



**Ecopetrol S.A.**

Unidad de Comunicaciones Corporativas  
Unidad de Responsabilidad Social Empresarial

**Edición:**

Alexandra Santamaría  
María del Pilar Jaramillo  
Juan Guillermo Londoño  
Ariel Suárez Gómez

**Testimonios y prácticas:**

Diego Hernán Cárdenas

**Asesoría Reporte GRI:**

Octopus Consultores  
Santiago de Chile  
info@octopusconsultores.cl

Punto de contacto GRI - Ecopetrol:

Ariel Suárez Gómez  
reportedesostenibilidad@ecopetrol.com.co

**Diseño y diagramación:**

Gatos Gemelos Comunicación  
www.gatosgemelos.com

**Impresión:**

OP Gráficas  
www.grupoopgraficas.com

**Fotografías:**

Banco de Fotos de Ecopetrol  
Banco de Fotos Convocatoria Nacional a la Biodiversidad  
Clemencia Báez  
CME - Seguridad y Derechos Humanos

Bogotá, marzo de 2013

**Ecopetrol S.A.**

Carrera 13 No. 36-24  
Teléfono: +57 1 234 4000  
Bogotá, Colombia  
www.ecopetrol.com.co



Reporte  
integrado  
de gestión  
sostenible  
**2012**

# Contenido

MEMBER OF  
**Dow Jones**  
**Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM



## Hechos Principales 2012

### Ecopetrol en cifras

### Mensaje a nuestros grupos de interés

<b>01</b>	<b>Sobre Ecopetrol</b>	<b>14</b>
	Perfil	16
	Gobierno Corporativo	24
	Informe de Gobierno Corporativo	34
	Transparencia y Anticorrupción	54
	Responsabilidad Corporativa	64
<b>02</b>	<b>Nuestra Cadena de valor</b>	<b>84</b>
	Exploración	88
	Producción	92
	Transporte	96
	Refinación y Petroquímica	100
	Suministro y Mercadeo	104
	Innovación y Tecnología	110
<b>03</b>	<b>Dimensión Económica</b>	<b>114</b>
	Estado de Resultados	117
	Indicadores financieros	120
	Gestión de riesgos	133
	Asuntos Legales	134
	Informe especial Grupo Empresarial	138
<b>04</b>	<b>Dimensión Ambiental</b>	<b>154</b>
	Gestión Ambiental	156
	Enfoque estratégico ambiental	160
	Gestión ambiental de energía	170
	Gestión ambiental de sólidos	188
	Gestión de emergencias	204
	Gerenciamiento ambiental del agua	212
	Biodiversidad	218
<b>05</b>	<b>Dimensión Social</b>	<b>234</b>
	Prácticas laborales	236
	Derechos humanos	276
	Sociedad y comunidad	302
	Responsabilidad con nuestros contratistas	334
	Relacionamiento con accionistas	348
	Responsabilidad con el cliente y los productos	354
	<b>Tabla de indicadores G3.1 GRI</b>	
	- Matriz de Correspondencia GRI	
	- Pacto Mundial - ISO26000	<b>364</b>
	<b>Certificaciones:</b>	
	Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI	<b>382</b>
	<b>Informe de Verificación Independiente</b>	<b>383</b>
	<b>Anexo</b>	
	Estados Financieros no consolidados	384
	Estados Financieros consolidados	458
	Formato de Evaluación	535



## Junta Directiva

**De pie, de izquierda a derecha:**

Jorge Gabino Pinzón Sánchez  
Roberto Steiner Sampetro  
Mauricio Santamaría Salamanca  
Amilcar Acosta Medina  
Luis Carlos Villegas Echeverri

**Sentados, de izquierda a derecha:**

Joaquín Moreno Uribe  
Federico Rengifo Vélez  
Fabio Echeverri Correa  
Mauricio Cárdenas Santamaría



## Comité Directivo

### De pie, de izquierda a derecha:

Jaime Pineda Durán  
*Dirección Estratégica de Abastecimiento*

Carlos Eduardo Zamudio Rojas  
*Dirección Centro de Servicios Compartidos*

Hernando Zerda Noriega  
*Vicepresidencia de Estrategia y Crecimiento (e)*

Alvaro Castañeda Caro  
*Vicepresidencia de Transporte y Logística*

Héctor Manosalva Rojas  
*Vicepresidencia Ejecutiva de Exploración y Producción*

Mauricio Echeverry Gutiérrez  
*Vicepresidencia Jurídica*

Javier Genaro Gutiérrez Pemberthy  
*Presidencia*

Enrique Velásquez Covers  
*Vicepresidencia de Exploración*

Édgar Eduardo Rey Velandia  
*Dirección de Auditoría Interna*

Óscar Alfredo Villadiego Medina  
*Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa*

Héctor Castaño Aristizábal  
*Vicepresidencia de Producción*

Rafael Ernesto Guzmán Ayala  
*Vicepresidencia Técnica de Desarrollo de Exploración y Producción*

### Sentados, de izquierda a derecha:

Adriana Marcela Neira Londoño  
*Oficina de Control Disciplinario*

Federico Maya Molina  
*Vicepresidencia de Refinación y Petroquímica*

Néstor Fernando Saavedra Trujillo  
*Vicepresidencia de Innovación y Tecnología*

Claudia Castellanos Rodríguez  
*Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo*

Margarita Obregón Triana  
*Secretaría General*

Pedro Alfonso Rosales Navarro  
*Vicepresidencia Ejecutiva del Downstream*

Juan Felipe Múnera Yepes  
*Vicepresidencia de Finanzas Corporativas (e)*

Martha Cecilia Castaño Gutiérrez  
*Vicepresidencia de Talento Humano*

## Hechos principales 2012

**1**

Se destacaron los descubrimientos en Tisquirama Este-1, Embrujo 1 del Bloque Caño Sur, así como la presencia de hidrocarburos en el pozo Aullador en el Magdalena Medio. En el Golfo de México de Estados Unidos se hicieron dos hallazgos: Parmer y Dalmatian Sur.

**2**

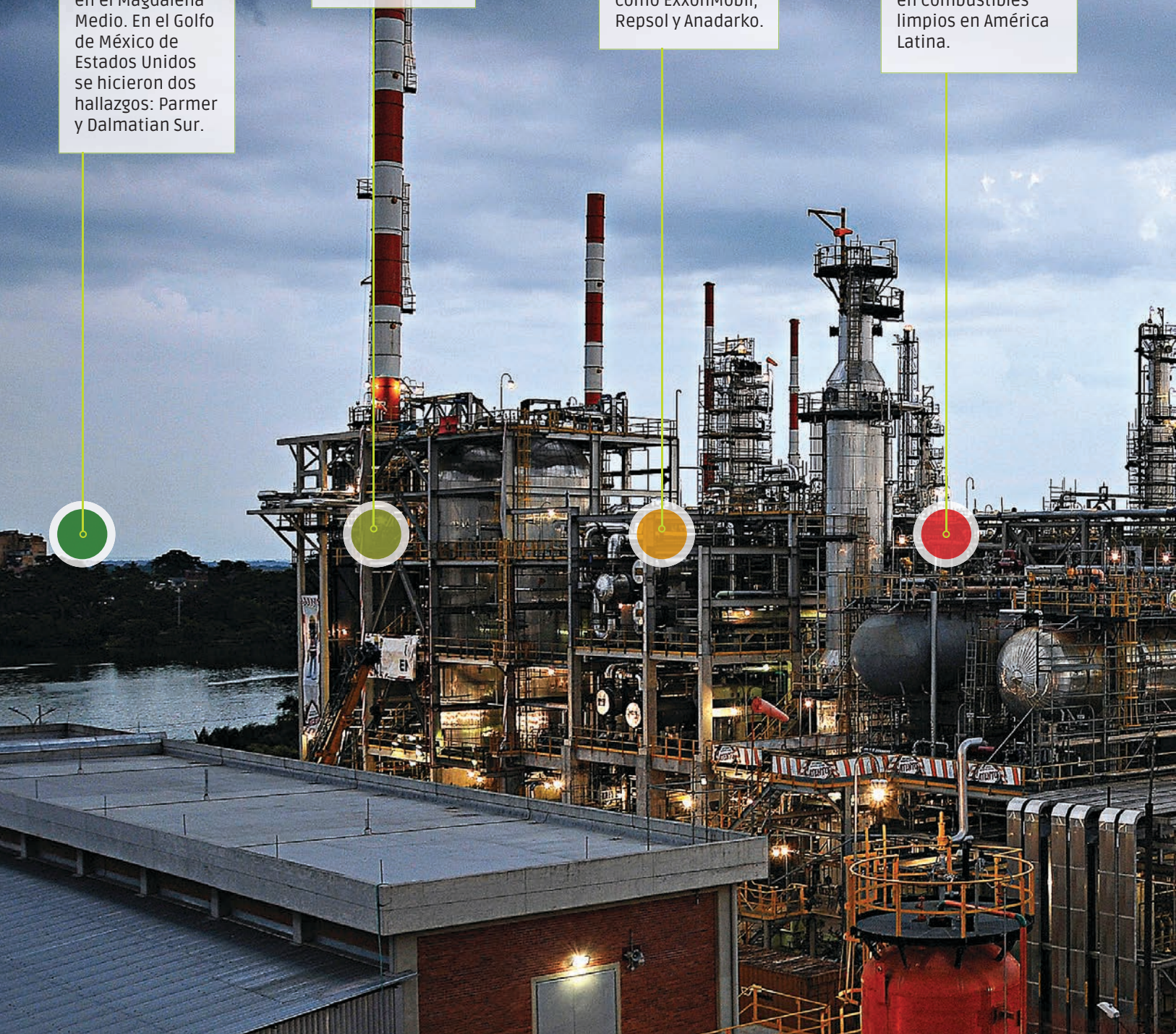
La producción de petróleo y gas de Ecopetrol y sus filiales aumentó 4,1 % y llegó a los 754.000 barriles equivalentes por día.

**3**

La ANH nos adjudicó 12 bloques de exploración en Colombia, en la ronda 2012 se sellaron alianzas con compañías de clase mundial como ExxonMobil, Repsol y Anadarko.

**4**

Culminó el proceso para asegurar la entrega de diesel de menos de 50 partes por millón de azufre al 100% del país a partir de enero del 2013. Este hito nos convierte en líderes en combustibles limpios en América Latina.





5

Ampliamos nuestras fronteras comerciales. Firmamos un contrato para exportar 12 millones de barriles de crudo Castilla a la India durante un año.

6

Nació Cenit, compañía que prestará el servicio de transporte y logística de hidrocarburos y refinados en todo el país.

7

Ecopetrol fue ratificada por segundo año consecutivo dentro del Índice Mundial de Sostenibilidad del Dow Jones. Ganamos el premio Make-América de gestión del conocimiento y logramos 21 patentes para nuevos desarrollos tecnológicos.

8

Continuamos mejorando sostenidamente los indicadores de HSE (salud, seguridad y medio ambiente). El índice de frecuencia de accidentalidad (accidentes/millones de horas hombre) bajó a 0,79 en comparación con 1,02 registrado en 2011.

9

Ocupamos el primer lugar en el ranking de las empresas con mejor reputación del país, según el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco) y el puesto 14 entre las empresas de energía con mejor desempeño en el mundo según Platts.



# Ecopetrol en cifras 2012

## Finanzas

Ingresos operacionales Billones \$	Utilidad operacional Billones \$	Ebitda Billones \$	Utilidad neta Billones \$
2008	32,7	2008	14,7
2009	27,6	2009	10,4
2010	36,6	2010	16,4
2011	56,4	2011	28,1
2012	2012	2012	2012
<b>59,5</b>	<b>23,0</b>	<b>27,5</b>	<b>15,0</b>

Fuente: Ecopetrol S.A.

Fuente: Ecopetrol S.A.

## Exploración

Sísmica Ecopetrol Cifras en Kms Equivalentes	Pozos A3 Cantidad
2008	5.633
2009	9.543*
2010	15.961*
2011	5.516*
2012	2012
<b>1.655</b>	<b>32*</b>

\* Grupo Empresarial

\* Grupo Empresarial, Pozos A3 y A2

## Exportaciones

Volumen Cifras en Kbdc	Valor Cifras en MUS\$
2008	216
2009	302
2010	370
2011	493
2012	2012
<b>521</b>	<b>19.127</b>

TRM final 2012: \$1.797

## Combustibles

Gasolina ventas Cifras en Bpd	Diesel ventas Cifras en Bpd
2008	71.530
2009	68.990
2010	72.940*
2011	74.500*
2012	2012
<b>76.974*</b>	<b>110.746*</b>

\* Incluye Reficar

\* Incluye Reficar

## Refinación (incluye Cartagena)

Cargas a refinерías Kbdc	Margen bruto de refinación US\$/bl
2008	310,1
2009	295,9
2010	293,0
2011	302,8
2012	2012
<b>294,0</b>	<b>9,47</b>

## Producción

Crudo y gas  
propiedad Ecopetrol  
Cifras en Kbpde

2008	447
2009	520
2010	616
2011	724
2012	
<b>754*</b>	

\* Grupo Empresarial

Crudo total  
propiedad Ecopetrol  
Kbpde

2008	362
2009	426
2010	482
2011	569
2012	
<b>591</b>	

## Reservas

Crudo y gas  
Con metodología y precios SEC  
Cifras en Mbpe

2008	1.137
2009	1.538
2010	1.714
2011	1.857
2012	
<b>1.877</b>	

\*No incluyen regalías

Índice de reposición  
Reservas Ecopetrol  
Cifras en %

2008	46
2009	351
2010	193
2011	164
2012	
<b>109</b>	

### Abreviaturas

**Mbpe.** Millones de barriles de petróleo equivalente

**Kbpde.** Miles de barriles de petróleo día equivalentes

**Kbpd.** Miles de barriles de petróleo día

**Mpcd.** Millones de pies cúbicos día

## Transporte

Volúmenes de crudo  
transportados  
Kbdc

2008	542,3
2009	576,2
2010	770,9
2011	1.204,0
2012	
<b>1.218,0</b>	

Volúmenes de refinados  
transportados  
Kbdc

2008	209,5
2009	223,3
2010	264,9
2011	289,0
2012	
<b>302,0</b>	

## Inversión ambiental

Inversión ambiental  
Total Ecopetrol  
Millones \$

2008	507.821
2009	611.775
2010	988.284
2011	1.310.000
2012	
<b>1.160.771</b>	

Fuente: Ecopetrol S.A.

## Inversión social

Inversión social  
Total Ecopetrol  
Millones \$

2008	125.803
2009	135.638
2010	159.053
2011	214.123
2012	
<b>304.500</b>	

## Contratación

Contratación  
de Ecopetrol  
Billones \$

2008	7,2
2009	9,6
2010	11,1
2011	14,5
2012	
<b>15,2</b>	

# Mensaje a nuestros grupos de interés

**Nos complace** compartir con ustedes los principales resultados económicos, operativos y sociales obtenidos en 2012, los cuales reflejan una vez más que Ecopetrol es una empresa sólida que continúa cumpliéndole a sus accionistas y a sus demás grupos de interés la promesa de valor de crecer de una manera rentable y sostenible.

El crecimiento en producción, en la capacidad de transporte, los avances en la exploración costa afuera, la adición de reservas, el récord en el volumen de exportaciones, en inversión social y en contratación local, así como la reducción de los índices de accidentalidad y de los incidentes ambientales, son una muestra de los logros alcanzados en medio de un entorno doméstico complejo.

No obstante las vicisitudes propias de una industria como ésta, fue clave para alcanzar nuestros objetivos el esfuerzo de todos y cada uno de los trabajadores de la empresa, con el direccionamiento de la Junta Directiva y la colaboración de nuestros contratistas. Ese trabajo en equipo está reflejado en cada capítulo de este informe, el segundo que se realiza de manera integrada y el cuarto bajo la metodología G3.1 de Global Reporting Initiative (GRI).

## **Nuestra cadena de valor**

En 2012 continuamos incrementando las labores exploratorias. Ecopetrol y sus filiales perforaron 23 pozos exploratorios de los cuales 11 fueron exitosos y dos de ellos se encuentran en el Golfo de México, en Estados Unidos. Nuestras reservas crecieron 1% y se ubicaron en 1.877 millones de barriles de petróleo equivalente (Mbpe). Agregamos 252 Mbpe con un índice de reposición de 109%.

La producción de petróleo y gas de Ecopetrol y sus filiales aumentó 4,1% y alcanzó los 754.000 barriles equivalentes por día, contribuyendo así al logro de la meta de Colombia de extraer un millón de barriles de crudo.

El volumen de crudo y productos transportados subió 1,2%, a 1,2 millones de barriles por día en comparación con el año anterior y aumentamos en 91 mil barriles día la capacidad de nuestros oleoductos. La construcción de la primera fase del Oleoducto Bicentenario avanzó 61%

El programa de integridad de los sistemas de transporte fortaleció el modelo de gerenciamento del riesgo e incorporó mejoras en la identificación, valoración y tratamiento de los riesgos por factores como el clima y daños de terceros.



Javier G. Gutiérrez Pemberthy, presidente de Ecopetrol S.A., y Fabio Echeverri Correa, presidente de la Junta Directiva

El 2012 será recordado como el año que nació Cenit transporte y logística de hidrocarburos.

En materia de refinación, desde finales de 2012 comenzamos a entregar diesel limpio de menos de 50 ppm de azufre a todo el país, convirtiendo a Colombia en una de las naciones abanderadas de América Latina en los combustibles de alta calidad. El proyecto de ampliación de la Refinería de Cartagena avanzó 74% y el de modernización de la Refinería de Barrancabermeja 14%.

Se inauguraron las plantas de gas de Cupiagua en Casanare y de Sardinata en Norte de Santander. Con estas dos plantas, más los trabajos realizados en los campos en La Guajira, se aumentó la capacidad de producción de gas en más de 200 Mpcd.

Nuestras ventas se incrementaron 5,4% y alcanzaron los \$59,5 billones, sobresalió la diversificación de

exportaciones a destinos como el Lejano Oriente hacia donde se dirigió el 20% de las ventas externas de crudo.

Si bien las utilidades netas registraron un descenso de 3,1%, éstas bordearon los \$15 billones, las segundas más altas en la historia, después de las obtenidas en 2011 cuando alcanzaron un récord de \$15,4 billones.

El consolidado del Grupo Empresarial, arrojó utilidades netas por \$14,7 billones, destacándose los aportes de Hocol, Equión y Propilco S.A.

La ejecución de nuestros proyectos dinamizó la economía nacional y la regional. La contratación de bienes y servicios ascendió a \$15,2 billones, de los cuales \$2,47 billones correspondió a contratación regional.

Las inversiones realizadas por Ecopetrol totalizaron US\$6.316

Para el 2013 nos proponemos alcanzar una producción de 798.000 barriles equivalentes por día, la perforación de 56 pozos, el aumento en la capacidad de transporte de crudo en 170.000 barriles por día, así como el avance en los proyectos de modernización y ampliación de nuestras refinerías

millones, con énfasis en las actividades de producción y transporte. No obstante fueron inferiores en 12,4% a las de 2011 por demoras en proyectos, por temas sociales, ambientales, de orden público, operacionales y también por menores aportes a filiales y a la no adquisición de activos que sí se registró en 2011.

### **Inversión social y consolidación organizacional**

En materia de inversión social marcamos un hito en 2012. Los recursos destinados para este fin aumentaron 42% en comparación con el 2011 y sumaron \$304.500 millones. En la línea de educación y cultura aportamos \$74.300 millones; en la de competitividad regional \$188.100 millones y en la de ciudadanía y democracia \$42.100 millones.

Se creó el programa Dosquebradas como una respuesta integral para la atención de la emergencia del 23 de diciembre de 2011, ocasionada por la rotura del poliducto Salgar-Cartago, como consecuencia de un fenómeno natural en medio de la temporada invernal que azotó a Colombia en ese año.

En materia ambiental, Ecopetrol invirtió directamente el año

pasado \$1,16 billones en diversos programas dirigidos a la protección y recuperación de recursos naturales renovables, gestión de riesgos y proyectos de protección de los recursos agua y aire.

Nuestro compromiso con el desarrollo del país y del bienestar de los colombianos se reflejó en transferencias a la Nación y entes territoriales por \$27,2 billones en impuestos, dividendos y regalías.

Continuamos mejorando los indicadores de HSE (salud, seguridad y medio ambiente). El índice de frecuencia de accidentalidad (accidentes/millones de horas hombre) bajó a 0,79 en comparación con 1,02 registrado en 2011.

Otro de los aspectos que marcó nuestra agenda en 2012 fue el desarrollo de nuestro talento humano para asumir los desafíos que enfrenta la industria mundial de petróleo y gas, por eso destinamos \$33.000 millones a los planes de desarrollo y capacitación.

A lo anterior se sumó el logro de habernos mantenido en el índice mundial de sostenibilidad Dow Jones, así como la obtención de 21 nuevas patentes y el reconocimiento como una de las empresas más innovadoras del continente.

Ecopetrol reafirmó su compromiso con la iniciativa del Pacto Global, a la que adhirió en 2009, y realizó una serie de acciones dirigidas a asegurar el análisis y la administración de riesgos en derechos humanos.

### **El reto, seguir creciendo en forma sostenible**

Estos logros que les presentamos hoy son el mejor incentivo para que en 2013 continuemos por la senda de crecimiento y recuperemos el paso en aquellos aspectos en que no hemos logrado las metas establecidas.

Para el 2013 nos proponemos alcanzar una producción de 798.000 barriles equivalentes por día, la perforación de 56 pozos, el aumento en la capacidad de transporte de crudo en 170.000 barriles por día, así como el avance en los proyectos de modernización y ampliación de nuestras refinerías. Todo ello apalancado en una inversión de US\$9.550 millones.

**Fabio Echeverri Correa,**  
Presidente Junta Directiva

Finalmente, deseamos expresar nuestro agradecimiento a cada una de las personas que contribuyeron al logro de los resultados, encabezados por nuestros trabajadores directos y contratistas, y compartirlos con todos nuestros grupos de interés.

Estos resultados son valiosos en la medida que generen valor a todos ellos, nuestros proveedores, clientes, comunidades, socios, Estado y todos los colombianos que se benefician de la actividad de Ecopetrol, incluidos los casi 460 mil accionistas minoritarios.

Confiamos en que con la guía de Dios podremos afrontar con éxito los desafíos de un 2013 en el que no ahorraremos esfuerzos por continuar el camino de crecimiento y consolidación de Ecopetrol por el bien de nuestro país y de los colombianos.

**Javier Genaro Gutiérrez Pemberthy,**  
Presidente Ecopetrol S.A.



Sobre  
Ecopetrol

01



Perfil



Gobierno  
Corporativo





**Informe anual  
de Gobierno  
Corporativo**



**Transparencia  
y  
Anticorrupción**



**Responsabilidad  
Corporativa**

# Perfil

Con 61 años de historia, **Ecopetrol** es la empresa más grande de Colombia y es una compañía integrada del sector de petróleo y gas, que participa en todos los eslabones de la cadena de hidrocarburos: exploración, producción, comercialización y transformación en combustibles y productos de mayor valor agregado como petroquímicos.

Campo Teca



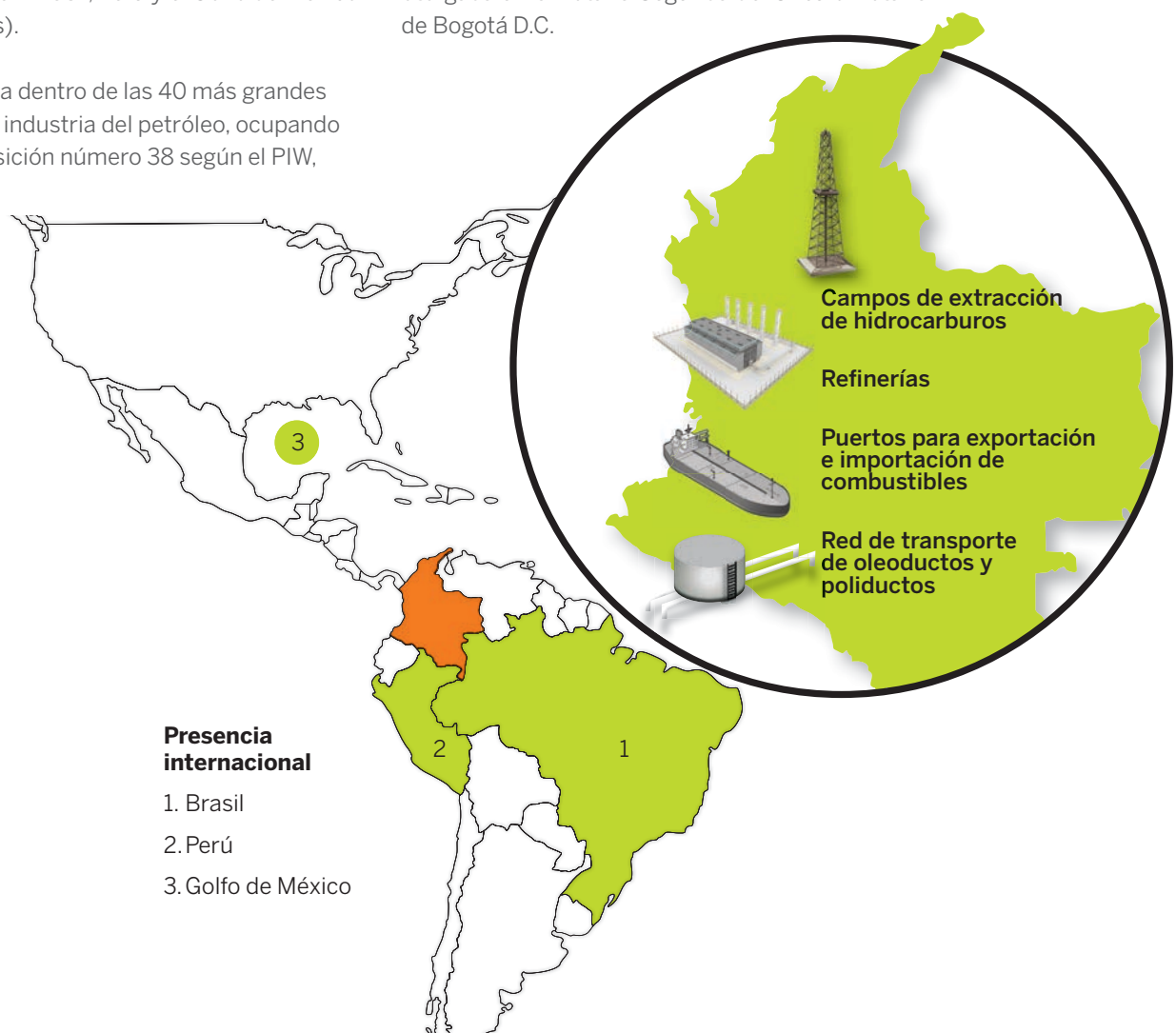
La empresa cuenta con campos de extracción de hidrocarburos en el centro, el sur, el oriente y el norte de Colombia; dos refinерías; puertos para exportación e importación de combustibles y crudos en ambas costas, y una red de transporte de oleoductos y poliductos a lo largo de toda la geografía nacional, que intercomunican los sistemas de producción con los grandes centros de consumo y los terminales marítimos.

Tiene una importante participación en el negocio de los biocombustibles y mediante sus inversiones internacionales emprendidas en los últimos años, tiene presencia en Brasil, Perú y el Golfo de México (Estados Unidos).

Hoy está ubicada dentro de las 40 más grandes del mundo en la industria del petróleo, ocupando en el 2012 la posición número 38 según el PIW,

uno de los rankings de mayor relevancia mundial. Así mismo, según el ranking 2012 de la firma Platts, se ubica en el puesto 14 entre las empresas energéticas con mejor desempeño en el mundo, y en el cuarto puesto en el continente americano.

Ecopetrol es una sociedad de economía mixta, de carácter comercial, organizada bajo la forma de sociedad anónima, del orden nacional, vinculada al ministerio de Minas y Energía, de conformidad con lo establecido en la Ley 1118 de 2006, regida por los Estatutos Sociales contenidos en la Escritura Pública No. 5314 del 14 de diciembre de 2007, otorgada en la Notaría Segunda del Círculo Notarial de Bogotá D.C.



## Asociaciones, Gremios e Iniciativas Voluntarias

Las diferentes asociaciones, gremios e iniciativas de carácter voluntario que apoya Ecopetrol están relacionadas tanto con el núcleo del negocio como con aquellas que apoyan su sostenibilidad.

Asociación Regional de Empresas de Petróleo y Gas Natural en Latinoamérica y el Caribe (ARPEL)

COCME – Comité Colombiano del WEC (World Energy Council)

Asociación Colombiana de Gas Natural (Naturgas)

Society of Petroleum Engineers (SPE)

Asociación Colombiana de Ingenieros de Petróleos (ACIPET)

Federación Nacional de Biocombustibles (Fedebiocombustibles)

Clean Caribbean & Americas

Consejo Profesional de Ingeniería de Petróleos

Consejo Colombiano de Seguridad

Registered Education Provider (REP) del PMI® (Project Management Institute)

Sociedad Colombiana de Ingenieros

Instituto Colombiano de Normas Técnicas (ICONTEC)



Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG)

CME - Comité Minero Energético

Global Reporting Initiative (GRI) – Categoría OS (Organization Stakeholders)

Oil Companies International Marine Forum (OCIMF)

Guías Colombia en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario

Asociación de Examinadores de Fraude Certificados (ACFE, por sus siglas en Inglés)

Asociación para la Seguridad y la Gestión del Riesgo Empresarial de Mansilla (ASGREM)

Asociación Consejo Empresarial Colombiano para el Desarrollo Sostenible (CECODES)

Asociación de Oficiales de Ética y Cumplimiento (ECOIA, por sus siglas en inglés)

Constructores de Responsabilidad y Ética Organizacional (CREO)

Corporación Red Local del Pacto Global en Colombia

Asociación de Especialistas Certificados en Antilavado de Dinero (ACAMS, por sus siglas en inglés)



## Premios y reconocimientos 2012

Las siete principales distinciones recibidas por Ecopetrol durante 2012 fueron:

### Índice de Sostenibilidad del Dow Jones

(DJSI por sus siglas en inglés): por segundo año consecutivo Ecopetrol fue incluido en DJSI, quedando en el 5% de las empresas con mejor desempeño en sostenibilidad.

