del trabajo, esta es cubierta por la ARL -Administradora de Riesgos Laborales elegida por el empleador. Los aportes están a cargo pleno del empleador y su porcentaje varía de acuerdo con el nivel del riesgo de la actividad. Las ARL además cubren prestaciones asistenciales necesarias para la recuperación del trabajador y la eventual sustitución pensional a beneficiarios en caso de muerte originado por causa o con ocasión del trabajo.			
	G4-EC4: Ayudas económicas otorgadas por entes del gobierno	Celsia no recibió ayudas económicas otorgadas por entes del gobierno durante el periodo de reporte. El valor de la asistencia financiera recibida del gobierno durante el periodo de reporte en la organización fue de \$ 1.275.400.893 en EPSA y de \$ 5.010.603.570 en Celsia. La asistencia financiera está relacionada con la deducción por inversión en investigación y desarrollo tecnológico. En EPSA tienen participación accionaria los siguientes entes gubernamentales: Municipio de Morales (Departamento del Cauca): 0,94%; Central de Inversiones S.A.: 0,916%; Ministerio de Hacienda y Crédito Público: 0,35%. En Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. tienen participación: Instituto de Financiamiento Promoción y Desarrollo de Tuluá, Infituluá: 7,875%; Municipio de Tuluá: 1,969%.			
Disponibilidad de energéticos	Enfoque de gestión	Disponibilidad de energéticos / página 76		Agua	Principios 7, 8 y 9
	G4-EN8: Captación total de agua según la fuente	Disponibilidad de energéticos / página 80			
	G4-EN9: Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua	Disponibilidad de energéticos / página 81			
	G4-EN10: Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada	Disponibilidad de energéticos / página 80			

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Ecoeficiencia	Enfoque de gestión	Ecoeficiencia / página 134		Energía	Principios 7, 8 y 9
	G4-EN3: Consumo energético interno	Ecoeficiencia / páginas 134 y 135			
	G4-EN5: Intensidad energética	Ecoeficiencia / páginas 135 y 136			
	G4-EN6: Reducción del consumo energético	Ecoeficiencia / página 136 La estimación del ahorro en el consumo de energía se realizó teniendo en cuenta la facturación del año anterior contra la generación de energía de los paneles solares que se realiza intermente.			
	G4-EN7: Reducciones de los requisitos energéticos de los productos y servicios	Cambio climático / página 129			
	G4-EN22: Vertido total de aguas, según su calidad y destino	Ecoeficiencia / página 138			
	G4-EN23: Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento	Ecoeficiencia / páginas 139 y 140			
	G4-EN24: Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos	En el transcurso del año 2013 no se presentaron derrames significativos en la organización (0) La organización ejecuta buenas prácticas de mantenimiento disminuyendo los niveles de riesgo en la ocurrencia de derrames, además, cuenta con todas las medidas de seguridad necesarias para la contención de los mismos (diques de contención, kit de atención de derrames), así como con los planes de emergencias avalados por las autoridades ambientales, adicional a esto el enfoque preventivo de la gestión ambiental de la Organización ha conseguido que no se hayan presentado derrames significativos.			
	G4-EN25: Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos en virtud de los anexos I, II, III y VIII del Convenio de Basilea 2 y porcentaje de residuos transportados internacionalmente	Ecoeficiencia / páginas 138 y 139			
G4-EN26: Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de las masas de agua y los hábitats relacionados afectados significativamente por vertidos y escorrentía procedentes de la organización	Ecoeficiencia / página 138				
Gestión de clientes	Enfoque de gestión	Gestión de clientes / página 99		Salud y seguridad de los clientes Etiquetado de los productos y servicios Privacidad de clientes	
	G4-PR1: Porcentaje de categorías de productos y servicios significativos cuyos impactos en materia de salud y seguridad se han evaluado para promover mejoras	No se prevén riesgos a la salud e integridad de clientes por los productos y servicios ofrecidos (0%) Gestión de clientes / página 102			
	G4-PR2: Número de incidentes derivados del incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, desglosados en función del tipo de resultado de dichos incidentes	No se tiene trazabilidad de los incidentes por incumplimiento de reglamentos o códigos voluntarios con responsabilidad de la Empresa que hayan afectado la salud de las personas durante la prestación del servicio de energía eléctrica.			
	G4-PR5: Resultados de las encuestas para medir la satisfacción de los clientes	Gestión de clientes / página 101			
	G4-PR8: Número de reclamaciones fundamentadas sobre la violación de la privacidad y la fuga de datos de los clientes	No se han recibido quejas y reclamos de clientes del servicio mayorista de energía (0)			