### Premio Merco 2012

Por quinto año consecutivo Ecopetrol ocupó el primer lugar en reputación corporativa en Colombia, y el presidente de la empresa, Javier Gutiérrez, fue premiado como el líder con mejor reputación.

### Reconocimiento Especial UNODC, Ministerio de Justicia y el Derecho, Embajada Británica, CCB:

Ecopetrol Declarado fuera de concurso por las Mejores Piezas de Comunicaciones en la Prevención del Lavado de Activos y la Financiación al Terrorismo.

### Premio Accenture:

Ecopetrol ganó la primera edición del Premio Accenture a la Innovación Colombia en sus dos modalidades, tanto por selección del jurado como por votación del público. El trabajo galardonado fue el aporte de la organización a la "Estrategia para el control de apoderamiento de hidrocarburos".

### Premio al Mejor Trabajo Técnico en las Jornadas de Recuperación Mejorada de Petróleo:

este premio fue entregado a Ecopetrol por el Instituto Argentino de Petróleo y Gas. El trabajo reconocido tuvo como temática el diseño, ejecución, monitoreo y expansión de un proceso de recobro mejorado de petróleo, mediante inyección de geles de dispersión coloidal.

### Premio MAKE Americas (Most Admired Knowledge Enterprises):

Ecopetrol se convirtió en la primera empresa colombiana y una de las primeras latinoamericanas en obtener este premio que reconoce la capacidad de las organizaciones para transferir el conocimiento con el fin de mejorar el desempeño en sus áreas operativas, administrativas y de gestión. Un jurado conformado por altos ejecutivos de las 500 empresas más grandes del mundo según la revista Fortune, y líderes reconocidos en la gestión del conocimiento y el capital intelectual, calificaron las organizaciones nominadas.

### Reconocimiento Pacto Global:

la Estrategia Anticorrupción de Ecopetrol fue reconocida como mejor práctica por el Centro Regional para América Latina y el Caribe del Pacto Global y fue escogida entre más de 45 casos provenientes de ocho Redes Locales.

### Latin America's Investor Relations Awards (Lira) 2011:

Ecopetrol se llevó cinco premios y el máximo reconocimiento en este premio que reconoce la excelencia en las relaciones con inversionistas y la comunicación del gobierno corporativo de empresas con presencia bursátil.

Los premios, que se entregan a compañías y ejecutivos, son organizados por BOARD Institute for Corporate Governance & Strategy junto con Acclaro, consultora inglesa especializada en relaciones con inversionistas.

Ecopetrol resultó ganador en cinco de las 10 las categorías: Mejor comunicación de gobierno corporativo; Mejor comunicación de resultados financieros; Mejor departamento de relaciones con inversionistas; Mejor jefe de relaciones con inversionistas; Mejor gerente general en relaciones con inversionistas.

La compañía también logró el máximo galardón es decir, el Grand Prix de Relaciones con Inversionistas & Comunicación de Gobierno Corporativo, por su desempeño excepcional y buenas prácticas.

## Certificaciones y acreditaciones 2012

Continuando con la búsqueda de los más altos parámetros mundiales de sostenibilidad, en 2012 Ecopetrol se certificó, recertificó o acreditó en los siguientes aspectos:

ISO 9001, ISO 14000, ISO 14001, GP 1000 y OHSAS 18001

Recertificación API 653 / AWS / API 510

Certificación Internacional en Gestión de Riesgos – IRM

## Perspectiva histórica

**1951**

Nace la Empresa Colombiana de Petróleos (Ecopetrol)

Reversión al Estado colombiano de la Concesión De Mares

**1970**

Ratifica su naturaleza de empresa industrial y comercial del Estado

Adopción del primer estatuto orgánico

**1983**

Descubre el campo Caño Limón (Arauca), en asocio con OXY

**1989**

Descubre el campo Cusiana (Casanare), en asocio con BP

**1961**

Asume el manejo directo de la Refinería de Barrancabermeja

**1974**

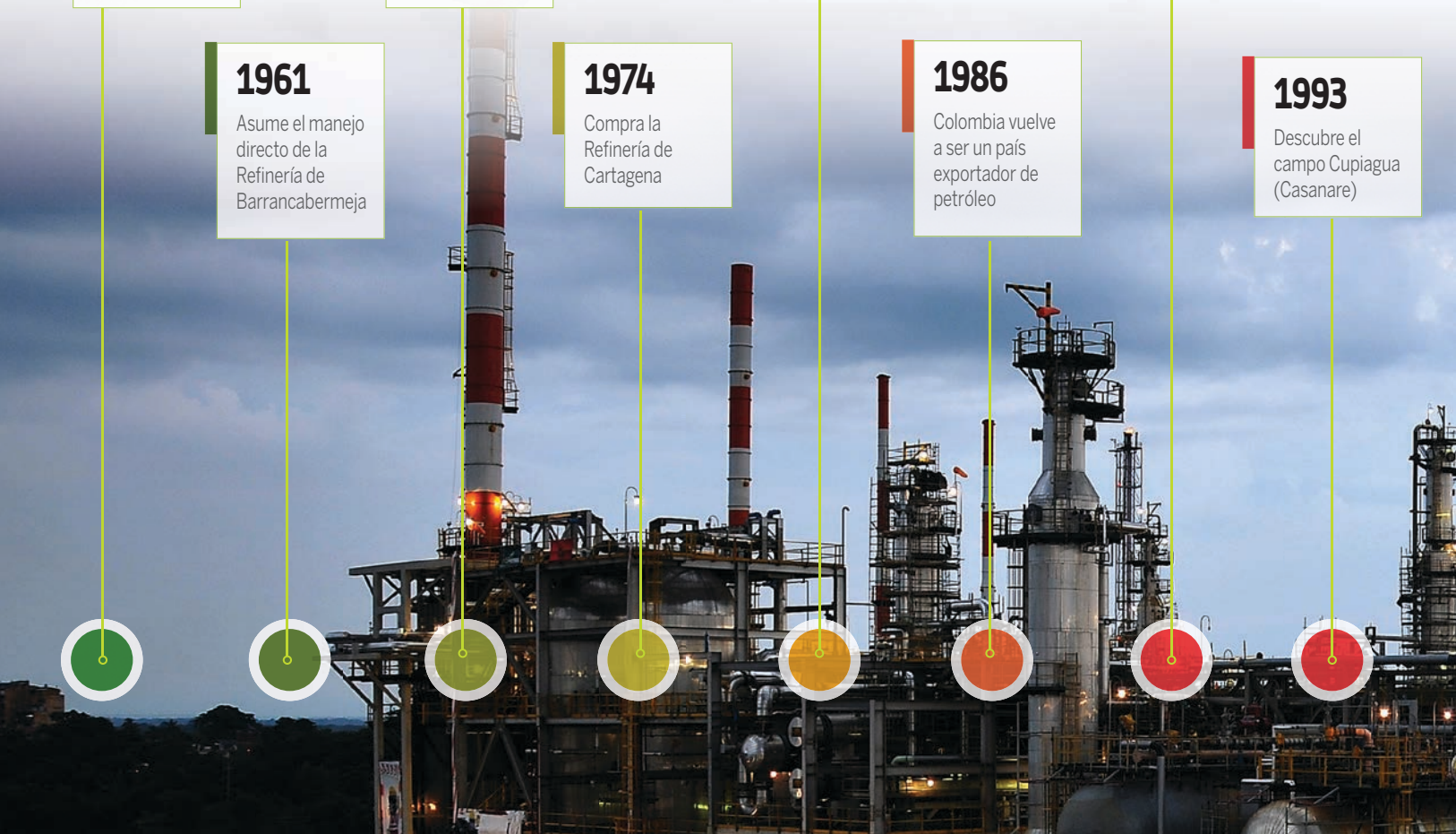
Compra la Refinería de Cartagena

**1986**

Colombia vuelve a ser un país exportador de petróleo

**1993**

Descubre el campo Cupiagua (Casanare)





Certificación en HOTTAP – TDW

Certificación en Gestión de activos físicos  
PASS 55

Certificación en ingeniería de costos de la Association  
for the Advancement of Cost Engineering (AACE)

Certificación SMRP en confiabilidad  
y mantenimiento

Certificación para el diseño de instrumentación  
con International Society of Automation (ISA)

Certificación CKMO – Certified Knowledge  
Manager Officer

## 2003

Se convierte en sociedad pública por acciones (Decreto 1760) y se denomina Ecopetrol S.A.

Se crea la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), la que asume las funciones de administrador del recurso petrolero

## 2007

Realiza el primer proceso de capitalización

482.941 colombianos adquieren acciones

El Estado conserva el 89.9% de las acciones

Renueva su marca e identidad corporativa: se cambia el logo del tunjo por el de la iguana

## 2009/10

Compra Hocol y Reficar, y adquiere participaciones en Savia (Perú), Ocesa y BP en Colombia

Amplía su presencia exploratoria en Estados Unidos, Brasil y Perú, e ingresa a los mercados de Asia y África

Entra en funcionamiento la Planta de Hidrotratamiento de Barrancabermeja

Ingresa a las Bolsas de Valores de Nueva York, Toronto y Lima

## 2012

Crea Cenit Transporte y Logística de Hidrocarburos S.A.S, filial 100% de propiedad de Ecopetrol

## 2008

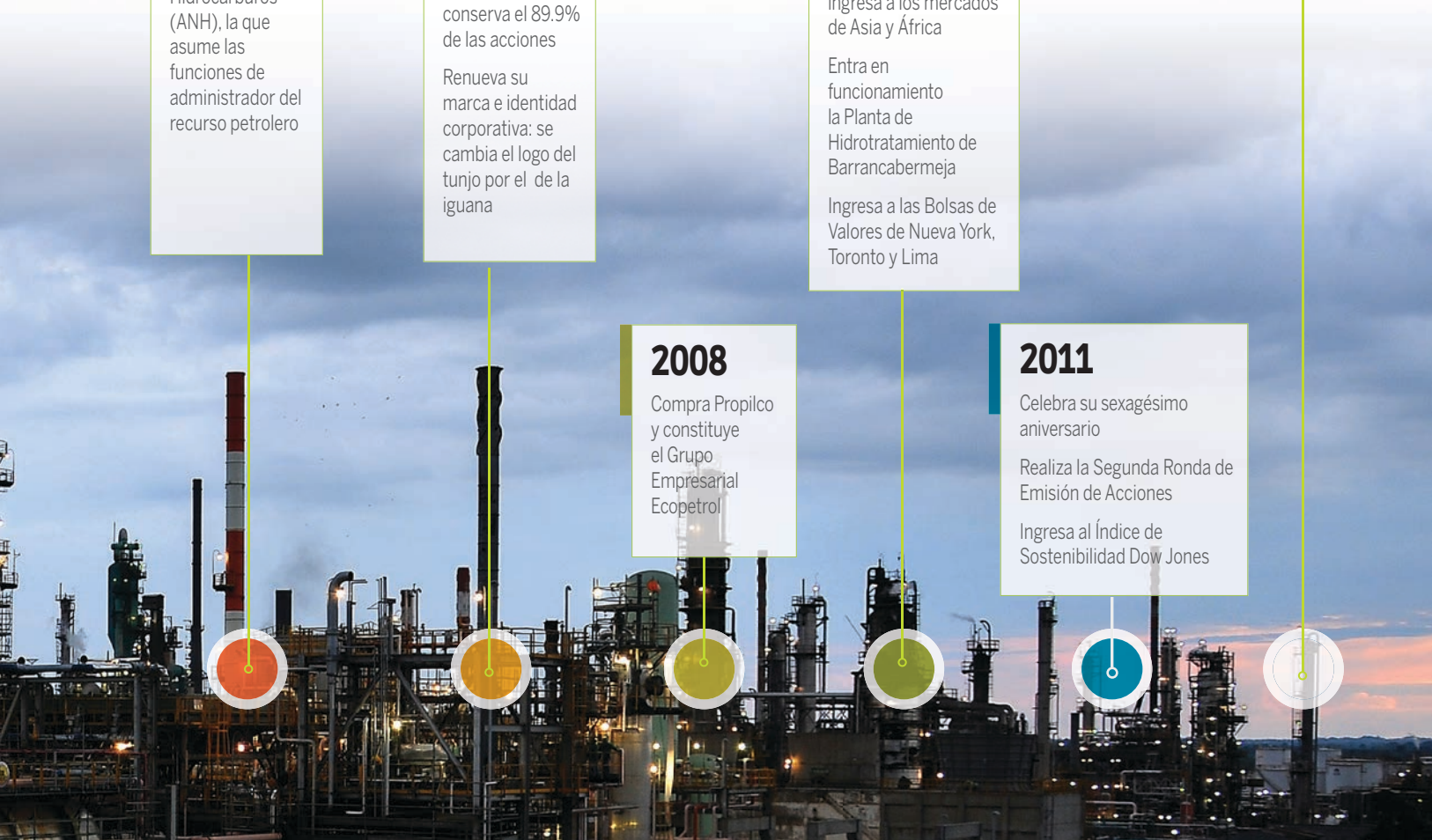
Compra Propilco y constituye el Grupo Empresarial Ecopetrol

## 2011

Celebra su sexagésimo aniversario

Realiza la Segunda Ronda de Emisión de Acciones

Ingresa al Índice de Sostenibilidad Dow Jones



# Gobierno corporativo

Refinería Barrancabermeja



## Marco estratégico

En 2012 se revisó el marco estratégico de Ecopetrol con el fin de perfeccionar la estrategia del *Upstream*, petroquímica y temas de consolidación organizacional tales como la estrategia ambiental, la de seguridad y de talento humano.

En este proceso se mantuvieron los orientadores estratégicos que el Grupo Empresarial viene trabajando desde hace algunos años y se reafirmaron los Megas de llegar a una producción de un millón de barriles diarios en 2015 y un millón trescientos mil en 2020.

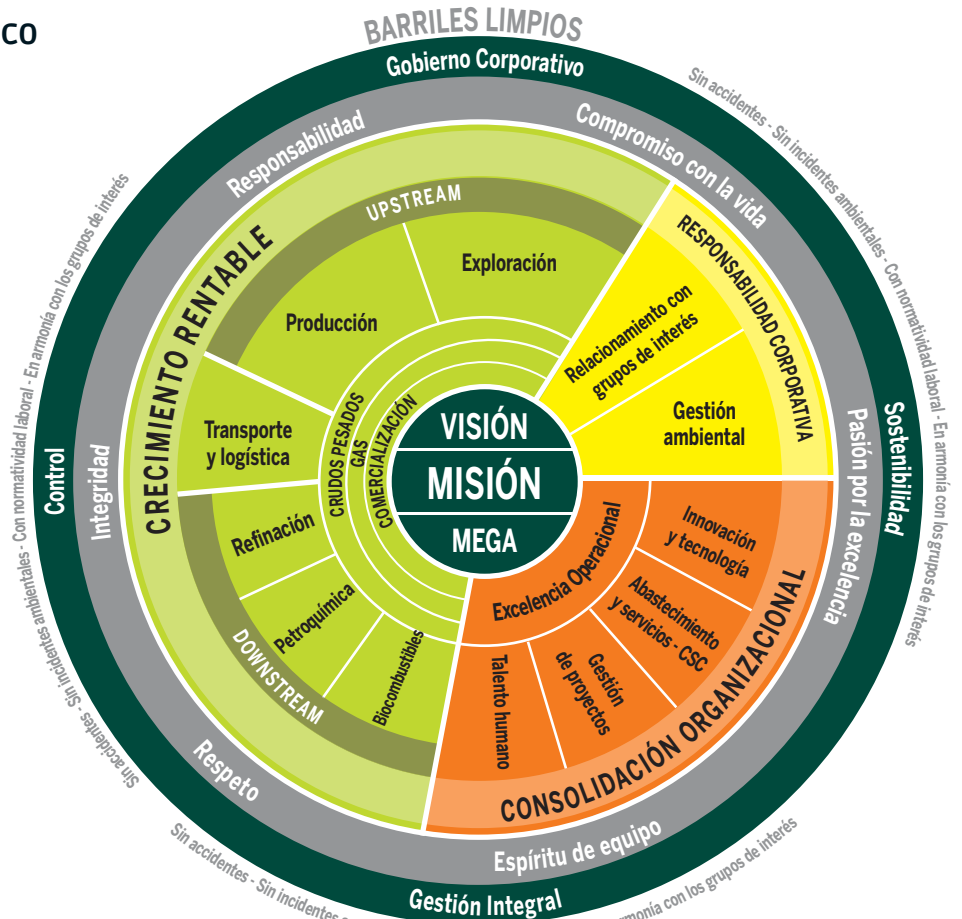
El plan de negocio para lograr estos retos demostró que existen vías en donde la incertidumbre es menor, tales como una mayor actividad de perforación *infill* e inyección de agua, el fortalecimiento del proceso exploratorio en

Colombia con cuencas de mayor materialidad y el aporte de las filiales en el exterior.

Esta revisión también demostró que los hidrocarburos no convencionales tienen un potencial transformador por lo que en la estrategia adquieren mayor relevancia.

El ciclo anual de revisión de la estrategia del Grupo Empresarial ha permitido mejorar la definición, el direccionamiento y especialmente, la focalización de la organización para el logro de los objetivos.

### Marco estratégico 2012-2020



## Misión Grupo Empresarial

Encontramos y convertimos fuentes de energía en valor para nuestros clientes y accionistas, asegurando la integridad de las personas, la seguridad de los procesos y el cuidado del medio ambiente, contribuyendo al bienestar de las áreas donde operamos, con personal comprometido que busca la excelencia, su desarrollo integral y la construcción de relaciones de largo plazo con nuestros grupos de interés.

## Visión 2020

Ecopetrol, grupo empresarial enfocado en petróleo, gas, petroquímica y combustibles alternativos, será una de las 30 principales compañías de la industria petrolera, reconocida por su posicionamiento internacional, su innovación y compromiso con el desarrollo sostenible.

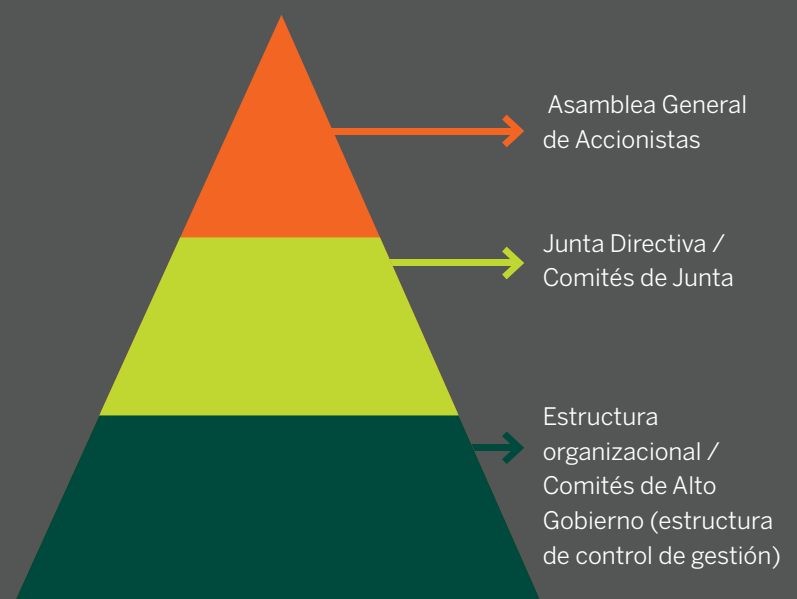
## Gobierno corporativo

El Gobierno Corporativo hace parte de la estrategia empresarial de Ecopetrol y determina su marco de actuación.



## Gobernabilidad

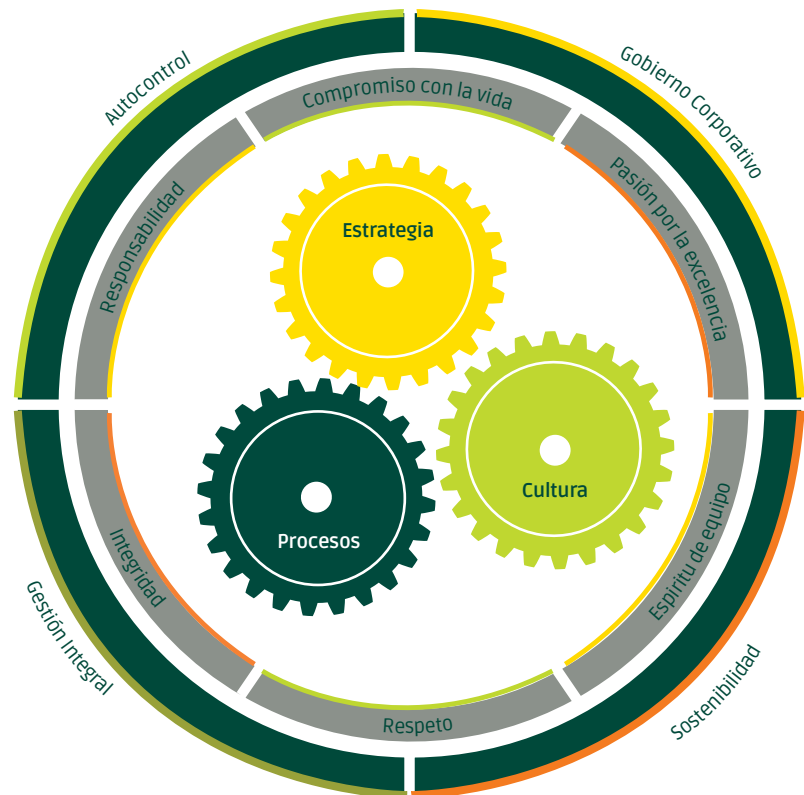
Ecopetrol tiene una estructura de gobierno claramente definida y asegura la adecuada toma de decisiones.



Marco estratégico Grupo Empresarial Ecopetrol  
2011-2020

## Sistema de gestión integral

Ecopetrol cuenta con un modelo de gestión integral, enfocado en procesos y soportado en una cultura que permite el cumplimiento de los objetivos estratégicos y la mejora continua, facilitando el despliegue y alineación de la estrategia a todos los niveles de la organización.



La empresa cuenta con reglas claras que aseguran el buen funcionamiento de los órganos de gobierno:

Código de Buen Gobierno

Reglamento Interno de la Asamblea

Reglamento Interno de la Junta Directiva

Reglamentos Internos de los cuatro Comités de Junta (Auditoría, Gobierno Corporativo y Sostenibilidad, Compensación y Nominación y Negocios)

Directrices de gobierno corporativo aplicables al Grupo Empresarial

Instructivo del Comité Directivo

Mecanismos de Evaluación de la Junta Directiva, Comités de Junta y Comité Directivo

Mecanismos de Evaluación de los Altos Directivos

Cuenta con medidas que garantizan la protección de los derechos de los accionistas minoritarios, los que constan en la Declaración de la Nación, emitida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público que en su calidad de accionista mayoritario se compromete a:

Incluir dentro de su lista de candidatos a integrar la Junta Directiva al representante de los departamentos productores de hidrocarburos explotados por Ecopetrol y al de los accionistas minoritarios.

Garantizar el derecho de los accionistas a recibir dividendos; apoyar las iniciativas de los accionistas minoritarios para incluir temas adicionales a los previstos en el orden del día de las reuniones extraordinarias de la Asamblea.

Discutir y decidir en la Asamblea la disposición de activos cuyo monto sea igual o superior al 15% de la capitalización bursátil de Ecopetrol.

## Ética

El proceso ético de la empresa fortalece la cultura basada en los valores de respeto, integridad y responsabilidad.

Los lineamientos del proceso están consagrados en los siguientes documentos: Código de Ética, Manual de Prevención de Lavado de Activos, Manual Antifraude y Manual Anticorrupción.

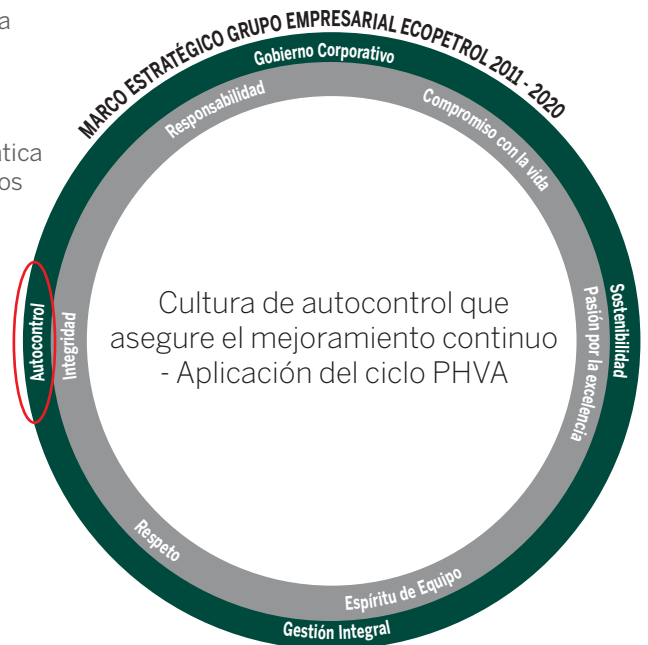
Adicionalmente, se cuenta con canales confidenciales para la denuncia de faltas éticas y existe un instructivo para la declaración y revelación de los conflictos de interés.

## Sistema de control – prevención

Ecopetrol promueve una cultura de autocontrol que asegura un mejoramiento continuo en el desempeño de los trabajadores y contribuye al crecimiento de la empresa, a través de:

- Adopción del *Enterprise Risk Management* para la administración de riesgos
- Comité de Auditoría de Junta Directiva
- Incorporación de prácticas internacionales a la función de Auditoría Interna
- Evaluación sistemática por parte de terceros
- Reporte sistemático a la Securities and Exchange Commission (SEC)

Todas estas prácticas de Gobierno Corporativo generan un ambiente de transparencia basado en comportamientos coherentes que permiten la apertura y flujo de la información interna para que sea confiable y accesible a todos los grupos de interés.



## Mediciones externas

Durante el 2012 Ecopetrol obtuvo el máximo reconocimiento en los Latin America´s Investor Relations Awards (LIRA) por su desempeño excepcional y buenas prácticas en la comunicación de Gobierno Corporativo.

El evento reconoció la excelencia en las relaciones con inversionistas y la comunicación del gobierno

corporativo de empresas con presencia bursátil. La premiación fue organizada por BOARD Institute for Corporate Governance & Strategy junto con Acclaro, consultora inglesa especializada en relaciones con inversionistas.

## Código de buen gobierno

El Código de Buen Gobierno compila las mejores prácticas de gobierno corporativo que generan confianza con los grupos de interés y el mercado en general.

El Código está enmarcado en los principios de transparencia, gobernabilidad y control en la gestión empresarial. Tiene como destinatarios a los miembros de la Junta Directiva, al Presidente de Ecopetrol, a los empleados, los contratistas y sus empleados, los accionistas y los inversionistas.

Las prácticas de gobierno corporativo establecidas en el Código se encuentran desarrolladas en diez capítulos:

1

### Derechos y trato equitativo a los accionistas:

reconoce la importancia de los accionistas e inversionistas y respeta el ejercicio de sus derechos con el fin de que reciban el mismo trato, independientemente del número de acciones que posean o del valor de su inversión.

2

### Asamblea General de Accionistas:

asegura y promueve la participación de los accionistas en las deliberaciones y decisiones que se toman en las reuniones de la Asamblea.

3

### Junta Directiva:

promueve la profesionalización de los miembros de la Junta Directiva y garantiza la independencia de por lo menos tres de sus nueve miembros.

4

### Ejecutivo principal y otros directivos:

establece reglas claras para la elección, remuneración y evaluación del Presidente y de los altos ejecutivos.

5

### Responsabilidad social empresarial:

reconoce los derechos de los grupos de interés de Ecopetrol y establece los compromisos con ellos.

6

### Transparencia, fluidez e integridad de la comunicación y la información:

considera que la comunicación es un proceso integral y estratégico para la gestión empresarial que debe regirse por los principios de transparencia, claridad y oportunidad.

7

**Control:** define los mecanismos de control externos e internos que auditan la gestión empresarial.

8

### Conflictos de interés: establece los mecanismos

concretos que permiten la prevención, manejo y divulgación de los conflictos de interés.

9

### Mecanismos de resolución de controversias:

establece los mecanismos alternativos para la resolución de controversias con el fin de promover la inversión extranjera, las relaciones comerciales y facilitar la convivencia entre los accionistas, los grupos de interés y la administración de la sociedad.

10

### Negociación de valores:

establece un procedimiento interno para la compra o venta de acciones de la sociedad por parte de sus administradores, en aras de evitar que la transacción se haga con fines especulativos o haciendo uso indebido de información privilegiada.

## Estructura de gobierno

### Asamblea General de Accionistas:

Es el máximo órgano social de dirección y lo integran los titulares y/o apoderados de las acciones de capital suscritas, reunidos de conformidad con las normas establecidas en la Ley y los Estatutos Sociales.

### Junta Directiva:

Es el órgano de administración superior y actúa en función de los derechos de los accionistas, al tiempo que asegura la sostenibilidad y crecimiento de la sociedad.

### Presidente

Es el encargado de dirigir y administrar la sociedad, es quien ejecuta y hace ejecutar todas las operaciones y actividades comprendidas dentro del objeto social y le corresponde llevar la representación legal de la sociedad.

El Presidente es elegido por la Junta Directiva, al igual que sus suplentes, de conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales. La elección del Presidente se hace atendiendo criterios de idoneidad, conocimiento, experiencia y liderazgo, pudiendo ser reelegido o removido en cualquier momento por la Junta Directiva.

## Comités de Alto Gobierno

Ecopetrol cuenta con 10 comités de Alto Gobierno, integrados por empleados del nivel de dirección, de soporte integrado y de procesos de negocio, a los que deben asistir necesariamente el Presidente o su delegado.

### Comité Directivo

Comité de Gestión Empresarial

### Comité de Proyectos

Comité de Negocios

### Comité de Auditoría Interna

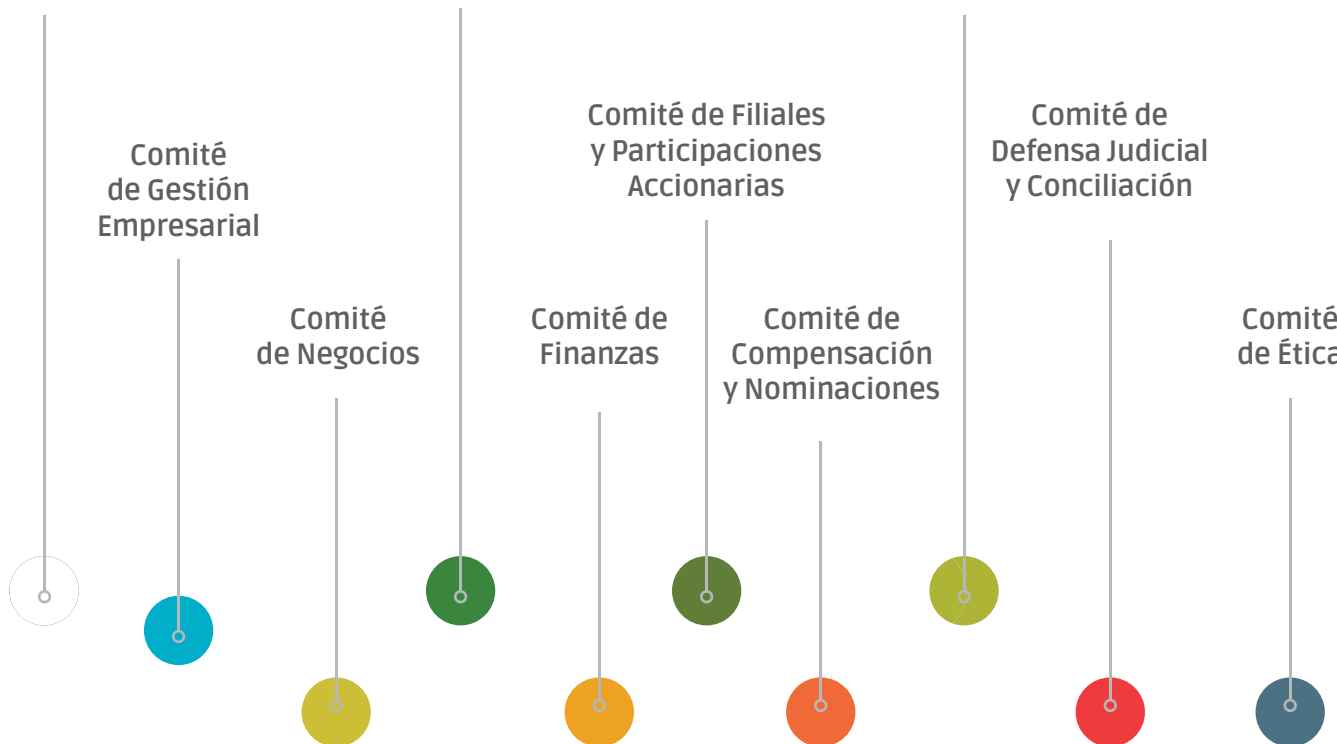
Comité de Filiales y Participaciones Accionarias

Comité de Defensa Judicial y Conciliación

Comité de Finanzas

Comité de Compensación y Nominaciones

Comité de Ética





# Estructura organizacional Ecopetrol

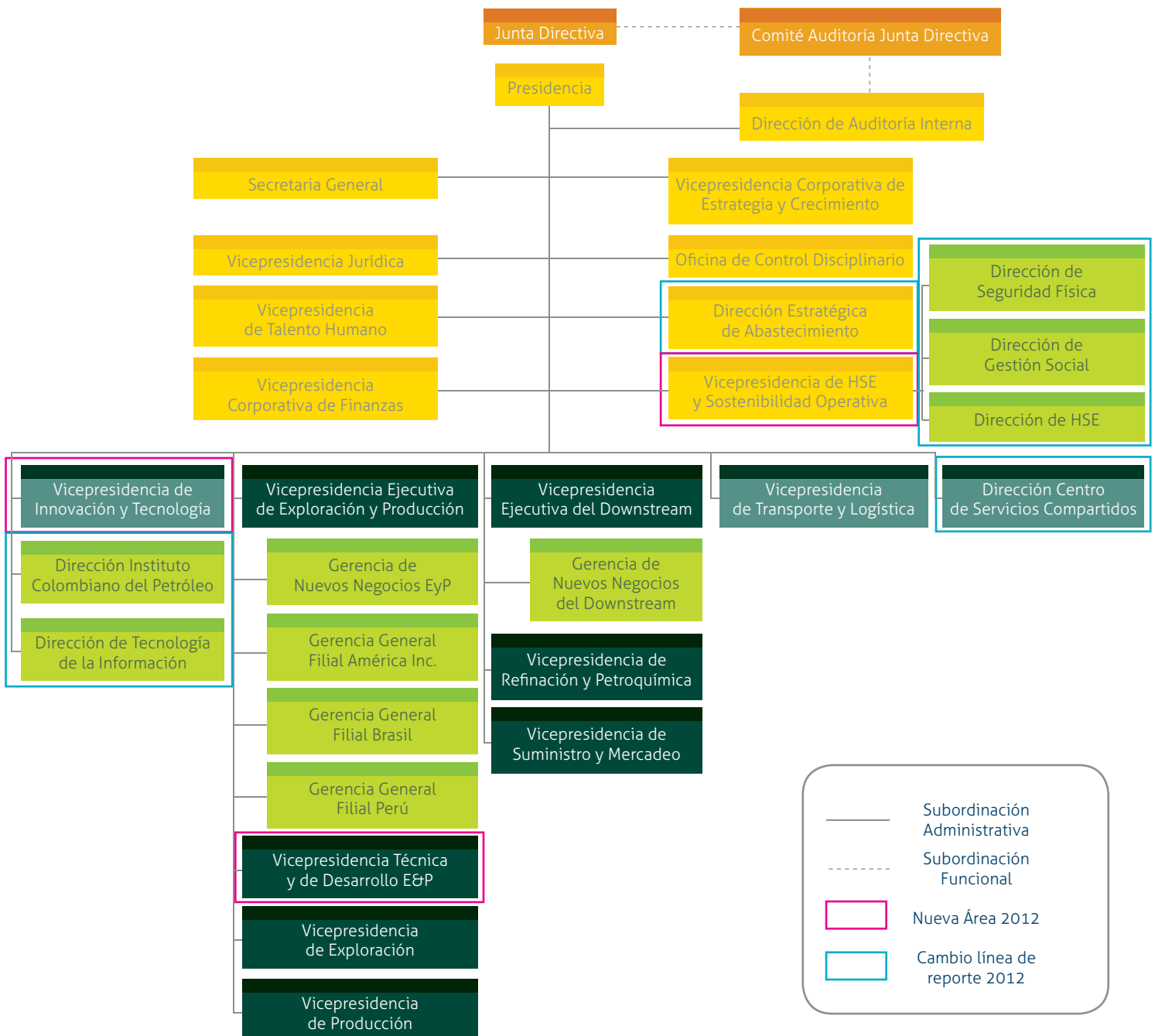
Durante 2012 se realizaron tres cambios importantes en la estructura de la empresa:

- La creación de la Vicepresidencia de Innovación y Tecnología, que lidera las ya existentes Dirección del Instituto Colombiano del Petróleo (ICP) y la Dirección de Tecnología de Información.
- La creación de la Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa, que lidera las ya existentes Dirección de HSE, Dirección de Gestión Social y Dirección de Seguridad Física.

- La creación de la Vicepresidencia Técnica y de Desarrollo de Exploración y Producción.

De igual manera, también cambiaron de nivel de reporte las siguientes áreas:

- Dirección Centro de Servicios Compartidos
- Dirección Estratégica de Abastecimiento













## Grupo Empresarial Ecopetrol

Durante el año 2012 Ecopetrol continuó con el proceso de desarrollo de su estrategia de inversiones y la consolidación del Grupo Empresarial. Actualmente cuenta con 25 sociedades subordinadas y tiene participación

accionaria en otras siete sociedades. Los resultados de la gestión 2012 del Grupo Empresarial se encuentran detallados en la página 138 del Capítulo 3 – Dimensión Económica del presente reporte.

### Estructura del Grupo Empresarial de Ecopetrol

	Filial
 <b>Exploración y producción</b>	 <b>51%</b>
 <b>Transporte</b>	 <b>100%</b>
 <b>Refinanciación y petroquímica</b>	
 <b>Energías alternativas</b>	
 <b>Vehículos financieros y de inversión y otras</b>	Black Gold Re Andean Chemicals Limited Hocol Petroleum Limited EPI Limited Ecopetrol Capital A.G. Ecopetrol Global Energy SLU Ecopetrol Global Capital SLU <b>100%</b>

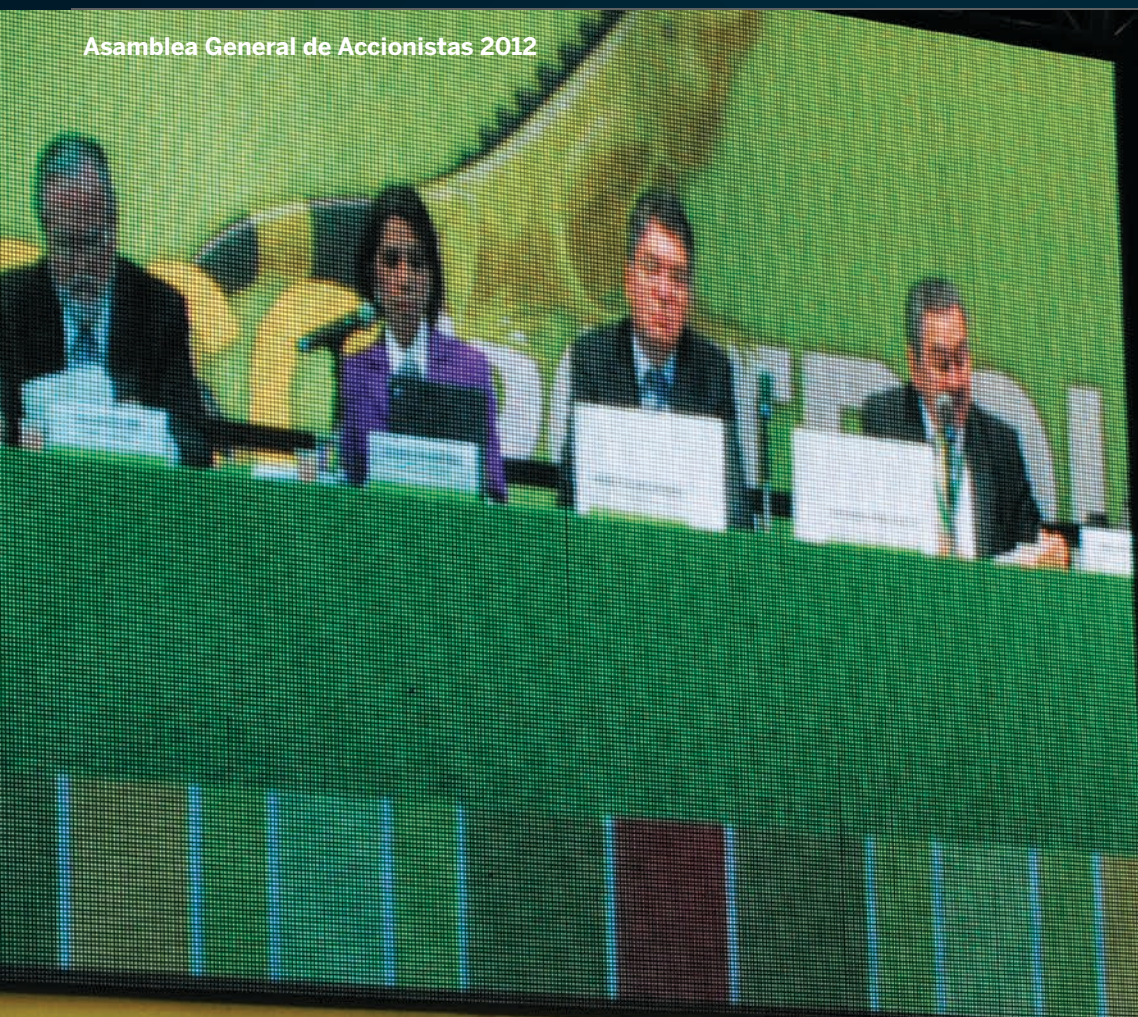
Subsidiaria		Participación accionaria	
 <b>100%</b>	 <b>100%</b>	 <b>50%</b>	
 <b>100%</b>	 <b>100%</b>		
 <b>72,65%</b>	 <b>73%</b>	 <b>49%</b>	
 <b>55,97%</b>	 <b>65%</b>		
 <b>100%</b>	 <b>100%</b>		
 <b>91,43%</b>		 <b>50%</b>	
Santiago Oil Co	<b>51%</b>	 <b>43,35%</b>	 <b>7,19%</b>
Colombia Pipelines Limited	<b>65%</b>		
COL Finance S.A.	<b>100%</b>	 <b>6,87%</b>	 <b>5,32%</b>

Incluye participación directa e indirecta

# Informe anual de gobierno corporativo

De acuerdo con lo establecido en el numeral 21 del Artículo 26 de los Estatutos Sociales y en la sección 5 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva de Ecopetrol, en nombre propio y representando al Presidente de la empresa, presenta a la Asamblea General de Accionistas, el siguiente Informe sobre el cumplimiento del Código de Buen Gobierno correspondiente a la gestión de 2012

Asamblea General de Accionistas 2012



2  
VERIFI  
DEL Q



Asamblea  
ACC  
2012

## 1. Modificaciones al Código de Buen Gobierno

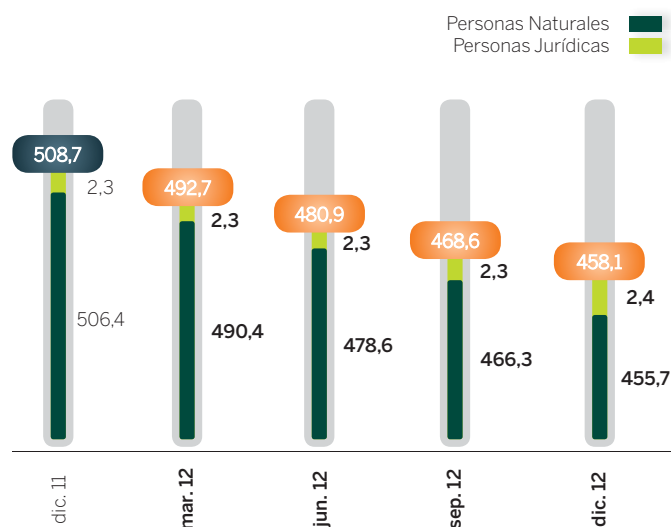
Durante el 2012 no se realizaron modificaciones al Código de Buen Gobierno de Ecopetrol.

## 2. Cambios importantes en Ecopetrol

### Estructura de la propiedad accionaria

A 31 de diciembre del 2012 Ecopetrol contaba con 458.117 accionistas, lo que representa una disminución del 9.94% en comparación con los 508 mil accionistas que se tenían en diciembre del 2011. De los 458.117 accionistas, 455.764 son personas naturales y 2.353 son personas jurídicas. A continuación se presenta la evolución de la base de datos de accionistas de Ecopetrol (ver gráfico 1 y tabla 1).

Gráfico 1.  
Evolución accionistas de Ecopetrol S.A.



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

Tabla 1.  
Composición accionaria de Ecopetrol S.A

Componentes	Dic. 2011		Dic. 2012	
	Participación	No. de acciones	Participación	No. de acciones
Nación	88,49%	36.384.788.817	88,49%	36.384.788.817
Fondo de Pensiones	4,09%	1.682.894.076	4,15%	1.707.325.546
Personas Naturales	4,24%	1.742.141.391	3,56%	1.465.210.044
Fondos y compañías extranjeras	0,40%	164.479.609	0,74%	303.942.722
Personas Jurídicas	1,36%	559.312.923	1,63%	671.837.367
Fondo Ecopetrol ADR Program	1,42%	583.081.640	1,42%	583.593.960
Total	100%	41.116.698.456	100%	41.116.698.456

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

## Grupo Empresarial Ecopetrol

Con el fin de asegurar la gobernabilidad del Grupo Empresarial, su alineación estratégica con la matriz (Ecopetrol), el cumplimiento de sus metas de crecimiento y consolidación organizacional y apoyar el proceso de seguimiento y monitoreo de las inversiones, durante el 2012 Ecopetrol continuó con el proceso de fortalecimiento del Modelo de Gestión de Subordinadas y Participaciones Accionarias.

Este modelo está diseñado bajo un esquema de planeación centralizada y ejecución descentralizada, con aprovechamiento de sinergias transaccionales y operacionales, en el que las sociedades subordinadas conservan su autonomía en la toma de decisiones, apoyadas en sus órganos de gobierno, pero sujetas a los lineamientos establecido por Ecopetrol en su calidad de Matriz.

## 3. Cambios importantes en el marco de referencia corporativo

### Ética y cumplimiento

Durante el 2012, Ecopetrol continuó con el fortalecimiento del proceso de ética y cumplimiento a través de diferentes mecanismos, tales como:

- Divulgación permanente del Código de Ética buscando motivar a los trabajadores hacia la elección de comportamientos éticos basados en principios y valores como pilares de convivencia, contribuyendo de esta manera a la prevención de los riesgos de cumplimiento (fraude, corrupción, lavado de activos y financiación del terrorismo).
- Desarrollo del Pacto de Transparencia, como una autodeclaración diligenciada por los trabajadores directos, bajo patrones de confidencialidad y seguridad de la información para medir el ambiente ético de la empresa.
- Diseño e implementación de la Estrategia Anticorrupción con el objetivo de: (i) consolidar una cultura ética basada en valores, (ii) asegurar el cumplimiento de Normas

**Tabla 2.**  
Personas capacitadas en temas éticos en 2012

Trabajadores Directos	Contratistas	Directos y Contratistas	Jubilados	Representantes legales	Grupo Empresarial	Total
2.403	1.170	1.194	16	291	388	5.462

Fuente: Ecopetrol, Unidad de Ética y Cumplimiento

Anticorrupción (locales e internacionales), (iii) desarrollar sinergias interinstitucionales que permitan mitigar los riesgos de corrupción y fortalecer la visibilidad de consecuencias, disminuyendo así la percepción de impunidad y, (iv) formular un programa integral de lucha contra la corrupción en Ecopetrol a largo plazo.

- Trabajo en sinergia con las Naciones Unidas dentro del Programa de Negocios Responsables y Seguros (NRS) para el proyecto de Acciones interinstitucionales, iniciativas normativas y medidas de autorregulación para fortalecer supervisión, control y regulación frente al lavado de activos y la financiación del terrorismo en el sector real.
- Suscripción de contrato con la firma Global Compliance (compañía pionera en líneas de denuncias), con el fin de fortalecer el proceso de gestión de denuncias en Ecopetrol y seis subordinadas que conforman el Grupo Empresarial.

A través de talleres, capacitaciones y charlas, se sensibilizaron a 5.462 funcionarios directos y contratistas en el año 2012, contribuyendo de esta manera con el gran reto de aportar al país ciudadanos éticos por convicción más que por imposición (ver tabla 2).

## 4. Cumplimiento del código de buen gobierno

### 4.1. Derechos y trato equitativo a los accionistas

#### ■ Derechos políticos y económicos

Durante la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas celebrada el 22 de marzo de 2012, los accionistas presentes pudieron ejercer su derecho político de participar en las deliberaciones del máximo órgano social y aprobaron un dividendo de \$300 por acción (equivalente a US\$0,17), compuesto por un dividendo ordinario de \$263 por acción (equivalente a US\$0,15) y un dividendo extraordinario de \$37 por acción (equivalente a US\$0,02), para una distribución total del 79,85% de la utilidad neta generada durante el 2011.

Es importante precisar que la Asamblea General de Accionistas aprobó pagar la totalidad de los \$300 de dividendos a los Accionistas Minoritarios en una sola cuota a partir del 25 de abril del 2012, obligación que ya se encuentra cumplida por parte de Ecopetrol.

El nivel de atención oportuna a requerimientos de accionistas durante el 2012 fue del 99,98%.

### ■ Identificación de los principales accionistas

En cumplimiento de las prácticas de gobierno corporativo, se informó en la página web de Ecopetrol sobre la composición accionaria de la empresa, indicando los 20 accionistas con mayor número de acciones:

<http://www.ecopetrol.com.co/contenido.aspx?catID=542&conID=39684>

### ■ Atención al accionista e inversionista

Durante el 2012 se recibieron un total de 327.688 peticiones, quejas, reclamos y solicitudes de accionistas a través de los canales de atención dispuestos por Ecopetrol. Este volumen representa un aumento del 8,15% en comparación con el 2011. El nivel de atención oportuna a requerimientos de accionistas durante el 2012 fue del 99,98%.

Adicionalmente, es importante resaltar que se logró un resultado del 97% en el nivel de satisfacción de los accionistas en la atención, información y solución brindada a sus consultas y solicitudes. Los accionistas que no estuvieron satisfechos tuvieron problemas relacionados con el no pago de sus dividendos por parte de las sociedades comisionistas de bolsa y falta de conocimiento del mercado de valores.

Para mejorar la calidad en la atención, se realizaron las siguientes acciones: (i) acercamientos con las sociedades comisionistas de bolsa con el fin de reportar el estado de dividendos pagados y faltantes por pagar, (ii) campañas para incentivar al accionista a que cobre sus dividendos y (iii) plan educativo sobre el mercado de valores.

### ■ Relaciones económicas con el accionista mayoritario

Las relaciones económicas de Ecopetrol con la Nación, su accionista mayoritario, y con sociedades subordinadas, consolidadas durante el 2012 mediante convenios o contratos, se llevaron a cabo dentro de las limitaciones establecidas por la Ley, las regulaciones sobre conflictos de interés y en condiciones de mercado.

Es importante resaltar que estas relaciones no pretenden beneficiar a la Nación ni a las sociedades subordinadas, ni van en detrimento de los intereses de los accionistas minoritarios. Por el contrario, con estas relaciones contractuales, Ecopetrol apalanca el cumplimiento de sus objetivos empresariales, contribuye a la construcción de un Estado Social de Derecho y fortalece su modelo de Responsabilidad Corporativa.

## 4.2. Asamblea General de Accionistas

### ■ Reunión ordinaria

El 21 de febrero de 2012, en periódicos de amplia circulación nacional y a través de la página web, Ecopetrol publicó el aviso de convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas que se celebró el 22 de marzo. Adicionalmente y en desarrollo de las prácticas de gobierno corporativo adoptadas por la empresa, el domingo 18 de marzo de 2012, la administración recordó a los accionistas, por los mismos medios, la fecha de la reunión de la Asamblea y los mecanismos para hacerse representar en la misma.

Durante el término legal y estatutario de 15 días hábiles anteriores a la reunión del máximo órgano





Asamblea General de Accionistas, Bogotá, 22 de marzo de 2012

social, los documentos y papeles pertinentes estuvieron a disposición de los accionistas para el ejercicio del derecho de inspección.

En aras de garantizar mayor transparencia, la empresa utilizó su página web para publicar todos los documentos soportes de la reunión de la Asamblea, tales como aviso de convocatoria, recordatorio de la reunión, orden del día, proposiciones de la administración y candidatos de la Nación –en su calidad de accionista mayoritario– a integrar la Junta Directiva, así como sus respectivas hojas de vida.

La reunión ordinaria de la Asamblea contó con el quórum deliberatorio y decisorio exigido en la Ley y en el artículo 22 de los Estatutos Sociales.

Los accionistas ejercieron su derecho al voto y los temas del orden del día sujetos a votación fueron aprobados. El desarrollo de la Asamblea fue transmitido en directo por televisión (canal institucional) y por la página web de Ecopetrol. Cuatro de los nueve miembros de la Junta Directiva de la empresa asistieron a la reunión ordinaria.

El Acta fue firmada por el Presidente de la Asamblea, el Secretario y por los integrantes de la Comisión Principal de Revisión y Aprobación del Acta designados por los accionistas. En el Acta se deja constancia de los temas presentados, las aprobaciones y autorizaciones otorgadas por la Asamblea y las observaciones formuladas por los accionistas.

Con corte al 31 de diciembre de 2012, la Junta Directiva estuvo integrada por seis miembros independientes y tres miembros no independientes.

En cumplimiento de las normas del mercado de valores aplicables a Ecopetrol, dentro de los 15 días hábiles siguientes a la reunión de la Asamblea se envió copia del Acta a la Superintendencia Financiera de Colombia. El texto completo del Acta fue puesto a disposición de los accionistas en la página web de la empresa.

Las decisiones contenidas en el Acta y sujetas a registro fueron debidamente registradas en la Cámara de Comercio.

#### Reunión extraordinaria

El 6 de diciembre de 2012 se realizó reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas de Ecopetrol originada en la vacancia del renglón cuarto de la Junta Directiva de Ecopetrol por el nombramiento del doctor Federico Rengifo Vélez como Ministro de Minas y Energía. Sometidos los temas a consideración de los accionistas, la Asamblea designó al doctor Jorge G. Pinzón Sánchez como miembro independiente de la Junta Directiva.

### 4.3. Junta Directiva

De conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva de Ecopetrol está integrada por nueve miembros, sin suplentes, elegidos por la Asamblea General de Accionistas para periodos de un año, mediante el sistema de cuociente electoral.

La Junta Directiva elige a su Presidente y su Vicepresidente entre sus miembros, para periodos de un año, quienes deben presidir y dirigir las reuniones ordinarias y extraordinarias.

#### Integración de la Junta Directiva

Con corte al 31 de diciembre de 2012, la Junta Directiva estuvo integrada por seis miembros independientes y tres miembros no independientes. Los cambios en la integración de la Junta Directiva de Ecopetrol durante el año 2012 se pueden apreciar en las tablas 3 y 4.

Tabla 3.  
Junta Directiva elegida en reunión ordinaria de Asamblea General de Accionistas del 22 de marzo de 2012

Miembro de Junta	Calidad	Edad	Sexo
Ministro de Hacienda y Crédito Público, <b>Juan Carlos Echeverry</b>	No independiente	49	M
Ministro de Minas y Energía, <b>Mauricio Cárdenas Santamaría</b>	No independiente	49	M
Director Nacional de Planeación, <b>Mauricio Santamaría Salamanca</b>	No independiente	45	M
<b>Federico Rengifo Vélez</b>	No Independiente	58	M
<b>Fabio Echeverri Correa,</b> Presidente Junta Directiva	Independiente	78	M
<b>Joaquín Moreno Uribe</b>	Independiente	62	M
<b>Luis Carlos Villegas Echeverri</b>	Independiente	54	M
<b>Amílcar Acosta Medina</b>	Independiente - Representante departamentos productores hidrocarburos	61	M
<b>Roberto Steiner Sampedro</b>	Independiente – Representante accionistas minoritarios	52	M

Fuente: Ecopetrol, Secretaría General.



Tabla 4.  
Junta Directiva elegida en reunión extraordinaria  
de Asamblea General de Accionistas del 6 de diciembre de 2012

Miembro de Junta	Calidad	Edad	Sexo
Ministro de Hacienda y Crédito Público, <b>Mauricio Cárdenas Santamaría</b>	No independiente	50	M
Ministro de Minas y Energía, <b>Federico Rengifo Vélez</b>	No independiente	59	M
Director Nacional de Planeación, <b>Mauricio Santamaría Salamanca</b>	No independiente	46	M
<b>Jorge G. Pinzón Sánchez</b>	Independiente	54	M
<b>Fabio Echeverri Correa,</b> Presidente Junta Directiva	Independiente	79	M
<b>Joaquín Moreno Uribe</b>	Independiente	63	M
<b>Luis Carlos Villegas Echeverri</b>	Independiente	55	M
<b>Amílcar Acosta Medina</b>	Independiente - Representante Departamentos Productores Hidrocarburos	62	M
<b>Roberto Steiner Sampedro</b>	Independiente – Representante Accionistas Minoritarios	53	M

Fuente: Ecopetrol, Secretaría General.

#### Perfil de los miembros de la Junta

Los candidatos a integrar la Junta Directiva deben cumplir con el perfil definido en el artículo 24 de los Estatutos Sociales de Ecopetrol:

“Los miembros de la Junta Directiva deben estar comprometidos con la visión corporativa de la sociedad y deben como mínimo cumplir con los siguientes requisitos: (i) tener conocimiento y experiencia en las actividades propias del objeto social de la sociedad y/o tener conocimiento y experiencia en el campo de la actividad industrial y/o comercial, financiera, bursátil, administrativa, jurídica o ciencias afines, (ii) gozar de buen nombre y reconocimiento por su idoneidad profesional e integridad, y (iii) no pertenecer simultáneamente a más de cinco (5) juntas directivas incluida la de Ecopetrol S.A.”

## ■ Elección de los miembros independientes de la Junta

Al menos tres de los miembros deben ser independientes de acuerdo con lo establecido en la ley del mercado de valores de Colombia (Ley 964 de 2005). De conformidad con lo previsto en el párrafo segundo del artículo 44 de la Ley 964 de 2005, se entenderá como miembro independiente, aquella persona que en ningún caso sea:

1

Empleado o directivo de Ecopetrol o de alguna de sus filiales, subsidiarias o controlantes, incluyendo aquellas personas que hubieren tenido tal calidad durante el año inmediatamente anterior a la designación, salvo que se trate de la reelección de una persona independiente.

2

Accionista que directamente o en virtud de convenio dirija, oriente o controle la mayoría de los derechos de voto de la entidad o que determine la composición mayoritaria de los órganos de administración, de dirección o de control de la misma.

3

Socio o empleado de asociaciones o sociedades que presten servicios de asesoría o consultoría al emisor o a las empresas que pertenezcan al mismo grupo económico del cual forme parte ésta, cuando los ingresos por dicho concepto representen para aquellos, el 20% o más de los gastos de funcionamiento de Ecopetrol o de los ingresos operacionales del asesor, consultor o proveedor.

4

Empleado o directivo de una fundación, asociación o sociedad que reciba donativos importantes de Ecopetrol. Se consideran donativos importantes aquellos que representen más del 20% del total de donativos recibidos por la respectiva institución.

5

Administrador de una entidad en cuya junta directiva participe un representante legal de Ecopetrol.

6

Persona que reciba de Ecopetrol alguna remuneración diferente a los honorarios como miembro de la Junta Directiva, del Comité de Auditoría o cualquier otro comité de la Junta.