TABLA DE INDICADORES GRI

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas	
Gestión de lo humano	Enfoque de gestión	Gestión de lo humano/ página 84		Presencia en el mercado Empleo Relaciones entre los trabajadores y la dirección Capacitación y educación Diversidad e igualdad de oportunidades Igualdad de retribución entre mujeres y hombres		
	G4-EC6: Porcentaje de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollan operaciones significativas	Gestión de lo humano/ página 88 Local: departamentos de las zonas de influencia.				Principio 6
	G4-LA1: Número total y tasa de contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo minoritario, sexo y región	Gestión de lo humano/ páginas 91, 92 y 93 Las operaciones son únicamente en Colombia.	No se incluyen los índices de reincorporación por grupo minoritario ni por religión			
	G4-LA2: Prestaciones sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por ubicaciones significativas de actividad	Gestión de lo humano/ página 84 Las operaciones son únicamente en Colombia.			Principio 3, 6	
	G4-LA3: Niveles de reincorporación al trabajo y de retención tras la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo	Gestión de lo humano/ página 93	No se incluyen los índices de reincorporación por sexo			
	GA-LA4: Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos	La organización cumple con los periodos mínimos de preaviso que exige la legislación colombiana y con lo convenido en los acuerdos colectivos.			Principio 6	
	G4-LA9: Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	Gestión de lo humano/ página 89				
	G4-LA10: Programas de gestión de habilidades y formación continua que fomentan la empleabilidad de los trabajadores y les ayudan a gestionar el final de sus carreras profesionales	Gestión de lo humano/ páginas 87 y 88				
	G4-LA11: Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional, desglosado por sexo y por categoría profesional	El porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional para 2013 es cero (0%)				
	G4-LA12: Composición de los órganos de gobierno y desglose de la plantilla por categoría profesional y sexo, edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad	Ninguno de los integrantes de los diferentes órganos de gobierno de la organización pertenece a minorías. Gestión de lo humano/ página 85				
	G4-LA13: Relación entre el salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por ubicaciones significativas de actividad	Gestión de lo humano/ página 87 Las operaciones son únicamente en Colombia.				
	G4-LA16: Número de reclamaciones sobre prácticas laborales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	Gestión de lo humano/ página 98 Durante 2013 en Celsia no se presentaron reclamos sobre prácticas laborales (0)				
	Gestión de proveedores	Enfoque de gestión	Gestión de proveedores / página 107			Prácticas de adquisición Evaluación ambiental de proveedores Evaluación de las prácticas laborales de proveedores
G4-EC9: Porcentaje del gasto en lugares con operaciones significativas que corresponde a proveedores locales		Gestión de proveedores / páginas 109 y 110 Las operaciones son únicamente en Colombia.				
G4-EN32: Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios ambientales		Gestión de proveedores / página 110 Se evaluaron todos los proveedores nuevos identificados.				
G4-EN33: Impactos ambientales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas al respecto		Gestión de proveedores / página 110		Principios 1, 2		
G4-HR10: Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relativos a los derechos humanos		Gestión de proveedores / página 110 Se evaluaron todos los proveedores nuevos identificados.				
G4-HR11: Impactos negativos significativos en materia de derechos humanos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas adoptadas		Gestión de proveedores / página 111				