Los miembros de la Junta Directiva que sean elegidos como independientes se comprometerán por escrito, al aceptar el cargo, a mantener su condición de independientes durante el ejercicio de sus funciones. Si por algún motivo pierden esa calidad, deberán renunciar al cargo y el Presidente de la sociedad podrá convocar a reunión extraordinaria de Asamblea General de Accionistas para que sean remplazados.

De acuerdo con el procedimiento establecido en el Decreto 3923 de 2006, la elección de los miembros independientes de la Junta Directiva se realiza mediante la votación por parte de la Asamblea General de Accionistas de una lista de candidatos que incluye el número mínimo de miembros independientes exigidos legal y estatutariamente.

## Comités de Junta Directiva

Para atender de manera directa sus responsabilidades, la Junta Directiva cuenta con cuatro comités de apoyo, integrados por miembros de la Junta designados por la misma.

En la tabla 5 se puede evidenciar la gestión de dichos Comités con corte al 31 de diciembre de 2012.

Tabla 5.  
Comités de Junta Directiva

	Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad	Comité de Auditoría
Principales funciones	<p>Es un órgano de apoyo a la gestión que realiza la Junta Directiva respecto del buen gobierno y la sostenibilidad de la Sociedad. Tiene como objetivo recomendar a la Junta Directiva sistemas para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de gobierno corporativo y sostenibilidad</p>	<p>Es el máximo órgano de control de la Sociedad, encargado de la vigilancia de la gestión y la efectividad del sistema de control interno. Apoya a la Junta Directiva en la supervisión del sistema de control interno, cumplimiento del programa de auditoría interna, cumplimiento del proceso de auditoría del revisor fiscal y auditores externos, en vigilar que los procedimientos de control interno se ajusten a las necesidades, objetivos, metas y estrategias financieras, administrativas y operacionales determinadas por la Sociedad y, en conocer, analizar y dar su opinión sobre el informe anual que presenta el Comité de Reservas en relación con las reservas petroleras de la Sociedad</p>
Integrantes y requisitos	<p><i>Amílcar Acosta Medina</i> (Presidente del Comité)  <i>Joaquín Moreno Uribe</i>  <i>Jorge G. Pinzón Sánchez</i>            Ministro de Hacienda y Crédito Público            Ministro de Minas y Energía  <i>Roberto Steiner Sampedro</i>            Al menos uno de sus miembros debe ser independiente</p>	<p><i>Joaquín Moreno Uribe</i> (Presidente del Comité)  <i>Roberto Steiner Sampedro</i> (experto financiero)  <i>Amílcar Acosta Medina</i>  <i>Luis Carlos Villegas Echeverri</i>  <i>Jorge G. Pinzón Sánchez</i>            Todos los miembros del Comité deben ser independientes y tener conocimiento en temas relacionados con sus funciones. Al menos uno de ellos debe ser experto en temas financieros y contables</p>
Gestión 2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión y seguimiento a proyectos de gestión social relacionados con vías secundarias.</li> <li>Seguimiento a la gestión en HSE, Seguridad Industrial y Medio Ambiente.</li> <li>Proceso de evaluación del Presidente de la empresa.</li> <li>Seguimiento a las prácticas de Gobierno Corporativo implementadas en Ecopetrol y el Grupo Empresarial.</li> <li>Seguimiento al modelo de Responsabilidad Social Empresarial.</li> <li>Actualización del modelo de gestión del Grupo Empresarial Ecopetrol.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión mensual y detallada a los estados financieros.</li> <li>Análisis y observaciones a la información de la empresa contenida en la forma 20F con destino a la Securities and Exchange Commission (SEC).</li> <li>Revisión del Manual de Contratación y el Manual de Delegaciones Administrativas de Ecopetrol.</li> <li>Discusión y observaciones al proceso de la Gestión Ética, seguimiento a las actividades para la prevención de fraude, lavado de activos y financiación del terrorismo y anticorrupción.</li> <li>Análisis y observaciones al Mapa de Riesgos Empresariales 2012-2013.</li> <li>Seguimiento a los resultados de las diferentes auditorías practicadas a los procesos de la empresa.</li> <li>Análisis y observaciones al Proceso y Balance de Reservas 2012.</li> <li>Revisión y observaciones al resultado de maduración del Sistema de Control Interno.</li> <li>Seguimiento a los asuntos de la Auditoría Interna y del Revisor Fiscal.</li> </ul>

## Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad

Revisa y recomienda ante la Junta Directiva los sistemas de compensación y los criterios de selección de los altos directivos, así como de otros empleados clave de la organización

*Fabio Echeverri Correa* (Presidente del Comité)

Ministro de Hacienda y Crédito Público

*Joaquín Moreno Uribe*

*Amílcar Acosta Medina*

Al menos uno de sus miembros debe ser independiente.

- Revisión y observaciones a la Política de Compensación y Promociones de los funcionarios de Ecopetrol.
- Análisis y recomendaciones a la Política Salarial de las filiales del Grupo Empresarial.
- Seguimiento a los procesos de selección de los Ejecutivos de Alto Nivel en Ecopetrol y las compañías del Grupo Empresarial.
- Análisis de la situación de entorno laboral y sindical para tomar acciones correctivas.

Fuente: Ecopetrol, Secretaría General.

## Comité de Auditoría

Es un órgano de apoyo a la gestión que realiza la Junta Directiva respecto de la definición de la estrategia de inversión de la Sociedad, análisis del portafolio y proyectos de inversión que requieren de la aprobación de la Junta Directiva y, evaluación y seguimiento al portafolio de inversión y a los resultados de dichas inversiones.

Ministro de Minas y Energía, *Federico Rengifo Vélez*  
(Presidente del Comité)

Ministro de Hacienda y Crédito Público

*Roberto Steiner Sampedro*

*Joaquín Moreno Uribe*

*Luis Carlos Villegas E.*

Al menos uno de sus miembros debe ser independiente.

- Análisis y observaciones al proyecto de Modernización de la refinería de Cartagena.
- Análisis y recomendaciones a la estructuración del Plan de Negocio y del Portafolio de Inversiones de la Empresa.
- Autorización y seguimiento a las liberaciones y recomposición de los portafolios de inversiones de los distintos negocios de la Empresa.
- Revisión y observaciones a la Estrategia del Grupo Empresarial 2012-2020.
- Análisis y recomendaciones sobre ofertas de nuevos negocios de la Empresa, a nivel nacional e internacional.
- Seguimiento a la gestión y resultado de las filiales del Grupo, a través de evaluaciones ex post.

## Remuneración de los miembros de la Junta

De acuerdo con la aprobación impartida por la Asamblea General de Accionistas el 22 de marzo de 2012, el valor de los honorarios cancelados a los miembros de la Junta Directiva de la empresa corresponde a la suma de seis salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), por sesión presencial de Junta Directiva y/o Comité interno. Para las sesiones no presenciales, se cancela la mitad de los honorarios, es decir, tres SMLMV.

Este pago a los directores es objeto de retención en la fuente del 10%, para los que cuentan con régimen simplificado, y del 11%, para los del régimen común. Así mismo, se les descuenta el porcentaje correspondiente al impuesto de Industria y Comercio (ICA). Ver detalles de la remuneración en la tabla 6.

Tabla 6  
Remuneración miembros de la Junta (cifras en pesos)

Concepto	Con corte a 31 de diciembre de 2011	Con corte a 31 de diciembre de 2012
Honorarios por asistencia a reuniones de Junta Directiva	276.369.600	494.729.100
Honorarios por asistencia a reuniones de Junta Directiva	316.003.000	542.898.600
<b>Total (*)</b>	<b>592.372.600</b>	<b>1.037.627.700</b>

(\*) En la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas celebrada el 21 de marzo de 2012, se aprobó un aumento de honorarios a los Directores, de 4 a 6 SMLMV.  
Fuente: Ecopetrol, Secretaría General

## Promedio de asistencia a sesiones de los miembros de la Junta

Durante el periodo abril 2012 a marzo de 2013, se realizaron 20 sesiones de Junta Directiva. El promedio de asistencia a las sesiones se puede apreciar en la tabla 7.

Tabla 7.  
Asistencia a sesiones de Junta Directiva

Miembro de Junta Directiva	Año 2011		Año 2012	
	Sesiones a las que asistió	Promedio de asistencia	Sesiones a las que asistió	Promedio de asistencia
Ministro de Hacienda y Crédito Público	11	69%	20	100%
Ministro de Minas y Energía	15	94%	19	95%
Director Nacional de Planeación	15	94%	14	70%
Jorge G. Pinzón Sánchez (*)	NA	NA	05	100%
Fabio Echeverri Correa	13	72%	18	90%
Joaquín Moreno Uribe	18	100%	20	100%
Luis Carlos Villegas E.	NA	NA	12	60%
Representante accionistas minoritarios	16	100%	20	100%
Representante de los departamentos productores de hidrocarburos	16	100%	19	95%

(\*) Elegido en la reunión extraordinaria de la Asamblea de Accionistas del 6 de diciembre de 2012. Todas las inasistencias fueron debidamente justificadas en Secretaría General  
Fuente: Ecopetrol, Secretaría General.

### ■ Participación accionaria de los miembros de la Junta

En la tabla 8 se relaciona el número de acciones de Ecopetrol que, con corte a diciembre 31 de 2012, poseen los miembros de la Junta Directiva.

En 2012, el valor promedio de las acciones de la empresa, que poseen los cuatro miembros de la Junta Directiva, asciende a la suma de \$635.592.000, tomando un valor promedio por acción de \$4.000.

Tabla 8.

#### Acciones de Ecopetrol que poseen los miembros de la Junta



**Mauricio Cárdenas Santamaría**

**2.000**  
No. acciones 2011

**2.000**  
No. acciones 2012

**Fabio Echeverri Correa**

**81.081**  
No. acciones 2011

**20.311**  
No. acciones 2012

**Luis Carlos Villegas Echeverri**

**N.A.**  
No. acciones 2011

**86.587**  
No. acciones 2012

**Joaquín Moreno Uribe**

**50.000**  
No. acciones 2011

**50.000**  
No. acciones 2012

Fuente: Ecopetrol, Secretaría General

### ■ Evaluación de la Junta Directiva

En cumplimiento de las mejores prácticas de gobierno corporativo, anualmente se realiza una evaluación cualitativa y cuantitativa a la Junta Directiva. Adicionalmente, y en cumplimiento de los mejores estándares de gobierno corporativo, durante el 2012 se contrató una evaluación o diagnóstico externo sobre la gestión de la Junta Directiva y sus Comités. Los resultados de estas evaluaciones se pueden consultar en el Informe de Funcionamiento de la Junta Directiva que se encuentra publicado en la página web de Ecopetrol.

#### 4.4. Ejecutivo principal y otros directivos

Pese a las complejidades del entorno y su impacto en algunos indicadores de la empresa, Ecopetrol demostró su solidez y capacidad para mantener unos resultados competitivos en la industria, soportados en una mayor producción, el desarrollo de estrategias comerciales para aumentar las ventas, la ejecución de un plan robusto de inversiones y la consolidación organizacional.

Los altos ejecutivos de la empresa contribuyeron al logro de los objetivos empresariales mediante el direccionamiento estratégico de sus respectivas áreas y el desarrollo de las diferentes actividades. En la página web de Ecopetrol se pueden consultar sus calidades profesionales y trayectoria laboral.

Ellos son evaluados según los indicadores establecidos en el Tablero Balanceado de Gestión de su área y en los términos establecidos en el acuerdo individual de desempeño firmado con su superior jerárquico.



En 2012, se implementó por primera vez en la empresa el reconocimiento por méritos, lo cual permite reconocer a una parte de la población con alto desempeño un incremento salarial o bono que estimula el buen desempeño individual.

En el caso particular del Presidente de Ecopetrol, su Acuerdo de Gestión de 2012 se caracterizó porque la mayoría de los indicadores que lo componen estuvieron concentrados en la producción y agregación de reservas. El resultado de la evaluación fue 80,8%.

Para el año 2013, Ecopetrol reafirmó su compromiso de avanzar en la senda de crecimiento fuerte y sostenido, y planteó nuevos acuerdos de gestión para el Presidente y los demás miembros del equipo directivo, concordantes con los retos que exige la industria y su entorno.

Los resultados de las evaluaciones de los altos ejecutivos se pueden consultar en la página web de la empresa.

### **Proceso de selección y política de compensación de altos directivos**

La política de selección de altos directivos en Ecopetrol es la misma que aplica a todos los procesos de selección de talento humano, la cual comprende las etapas de búsqueda, preselección, evaluación, selección y vinculación o promoción de la persona más idónea que cumpla con el perfil del cargo establecido, es decir, con la formación, experiencia, competencias técnicas, organizacionales y de liderazgo asociados a las exigencias de los cargos, independientemente de raza, sexo, religión, nacionalidad, zona geográfica, condición de discapacidad y opinión política o filosófica.

Con esta política se busca garantizar que los procesos se realicen, de acuerdo con los lineamientos derivados del marco estratégico y Código de Ética de Ecopetrol.

Con el fin de brindar oportunidades de desarrollo, es un proceso que por lo general se realiza por medio de una selección interna en donde participan funcionarios de Ecopetrol; sólo en casos de perfiles muy específicos que no se encuentren al interior de la empresa, se realiza un proceso de selección externo en donde participan personas que no tienen ninguna vinculación con la empresa.

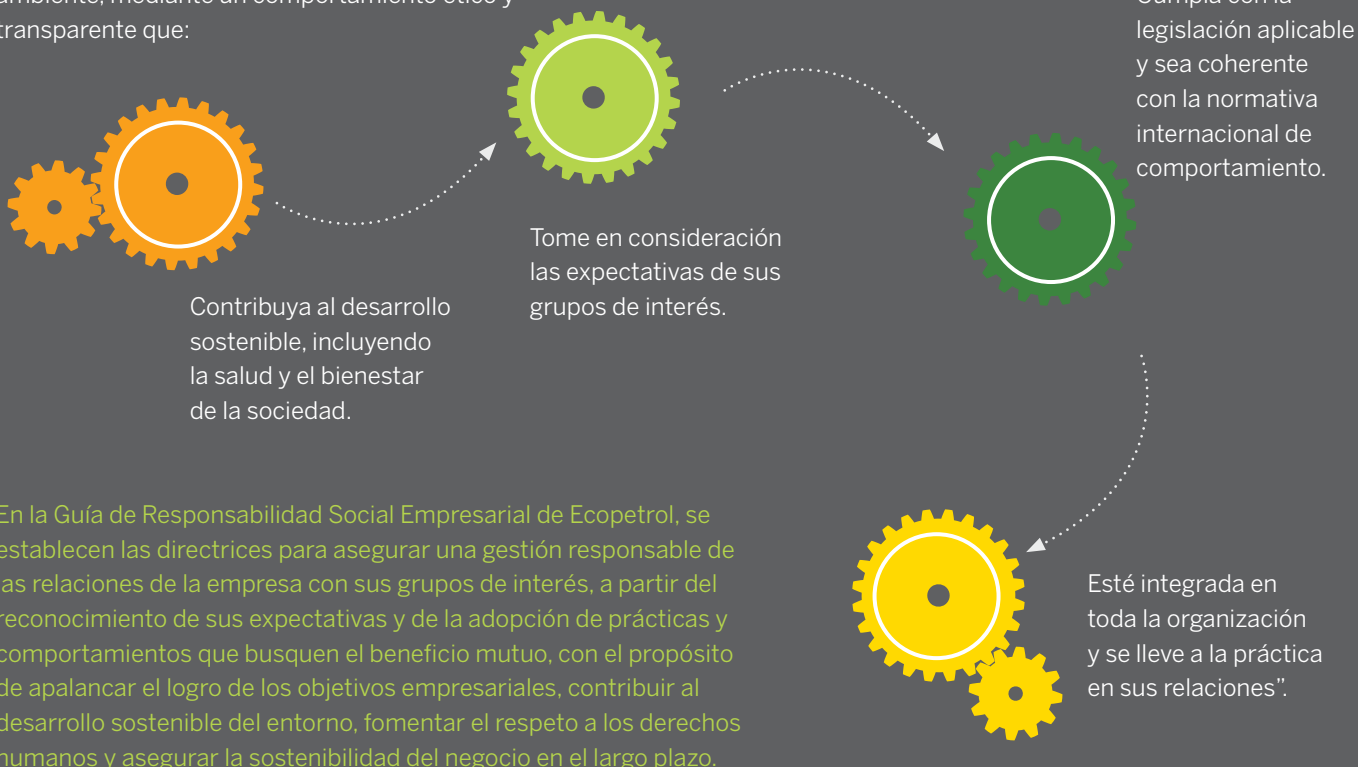
La política de compensación de altos ejecutivos en Ecopetrol es la misma definida para la totalidad de los colaboradores de la empresa. Todos los cargos se encuentran valorados mediante la metodología HAY® y la remuneración es referenciada respecto al sector petrolero. Con la aplicación de esta política se busca la equidad interna y la competitividad respecto al sector para lo cual se cuenta con una estructura salarial basada en el concepto de ingreso monetario (pagos fijos) que oscila entre el -20% y el +20% en relación a la mediana del sector petrolero.

En 2012, previa aprobación de Junta Directiva, se implementó por primera vez en la empresa el reconocimiento por méritos, lo cual permite reconocer a una parte de la población con alto desempeño un incremento salarial o bono que estimula el buen desempeño individual. Esta política cubrió a los altos directivos.

Cabe señalar que dentro de la política de compensación no se contemplan mecanismos especiales de pago o remuneración en acciones de la empresa a sus trabajadores y administradores. Las remuneraciones de los altos ejecutivos de Ecopetrol están reseñadas en la página web de la empresa.

## 4.5. Responsabilidad Social Empresarial

Ecopetrol entiende la Responsabilidad Social Empresarial como “la responsabilidad de una organización ante los impactos que sus decisiones y actividades ocasionan en la sociedad y el medio ambiente, mediante un comportamiento ético y transparente que:



En la Guía de Responsabilidad Social Empresarial de Ecopetrol, se establecen las directrices para asegurar una gestión responsable de las relaciones de la empresa con sus grupos de interés, a partir del reconocimiento de sus expectativas y de la adopción de prácticas y comportamientos que busquen el beneficio mutuo, con el propósito de apalancar el logro de los objetivos empresariales, contribuir al desarrollo sostenible del entorno, fomentar el respeto a los derechos humanos y asegurar la sostenibilidad del negocio en el largo plazo.

### Rendición de cuentas

Durante el 2012, los grupos de interés tuvieron la posibilidad de acercarse a Ecopetrol a través de las Oficinas de Participación Ciudadana. Para ello, la empresa dispuso de los siguientes mecanismos para atender a la ciudadanía:

En 2012 se recibieron 19.858 solicitudes ciudadanas entre derechos de petición, solicitudes de información y quejas y reclamos. El 99,72% de las solicitudes fueron atendidas dentro de los plazos establecidos.

Correo electrónico:  
participacion.ciudadana@ecopetrol.com.co,  
codigodeetica@ecopetrol.com.co  
quejasysoluciones@ecopetrol.com.co

3 Audiencias Públicas de rendición de cuentas (Bogotá, Tibú y Cartagena)

Teleiguanas (teléfonos gratuitos disponibles en regiones apartadas donde no hay oficinas de atención al público), esto es en Apiay, Castilla, Manizales, Cartago, Cali, Yumbo, Buenaventura, Cicuco, Coveñas, Pozos Colorados, Retiro, Saravena, Tibú, Vasconia, Casabe, Sebastopol, Sabana de Torres, San Martín y Banadía.

Call Center:  
Línea nacional telefónica gratuita: 01-8000 918-418

Oficinas de atención personalizada en Apiay, Barrancabermeja, Bogotá, Cartagena, Castilla, Cúcuta, El Centro, Neiva, Orito, Villavicencio y Yopal.

Brigadas de atención en varios municipios del país.

## 4.6. Transparencia, fluidez e integridad de la información suministrada al público

### Publicación de información en página web

Por este medio y durante todo el año, los accionistas e inversionistas tuvieron acceso a la información financiera, calificación de riesgo crediticio, prácticas de gobierno corporativo, composición accionaria de la empresa, funcionamiento de la actividad bursátil, política de dividendos, fecha de pago de dividendos, proyectos en marcha y conformación de la Junta Directiva, entre otros.

Durante el 2012 la página web de Ecopetrol recibió en promedio 15.401 visitas diarias, 34,9% más que en 2011 cuando se registraron 11.415 visitas; los contenidos más solicitados por los usuarios fueron las ofertas laborales vigentes, la página para contratistas y accionistas.

El 22 de marzo, 7.723 personas se conectaron para ver la transmisión en directo de la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, 52,77% más que el año pasado cuando se conectaron 5.055 personas.

Por otra parte, hacia finales de septiembre de 2012, Ecopetrol lanzó una nueva versión de la página web con un moderno diseño y estructura basada en el concepto de sostenibilidad; de esta manera, sus contenidos están orientados a contar cómo la empresa ha incorporado dentro de su gestión empresarial un conjunto de criterios económicos, sociales y ambientales, que buscan generar valor a largo plazo y responder efectivamente a los desafíos que impone en este ámbito el mundo actual.

Los usuarios encuentran un diseño rico en imágenes, con menús desplegables que ofrecen

una oferta de información más amplia, con el objetivo de disminuir el número de clics que debe dar el usuario. La nueva página tiene tres menús de navegación: el primero, que reúne los servicios de información al ciudadano; el segundo, ubicado debajo del cabezote de la página que agrupa los temas transversales de la compañía y el tercero, ubicado debajo de la zona de pauta, dedicado a los grupos de interés.

Con este nuevo sitio se fortalece la oferta de información en temas como medio ambiente, prevención de riesgos como la corrupción, derechos humanos y relacionamiento con los grupos de interés.

En cuanto a redes sociales, al finalizar el 2012 Ecopetrol registró en Facebook y Twitter 98.396 y 49.963 seguidores, respectivamente.

### Divulgación de información relevante ante la Superintendencia Financiera de Colombia y entes extranjeros regulatorios

Durante el año 2012 se publicaron 68 comunicados de Información Relevante en la Superintendencia Financiera de Colombia. En Estados Unidos se publicaron 36 comunicados de prensa y 27 documentos bajo el formato 6-K que exige la Securities and Exchange Commission (SEC) y en Canadá se publicaron 36 comunicados de prensa.

Todos los comunicados se divulgaron de manera oportuna al mercado y se encuentran disponibles en el Sistema Integral de Información del Mercado de Valores (SIMEV), en la página de la SEC [www.sec.gov](http://www.sec.gov), en la página de TSX (Toronto Stock Exchange) [www.tmx.com](http://www.tmx.com), así como en la página web de Ecopetrol [www.ecopetrol.com.co](http://www.ecopetrol.com.co)

Mesas de Diálogo con los Grupos de Interés en los municipios de Aguazul, Monterrey, Tibú, Cartagena, Cicuco, Yondó, Cantagallo, Orito, La Hormiga, Puerto Caicedo, Acacias, Castilla La Nueva, Villavicencio y Bolívar (Corregimientos de Berbeo, La Hermosura y Santa Rosa).

Internet:  
[www.ecopetrol.com.co](http://www.ecopetrol.com.co)

## 4.4. Estructura de control

### Controles externos

#### Revisoría Fiscal

La Asamblea General de Accionistas en su reunión del 22 marzo de 2012, aprobó la contratación de KPMG Ltda. como revisor fiscal de Ecopetrol para la vigencia 2012, por un valor de \$4.492 millones más IVA y autorizó al Comité de Auditoría de la Junta Directiva para asignarle trabajos adicionales durante el año, relacionados con aspectos relevantes para la empresa, que no estando comprendidos dentro del objeto del contrato y sin generar inhabilidades para el desempeño de su cargo, puedan ser ejecutados por KPMG Ltda.

La recomendación del Comité de Auditoría sobre la designación del Revisor Fiscal se basó en la calificación del equipo de trabajo de la firma, su conocimiento de la industria y la empresa, su metodología ajustada a las necesidades de la empresa, certificó su independencia respecto a conflictos de interés, inhabilidades e incompatibilidades.

Las responsabilidades y obligaciones del Revisor Fiscal se encuentran descritas en las normas internas de la empresa y en la minuta del contrato. Los resultados de las evaluaciones realizadas por el Revisor Fiscal y el avance de los Planes de Mejoramiento derivados de su auditoría, fueron dadas a conocer periódicamente a través de informes a la alta gerencia y al Comité de Auditoría de la Junta Directiva.

#### Órganos de inspección, vigilancia y control

En Colombia las principales autoridades reguladoras de las actividades relacionadas con el objeto social de Ecopetrol son: el Ministerio de Minas y Energía, la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) y la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG).

Adicionalmente, cinco diferentes superintendencias supervisan actividades puntuales de la empresa: Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, Superintendencia Financiera de Colombia, Superintendencia de Sociedades, Superintendencia de Puertos y Transporte y Superintendencia de Salud. Es importante precisar que Ecopetrol, en su calidad de intermediario del mercado de valores, es supervisado por el Autorregulador del Mercado de Valores (AMV).

Por otra parte, debido a que Ecopetrol ha inscrito sus acciones en las bolsas de valores de Nueva York y Toronto, su actividad en dichos mercados está sujeta a la regulación de la Securities and Exchange Commission (SEC), la Toronto Stock Exchange (TSX), la Alberta Exchange Commission, la Ontario Exchange Commission y la Investment Industry Regulatory Organization of Canada (IIROC).

#### Contraloría General de la República:

Ecopetrol S.A., como sujeto de control pasivo por parte de la Contraloría General de la República (CGR), durante 2012 implementó los planes de mejoramiento correspondientes a dicho periodo, con ocasión de las auditorías fiscales para las vigencias 2009, 2010 y 2011, los cuales constan de 241, 323 y 342 acciones respectivamente, registrando al cierre de 2012 un cumplimiento del 100% en los tres planes.

En el informe de evaluación emitido por la CGR en septiembre de 2012, correspondiente a la vigencia 2011, se obtuvo un concepto de "favorable", tanto en la gestión como en los resultados de Ecopetrol, con una calificación de 93,005.

### **Agencias Calificadoras de Riesgo**

La agencia calificadora de valores Fitch Ratings Colombia S.A. mantuvo la calificación nacional de largo plazo de Ecopetrol en AAA (col), así como a sus emisiones de deuda en el mercado local. Según las definiciones utilizadas por esta agencia local, las obligaciones calificadas en esta categoría poseen la más alta calidad crediticia ya que los factores de riesgo son prácticamente inexistentes.

Asimismo, las agencias internacionales Fitch Ratings y Moody´s mantuvieron la calificación de la deuda de Ecopetrol en moneda extranjera en grado de inversión (BBB-), resaltando en sus informes el buen perfil de riesgo financiero, la solidez de sus indicadores, la diversificación de sus fuentes de ingresos y su posición de liderazgo en la industria del petróleo y gas en Colombia.

De igual forma, la agencia Standard & Poor's decidió asignar a su calificación "BBB-" una perspectiva positiva, acción fundamentada en el estrecho vínculo que existe entre la República de Colombia y la empresa.

### **Controles internos**

#### **Dirección de Auditoría Interna**

El cumplimiento del Plan General de Auditoría fue del 100%. Se realizaron trabajos de auditoría a procesos con una evaluación de riesgo importante para el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la empresa y sobre algunos proyectos de impacto alto por su nivel de inversión e importancia en el cumplimiento de la estrategia empresarial.

En 2012, el Plan General de Auditoría aprobado por el Comité de Auditoría de Junta Directiva, cubrió 9 de los 18 macroprocesos vigentes de la empresa (Refinación, Transporte, Producción, Proyectos, Abastecimiento, Operaciones y Servicios Financieros, Relacionamiento Institucional, Gestión de Información y Responsabilidad Integral). Las auditorías incluyeron proyectos de aseguramiento, asesoramiento, evaluación de controles de procesos y de reporte financiero para el cumplimiento de la Ley Sarbanes Oxley (SOX), así como actividades de cumplimiento de normas externas e internas vigentes aplicables a la función.

Como resultado de la ejecución del Plan General de Auditoría, las áreas responsables diseñaron los planes de mejoramiento orientados a mitigar las observaciones de la Dirección de Auditoría Interna.

Asimismo y como parte del modelo aprobado por el Comité de Auditoría de la Junta Directiva, la Dirección desarrolló durante el 2012 procedimientos en las sociedades subordinadas Equion, Reficar y Bicentenario, tendientes al aseguramiento de la aplicación de mejores prácticas de auditoría y asesoramiento en el diseño de los planes generales de auditoría.

### Sistema de Control Interno

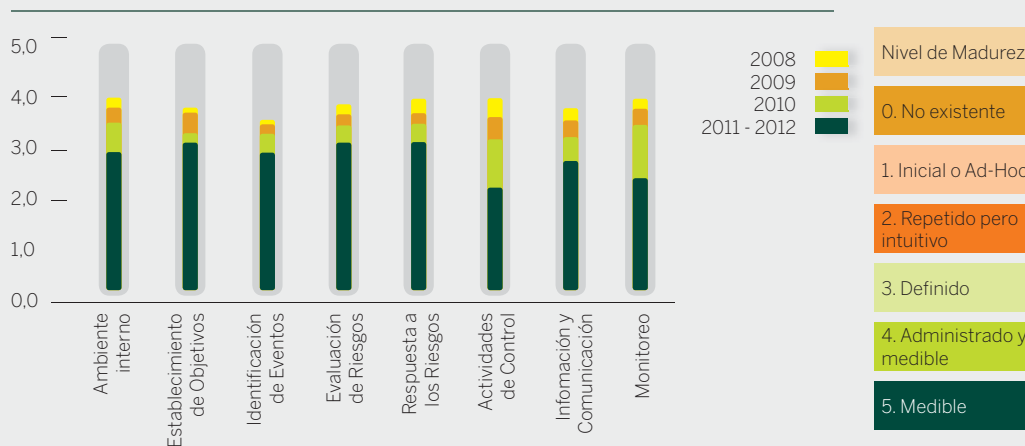
Durante los cinco últimos años Ecopetrol ha venido trabajando arduamente en la implementación de su Sistema de Control Interno (SCI), con el fin de dar seguridad razonable al alcance de sus objetivos corporativos, responder a cumplimientos regulatorios que demanda, cotizar acciones en Bolsas de Valores internacionales y en general, mejorar la gestión de sus procesos.

Continuando con la incorporación del control interno en el marco del Sistema de Gestión y Control Integral, y con el fin de verificar que el SCI de Ecopetrol continúa fortaleciéndose, se realizó la evaluación del grado de madurez alcanzado al 2012, considerando las acciones de sostenimiento ejecutadas durante 2011 y 2012.

Como resultado de la evaluación, la firma Deloitte & Touche ha podido concluir que Ecopetrol sigue avanzando de manera satisfactoria en la maduración de su control interno, y que se mantiene en un nivel de "Definido" en todos los componentes del SCI, con un índice de madurez de 3,6, dos puntos adicionales a la última calificación dada en el 2010.

En el gráfico 2 se presenta la evolución del Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno de Ecopetrol desde el año 2008 a la fecha.

Gráfico 2.  
Nivel de madurez de los componentes de SCI



### Gestión de riesgos:

Ecopetrol cuenta con un Sistema de Gestión de Riesgos, orientado a contribuir con el cumplimiento de objetivos, la preservación y creación de valor para la empresa y la respuesta ante eventos no esperados.

Durante los últimos dos años, se ha venido trabajando en la maduración del sistema integral de riesgos (GIR), a través del desarrollo de iniciativas como la cuantificación de riesgos empresariales, la optimización del uso del *software* Bwise para la gestión de riesgos y controles del Sistema de Control Interno de Ecopetrol y el fortalecimiento del programa de capacitaciones en gestión de riesgos para los líderes que apoyan el proceso en la empresa.

Específicamente en el año 2012, se consolidó la alineación del Ciclo de Gestión de Riesgos con el Ciclo Integral de Planeación, Gestión y Mejora. Además, se diseñaron KRI (Key Risk Indicators) para el monitoreo de los riesgos empresariales con el fin de generar alarmas oportunas para el control y la adecuada gestión de los riesgos identificados.

#### 4.8. Conflictos de interés

Ecopetrol cuenta con mecanismos concretos que permiten la prevención, manejo y divulgación de los conflictos de interés que se puedan presentar entre los accionistas (mayoritarios y minoritarios), administradores y funcionarios en general, frente a sus propios intereses y a los de la empresa.

Para evitar incurrir en un conflicto de interés, en el periodo reportado 16 personas atendieron el procedimiento establecido por la empresa y revelaron las situaciones que podían dar origen a los mismos y como consecuencia, se declararon impedidos de conocer o realizar determinada actuación.

La información sobre los conflictos de interés revelados en el 2012, se puede consultar en la página web de la empresa.

#### 4.9. Mecanismos de resolución de controversias

Ecopetrol cuenta con mecanismos alternativos para la resolución de controversias para promover la inversión extranjera, las relaciones comerciales y facilitar la convivencia entre los accionistas, grupos de interés y la administración de la empresa. Estos mecanismos, tales como el arreglo directo, los amigables componedores, los conciliadores y el tribunal de arbitramento, se convierten en una alternativa, diferente al conducto regular de la justicia ordinaria, para resolver las controversias contractuales de manera más ágil, especializada y en ciertos casos, más económica.

La información sobre las controversias contractuales solucionadas en el 2012 mediante mecanismos alternativos se puede consultar en la página web de la empresa.

#### 4.10. Negociación de valores

De acuerdo con los Estatutos Sociales, el Código de Buen Gobierno y un instructivo interno de negociación de acciones, en el 2012 los administradores de Ecopetrol solicitaron autorización a la Junta Directiva para enajenar o adquirir acciones de la empresa, declarando que la respectiva negociación se hacía sin ánimo especulativo y sin hacer uso de información privilegiada.

#### 4.11. Reclamaciones de accionistas e inversionistas

Durante el 2012 no se reportó ninguna reclamación sobre el cumplimiento del Código de Buen Gobierno a través de las líneas telefónicas y buzones de correo disponibles para los accionistas y para el público en general.

*La Junta Directiva hace un reconocimiento a Ecopetrol y todos sus trabajadores por su compromiso constante en la aplicación de buenas prácticas de gobierno corporativo que aseguren la gobernabilidad, transparencia y control de la empresa.*

# Transparencia y anticorrupción

Desde 2009 Ecopetrol viene fortaleciendo sus procesos de administración de riesgos con un enfoque de prevención del fraude, la corrupción, el lavado de activos y la financiación del terrorismo (riesgos de cumplimiento).





El objetivo ha sido desde entonces no sólo propender por la aplicación del Código de Ética y de los manuales de prevención de riesgos de cumplimiento, sino que a través de una función preventiva y de sensibilización, los trabajadores actúen más por convicción (desde el ser), que por imposición (del deber ser).

## Estrategia ética y anticorrupción

La estrategia parte del fortalecimiento de los grupos de interés, vinculándolos en su compromiso para combatir este flagelo.

Los objetivos de la estrategia son:

Consolidar una cultura ética basada en valores.

Asegurar el cumplimiento de Normas Anticorrupción (locales e internacionales).

Desarrollar sinergias interinstitucionales que permitan mitigar los riesgos de corrupción y fortalecer la visibilidad de consecuencias disminuyendo así la percepción de impunidad.

Formular un programa integral de lucha contra la corrupción en Ecopetrol a largo plazo.

La visión de la gestión en ética y cumplimiento se fundamenta en forjar en los trabajadores, contratistas y demás grupos de interés de Ecopetrol un perfil de ciudadano ético convencido de forma tal que proyecte siempre un comportamiento de transparencia en su gestión. Esto ha convertido a Ecopetrol en un modelo de gestión de riesgos de cumplimiento a partir de la prevención, lo que marca la diferencia frente a otras estrategias anticorrupción.

El compromiso de la alta gerencia y los líderes de la organización es uno de los primeros pasos que permitirán la consolidación de una cultura de la legalidad. Además, es necesario contar con el concurso de algunas entidades del Estado que le permitan a la empresa consolidar sinergias y lograr la judicialización de delitos e imposición de sanciones que disminuyan la percepción de impunidad ante los actos de corrupción.

En 2012, a través de talleres, capacitaciones y charlas se sensibilizaron 5.462 funcionarios directos y contratistas.

De esta forma, la estrategia anticorrupción incluye 3 frentes:



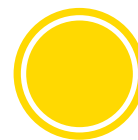
### Frente preventivo

■ Busca sensibilizar y crear una cultura de cero tolerancia a la corrupción. Está dirigido especialmente a trabajadores directos y representantes legales de contratistas. Se hace a través de capacitaciones enfocadas en identificar aquellas situaciones o comportamientos que puedan ser actos de corrupción, divulgar cuál es la regulación aplicable, qué se puede hacer para prevenir este riesgo y qué se debe hacer si se identifica un evento de corrupción.



### Seguimiento y monitoreo

■ Permite identificar dónde se encuentran las principales vulnerabilidades con respecto al fraude y la corrupción; se realizan análisis de causa – raíz para identificar procesos vulnerables a los riesgos identificados y con base en esto, se desarrollan planes de trabajo específicos.



### Alianzas estratégicas

■ Busca consolidar alianzas con diferentes autoridades e instituciones del Estado que permitan apalancar la implementación de la estrategia, trabajar hacia la prevención del daño antijurídico, la judicialización de delitos relacionados con el fraude y la corrupción y el fortalecimiento del seguimiento de los asuntos de cumplimiento trasladados a instancias competentes.

## Mecanismos de prevención

Uno de los pilares fundamentales de la gestión anticorrupción ha sido fomentar una cultura de transparencia y cero tolerancia ante este riesgo. De esta manera, en 2012, a través de talleres, capacitaciones y charlas se sensibilizaron 5.462 funcionarios directos y contratistas.

La estrategia de sensibilización tiene como objetivo que los funcionarios de la empresa y los diferentes

grupos de interés entiendan cuándo pueden estar en presencia de un acto de fraude o corrupción y qué deben hacer para evitarlos o reportarlos.

Para apoyar este objetivo, en el 2012 se implementaron varias campañas internas de comunicación. En la tabla 9 se describen las campañas más importantes.

Tabla 9.  
Campañas de sensibilización en medios internos

Medio	Detalle
Página de Gente Ética en Iris	Se habilitó un espacio en la Intranet Iris, en el que se encuentra información sobre los procesos de prevención en ética y cumplimiento, la publicación del Código de Ética, dilemas, radionovelas, informes de monitoreo y un formulario para que los usuarios puedan formular sus denuncias en línea.
Dilemas éticos	Son publicaciones que recogen las principales inquietudes relacionadas con el proceso de ética y cumplimiento a partir de los casos y denuncias que se presentan en la Organización.
Radionovelas éticas	Personajes como Agapito y Úrsula presentaron, a través de historias cotidianas, algunas tipologías de riesgo como el fraude, la corrupción y el lavado de activos. Estas historias se encuentran en la página de Gente Ética en IRIS para que los equipos de trabajo puedan utilizarlas como material de reflexión.
Plegables para la prevención del fraude, la corrupción, el lavado de activos y la financiación del terrorismo	A través de estos plegables los funcionarios conocieron de qué se tratan estos riesgos, cuáles son sus principales tipologías y cómo identificarlas. Además de estar publicados en la página de Iris, fueron entregados físicamente junto con los recibos de pago de nómina.
Concursos y encuestas	Como herramienta de medición se realizaron concursos y encuestas para evaluar el posicionamiento de los temas abordados en la estrategia de comunicación.
Termostato ético	Es un informe semestral en el cual se presenta un análisis de las denuncias recibidas cada mes, clasificadas por tipologías y áreas, que permite establecer cómo va la organización en los temas éticos y el uso de los canales de denuncia.
Mensajes éticos en Vicepresidente Comunica	Este es el boletín periódico de los vicepresidentes y directores que está dirigido a sus grupos de trabajo. A través de este instrumento, se difunden mensajes de motivación y sensibilización para generar compromiso con los planes de intervención en ética y cumplimiento en las diferentes áreas
Mensajes en Boletines de Líderes Transformadores	A través de los boletines que utilizan los líderes se divulgan los mensajes éticos para motivar a sus equipos de trabajo a actuar con responsabilidad, integridad y respeto.
Boletines electrónicos para contratistas y gestores de contratos	A través de estos boletines se mantiene informada a esta población sobre los mecanismos de prevención de comportamientos no éticos y riesgos como el lavado de activos, el fraude y la corrupción

De acuerdo con la medición efectuada por el Centro Nacional de Consultoría, la Estrategia de Comunicaciones del Proceso de Ética y Cumplimiento fue la segunda más recordada por los funcionarios de Ecopetrol durante 2012.

## Mecanismos de denuncias

Cuando un funcionario, contratista, accionista o un ciudadano conoce o sospecha sobre alguna situación que atente contra el Código de Ética debe recurrir a los canales de denuncias para que la situación sea analizada por la Unidad de Ética y Cumplimiento de la Secretaría General.

Ecopetrol cuenta con los siguientes canales de denuncias:

Línea ética  
**(571) 234 3900**  
en Bogotá

**01 800 912 1013**  
línea gratuita a nivel nacional

Formulario web  
**[www.ecopetrol.com.co/contactenos](http://www.ecopetrol.com.co/contactenos)**

Todas las denuncias que se reciben por estos canales son analizadas de acuerdo con el Procedimiento de gestión de asuntos éticos y de acuerdo con los principios y valores del Código de Ética; esto les garantiza a los denunciantes que:

Su denuncia será analizada objetivamente por un equipo independiente

Su identidad será confidencial

No se admitirán represalias

Obtendrá una respuesta sobre la gestión de su denuncia

En 2012 se suscribió contrato con la firma Global Compliance, compañía pionera en líneas de denuncias desde 1981; hoy en día es la compañía más grande de su tipo con más de 25 millones de usuarios finales alrededor del mundo. Tienen la mayor participación en su mercado con cerca de 4.300 clientes de diferentes tipos de industrias, el 50% de las empresas del Fortune 100 y el 30% del Fortune 1.000. Anualmente, atienden y procesan cerca de medio millón de llamadas a líneas de denuncias. Con este nuevo operador se podrán recibir denuncias tanto para Ecopetrol S.A. como para seis subordinadas del Grupo Empresarial.

## Análisis de riesgos

En cumplimiento del Art. 73 de la Ley 1474 (Estatuto Anticorrupción) en el que se establece que las entidades públicas deben generar una estrategia anticorrupción que obedezca a su mapa de riesgos, en el 2012 Ecopetrol desarrolló varios talleres de valoración de riesgos de cumplimiento (fraude, corrupción y lavado de activos) que le permitieron identificar los asuntos críticos en los que se percibe riesgo.

Con base en el resultado anterior se identificaron los controles asociados a estos riesgos (Sistema de

Control Interno - SCI), se analizaron los resultados de pruebas realizadas por Auditoría Interna y se tuvieron en cuenta los asuntos recibidos a través de los canales de denuncias. Con estos insumos fue posible determinar el riesgo residual; en los casos cuya valoración quedó en riesgo alto y muy alto, se generaron recomendaciones a las áreas y procesos.

Ecopetrol cuenta con un Manual de Gestión de Riesgos el cual contiene la metodología bajo la cual se administran los riesgos (ver diagrama con la metodología utilizada).



### Recomendaciones de control y monitoreo

Identificar cómo se pueden presentar eventos de fraude / corrupción / LAFT

Valorar los riesgos \*\* inherentes con personal relevante

Resumir y presentar los resultados del Taller

Identificar los controles (Financieros, no financieros y de proceso) que mitigan escenarios de riesgo críticos

Determinar el nivel de mitigación del riesgo

Determinar el nivel de riesgo residual para los riesgos considerados críticos

Generar y discutir las recomendaciones con las áreas / procesos

\*\*La valoración se realizó utilizando la Matriz de valoración de riesgos – RAM

Para obtener el mapa de riesgos se realizaron 25 talleres de valoración en los que participaron 500 funcionarios de las distintas dependencias de la empresa.

A partir de las sesiones de valoración, en 2012 se obtuvo el mapa de riesgos el cual permitió identificar aquellos eventos considerados como más críticos

y sobre los cuales Ecopetrol deberá enfocar la Estrategia Anticorrupción (hoja de ruta).

En conjunto con las diferentes áreas se definieron los planes de acción para cerrar las brechas identificadas en el Mapa de Riesgos. A diciembre de 2012, la implementación de estas recomendaciones fue del 92%.

Al cierre de 2012 se encontraban cerradas 119 denuncias y 40 en proceso de verificación.

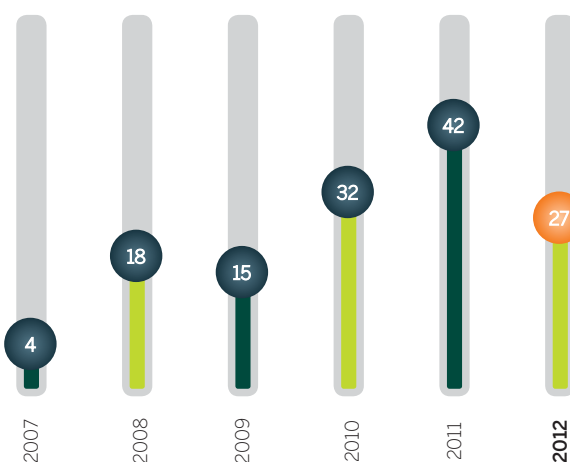
## Reportes de operación sospechosa sobre lavado de activos o financiación del terrorismo

Ecopetrol cuenta con Manuales de Prevención del fraude, la corrupción, el lavado de activos y la financiación del terrorismo; allí se desarrollan las tipologías y esquemas bajo los cuales se pueden materializar estos eventos.

Para cumplir con la debida diligencia, en el 2012 se reportaron las empresas o personas relacionadas con Ecopetrol que presentaron operaciones o perfiles sospechosos y que deben ser analizados por las entidades competentes.

Durante el 2012 se realizaron 27 Reportes de Operaciones Sospechosas (ROS) ante la Unidad de Información y Análisis Financiero del Ministerio de Hacienda. En el gráfico 3 se presenta una estadística de los reportes efectuados por Ecopetrol.

Gráfico 3.  
Número de reportes de operaciones sospechosas



Fuente: Ecopetrol, Secretaría General

## Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción

A 31 de diciembre de 2012 se recibieron 159 denuncias relacionadas con tipologías de corrupción. De ese total, al cierre de 2012 se encontraban cerradas 119 denuncias y 40 en proceso de verificación.

De las 119 denuncias que ya surtieron el proceso de gestión de asuntos éticos, se logró evidenciar total o parcialmente que en 53 asuntos sí se configuraba la hipótesis planteada. De otra parte, en 66 denuncias no se configuró la hipótesis planteada, esto significa que después del proceso de análisis no se evidenciaron elementos que permitieran corroborar los hechos denunciados (ver detalles en tabla 10).

Tabla 10.  
Denuncias recibidas con tipología de corrupción

Denuncias recibidas con tipología de corrupción	Sí se configuró hipótesis	No se configuró hipótesis	En proceso de verificación
159	53	66	40

Fuente: Ecopetrol, Secretaría General

En la tabla 11 se detallan los diferentes tipos de acciones de cierre frente a los casos en los que se configuró hipótesis, así como algunas recomendaciones sobre los procesos.

Tabla 11.  
Acciones de cierre y recomendaciones de proceso

30	<p><b>Talleres de Fortalecimiento de Principios y Valores</b></p> <p>Para aquellas situaciones que no implican la posible comisión de delitos o faltas disciplinarias se tienen dispuestos talleres que buscan fortalecer los principios y valores en las personas. De esta manera se busca disminuir percepciones de poca transparencia.</p>
15	<p><b>Traslados a la Oficina de Control Disciplinario</b></p> <p>Una vez analizada la situación denunciada se identifican conductas que podrían constituir faltas disciplinarias, de esta manera se traslada a la instancia competente para su respectiva investigación.</p>
5	<p><b>Traslados al área competente</b></p> <p>Como resultado del análisis se identificó que existen fallas que deben ser atendidas por las áreas responsables. Estas brechas pueden ser oportunidades para incurrir en actos de corrupción. Las recomendaciones buscan cerrar las brechas existentes.</p>
1	<p><b>Traslado a la Fiscalía General de la Nación</b></p> <p>Una vez analizada la situación denunciada se identifican conductas que podrían constituir delitos, de esta manera se traslada a la autoridad competente para su respectiva investigación.</p>
1	<p><b>Conversación individual</b></p> <p>Para aquellas situaciones que no implican la posible comisión de delitos o faltas disciplinarias se tienen dispuestas conversaciones individuales que buscan fortalecer los principios y valores en las personas.</p>



De izquierda a derecha Herbert Stegemann, Siemens; Marco A. Padilla Merigo, Ethics & Compliance Group - Weatherford International; John M. Benson, Schlumberger; Carlos Fernando Galán, Secretario de Transparencia de la Presidencia de la República; Javier G. Gutiérrez Pemberthy, Presidente de Ecopetrol.

## Primer Foro de Ética y Transparencia del Sector Hidrocarburos

Expertos en ética y cumplimiento de Latinoamérica se dieron cita en el Primer Foro de Ética y Transparencia del Sector Hidrocarburos, realizado el 4 de octubre de 2012 en Bogotá. El evento se realizó entre Ecopetrol, Halliburton, Independence, Lupatech, Schlumberger, Siemens, Weatherford y la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República.

La jornada incluyó cuatro paneles: el primer panel trató los desafíos de la regulación aplicable tanto del orden nacional como internacional, contra la corrupción; en el segundo se abordaron las mejores prácticas de prevención en riesgos de cumplimiento; el tercer panel estuvo dedicado al impacto del lavado de activos en el sector hidrocarburos, y el cuarto trató la importancia de la ética en los negocios.

En 2012 la empresa no reportó incumplimientos, sanciones o quejas relacionados con temas de comunicaciones de marketing, publicidad u otras actividades promocionales y de patrocinios.

## Comunicaciones y patrocinios

Las comunicaciones de marketing, la publicidad y los patrocinios son un componente de la estrategia corporativa de Comunicaciones de Ecopetrol, cuyo objetivo es fortalecer la reputación de la empresa a través de un mejor posicionamiento de la marca, la generación de confianza entre sus públicos de interés y la entrega de información de forma transparente y oportuna.

Como parte de las medidas de transparencia adoptadas por la empresa, todas las solicitudes de patrocinio y de pauta publicitaria que llegan son analizadas y eventualmente aprobadas por el Comité de Patrocinios, Promocionales y Publicidad, con base en el Procedimiento de Patrocinios, documento en el que se definen, de manera objetiva, los requisitos que debe cumplir una actividad para ser patrocinada por la empresa.

Según los lineamientos del Procedimiento, las actividades o eventos deben cumplir una serie de requisitos para ser patrocinados, entre los que se destacan la relación con la estrategia de la empresa, iniciativas de Responsabilidad Corporativa y promoción de productos y servicios que, además, deben lograr una amplia exposición de marca e involucrar públicos de interés de Ecopetrol. Desde el año 2010, el Procedimiento permite patrocinar algunas actividades culturales

El procedimiento también determina cuáles eventos o actividades están prohibidos para patrocinios, entre los que se cuentan actividades políticas, religiosas o que generen confrontación entre grupos de la sociedad.

Con base en los anteriores lineamientos, en el 2012 se suscribieron 102 convenios de patrocinio.

En materia publicitaria, en el año 2012 se adelantó una campaña para promocionar la entrada en todo el país del diesel limpio, un combustible que cumple estrictos estándares internacionales al tener menos de 50 partes por millón de azufre.

En 2012 la empresa no reportó incumplimientos, sanciones o quejas relacionados con temas de comunicaciones de marketing, publicidad u otras actividades promocionales y de patrocinios.

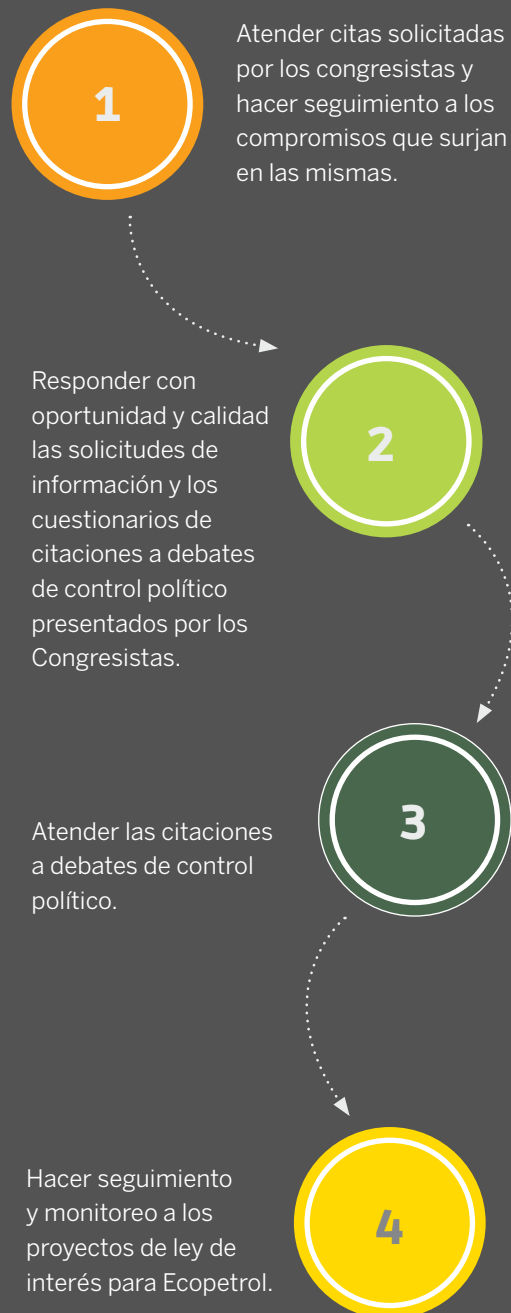
## Relacionamiento con el Congreso de la República

Ecopetrol, en su calidad de sociedad de economía mixta perteneciente al sector descentralizado por servicios del orden nacional y por mandato constitucional, tiene expresa prohibición de hacer donaciones o contribución alguna a los partidos, movimientos o candidatos políticos (artículos 110 y 355 de la Constitución Política de Colombia). En ese sentido, Ecopetrol no realizó ningún tipo de donaciones a partidos políticos en el 2012.

De la misma forma, Ecopetrol no puede realizar actividades de cabildeo (*lobbying*), entendidas éstas como acciones tendientes a influenciar decisiones de política pública ante instancias decisorias. Sin embargo, es importante precisar que la empresa sí puede formalizar, ante el Congreso de la República de Colombia y otras instancias gubernamentales, sus observaciones a las diferentes iniciativas legislativas y regulatorias que puedan afectar el sector de petróleo y gas en Colombia.



Adicionalmente, la empresa cuenta con un procedimiento de relacionamiento con el Congreso de la República en el cual se indica el trámite interno para:



En la tabla 12 se describen las principales actividades llevadas a cabo durante el 2012 con el Congreso de la República.

Tabla 12.  
Actividades con el Congreso de la República 2012

Actividad	Total año 2011	Total año 2012
Atención de citas solicitadas por Congresistas	<b>58</b>	<b>93</b>
Solicitudes de información presentadas por Congresistas	<b>31</b>	<b>40</b>
Debates de control político atendidos por Ecopetrol	<b>11</b>	<b>13</b>
Invitaciones efectuadas por el Congreso	<b>3</b>	<b>1</b>

Seguimiento y monitoreo a proyectos de ley de interés para Ecopetrol durante el 2012

- Compras verdes
- Conciliación regalías
- Transparencia y acceso a información pública nacional
- Registro de instrumentos públicos
- Zonas de frontera
- ICA en la industria petrolera GLP
- Compensaciones monetarias derivadas de la explotación de hidrocarburos
- Contratación mano de obra, bienes y servicios en entidades territoriales productoras por parte de empresas petroleras
- Estampillas, se destaca la Estampilla Universidad Nacional
- Supresión y prohibición de la contratación laboral a través de cooperativas de trabajo asociado
- Limitación de adquisición de tierras y títulos de explotación de recursos naturales renovables y no renovables por parte de inversionistas extranjeros
- Código de Recursos Naturales y Ambientales en Colombia
- Reglas en materia de responsabilidad administrativa y penal por daños al ambiente
- Reforma Tributaria

# Responsabilidad Corporativa

Campo Teca



## La Responsabilidad Corporativa en Ecopetrol

En Ecopetrol, la responsabilidad corporativa se concibe como una estrategia que busca asegurar que la operación de la empresa esté en armonía y en equilibrio con sus grupos de interés y con el medio ambiente.

Es un componente central del marco estratégico, al cual se hace referencia explícita en la misión y la visión empresarial. Incluye dos orientadores centrales: relacionamiento con grupos de interés y gestión ambiental.

### Relacionamiento con grupos de interés

De forma alineada con la Guía ISO 26000, Ecopetrol entiende la Responsabilidad Social Empresarial como la responsabilidad de una organización ante los impactos que sus decisiones y actividades ocasionan en la sociedad y el medio ambiente, mediante un comportamiento ético y transparente que:

En la Guía de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) de Ecopetrol, se establecen las directrices para asegurar una gestión responsable de las relaciones de la empresa con sus grupos de interés, a partir del reconocimiento de sus expectativas y de la adopción de prácticas y comportamientos que busquen el beneficio mutuo. Esto con el propósito de apalancar el logro de los objetivos empresariales, contribuir al desarrollo sostenible del entorno, fomentar el respeto a los derechos humanos y asegurar la sostenibilidad del negocio en el largo plazo.

Durante 2012 se inició un ejercicio de revisión detallada de la Guía de RSE con el fin de identificar oportunidades de mejora para fortalecer la integración de la RSE en la gestión de Ecopetrol y asegurar la incorporación de los principios y elementos establecidos en la Norma ISO 26000.

Contribuya al desarrollo sostenible, incluyendo la salud y el bienestar de la sociedad.

Tome en consideración las expectativas de sus grupos de interés.

Cumpla con la legislación aplicable y sea coherente con la normativa internacional de comportamiento.

Esté integrada en toda la organización y se lleve a la práctica en sus relaciones.



En la actualización se precisaron los elementos fundamentales que deben considerarse en la gestión de relaciones con los grupos de interés, con el fin de asegurar una gestión sostenible y socialmente responsable. Dichos elementos se describen a continuación:

### Principios para el relacionamiento con grupos de interés:

en la gestión de las relaciones con sus grupos de interés, Ecopetrol adopta los principios establecidos por la Norma ISO 26000: i) rendición de cuentas, ii) transparencia, iii) comportamiento ético, iv) respeto a los intereses de los grupos de interés; v) respeto al principio de la legalidad y a la normativa internacional de comportamiento, y vi) respeto a los derechos humanos. Estos principios tienen un foco hacia la acción, lo que implica su aplicación de manera transversal en el relacionamiento con los grupos de interés.

### Planes de acción para asegurar un adecuado relacionamiento:

todas las áreas de la empresa que implementan la estrategia de relacionamiento con cada grupo de interés y aquellas que gestionan temas transversales, deben contar con un plan de acción que precise las acciones puntuales que deben realizarse en un período de tiempo determinado (un año) para asegurar un adecuado relacionamiento.

### Identificación de grupos de interés:

el modelo de relacionamiento de Ecopetrol identifica siete grupos de interés. Cada uno de estos grupos puede afectar o ser afectado por las decisiones y actividades de Ecopetrol. Todas las áreas de Ecopetrol deben reconocer la existencia de los siete grupos de interés identificados por la empresa. Así mismo, deben asegurar una gestión responsable de sus relaciones con dichos grupos.

### Consulta de expectativas a los grupos de interés:

Ecopetrol debe consultar periódicamente las expectativas de sus grupos de interés y tomarlas en consideración para definir el modelo de relacionamiento con cada uno de ellos. Para consultar las expectativas de sus grupos de interés, Ecopetrol utiliza, entre otros, los siguientes instrumentos: consultas directas, espacios de diálogo y análisis de las peticiones, quejas y reclamos. Los resultados de estas consultas deben permitir a Ecopetrol reconocer los intereses y expectativas de sus grupos de interés e incorporarlos en su modelo de relacionamiento.

### Revisión y verificación de la estrategia de relacionamiento:

la revisión y verificación de la estrategia tiene como propósito monitorear el avance en el cumplimiento de los compromisos establecidos, comunicar los principales logros e impactos, conocer las opiniones de los grupos de interés frente a temas clave y obtener insumos que permitan el mejoramiento continuo de la estrategia de relacionamiento. Se lleva a cabo, entre otros, a través de los siguientes instrumentos: Indicador Nivel de Cumplimiento de Compromisos RSE, Informes de Monitoreo de Grupos de Interés, Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas, Reporte de Gestión Sostenible, autoevaluaciones y revisión de la alta dirección.