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gestión de proveedores	G4-LA14: Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relativos a las prácticas laborales	Gestión de proveedores / página 110 Se evaluaron todos los proveedores nuevos identificados.		Evaluación de proveedores en materia de derechos humanos Evaluación de la repercusión social de los proveedores	Principios 4, 5 y 6
	G4-LA15: Impactos significativos, reales y potenciales, de las prácticas laborales en la cadena de suministro, y medidas al respecto	Gestión de proveedores / páginas 110 y 111			
	G4-S09: Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relacionados con la repercusión social	Gestión de proveedores / página 110 Se evaluaron todos los proveedores nuevos identificados.			
	G4-S010: Impactos sociales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas adoptadas	Gestión de proveedores / página 110			
Gestión de riesgos	Enfoque de gestión	Gestión de riesgos/ página 68			
	Enfoque de gestión	Gestión socioambiental / página 113			
Gestión socio ambiental	G4-EC7: Desarrollo e impacto de la inversión en infraestructuras y los tipos de servicios	Gestión socioambiental / páginas 122 a 124		General (ambiental) Consecuencias económicas indirectas Comunidades locales Política pública	Principios 7, 8 y 9
	G4-EC8: Impactos económicos indirectos significativos y alcance de los mismos	Gestión socioambiental / páginas 122 a 124			
	G4-EN31: Desglose de los gastos e inversiones para la protección del medio ambiente	Gestión socioambiental / páginas 117			
	G4-S01: Porcentaje de operaciones donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local	En el 100% de las zonas de influencia se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.			
	Enfoque de gestión	Gobierno corporativo, ética y transparencia / página 60			
Gobierno corporativo, ética y transparencia	G4-35 Describa el proceso mediante el cual el órgano superior delega su autoridad	Marco de gobierno / página 34		Gobierno Ética e integridad Lucha contra la corrupción Mecanismos de reclamación ambiental Mecanismos de reclamación en materia de derechos humanos Mecanismos de reclamación por impacto social Mecanismos de reclamación sobre práctica laborales	
	G4-36 Indique si existen en la organización cargos ejecutivos o con responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y sociales	Marco de gobierno / páginas 34 y 35			
	G4-38 Describa la composición del órgano superior de gobierno y de sus comités	Marco de gobierno / página 30 a 35			
	G4-39 Indique si la persona que preside el órgano superior ocupa también un puesto ejecutivo	El Presidente de la Junta Directiva no es ejecutivo de la organización. Marco de gobierno / página 32			
	G4-40 Describa los procesos de nombramiento y selección del órgano superior y sus comités	Marco de gobierno / página 34			
	G4-41 Describa los procesos mediante los cuales el órgano superior de gobierno previene y gestiona posibles conflictos de intereses	Marco de gobierno / página 34 Gobierno corporativo, ética y transparencia / páginas 65			
	G4-43 Señale qué medidas se han tomado para desarrollar y mejorar el conocimiento colectivo del órgano superior con relación a los asuntos económicos, sociales y ambientales	Gobierno corporativo, ética y transparencia / página 61			
	G4-44 Describa los procesos de evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno con relación con el gobierno	Gobierno corporativo, ética y transparencia / página 61 Como consecuencia de la evaluación de la Junta Directiva, se definió un plan de acción que incluye las siguientes medidas: 1. Delegar, en mayor medida, la supervisión de los aspectos operativos de la compañía para abrir espacios para discusiones y debates de alto nivel en las reuniones. 2. Enfocar el temario de las reuniones del 2014 en asuntos de relevancia como lo son las operaciones de fusiones y adquisiciones y el entendimiento y las tendencias de los clientes o consumidores.			

TABLA DE INDICADORES GRI

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gobierno corporativo, ética y transparencia	G4-46 Describa la función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno / página 35 Gestión de riesgos / página 68		Gobierno Ética e integridad Lucha contra la corrupción Mecanismos de reclamación ambiental Mecanismos de reclamación en materia de derechos humanos Mecanismos de reclamación por impacto social Mecanismos de reclamación sobre práctica laborales	
	G4-47 Indique con qué frecuencia analiza el órgano superior del gobierno los impactos, los riesgos y las oportunidades	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno / página 35 El Comité de Auditoría de la Junta Directiva se reúne 4 veces al año (cada tres meses).			
	G4-48 Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad	Sobre el reporte / página 5			
	G4-49 Describa el proceso para transmitir las preocupaciones importantes al órgano superior	Cuando se requiera abordar alguna preocupación crítica a la Junta Directiva, esta se incluye en el orden del día y se envía con anticipación la información que requieren los miembros para abordar la revisión de las preocupaciones importantes. Nuestro marco de gobierno - Junta Directiva/ página			
	G4-50 Señale la naturaleza y el número de preocupaciones importantes que se transmitieron al órgano superior	Nuestro marco de gobierno - Junta Directiva/ páginas 36			
	G4-51 Describa las políticas retributivas para el órgano superior de gobierno y la alta dirección	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno / página 34			
	G4-52 Describa los procesos para determinar la remuneración	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno / página 34			
	G4-53 Explique cómo se solicita y se tiene en cuenta la opinión de los grupos de interés en lo que respecta a la retribución	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno / página 34			
	G4-57 Describa los mecanismos internos y externos de asesoramiento en pro de una conducta ética y lícita	Gobierno corporativo, ética y transparencia / página 66			Principio 10
	G4-58 Describa los mecanismos internos y externos de denuncia de conductas poco éticas o ilícitas y de asuntos relativos a la integridad de la organización	Gobierno corporativo, ética y transparencia / página 66			
	G4-EN34: Número de reclamaciones ambientales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	No se reportan reclamaciones ambientales presentadas, abordadas ni resueltas en el periodo de reporte (0) Gestión socioambiental / página 128			Principios 7, 8 y 9
	G4-HR12: Número de reclamaciones sobre derechos humanos que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	No se reportan reclamaciones sobre derechos humanos presentadas, abordadas ni resueltas en el periodo de reporte (0)			Principios 1 y 2
	G4-S03: Número y porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción y riesgos significativos detectados	Gobierno corporativo, ética y transparencia / página 65			
	G4-S04: Políticas y procedimientos de comunicación y capacitación sobre la lucha contra la corrupción	Ningún socio comercial ha sido informado sobre políticas y procedimientos de la organización para luchar contra la corrupción. Las operaciones son únicamente en Colombia. Gobierno corporativo, ética y transparencia / páginas 63 y 64			Principio 10
	G4-S05: Casos confirmados de corrupción y medidas adoptadas	Durante el año 2013 no se reportaron casos confirmados de corrupción. Las acciones emprendidas relacionada con incidentes laborales, cumplimiento de políticas y procedimientos y relaciones con proveedores, corresponden evaluación de los impactos organizacionales por parte del área de Gestión y Humana y llamados de atención a los colaboradores implicados.  Gobierno corporativo, ética y transparencia / página 63			
G4-S011: Número de reclamaciones sobre impactos sociales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	No se reportan reclamaciones sobre impactos sociales presentadas, abordadas ni resueltas en el periodo de reporte				



Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Indicadores sectoriales	EU1 Capacidad instalada, desglosada por fuente de energía primaria y por normativa	Nuestro negocio - generación / página 41			
	EU2 Energía neta generada, desglosada por fuente de energía primaria y por normativa	Nuestro negocio - generación / página 42			
	EU3 Número de clientes comerciales, institucionales, industriales y residenciales	Nuestro negocio - comercialización / página 51			
	EU4 Longitud de líneas de transmisión y distribución, tanto en superficie como subterránea, por normativa	Nuestro negocio - transmisión y distribución / página 46			
	EU10 Capacidad planificada frente a la demanda eléctrica proyectada a largo plazo, desglosada por fuente de energía y por normativa	Nuestro negocio - generación / página 45			
	EU12 Pérdidas de transmisión y distribución como porcentaje de la energía total	Nuestro negocio - transmisión y distribución / página 49			
	EU28 Frecuencia de los apagones eléctricos	Nuestro negocio - transmisión y distribución / página 47			
	EU29 Duración media de los apagones eléctricos	Nuestro negocio - transmisión y distribución / página 47			
	EU30 Factor medio de disponibilidad de la central por fuente de energía normativa	Nuestro negocio - generación / página 41			
Innovación	Enfoque de gestión	Innovación / página 103		Ninguno	
Regulación	Enfoque de gestión	Regulación / página 141		Cumplimiento regulatorio (ambiental) Cumplimiento regulatorio (sociedad)	Principios 7, 8 y 9
	G4-EN29: Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa ambiental	Regulación / página 143			
	G4-S08: Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa	Regulación / página 143			

## GRI Específico

Aspecto material	Ubicación y/o comentario	Ubicación / página	Aspectos GRI
Ninguno	G4-LA6	Gestión de lo humano/ páginas 95, 97, 98 Días significa días naturales, y se cuentan los días perdidos a partir del día del accidente.	No es indicador material
Ninguno	G4-S07	Para el periodo del informe, no se reportaron acciones por causas relacionadas con prácticas de monopolio y contra la libre competencia.	No es indicador material



Este libro fue impreso en Colombia. Durante el proceso productivo se utilizaron tintas de última generación, hubo optimización en los tamaños para minimizar desperdicios y se separaron las materias primas para ser reprocesadas o dispuestas adecuadamente.

El impresor cuenta con certificación FSC™ en cadena de custodia, lo que garantiza que el papel utilizado en las hojas interiores proviene de bosques controlados y que durante el proceso se hizo su custodia. Esta certificación refleja el compromiso de todos los involucrados en este libro con la conservación de los bosques a nivel mundial y la preservación del medio ambiente. Para mayor información visitar: [www.fsc.org](http://www.fsc.org)

Edición periodística y gráfica:

**Taller de Edición**

Revisión de textos:

**Ana María Cano J.**

En la producción de este documento participaron todas las áreas de la organización, con la coordinación general de la Vicepresidencia de la Asesoría Jurídica y de Asuntos Corporativos.



**Vigilado  
Superservicios**