**Temas transversales:** en su implementación, la Guía de RSE considera la existencia de temas transversales altamente valorados y asociados por los grupos de interés como expresión de la responsabilidad social empresarial. Tal es el caso de:

- Gobernanza de la organización
- Derechos humanos
- Prácticas laborales
- Medio ambiente
- Prácticas justas de operación
- Asuntos de consumidores
- Participación activa y desarrollo de la comunidad

Estos temas son clave en términos de reputación y confianza, deben expresarse en la gestión diaria de la empresa, e incorporarse de manera transversal a la estrategia de RSE. Esto supone asegurar que para cada tema se cuenta con los siguientes elementos:

- Lineamientos, guías o prácticas que aseguren su incorporación en el relacionamiento con los grupos de interés.
- Capacidades y conocimientos específicos en las dependencias de Ecopetrol que aseguren una adecuada gestión.
- Espacios y mecanismos de comunicación a través de los cuales, la empresa pueda informar oportuna y correctamente a sus grupos de interés sobre su gestión en dichos temas.

**Definición del modelo de relacionamiento con grupos de interés:** la consulta de expectativas sirve como insumo fundamental para definir el modelo de relacionamiento con cada grupo de interés, pues permite a Ecopetrol identificar los temas más relevantes alrededor de los cuales poder construir o fortalecer una relación de beneficio mutuo con dichos grupos. El modelo de relacionamiento de Ecopetrol se compone de cuatro elementos fundamentales:

- **Compromiso:** afirmación o enunciado que recoge los principios o promesas de valor que la empresa ofrece a un determinado grupo de interés. Se construye teniendo en cuenta las expectativas de los grupos de interés y las posibilidades e intereses estratégicos de la empresa.

- **Objetivo de relacionamiento:** es un enunciado claro y preciso de los logros y propósitos a los que se espera llegar para cumplir con un compromiso con determinado grupo de interés.

- **Iniciativa:** es el conjunto de acciones que deben ser desarrolladas por las diferentes áreas de Ecopetrol para asegurar el cumplimiento de los objetivos y del compromiso adquirido con cada grupo de interés.

- **Indicadores:** son medidas de cambio o resultado que permiten verificar y hacer seguimiento al logro de los objetivos de relacionamiento.

## Grupos de interés y sus compromisos

De acuerdo con lo establecido en la Guía de Responsabilidad Social Empresarial, Ecopetrol identifica siete grupos de interés. Los compromisos y objetivos de relacionamiento con cada uno de ellos se presentan en la tabla 13.

Tabla 13.  
Compromisos y objetivos por grupo de interés



## COMPROMISO

Participar en el desarrollo sostenible del país, en un marco de corresponsabilidad y respeto de los derechos humanos

Sociedad y comunidad

Fortalecer relaciones de corresponsabilidad fundadas en el diálogo y la participación.

## OBJETIVOS DE RELACIONAMIENTO

Desarrollar todas las actividades con responsabilidad social y ambiental.

Impulsar procesos colectivos de desarrollo regional.

Actuar en un marco de respeto y promoción de los DD. HH.

## COMPROMISO

Asegurar la satisfacción del cliente con excelencia en el servicio

Clientes

Maximizar el valor de los productos y servicios para el cliente

## Mega de relacionamiento con grupos de interés

Para asegurar que Ecopetrol sea reconocida por su compromiso con el desarrollo sostenible y la construcción de relaciones de largo plazo con sus grupos de interés, se define un conjunto de Megas alrededor de cuatro ejes que operan como soportes para el logro de los objetivos empresariales. Estas Megas y sus resultados en el 2012, se presentan en la tabla 14.

Tabla 14.  
Resultados Mega de relacionamiento con grupos de interés

Eje	Instrumento	Meta	Resultado 2011	Resultado 2012
Sostenibilidad	Índice de Sostenibilidad del Dow Jones (DJSI)	Mantenerse en el Top 10%	Top 9%	Top 5%
Confianza y reputación corporativa	MERCO	Primeros tres lugares	Primer lugar	Primer lugar
Gestión transparente y respeto de los derechos humanos	Estándar GRI – Comunicación de Progreso Global Compact	Categoría A +	A Checked	A+ Checked
Comportamientos de apoyo de los grupos de interés	Nivel de cumplimiento de compromisos	>90%	81,4%	87,5%

Fuente: Ecopetrol, Secretaría General







**Empleados, jubilados y sus beneficiarios**

**COMPROMISO**  
Ser el mejor lugar para trabajar, generador de valor compartido, en un marco de confianza, transparencia y productividad

Contribuir a la calidad de vida de los empleados y sus beneficiarios.

**OBJETIVOS DE RELACIONAMIENTO**  
Desarrollar el crecimiento integral de los empleados en la organización.

Promover un ambiente laboral sano, limpio y seguro.

Actuar en un marco de respeto al derecho de asociación y libertad sindical.

Asegurar el cumplimiento de las obligaciones y la adecuada atención a los empleados, jubilados y sus beneficiarios.

Promover una cultura basada en ética y transparencia.

**Socios**

**COMPROMISO**  
Asegurar negocios conjuntos sostenibles dentro de un marco de relaciones transparentes, confiables, eficientes y de mutuo beneficio.

Construir y mantener reglas claras.

**OBJETIVOS DE RELACIONAMIENTO**  
Asegurar el cumplimiento de la promesa de valor del negocio conjunto.

Contribuir conjuntamente a la sostenibilidad del negocio, al desarrollo del entorno y a un adecuado relacionamiento con sus grupos de interés.

**Estado**

**COMPROMISO**  
Contribuir a la construcción de un Estado Social de Derecho mediante el cumplimiento de nuestras obligaciones y el apoyo al fortalecimiento institucional

Asegurar el cumplimiento de las obligaciones con el Estado.

**OBJETIVOS DE RELACIONAMIENTO**  
Generar sinergias con las entidades del orden nacional, regional y local que aporten al cumplimiento de los objetivos empresariales y al desarrollo sostenible del país.

Apojar el fortalecimiento de entidades del Estado para que gestionen adecuadamente sus obligaciones.

**Sociedad y comunidad**

**COMPROMISO**  
Participar en el desarrollo sostenible del país, en un marco de corresponsabilidad y respeto de los derechos humanos

Desarrollar todas las actividades con responsabilidad social y ambiental.

**OBJETIVOS DE RELACIONAMIENTO**  
Impulsar procesos colectivos de desarrollo regional.

Fortalecer relaciones de corresponsabilidad fundadas en el diálogo y la participación.

Actuar en un marco de respeto y promoción de los DD. HH.

**Clientes**

**COMPROMISO**  
Ser la mejor opción de suministro a los clientes de nuestros productos y servicios, con criterios de oportunidad, calidad y cantidad

Asegurar un suministro al cliente con criterios de oportunidad, calidad y cantidad.

**OBJETIVOS DE RELACIONAMIENTO**  
Alcanzar niveles de excelencia en la atención a nuestros clientes.

## Ecopetrol en el Índice de Sostenibilidad del Dow Jones (DJSI)

A través de su estrategia de Responsabilidad Corporativa, Ecopetrol busca que su operación esté en equilibrio y armonía con sus grupos de interés y con el medio ambiente. Por ello, incorpora prácticas sostenibles en materia económica, social y ambiental, entre las cuales se destaca la promoción y desarrollo de capital humano, la gestión con las comunidades, el relacionamiento con grupos de interés, la gestión de clientes y las iniciativas para producir combustibles más limpios.

En reconocimiento a su gestión, Ecopetrol fue ratificada dentro del Índice de Sostenibilidad del Dow Jones (Dow Jones Sustainability Index-World). El DJSI es uno de los principales indicadores mundiales que monitorea el desempeño financiero de compañías líderes en términos de sostenibilidad corporativa en las dimensiones económica, social y ambiental. Por su impacto, es referencia obligada para analistas, inversionistas institucionales, entidades especializadas por sectores, e inversionistas de portafolio que creen en el potencial y los resultados de empresas sostenibles a la hora de tomar decisiones de inversión.

Con este logro, Ecopetrol se mantiene por segundo año consecutivo dentro del grupo que conforma el 10% de las empresas con el mejor desempeño en sostenibilidad dentro de un universo de 2.500 compañías que cotizan en bolsa y que hace parte del indicador mundial del Dow Jones.

El logro obtenido es el resultado del trabajo realizado por Ecopetrol para asegurar una gestión sostenible y llegar a la meta de producir un millón de barriles limpios en 2015 y 1,3 millones en 2020. Los barriles limpios son un concepto integral que implica una operación sin accidentes, sin incidentes ambientales, con normalidad laboral, en armonía con los grupos de interés y con un ROCE del 17%.

## Resultados de la gestión RSE en 2012

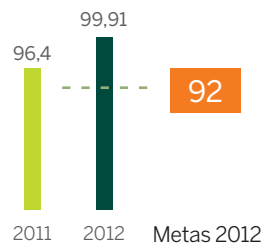
### Sociedad y comunidad

**Compromiso** | Participar en el desarrollo sostenible del país, en una marco de corresponsabilidad y respeto de los derechos humanos

#### Objetivo

Fortalecer relaciones de corresponsabilidad fundadas en el diálogo y la participación

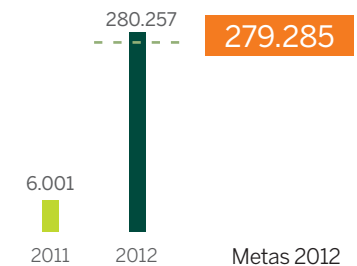
**Atención oportuna a la ciudadanía**  
%



#### Objetivo

Desarrollar todas las actividades con responsabilidad social y ambiental

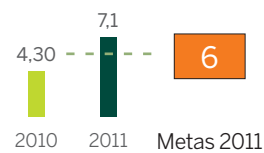
**Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero**  
Ton-CO<sub>2</sub>/Año



#### Objetivo

Impulsar procesos colectivos de desarrollo regional

**Índice de gestión de recursos para la inversión social**  
Número natural



**Generación de capacidades productivas**  
%



#### Objetivo

Actuar en un marco de respeto y promoción de los derechos humanos

**Cumplimiento del Plan táctico en DD.HH de Ecopetrol**  
%



## Contratistas y sus empleados

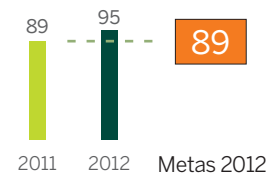
**Compromiso** | Transparencia y reglas claras dentro de una relación de mutuo beneficio

### Objetivo

Asegurar la transparencia en la cadena de abastecimiento

#### Satisfacción de proveedores

%



### Objetivo

Asegurar estándares internacionales de HSE en la operación contratada

#### Frecuencia accidentalidad por responsabilidad del contratista

Accidentados / Millón Horas -Hombre (H-H)

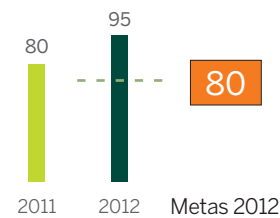


### Objetivo

Asegurar el cumplimiento de las condiciones contractuales de las partes

#### Desempeño de contratistas de Ecopetrol

%

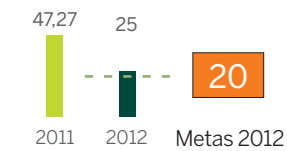


### Objetivo

Promover prácticas responsables de nuestros contratistas

#### Contratación local de bienes y servicios

%



## Accionistas e inversionistas

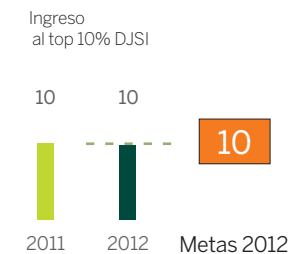
**Compromiso** | Asegurar la sostenibilidad del negocio a través de una gestión ética, transparente y responsable

### Objetivo

Asegurar la gobernabilidad corporativa y promover comportamientos éticos y transparentes

#### Índice de Sostenibilidad del Dow Jones

%

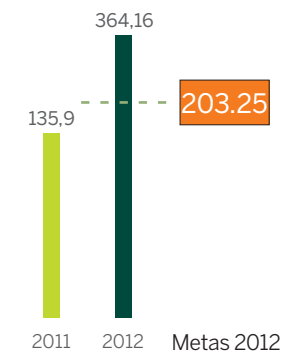


### Objetivo

Maximizar de manera sostenida el valor para los accionistas

#### Utilidad neta por acción

Pesos

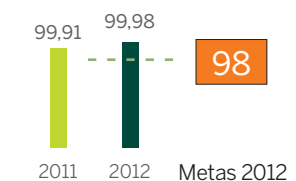


### Objetivo

Fortalecer relaciones con accionistas e inversionistas

#### Nivel de satisfacción de accionistas

%



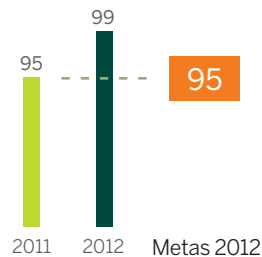
## Estado

**Compromiso** | Contribuir a la construcción de un Estado Social de Derecho mediante el cumplimiento de nuestras obligaciones y el apoyo al fortalecimiento institucional

### Objetivo

Asegurar y promover el cumplimiento de las obligaciones con las instituciones del Estado

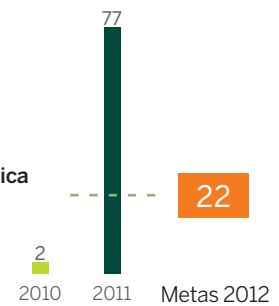
**Cumplimiento de los planes de mejoramiento - Entes de control (Contraloría General de la República)**  
%



### Objetivo

Apoyar el fortalecimiento de entidades territoriales para que gestionen adecuadamente sus obligaciones a través de la participación ciudadana

**Fortalecimiento de la gestión pública**  
Número natural



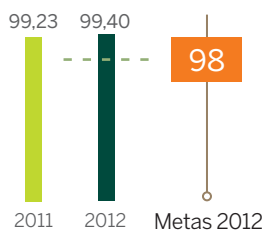
## Empleados, familiares y jubilados

**Compromiso** | Construir un gran lugar para trabajar en un marco de relaciones de confianza, transparencia y productividad

### Objetivo

Garantizar una compensación equitativa en un marco de competitividad empresarial

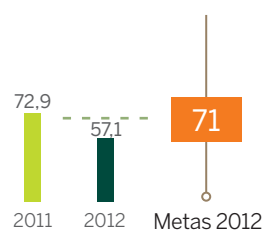
**Equidad compensación de trabajadores**  
%



### Objetivo

Contar con un liderazgo que apalanque el desarrollo de los empleados y el ambiente laboral de la empresa

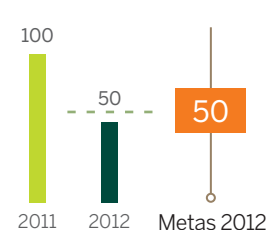
**Índice de ambiente laboral (Great Place To Work)**  
Puntos



### Objetivo

Actuar en un marco de respeto y promoción de los derechos laborales y sindicales

**Cumplimiento de los proyectos de relaciones laborales**  
%



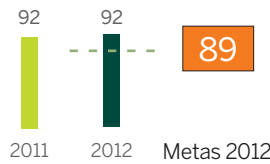
## Cientes

**Compromiso** | Asegurar la satisfacción del cliente con excelencia en el servicio

### Objetivo

Maximizar el valor de los productos y servicios para el cliente

**Índice de satisfacción del cliente**  
%



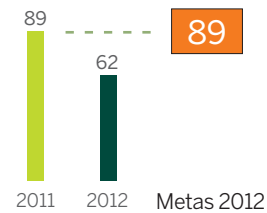
## Socios

**Compromiso** | Asegurar negocios sostenibles dentro de un marco de actuación transparente, confiable y de liderazgo compartido

### Objetivo

Asegurar negocios sostenibles

**Satisfacción de socios**  
%

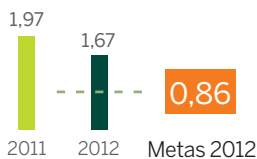


### Objetivo

Asegurar estándares internacionales de HSE para los empleados

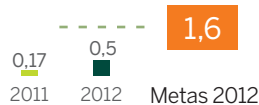
#### Frecuencia accidentalidad por responsabilidad directa

Accidentados / Millón H-H



#### Índice de frecuencia de ausentismo por enfermedad ocupacional

Eventos / Millón H-H

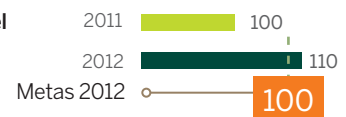


### Objetivo

Contribuir a la calidad de vida de los empleados, pensionados y familiares

#### Índice de efectividad del programa integral de bienestar del personal

%



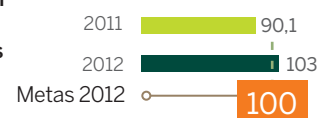
#### Índice de ausentismo por enfermedad común

Eventos / Millón H-H



#### Contribución al bienestar integral en salud para empleados, pensionados y familiares

%



## Tercer Foro de Responsabilidad Corporativa de Ecopetrol



Cómo operar de manera responsable en entornos difíciles, es el nombre del Tercer Foro de Responsabilidad Corporativa que organizó Ecopetrol y al que asistieron 450 líderes provenientes de las distintas áreas de operación de la empresa y de todas las regiones del país.

Este espacio, que se realizó el 4 de septiembre de 2012 en Bogotá, tuvo como objetivo analizar las distintas metodologías dirigidas a establecer relaciones exitosas y sólidas con las comunidades que garanticen la viabilidad de los proyectos y su operación ininterrumpida.

El Foro contó con la participación de reconocidos panelistas como Bernardo Kliksberg, invitado internacional conocido como el "padre de la gerencia social"; Luis Fernando Rico, presidente de Isagen, y Horacio Serpa Uribe, ex gobernador de Santander, entre otros.

## Diálogo con grupos de interés

La Oficina de Participación Ciudadana (OPC) de Ecopetrol garantiza el derecho a la información de la ciudadanía, pero más allá de ello, se convierte en un espacio de diálogo con todos los grupos de interés de la empresa.

### Atención oportuna a la ciudadanía

La recepción y atención de peticiones, quejas y reclamos tienen como objetivo principal el logro de una comunicación fluida y eficaz entre Ecopetrol y sus grupos de interés.

Para ello, la Oficina de Participación Ciudadana ha dispuesto los siguientes canales:

Oficinas de atención personalizada en Acacías, Barrancabermeja, Bogotá, Cartagena, Cúcuta, El Centro, Neiva, Orito, Villavicencio y Yopal.

Correo electrónico:  
participacion.ciudadana@ecopetrol.com.co

quejasysoluciones@ecopetrol.com.co

Call Center: la línea telefónica gratuita  
01-8000-918-418

Internet:  
www.ecopetrol.com.co

Teleiguanas

Brigadas de atención en varios municipios del país

En la tabla 16 se muestran los resultados del indicador de atención oportuna en los últimos 4 años.

**Tabla 16**  
Atención oportuna a la ciudadanía

Tipo de solicitud	2010		2011		2012	
	Total gestionados	Cumplimiento	Total gestionados	Cumplimiento	Total gestionados	Cumplimiento
Derechos de petición	8.232	99%	5.104	99,75%	12.329	99,89%
Solicitudes de información	6.841	97%	6.171	99,68%	Se incorporó en el indicador de Peticiones	
Quejas y reclamos	5.947	84%	6.632	97,95%	7.529	99,48%
Indicador general acumulado	21.020	96,42%	17.907	99,28%	19.858	99,72%

Fuente: Ecopetrol, Secretaría General

## Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas

De manera voluntaria y adicional a la Asamblea General de Accionistas, la Oficina de Participación Ciudadana realiza todos los años las Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas de Ecopetrol. Este ejercicio se hace anualmente en las diferentes regiones del país donde opera la empresa.

Durante el 2012 se realizaron tres audiencias regionales para un total de 19 audiencias en los últimos 8 años.

Como estrategia para asegurar la asistencia y garantizar la mayor cobertura de los grupos de interés presentes en la región donde se llevaron a cabo las audiencias, se utilizaron diversos mecanismos de comunicación para hacer una invitación abierta y directa, entre ellos:

- Brigadas OPC en los municipios de influencia directa
- Avisos radiales en emisoras locales
- Comunicados de prensa
- Invitación en directo por canales de televisión locales

- Afiches promocionales en sitios estratégicos de los municipios
- Invitaciones personales enviadas por correo certificado a representantes de todos los grupos de interés

- Convocatoria a través de presidentes de Juntas de Acción Comunal y Autoridades locales

- Avisos parroquiales en templos municipales

Adicionalmente, se pone a disposición de los interesados unas rutas de buses desde puntos estratégicos. Y para quienes no pueden participar de manera presencial, se realiza la transmisión en multimedia por internet vía streaming.

En el 2012 se contó con la participación de 1.397 asistentes a las dos Audiencia Públicas regionales, así:

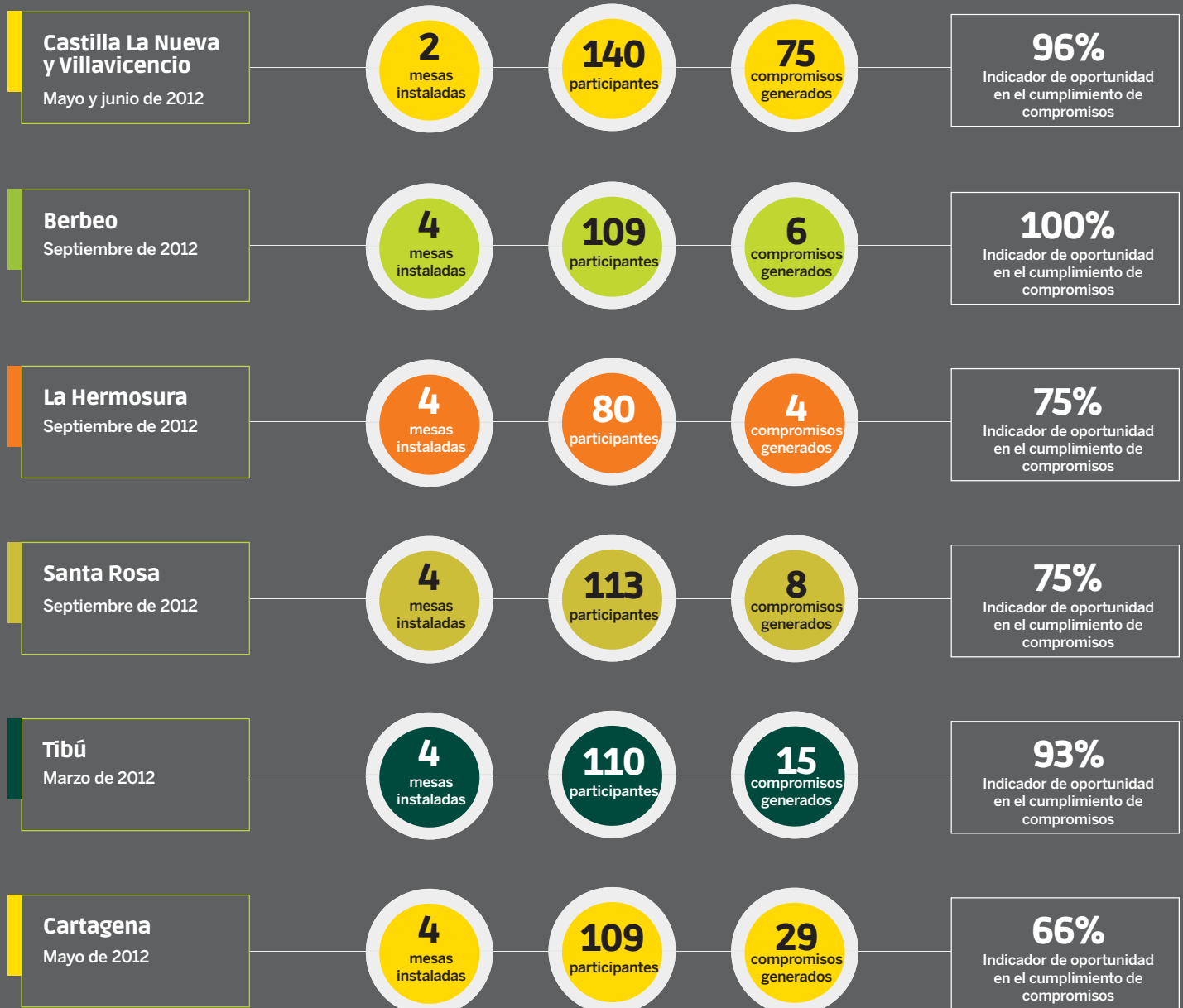
- Audiencia regional realizada en Tibú, el 22 de junio de 2012: 480 asistentes.
- Audiencia regional realizada en Cartagena, el 24 de agosto de 2012: 917 asistentes.

## Mesas de diálogo regionales:

Continuando con esta iniciativa, en el 2012 se realizaron mesas de diálogo en torno a los temas que resultan relevantes para los grupos de interés en cada regional, de acuerdo con la información arrojada por los ejercicios de monitoreo del entorno que se realizan desde las Oficinas de Participación Ciudadana.

Para la realización de las mesas de diálogo, la Oficina de Participación Ciudadana en cada regional convoca abiertamente a la comunidad que integra los diferentes grupos de interés y a los líderes de los procesos de Ecopetrol, para construir soluciones en torno a estas temáticas, generando compromisos de ambas partes.

Tabla 17.  
Mesas de diálogo 2012





Estos compromisos y el estado de avance en su implementación, son expuestos en las Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas y en las Mesas de Diálogo de seguimiento. La OPC es la encargada de hacer seguimiento a los compromisos con el fin de asegurar el mejoramiento continuo del relacionamiento entre Ecopetrol y sus grupos de interés.

En la tabla 17 se presentan las mesas de diálogo realizadas en el 2012.

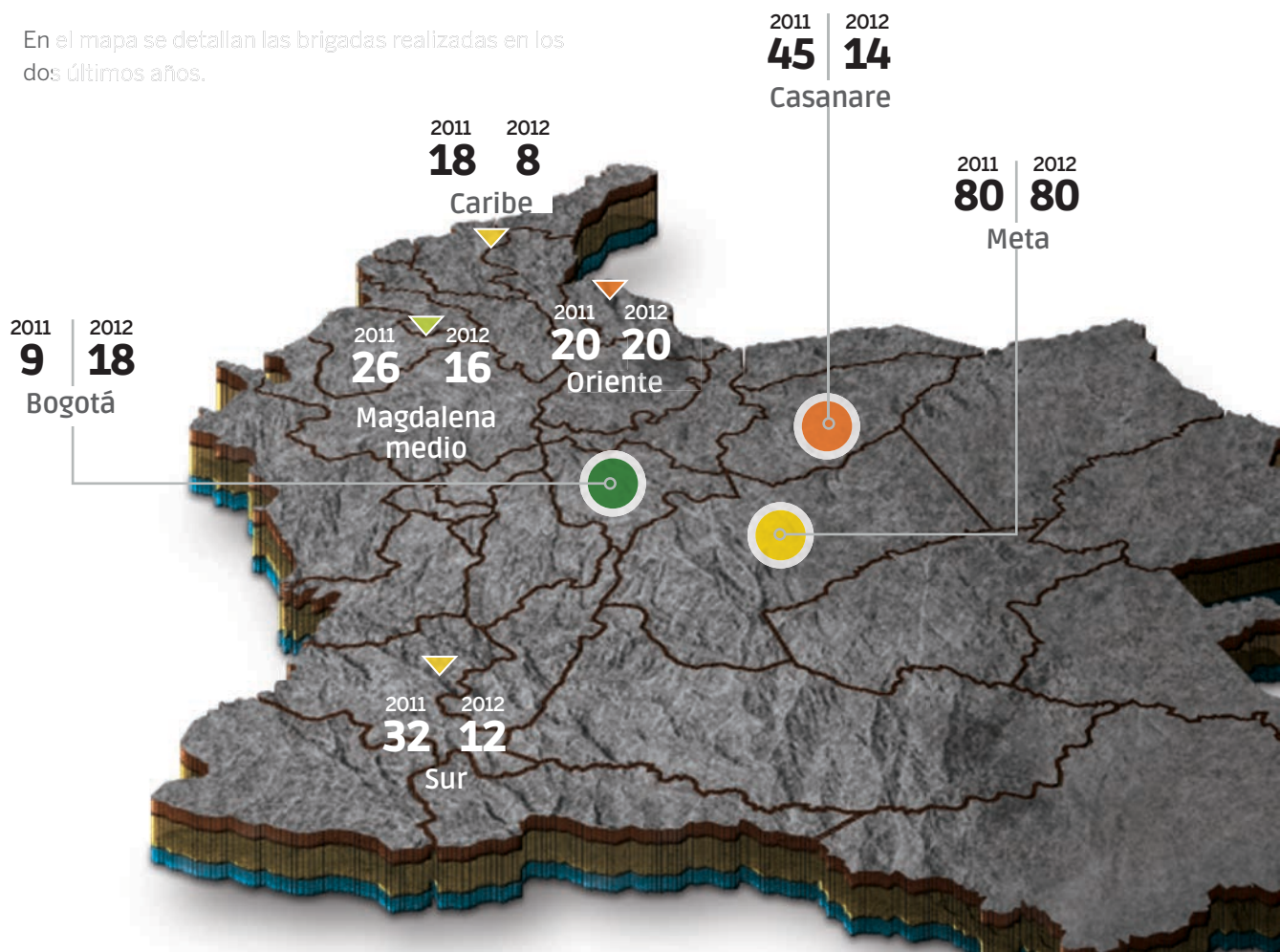


## Brigadas móviles de atención al ciudadano

Las brigadas móviles de atención al ciudadano son espacios de diálogo abiertos a los diferentes grupos de interés que se ejecutan mediante visitas a los diferentes municipios, veredas o campos donde Ecopetrol opera.

En estos espacios, además de informar a los asistentes sobre los lineamientos de la empresa en temas como RSE, el modelo de participación ciudadana y sus diferentes canales, también se reciben peticiones, quejas o reclamos, asegurando que se ingresen al proceso de atención y se resuelvan de acuerdo con los términos de oportunidad y calidad que el mismo exige.

En el mapa se detallan las brigadas realizadas en los dos últimos años.



## Monitoreo de grupos de interés

La Oficina de Participación Ciudadana se encarga de realizar el monitoreo del relacionamiento de la empresa con sus grupos de interés, para el que utiliza como fuentes de información las PQR (Peticiones, Quejas y Reclamos) presentadas por todos los grupos de interés de Ecopetrol, además de la información recibida en las brigadas móviles, en las mesas de diálogo regionales y en las Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas.

Bajo estos lineamientos, en el 2012 se realizaron 12 informes mensuales de monitoreo a nivel nacional y 54 informes bimestrales de monitoreo, correspondientes a las siguientes regionales: Caribe, Casanare, Central, Huila-Tolima, Magdalena Medio, Meta, Occidente, Oriente y Orito (Putumayo).

La información integrada permitió detectar oportunidades de mejora en los procesos, productos o servicios de Ecopetrol, que se reflejan en planes de mejora definidos y ejecutados por las áreas responsables del relacionamiento, dando solución a las causas que ocasionan los problemas detectados.

Para el 2012 se generaron planes de mejora para las siguientes temáticas:

- Beneficio educativo
- Inconsistencia en la liquidación de la nómina
- Insatisfacción servicios de salud
- Inoportunidad en pago de dividendos
- Daños adicionales causados por la operación
- Contratación de bienes y servicios locales
- Derechos de servidumbre
- Inconformidad en los productos por parte de los clientes
- Quejas de los subcontratistas y empleados respecto del presunto incumplimiento de las obligaciones de los contratistas



## Resultado de indicadores KRI

Con el fin de controlar las temáticas de insatisfacción que pueden impactar negativamente el relacionamiento con los grupos de interés, desde marzo de 2012 se inició el cálculo de Indicador de Riesgo Clave (o KRI por sus siglas en inglés), con el propósito de alertar a la organización sobre el comportamiento de las temáticas que representan riesgos, buscando que tales insatisfacciones tiendan a cero, mediante la solución de las causas raíz de las mismas.

Utilizando la metodología de semáforos, durante el año se realizaron informes periódicos para cada temática y se entregaron a las respectivas áreas con el fin de generar las acciones correctivas y preventivas que se requieran.

# Reporte Integrado de sostenibilidad

## Alcance del Reporte

Ecopetrol publica desde 2006 reportes anuales que abordan su gestión económica, social y medioambiental. En 2009 tomó la decisión de migrar sus reportes hacia la metodología G3 de GRI.

Tras realizar los ejercicios de 2009 y 2010 completos, la empresa resolvió integrar en un solo documento su Informe Anual de Gestión y su Reporte de Sostenibilidad 2011, avanzando hacia la tendencia más moderna como son los reportes integrados de gestión sostenible.

Este cuarto reporte bajo estándar G3.1 de GRI, y segundo en la modalidad de integrado, informa sobre la gestión económica, social y ambiental de la empresa para el periodo fiscal comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2012, e incluye información de los años 2009, 2010 y 2011 lo que permite visualizar el contexto, la trazabilidad y los resultados de las iniciativas que se describen.

El Reporte de Sostenibilidad correspondiente a la gestión 2011, comparativa a 2010, fue entregado en la Asamblea General de Accionistas realizada el 22 de marzo de 2012 y luego, el 8 de junio, fue presentado en forma pública y ampliamente distribuido entre sus grupos de interés, en un evento realizado en Bogotá.

## Límites del Reporte

Este segundo reporte integrado de gestión sostenible y cuarto elaborado bajo metodología G3.1 de GRI, abarca la operación de Ecopetrol S.A.

En el caso que para su mejor comprensión la información que se esté ofreciendo requiera datos provenientes de empresas socias o subordinadas, dentro o fuera de territorio colombiano, se explicitará dicha situación.

Adicionalmente, este reporte corresponde a los requerimientos de comunicación establecidos por el Pacto Mundial de Naciones Unidas, puesto que se incluye la matriz de indicadores requeridos por GRI y su coincidencia con los diez principios del Pacto. De esta forma, dicho reporte equivale a la Comunicación de Progreso (COP) exigida por esta iniciativa.

## Proceso de materialidad

Sumado a las inquietudes detectadas a través de la Oficina de Participación Ciudadana relatadas en este documento, dada su amplia presencia territorial, su complejidad accionaria y la multiplicidad de grupos de interés a los que afecta Ecopetrol S.A. con su quehacer, el equipo interno capacitado en metodología GRI, integrado por 48 profesionales, revisó en el mes de junio de 2012 la totalidad de los indicadores establecidos por la metodología G3.1 y por el suplemento sectorial Oil&Gas, antecedentes que cruzó con la información proveniente de las diversas fuentes a través de las cuales mantiene un diálogo activo con sus grupos de interés.

Dicho proceso permitió establecer que tanto los indicadores generales como sectoriales, revisten interés para alguno de sus múltiples grupos de interés, de modo que se resolvió abordarlos tan ampliamente como fuese posible, indicando los enlaces web donde se puede obtener información más exhaustiva.

A ello deben sumarse los resultados obtenidos de los siguientes estudios y evaluaciones realizadas a la empresa:

- Estudio efectuado por la empresa Goodwill Comunicaciones S.A. representante en Colombia de The Reputation Institute, mediante la metodología registrada RepTrak.
- Segunda medición del Índice de Sostenibilidad del Dow Jones.
- Medición del ambiente laboral realizado por el Great Place To Work.
- Estudio de retroalimentación del Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2011, realizado por el Centro Vincular, de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile.
- Recomendaciones de la verificación independiente del proceso de elaboración del Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2011, bajo los principios de la norma AA1000AS2008, realizadas por la firma BSD Consulting.

En el presente Reporte se describe el detalle de la materialidad definida, al inicio de cada capítulo o dimensión.

## Proceso de elaboración del Reporte

El proceso de elaboración de este segundo reporte integrado de gestión sostenible y cuarto Reporte de Sostenibilidad con metodología G3.1 del GRI, fue coordinado por la Unidad de Responsabilidad Social Empresarial y la Unidad de Comunicaciones

Corporativas, que dependen de la Secretaría General de Ecopetrol.

Cualquier inquietud, consulta o solicitud de información adicional sobre este informe, debe ser enviada al correo electrónico [reportedesostenibilidad@ecopetrol.com.co](mailto:reportedesostenibilidad@ecopetrol.com.co)

Igualmente, el Reporte se encuentra disponible para el público en general en la página de Internet [www.ecopetrol.com.co](http://www.ecopetrol.com.co)

## Aseguramiento externo del Reporte

Este reporte integrado de gestión sostenible ha sido sometido a un doble proceso de aseguramiento externo, adicional a aquellos a los que está sujeto por ley.

En materia relativa a la dimensión económica y los Estados Financieros, la auditoría fue realizada por KPMG, cuyo certificado se encuentra en los anexos de este documento.

En cuanto a normas internacionales de sostenibilidad, la empresa responsable de la verificación independiente del proceso de elaboración del Reporte de Sostenibilidad 2012 de Ecopetrol fue BSD Consulting. Dicha verificación incluyó una revisión exhaustiva del nivel de aplicación de las directrices y metodología Global Reporting Initiative (GRI), además de una revisión de la integración de los principios AA1000AS2008 a los procesos de gestión en Ecopetrol.

Finalmente, Ecopetrol gestionó ante GRI la declaración de control de nivel de aplicación de GRI Checked A+.

# Nuestra cadena de valor

# 02

## Refinería Barrancabermeja

Ecopetrol participa en todos los eslabones de la cadena de hidrocarburos, desde la exploración y producción de petróleo y gas, hasta la transformación en productos de mayor valor agregado y posteriormente su comercialización en los mercados nacionales e internacionales.

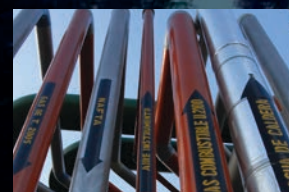
Cada uno de los pasos que se emprenden en esta materia implica riesgos y oportunidades, tanto para la empresa como para las regiones donde se desarrollan las actividades así como para el país que, debido a la presencia de Ecopetrol, está en condiciones de emprender nuevas iniciativas de carácter social destinadas a mejorar el nivel de vida de los colombianos.



Exploración



Producción



Transporte



Refinación  
y petroquímica



Suministro  
y mercadeo



Innovación  
y tecnología

**Nuevos proyectos:** Planta de Gas Cupiagua (Casanare): capacidad hasta 210 Mpcd.  
Planta de Gas Sardinata (Norte de Santander): capacidad 1,5 Mpcd.

## Exploración

# 11

**descubrimientos de hidrocarburos:** 9 en Colombia y 2 en el Golfo de México (EE.UU).

Mejores ofertas, como Grupo, en **16 bloques en la Ronda Colombia 2012** y **6 bloques en el lease 216/222** (EE.UU).

Estrategia para la exploración costa afuera en el Caribe con socios de talla mundial.

Avance en el programa de hidrocarburos no convencionales.

## Producción

La producción de Ecopetrol y filiales aumentó **4,1% a 754 mil barriles** equivalentes promedio diario.

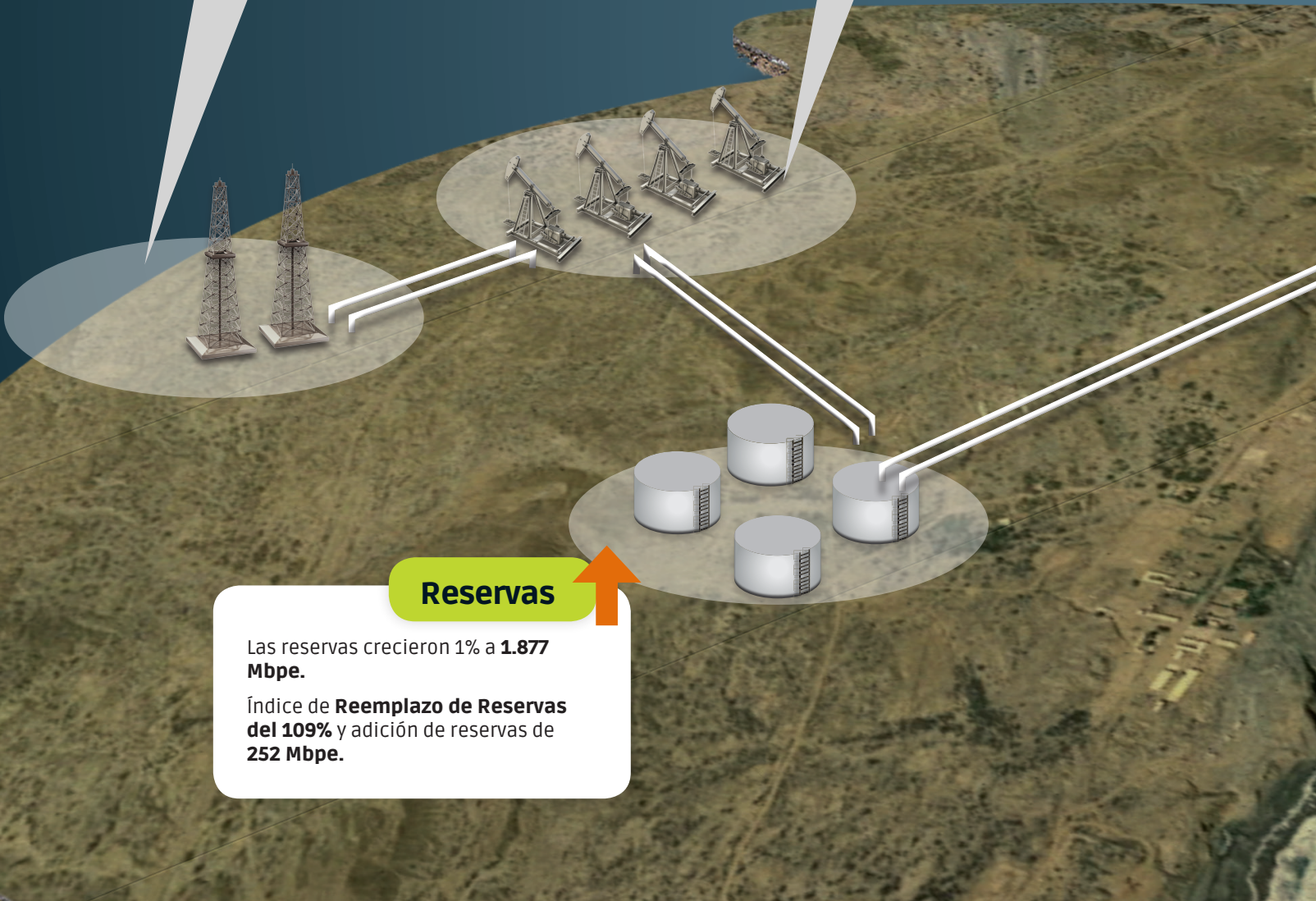
**9,1%** subió la producción de crudos pesados **a 303,6 Kbpd**, en comparación con el 2011.

Crecimiento de la producción de Equión fue de **25,2%**.

## Reservas

Las reservas crecieron 1% a **1.877 Mbpe**.

Índice de **Reemplazo de Reservas del 109%** y adición de reservas de **252 Mbpe**.





### Refinación

Entrega de **diesel de bajo contenido de azufre** en toda Colombia.

Inicio de operaciones del Centro de Optimización de la **Refinería de Barrancabermeja**.

**74%** de avance en la **modernización** de la refinería de Cartagena. La de Barrancabermeja fue del 14%.

### Suministro y mercadeo

El volumen de ventas aumentó **3%** en comparación con 2011 y llegó a **880,5 Kbd.**

**5,6%** aumentó el volumen de exportación, y alcanzó los 521 Kbd.

Ecopetrol participa en todos los eslabones de la cadena de hidrocarburos, desde la exploración y producción de petróleo y gas, hasta la transformación en productos de mayor valor agregado y posteriormente su comercialización en los mercados nacionales e internacionales.

### Transporte

Volumen de crudo y productos transportados aumentó **1,2% a 1,2 millones de barriles por día**.

**61%** Avance del Oleoducto Bicentenario.

Aumentó la capacidad de oleoductos en **91.000 barriles por día**.

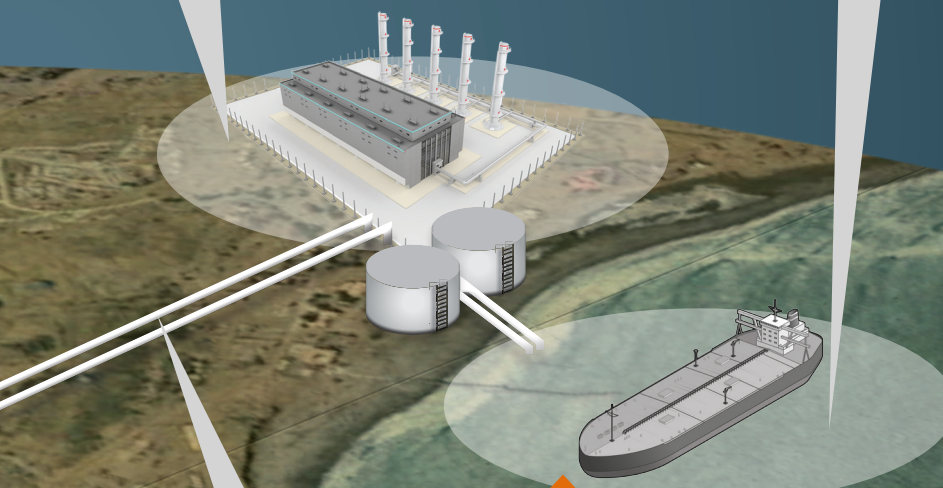
Se fortalecieron los programas de integridad y contingencia.

Se creó Cenit, filial especializada en transporte y logística de hidrocarburos.

### Innovación y tecnología

Colciencias certificó investigaciones en Ecopetrol del año 2012 por **US\$86,15 millones**.

**21** **nuevas patentes** fueron otorgadas (13 en Colombia, cuatro en México, dos en Rusia, una en Perú y una en Estados Unidos).



# Exploración

**El primer eslabón** de la cadena de hidrocarburos es la exploración, la que básicamente consiste en la realización de actividades encaminadas al hallazgo de nuevas reservas de hidrocarburos, entre las que se encuentran aspectos tan específicos como la sísmica, su interpretación y la perforación de pozos exploratorios.

Tisquirama Este (San Martín, Cesar)



Dentro de las principales actividades exploratorias que se realizaron en 2012 se pueden enumerar las siguientes:

**Actividad 1**

Maduración y generación de prospectos técnica y económicamente viables que adicionaron y fortalecieron el portafolio exploratorio.

**Actividad 2**

Incorporación de nuevos bloques como resultado de la Ronda Colombia 2012.

**Actividad 3**

Descubrimientos en los bloques Caño Sur, Quifa, Playón, Tisquirama y RC 5.

**Sísmica**

En 2012 se registraron 1.655,4 kilómetros equivalentes de sísmica, los cuales fueron adquiridos en la región del Valle Medio Magdalena y en el offshore del Caribe Colombiano. Del total de kilómetros, 748,6 fueron adquiridos como Ecopetrol en condición de operador y los 906,9 restantes, en condición de no operador.

**Perforación**

En cuanto a perforación de pozos, durante el 2012 Ecopetrol perforó 32 pozos A3/A2 y estratigráficos. Los pozos A3/A2 exitosos fueron cinco: Tisquirama Este-1, Caronte, Aullador-1, Embrujo-1 ST-2 y Mapalé. Entre tanto, los pozos estratigráficos exitosos fueron 18 (ver tabla 19).

**Tabla 19.**  
Pozos A3/A1 y estratigráficos perforados por Ecopetrol – 2012

Trimestre	Tipo de pozo	Cuenca	Bloque	Nombre
1	A3/A2	VMM	Tisquirama	Tisquirama Este-1
2	A3/A2	VMM	Tisquirama	Caronte
3	A3/A2	VMM	Playón	Aullador-1
3	A3/A2	LLA	Caño Sur	Embrujo-1 ST2
3	A3/A2	OFF	RC5	Mapalé
1	Estratigráfico	VMM	VMM	La Luna-1
2	Estratigráfico	LLA	CPO-9	Akacías EST-1
3	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	Cumanday-1
3	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE-X-12
3	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE-X-3
3	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE-X-4
3	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE-X-14
3	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE-X-11
3	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE-X-9A
4	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE-X-7
4	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE-X-10
4	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE-X-15
4	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE X-13
4	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE X-8
4	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE X-1
4	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE X-2
4	Estratigráfico	LLA	Caño Sur	CSE X-5

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Exploración



Al finalizar 2012, quedaron en ejecución 4 pozos exploratorios A3, 5 pozos estratigráficos y 1 pozo delimitador A1.

En cuanto a los resultados exploratorios de las filiales, Hocol S.A. perforó 8 pozos A3/A2 y 13 estratigráficos. Resultaron exitosos cuatro pozos A3/A2 y seis estratigráficos.

Por su parte, Equión S.A. perforó en el tercer trimestre de 2012 el pozo exploratorio Mapalé. Los análisis realizados en el cuarto trimestre revelaron la presencia de gas en el pozo.

Ecopetrol America Inc. perforó tres pozos exploratorios en el Golfo de México (Estados Unidos), de los cuales dos: Parmer y Damatian, evidenciaron presencia de hidrocarburos.

Savia Perú perforó dos pozos exploratorios: Colan-1 y Pelusa-1, los cuales revelaron presencia de hidrocarburos, pero no fueron considerados éxitos comerciales.

Finalmente, Ecopetrol Oleo e Gas do Brasil, perforó el pozo delimitador latuna 2 y se perforaron tres pozos exploratorios, de los cuales dos fueron declarado secos: Sabiá y Canario, en tanto que el tercero, Jandaia, se encontraba en evaluación al cierre del año 2012.

## Crudos pesados

La estrategia de crudos pesados dentro de la actividad exploratoria realizada durante el 2012,

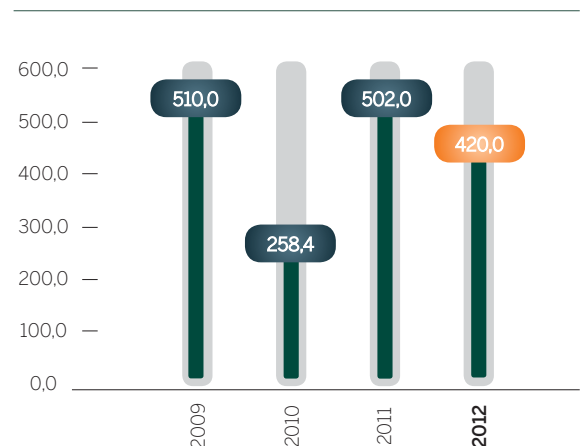
La estrategia de crudos pesados dentro de la actividad exploratoria realizada durante el 2012, se focalizó en la perforación de pozos A3 y A1 y la búsqueda de información estratigráfica en los bloques de los Llanos Orientales (Caño Sur, Quifa, CPE-2, CPE -8, CPO-9 y CPO-11).

se focalizó en la perforación de pozos A3 y A1 y la búsqueda de información estratigráfica en los bloques de los Llanos Orientales (Caño Sur, Quifa, CPE-2, CPE -8, CPO-9 y CPO-11). Además se ejecutó un programa sísmico que registró un total de 365,5 kilómetros equivalentes de información.

En los bloques mencionados se perforaron 52 pozos: tres pozos A3, 26 pozos A1 y 23 estratigráficos.

Las inversiones en exploración de Ecopetrol, tanto directa como en participación de riesgo, ascendieron a US\$420 millones en 2012, lo que representa una reducción del 16,3% con respecto a 2011 (ver gráfico 4).

Gráfico 4.  
Inversiones exploratorias  
(Cifras en millones de dólares)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Exploración

## Reservas probadas

Las reservas probadas netas de hidrocarburos de propiedad de Ecopetrol, incluida su participación en filiales y subsidiarias, al cierre de 2012 ascendieron a 1.877 millones de barriles de petróleo equivalente (Mbpe), lo que representa un incremento de 1,1% frente a los 1.857 Mbpe de 2011.



Durante el año 2012 se adicionaron 252 Mbpe a las reservas probadas y la producción neta fue de 232 Mbpe. El índice de reposición de reservas del año 2012 fue de 109%.

La relación reservas/producción, asumiendo que se mantuviera el mismo nivel de producción de 2012, es de 8,1 años. El aumento de las reservas probadas provino principalmente de extensiones de área probada, recobro mejorado y revisiones de estimados previos en algunos campos.

Dichas reservas fueron calculadas con base en los estándares y metodología de la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos (SEC, que no incluye regalías) y auditadas en un 99% por tres diferentes compañías especializadas independientes (Gaffney, Cline & Associates, Ryder Scott Company y DeGolyer and McNaughton).

### Ronda Colombia 2012

Ecopetrol presentó las mejores ofertas para 12 bloques exploratorios en la Ronda Colombia 2012 realizada por la Agencia Nacional de Hidrocarburos.

De los 12 bloques, en seis de ellos Ecopetrol tiene una participación del 100% y en los seis restantes, se presentaron ofertas en uniones temporales con Anadarko, ExxonMobil, Repsol y Hocol.

La extensión total de dichos bloques es de 3,1 millones de hectáreas y están ubicados en las cuencas Llanos, Valle Medio del Magdalena, Caguán-Putumayo, Catatumbo, Cordillera y el *Offshore* del Caribe colombiano.

### Gestión con socios

En 2012, Ecopetrol mantuvo su estrategia de fortalecer sus alianzas con compañías de talla mundial. Dentro de ellas se destacan Repsol, Anadarko y ExxonMobil, entre otras. Se ha buscado generar relaciones de largo plazo, de mutuo beneficio que apalanquen el crecimiento y cumplimiento de las metas futuras.

Al 31 de diciembre de 2012, Ecopetrol contaba con 12 socios para la actividad exploratoria en Colombia, los cuales se relacionan en la tabla 18.

Repsol

Shell

Talisman

ONGG

SK Innovation

Hocol

Anadarko

Metapetroleum

Equion

Hess

Petrobras

Exxon Mobil



# Producción

El **segundo eslabón** de la cadena de valor de Ecopetrol es la producción de crudo y gas, la cual se realiza de manera directa o en asocio con otras compañías (ver tabla 19).

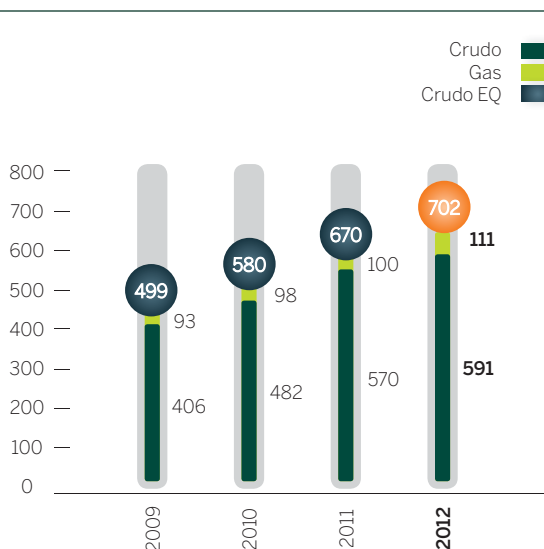


Tabla 19.  
Socios en producción

Tipo de acuerdo	País	Nombre	Campo	Tipo de hidrocarburo	Compañías
Acuerdo de Extensión	Colombia	Extensión Contrato Caracara	Torosentado West	Crudo Medio	Cepcolsa
		Extensión Contrato Carare Las Monas	Corazón West	Crudo Medio	Petrosantander
		Extensión Contrato Rubiales	Rubiales	Crudo Pesado	Metapetroleum
		Extensión Contrato Pirirí	Rubiales	Crudo Pesado	Metapetroleum
		Extensión Contrato Nare	Under River	Crudo Pesado	Mansarovar
		Extensión Contrato Piedemonte	Pauto	Crudo Liviano	Equión
		Extensión Contrato CPR Espinal	Matachín Norte	Crudo Medio	Petrobras
		Extensión Contrato Nare	Abarco	Crudo Pesado	Mansarovar
		Extensión Contrato Nare	Moriche	Crudo Pesado	Mansarovar
		Extensión Contrato Rondón	Caño Rondón	Crudo Medio	Occidental de Colombia
Acuerdo Nuevas Áreas Comerciales	Colombia	Comercialidad Contrato Tisquirama	Querubín	Crudo Pesado	Petroleos del Norte
		Comercialidad Contrato Chipiron	Chipiron	Crudo Medio	Occidental de Colombia
		Comercialidad Contrato Tisquirama	Serafín	Gas	Petroleos del Norte
		Comercialidad Contrato Quifa	Cajua	Crudo Pesado	Metapetroleum
Otros Si al Contrato CPI Palagua	Colombia	Otro Si al Contrato CPI Palagua	Palagua	Crudo Pesado	Insmocol, Joshi y Parko

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Producción

Gráfico 5.  
Producción equivalente de crudo y gas  
(Participación Ecopetrol), en Kbped



### Producción 2012

La producción equivalente de crudo y gas de Ecopetrol S.A. del año 2012 fue de 702 Kbped (591 Kbped de crudo y 111 Kbped de gas), lo que representó un crecimiento del 5% frente al resultado de 2011. (ver gráfico 5),

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Producción

Al contabilizar la producción de Ecopetrol incluida su participación en filiales y subsidiarias, la producción de crudo y gas de 2012 fue de 754 Kbped, superior en 4,1% a la registrada en el 2011. Del total de la producción, 634,7 Kpd fueron de crudo y 119,3 Kbped de gas.

Del total de la producción de Ecopetrol, el 53% (372 Kbped) correspondió a campos en operación asociada, y el 47% (330 Kbped) a campos de operación directa.

Durante el 2012 el crudo pesado representó el 51% de la producción de crudo total.

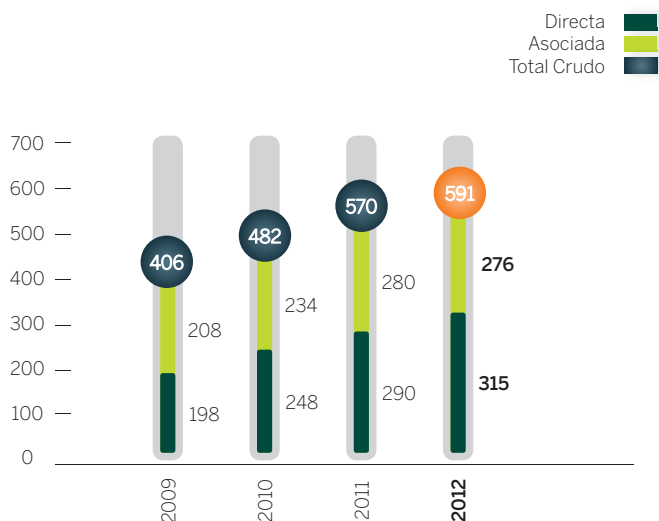
Diferenciando la producción de crudo, se observa que la producción directa supera la producción asociada (ver gráfico 6).

Durante 2012 la producción de crudos pesados por parte de Ecopetrol fue de 303,6 Kbped, lo que representó un aumento del 9,1% en comparación con el 2011 cuando se alcanzaron 278,3 Kppd.

Los campos de producción que actualmente se encuentran dentro del programa de crudos pesados de la compañía mediante operación directa son: Castilla, Caño Sur, yacimientos K1 y K2 en Chichimene; los campos LLA 37, Chichimene, Apiay y Suria en el yacimiento T2 el cual contiene crudo extra pesado (menor a 10° API).

En tanto que en asociación se encuentran los campos Rubiales, Quifa, CPO9 y Camoa, en el Departamento del Meta, y Chicalá, Jazmín, Moriche, Girasol, Under River, Nare Sur, Teca, Cocorná y Abarco, en el Valle del Magdalena Medio.

Gráfico 6.  
Producción de crudo, participación Ecopetrol directa y asociada (Cifras en Kbped)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Producción

## Inversiones y comercialidades

En el año 2012 el presupuesto de inversiones en producción ascendió a \$8,07 billones, de los cuales el 64% correspondió a operación directa y el 36% a inversiones en operación asociada. A diciembre de 2012, la ejecución de este presupuesto era del 78% y se habían perforado 849 pozos.

Por otra parte, se otorgaron cuatro nuevas comercialidades y 11 extensiones de áreas comerciales. Las nuevas comercialidades son: Cajua (departamento del Meta); Querubín y Serafín (Valle del Magdalena Medio), y Chipirón T (Catatumbo).

Asimismo, fue firmado otrosí al contrato de producción incremental de Palagua, permitiéndole a Ecopetrol incrementar su actividad y reservas en esta área.



## Proyectos de Gas Natural

Durante 2012 se logró la entrada de proyectos que apalancan la estrategia de crecimiento en la producción de gas natural en tres plantas:

### Planta de Gas Cupiagua

El 14 de diciembre de 2012 entró en operaciones la planta de gas Cupiagua, la cual cuenta con capacidad para entregar 210 Mpcd de gas en condiciones RUT al mercado.



Adicionalmente, este sistema está conformado por una línea de transferencia entre el campo Cupiagua y Cusiana que asegura la entrada del Gas Cupiagua al Sistema Nacional de Transporte en Cusiana. Desde allí se tiene una capacidad de evacuar 140 Mpcd de Gas Cupiagua y en el mediano plazo se adelantará su ampliación hasta 210 Mpcd.

### Planta de Gas Sardinata

La planta de gas Sardinata, localizada en Norte de Santander, entró en operaciones en el mes de noviembre de 2012. Actualmente la planta tiene una capacidad de entrega de 1,5 Mpcd de gas para ventas.



Actualmente las entregas máximas de gas hacia ventas son de 110 Mpcd.



### Planta de Gas Gibraltar

La Planta de Gas Gibraltar entró en operaciones durante 2011 con una capacidad máxima de 36 Mpcd. Durante 2012 se vendieron en promedio entre 28 a 30 Mpcd y actualmente se está trabajando para llegar a entregas de 36 Mpcd.

# Transporte

El tercer eslabón en la cadena de valor de Ecopetrol es el negocio de transporte, el cual se realiza a través de un sistema de oleoductos y poliductos que llevan los crudos desde los campos de producción hasta las refinerías o los puertos de exportación.

Red de ductos que confluyen en la refinería de Barrancabermeja



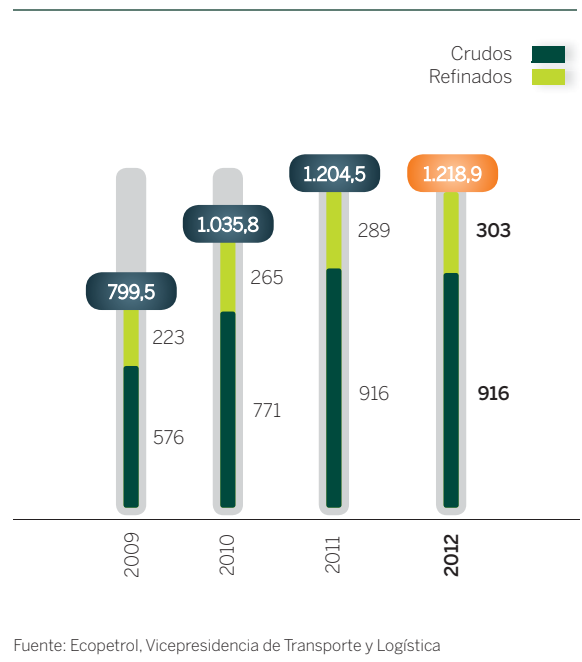
El 2012 fue un año de importantes cambios para el negocio de transporte. Con el fin de continuar consolidando el modelo de transporte dentro del grupo empresarial se constituyó la sociedad Cenit Transporte y Logística de Hidrocarburos S.A.S, filial 100% de propiedad de Ecopetrol.

Los objetivos que motivaron la creación de esta filial fueron atender las necesidades de transporte de los productores del país de manera integral; dar una mayor señal de transparencia al mercado, al separar los roles de dueño, planeador, operador y remitente de los sistemas de transporte; asegurar un tratamiento equitativo a la red de transporte a todos los productores de crudo que hoy operan en Colombia, y promover la participación de inversionistas no productores en el negocio de transporte.

Desde el segundo semestre de 2012 Ecopetrol S.A y Cenit adelantan el proceso de transición con el fin de comenzar su operación y funcionamiento a partir del primer semestre del 2013.

En cuanto a la operación, en 2012 se transportó un volumen de 1.218 Kbpd, lo que representó un incremento de 1,2% con respecto al año 2011. Del total del volumen transportado, 916,2 Kbpd correspondieron a crudos y 302,7 Kbpd a productos refinados (ver gráfico 7).

Gráfico 7.  
Volúmenes transportados de productos refinados y crudos (Kbpd) - Promedio anual



## Nuevos negocios

A través de las rondas de capacidad de transporte en firme, en 2012 se suscribieron contratos con Cepsa y Petrominerales Colombia Limited para el Oleoducto Santiago Porvenir, así como con Mansarovar Energy Colombia, para el oleoducto Galán-Ayacucho-Coveñas.

De otra parte, con Occidental de Colombia se firmó una capacidad contratada *Ship or Pay* y *Ship and*

*Pay* por el sistema Galán – Ayacucho – Coveñas, y una capacidad contratada por el sistema Araguaey – Porvenir con Equión.

Adicionalmente se firmaron contratos *Ship or Pay* para el descargadero de la Planta Araguaey con Petrominerales y Metapetroleum, así como contratos de capacidad en firme con Metapetroleum Corp - sucursal Colombia y Petrominerales.

## Incrementos de capacidad

Durante 2012 Ecopetrol logró incrementos de capacidad en oleoductos principales, aferentes, cargaderos y descargaderos, poliductos y gasoductos.

Los sistemas principales de oleoductos pasaron de tener una capacidad nominal de 1.109,5 Kbpd en 2011 a 1.200 Kbpd en 2012.

En tanto que los sistemas principales de poliductos pasaron de tener una capacidad de 423,4 Kbpd en el 2011 a 426,0 Kbpd en 2012.

### Incrementos en la Red de Poliductos

Aumento de 40 Kbpd en transporte de diluyente por ducto desde Apiay a los campos de producción Acacias, Chichimene y Castilla.

Incremento en 15 Kbpd de capacidad en el sistema Pozos Colorados-Galán, el que pasó de 90 a 105 Kbpd.

### Incrementos en la Red de Oleoductos Principales

Incremento de la capacidad de transporte en el sistema Vasconia-GRB-Galán en 12 Kbpd. La capacidad nominal pasó de 168 a 180 Kbpd.

Incremento de la capacidad del sistema Oleoducto Transandino en 12 Kbpd. Pasó de 48 a 60 Kbpd.

Incremento de la capacidad de bombeo en el corredor Ayacucho – Coveñas en 14,5 Kbpd. Pasó de 60,5 a 75 Kbpd (línea 16”).

### Incrementos en la Red de Oleoductos Aferentes

Incremento en la capacidad de bombeo de 36 a 54 Kbpd en sistema Monterrey-Porvenir (línea de 12”).

Incremento de 19 Kbpd, pasando de 16 Kbpd a 35 Kbpd. Ello se debe a la puesta en operación del sistema Galán – Ayacucho, que permite evacuar la producción de los campos de La Cira e Isla VI, mediante una línea de 14”.

### Incremento en la Red de Gasoductos

Puesta en operación del Gasoducto Cupiagua – Cusiana con capacidad de 1,1 millones de pies cúbicos.



## Programa de integridad

El programa de integridad, que tiene como objetivo fortalecer el esquema actual de gerenciamiento del riesgo operacional que impacte la integridad de los sistemas de transporte y el entorno en que se operan, ha fortalecido el modelo de gerenciamiento del riesgo e incorporó mejoras en la identificación, valoración y tratamiento de los riesgos por las diferentes amenazas, especialmente la relacionada con clima y daños por terceros.

Para obtener estas mejoras se han incorporado nuevas tecnologías de monitoreo de la infraestructura, el derecho de vía y el entorno; se han revisado y ajustado las rutinas de inspección y mantenimiento, y se han estructurado y ejecutado proyectos de reposición de tuberías en áreas en que su nivel de susceptibilidad pudiera ocasionar incidentes con consecuencias mayores. Para mayor información del Sistema de Gestión de Riesgos de Ecopetrol, se puede consultar el Capítulo 5 – Dimensión Económica y Financiera del presente reporte.

### Almacenamiento:

La entrada de los tanques TK 142 en la planta de Puerto Salgar con una capacidad rehabilitada de 56 Kb y el tanque 403 con una capacidad de 50 Kb en la Planta Apiay, concluyeron sus actividades de mantenimiento sin impactar un incremento de capacidad nominal.

Entrada en operación de la estación de bombeo y almacenamiento de refinados Ayacucho II, para mejorar la capacidad y confiabilidad del transporte de diluyente y refinados del Sistema Pozos Colorados- Galán, alcanzando una capacidad de 300 Kbls.

### Incremento en Cargaderos y Descargaderos

Incremento de 20 a 30 Kbpd en la capacidad de cargadero de crudo por carrotanques en Castilla.

# Refinación y petroquímica

**El cuarto eslabón** en la cadena de valor es la actividad de refinación y petroquímica, la cual tiene su origen en las refinерías de Barrancabermeja y Cartagena, donde llegan los crudos de los campos y se transforman en productos de valor agregado, lo cual genera empleo y dinamización de las economías regionales.

Refinería de Barrancabermeja



La refinería de Cartagena logró la consolidación de beneficios acumulados de US\$13,5 millones, a través de la optimización del uso de corrientes de nafta y butano en el blending (mezcla) de productos, la entrega de 217 Kb de nafta para dilución de crudos pesados, el inicio de la entrega de diesel de 50 ppm de azufre para la costa norte y las certificaciones por cuarto año consecutivo en ISO 14001, 9001 y OHSAS 18001.

La refinería de Barrancabermeja también aportó al cumplimiento de la nueva especificación de 50 ppm de azufre en diesel para el país desde octubre, alcanzó cifras récord en la producción de polietileno de 4.900 toneladas durante el mes de julio y la recertificación del sistema de gestión de la refinería de Barrancabermeja en las normas ISO 9001 y NTCGP 1000.

### Margen bruto

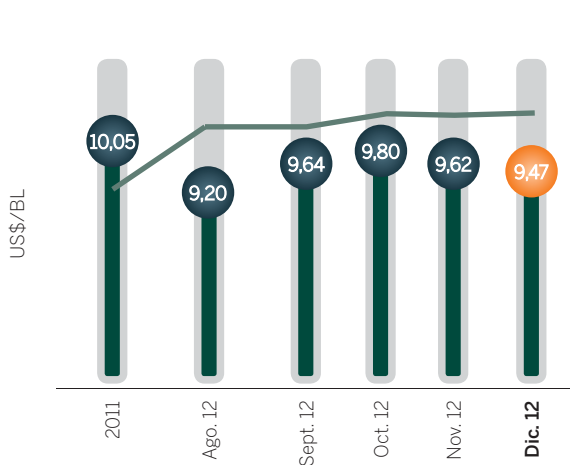
El margen bruto acumulado de refinación en el 2012 fue de US\$9,47 por barril, lo cual significó US\$0,58 por barril menos comparado con el año anterior. A pesar que los crudos cargados presentaron una disminución en su precio, la canasta de productos presentó una disminución mayor, afectando el margen frente al año 2011 (ver gráfico 8).

### Cargas a refinerías

El cumplimiento volumétrico de las cargas de crudo para el negocio fue del 98% frente a la meta establecida para el año 2012.

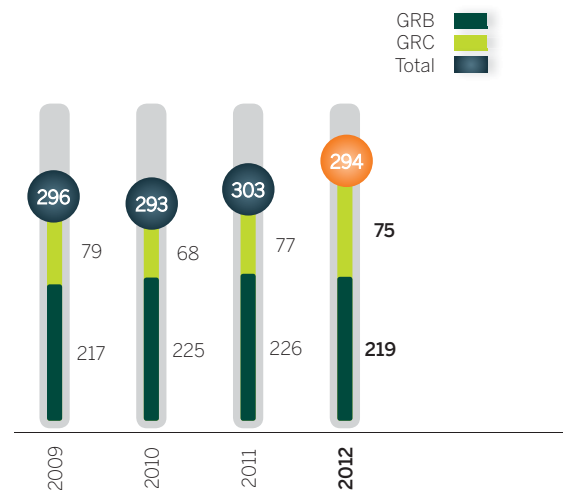
El resultado de la refinería de Barrancabermeja se vio impactado respecto al 2011 por la prolongación del mantenimiento mayor del conjunto de unidades que procesan fondos de vacío y de la unidad de crudo U2000, en tanto que los resultados de la refinería de Cartagena también se vieron impactados por menor disponibilidad de crudos livianos durante el primer semestre del año, debido a la situación de orden público en el Oleoducto Caño Limón-Coveñas (ver gráfico 9).

Gráfico 8. Margen bruto de refinación acumulado 2012



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Refinación y Petroquímica

Gráfico 9. Cargas de crudo (Cifras en Kbc)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Refinación y Petroquímica

## Plan de modernización de refinerías

Durante 2012 se trabajó en diversos proyectos de modernización para actualizar las refinerías a los nuevos desafíos de la industria.

El resultado del factor de utilización de las refinerías fue de 75,7%, inferior al de 2011 principalmente por la extensión de la parada de la unidad de cracking por trabajos emergentes diferentes a los planteados, ocurrido en el primer semestre del año en la refinería de Cartagena, y por la prolongación de la parada de la unidad de Orthoflow, de la Refinería de Barrancabermeja.

Las inversiones directas en el 2012 en el negocio de refinación fueron de US\$406,2 millones que correspondieron a la ejecución de 45 proyectos.

Inversiones directas de refinación

**US\$406,2**  
millones

**45**  
proyectos

### Proyecto Modernización Refinería Barrancabermeja (PMRB)

Este proyecto busca adaptar la infraestructura de la refinería de Barrancabermeja para procesar crudos pesados y actualizar su configuración para llevarla de media a alta conversión.

Durante 2012 avanzó la planeación de los principales contratos, se iniciaron las actividades de construcción para la modificación de la unidad de crudo U-250 y se ejecutaron actividades de aprovechamiento forestal y reubicación de fauna, dentro de los parámetros establecidos por la Corporación Autónoma Regional de Santander.

La ingeniería detallada logró un avance de 5,67% mientras que las compras de materiales y contratación de servicios llegaron a 5,15% para un avance global del proyecto de 13,81%

### Plan Maestro de Desarrollo de Cartagena (PMDC)

Busca ampliar la capacidad de la refinería de 80 Kbd a 160 Kbd.

En el 2012 se continuó la etapa de construcción del proyecto, el cual registró un avance físico del 76,7% con 17,8 millones de horas/hombre laboradas en el año 2012.

Se realizó exitosamente el montaje de los equipos principales de la unidad de cracking, con la planta en operación, sin incidentes.



**Plan Maestro de Servicios Industriales (PMSI)**

El objetivo de este proyecto, que en 2012 alcanzó un porcentaje de avance del 61,44%, es aumentar la confiabilidad y la eficiencia en la generación de los servicios industriales para la operación de la Refinería de Barrancabermeja, disminuyendo el impacto ambiental.

**Proyecto de crecimiento de la infraestructura petroquímica**

Se estructuró y ejecutó un plan para revisar y actualizar el negocio, como consecuencia de los cambios estructurales de la industria petroquímica en el último año debido a la mayor disponibilidad de materias primas de bajo costo derivadas del desarrollo del Shale gas en Norte América.

**Programa de mejoramiento de calidad de combustibles**

De acuerdo con la evolución internacional y con la identificación de escenarios de calidad futuros para los combustibles que produce Ecopetrol, tanto diesel como gasolina, durante 2012 se adelantaron los diseños conceptuales de los ajustes requeridos en la infraestructura de refinación y transporte y se aprobó la pre factibilidad para la ejecución del programa.

Actualmente se desarrolla la ingeniería conceptual de manera que se garantice la producción y distribución de combustibles con mejores especificaciones de calidad, considerando las sinergias con los combustibles producidos en la Refinería de Cartagena, una vez entre en servicio el proyecto de modernización.

Con la modernización y ampliación de las refinerías Ecopetrol podrá entregar al mercado productos de mayor valor agregado y amigables con el medio ambiente

# Suministro y mercadeo

**El quinto eslabón** de la cadena de valor es la venta de los crudos que se producen en los campos, así como los productos que salen de las refinерías para atender la demanda tanto nacional como internacional.

También está relacionada con las importaciones que se deben hacer, como la nafta utilizada en el transporte del crudo pesado.



Durante 2012 los ingresos por ventas ascendieron a \$59,5 billones, lo que representó un incremento del 5,4% en comparación con el 2011 (ver gráfico 10).

El año anterior se registró un incremento del 3% en el volumen de ventas en comparación con 2011. Dicho aumento se explica por un crecimiento del 5,6% en las exportaciones, particularmente las exportaciones de crudo, las cuales aumentaron 7,5%.

### Exportaciones

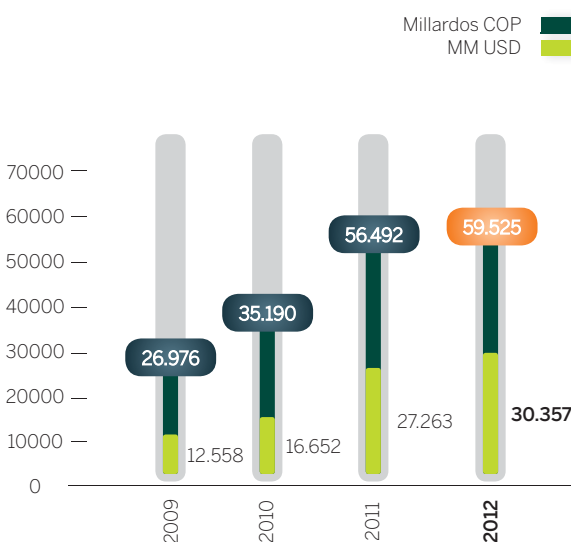
El valor de las exportaciones fue de US\$19.127 millones, lo que representó un aumento de 19% en comparación con el 2011 cuando totalizaron US\$16.072 millones.

El aumento en las exportaciones obedeció al incremento del volumen exportado, el cual pasó de 494 Kbed en 2011 a 521 Kbed en el 2012.

Se destacaron las ventas al exterior de los crudos Vasconia y Magdalena, que compensaron las menores exportaciones de crudo Castilla, South Blend y fuel oil (ver gráfico 11).

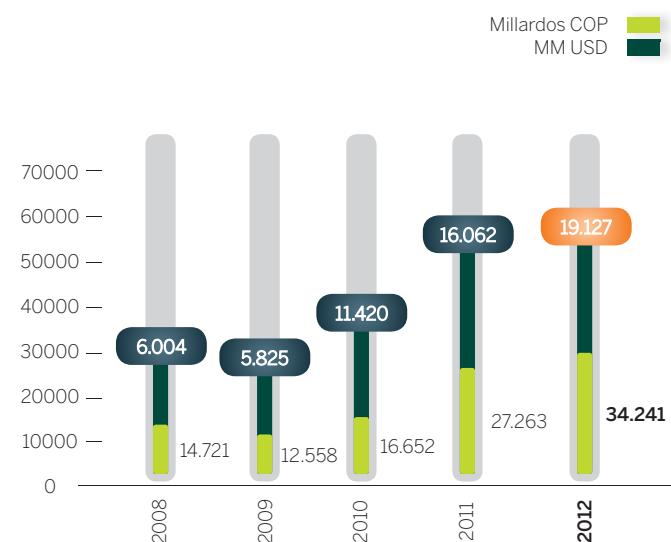
El precio de la canasta exportadora se incrementó en US\$4,85 por barril, frente al 2011, básicamente por el mayor precio del crudo Maya (US\$0,97 por barril) y Brent (US\$0,82 por barril) y el fortalecimiento que han tenido los crudos Castilla (US\$5,37 por barril) y South Blend (US\$5,41 por barril).

Gráfico 10. Ingresos por ventas



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo

Gráfico 11. Exportaciones



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo

## Ventas en gasolina

**76.974**

Bdp

## Ventas en diesel

**110.746**

Bdp



El precio de Castilla estuvo soportado por la demanda de los refinadores asiáticos, mientras que en el precio del South Blend se observaron los mejores niveles de precio obtenidos en los cargamentos exportados a Suramérica.

Una de las razones que explica la fortaleza de estos diferenciales es la gestión comercial realizada para incrementar el uso de marcadores como el Brent y el Maya, en sustitución del WTI, cuyo precio se desconectó del mercado internacional, convirtiéndose en un marcador más volátil y menos confiable en las condiciones actuales.

La estrategia de diversificación geográfica permitió continuar con la desconcentración de las exportaciones de crudo a la Costa del Golfo de México de Estados Unidos, que pasó de una participación del 52,4% al 43,5%.

Se destaca, por su parte, el crecimiento de las ventas al Lejano Oriente que pasaron del 13,2% al 20,3%. Otros destinos que presentaron aumentos en las ventas durante 2012 fueron: Europa, la Costa Oeste de Estados Unidos y Centro América, al pasar de 5,2% al 8,3%, del 7,7% hasta 8%, y del 1,6% hasta el 4,3%, respectivamente.

Las exportaciones de productos también se han logrado diversificar. Los principales destinos en orden de importancia son: el Caribe (56%), el Lejano Oriente (16,4%) y la Costa Atlántica de Estados Unidos (12,9%). Entre tanto, la participación de las exportaciones de productos a la Costa del Golfo de México de Estados Unidos, entre 2011 y 2012, pasó de 32,9% al 7,1%.

Por su parte, las importaciones crecieron 13,8% en el 2012 en comparación con el 2011 y pasaron de 80,1 Kbed a 91,1 Kbed, debido a la compra de mayores volúmenes de nafta diluyente para el bombeo de crudos pesados y a mayores requerimientos de gasolina y diesel.

## Ventas nacionales

En las ventas nacionales se destaca el incremento registrado en el volumen de crudo (150%) y combustóleo (233%) gracias la estrategia implementada en el mercado de combustibles para embarcaciones.

Las ventas de gasolina alcanzaron los 76.974 Bpd, lo que significó un aumento de 3,3% en comparación con el año anterior. Por su parte, las ventas de diesel subieron 1,6%, correspondientes a 110.746 Bpd en comparación con el 2011, por el crecimiento de la industria minera y la demanda del sector térmico para nuevos usos.

En productos petroquímicos e industriales, incluyendo Zona Franca, se presentó una disminución del 11% en volumen y de 14% en ingresos frente al 2011, por menor disponibilidad de producto que obligó a importar PGR (Propileno Grado Refinería), bases lubricantes y parafinas para cumplir los compromisos comerciales.

## Nuevos proyectos

Durante el 2012 se avanzó en la maduración de tres iniciativas de negocio las cuales se resumen a continuación:

### Gas natural

En 2012, la demanda de gas natural nacional y de exportación alcanzó un máximo histórico de 1.090 Gbtud promedio año, 2,6% más que en el 2011. Ecopetrol atendió 614 Gbtud de dicha demanda, incluyendo los autoconsumos, lo que representó una participación en el mercado total de 56,3%

El mercado nacional requirió en este año 904 Gbtud de gas natural lo que representó un aumento de 5% respecto a 2011, debido principalmente a la mayor demanda térmica tanto en la Costa como en el interior del país. Las exportaciones en igual período fueron de 186 Gbtud, lo que representó una disminución de 9% con relación a lo reportado en 2011.

Durante 2012, Ecopetrol comercializó 498 Gbtud de gas natural lo que significó una disminución del 14% con respecto a 2011 en ventas totales a terceros (mercado nacional y exportación, sin autoconsumos).

Los autoconsumos de Ecopetrol presentaron un incremento de 3 Gbtud, 2,6% por encima de lo consumido en 2011, principalmente atribuido a mayor demanda de la Refinería de Barrancabermeja.

La reducción del 14% en las ventas contables de gas natural de Ecopetrol fue causada por un cambio en el manejo de las regalías, originado en las definiciones regulatorias estipuladas en el Decreto 2100 de 2011.

Estas definiciones obligaron a que una porción importante de las regalías que antes compraba Ecopetrol a la ANH y posteriormente las comercializaba como parte de gas de su propiedad, pasaran a comercializarse en nombre de la ANH, a través de un acuerdo de mandato, y a ser vendidas por otros productores a partir de 2012.

#### Iniciativa 1

Ampliación de la capacidad de producción de la planta de biodiesel de Ecodiesel, el cual avanzó en su fase 2.

#### Iniciativa 2

Coprocesamiento de aceite de palma con corrientes de diesel fósil en las unidades de hidrot ratamiento en la Refinería de Barrancabermeja (Biocetano): proyecto que tuvo avances en su fase 2 y en las definiciones técnicas, normativas y regulatorias, e integró en su equipo a la Gerencia de Desarrollo de Refinación y Petroquímica para continuar su maduración.

#### Actividad 3

Producción de materia prima para biocombustibles a partir del aprovechamiento de las aguas de producción del campo Caño Sur Este, que se encuentra en fase 1.

**Más información sobre estos nuevos proyectos se encuentra en la página 174, Capítulo 4 – Dimensión Ambiental del presente reporte.**



## Entre más lejos, mejor

Por primera vez, desde 1986 cuando Colombia reactivó sus exportaciones de petróleo, el lejano oriente desplazó a la costa del Golfo de México, Estados Unidos, como el principal destino de los crudos de Ecopetrol.

El petróleo colombiano siempre ha tenido un lugar de privilegio en el mercado norteamericano ya que por la capacidad de conversión profunda de sus refinerías, los diferentes crudos exportados por Ecopetrol se adaptan bien a su esquema de refinación y les permite producir destilados medios altamente apreciados, como el diesel.

En 2009 Ecopetrol diseñó una estrategia de diversificación de destinos y comenzó a explorar nuevos mercados, cuyos primeros resultados se

tradujeron en embarques de un millón de barriles de crudo a varios destinos en el mediano y lejano Oriente.

Posteriormente, países de economías emergentes como China y Singapur, además de Japón, entraron en la lista de compradores de los crudos pesados que ofrecía Ecopetrol, especialmente el Castilla y el Vasconia, procedentes de las cuencas de los Llanos y del Magdalena Medio, respectivamente.

### Contrato con la India

Dentro de la estrategia de diversificación en el área de comercialización internacional también jugó un papel protagónico el acuerdo comercial realizado

en julio de 2012 entre Ecopetrol y una de las principales compañías refinadoras privadas de la India para suministrarle 12 millones de barriles de crudo Castilla durante un año, en cargamentos de 2 millones de barriles.

El valor del contrato fue de US\$1.200 millones y representó para Ecopetrol el fortalecimiento de su estrategia comercial de suministrar crudo a usuarios finales. Este contrato de exportación ofrece ventajas a Ecopetrol porque asegura una venta sistemática del crudo con acuerdo previo de precio.

Adicionalmente, la entrega de manera directa en el país del comprador genera mayor control sobre el destino final del crudo y permite a Ecopetrol tener flexibilidad en materia logística para el despacho del crudo.

Con este contrato, Ecopetrol no sólo está diversificando el destino de sus exportaciones que durante el primer semestre de 2012 crecieron 23,3%, sino que además está consolidando experiencia en el transporte de su crudo en buques en largas rutas, lo que abre las puertas a nuevos negocios hacia el Medio y el Lejano Oriente.

Para la primera entrega de este acuerdo, Ecopetrol contrató uno de los buque tanques más modernos del mundo dentro de la categoría de los VLCC (Very Large Crude Carriers, por sus siglas en inglés), construido en 2010. Fue así como el pasado 29 de julio el buque partió rumbo a la India con los primeros

2 millones de barriles de crudo Castilla en un recorrido que, puerto a puerto, tardó 35 días.

## Giro histórico

Es así como de acuerdo con las estadísticas oficiales de la empresa, en el cuarto trimestre de 2012 el 30,4% del volumen de petróleo por Ecopetrol fue exportado al Lejano Oriente, seguido por el 28,6% a la Costa del Golfo de México, dando un giro histórico al mapa de las exportaciones, cambiando el foco principal de su mercado de destino tras 26 años de operaciones internacionales.

El resto del crudo que exporta Colombia corresponde a un 8,2% a Europa, un 7,1% a Suramérica y un 5,4% a la Costa Oeste de Estados Unidos.

El mantenimiento de esta tendencia de exportar mayores volúmenes al Asia que al Golfo de México se ha dado por dos factores: la menor dependencia de Norteamérica de crudos extranjeros, dado el aumento de su producción interna y la habilidad de los expertos y analistas de Ecopetrol al elaborar un cuadro de amenazas y oportunidades en el que se pudo anticipar la caída de la demanda por parte del mercado del Golfo y la aparición de nuevos actores como los del Lejano Oriente.

Adicionalmente, Ecopetrol ha obtenido ventajas económicas por cuenta de la estrategia de diversificación de mercados, puesto que cada barril de crudo de la empresa presenta mejores retornos cuando vende a los clientes de Asia.

# Innovación y tecnología

En 2012 **Ecopetrol** creó la Vicepresidencia de Innovación y Tecnología con el propósito de direccionar e impulsar a la empresa para agregar valor a la cadena del negocio mediante la gestión de la innovación, la tecnología, el conocimiento y el desarrollo de ventajas competitivas.

Laboratorio Instituto  
Colombiano del Petróleo, ICP





**Beneficios económicos****424,8**

Millones de dólares

De esta Vicepresidencia depende el Instituto Colombiano del Petróleo (ICP), centro de investigación y desarrollo para la industria petrolera, ubicado en Piedecuesta (Santander), creado el 11 de junio de 1985.

Producto de la aplicación de soluciones tecnológicas en las áreas operativas de la empresa, en 2012 se generaron beneficios económicos certificados por los negocios por valor de US\$424,8 millones.

La aplicación de estas soluciones reportaron para los negocios operativos beneficios por US\$328,4 millones y para Instituto Colombiano del Petróleo, US\$96,4 millones.

En promedio, en los últimos cinco años, los beneficios de la aplicación de las soluciones tecnológicas han superado en más de seis veces el presupuesto anual ejecutado por el ICP.

**Soluciones tecnológicas del ICP**

Algunos de los resultados de mayor impacto para Ecopetrol y sus empresas en 2012 fueron:

En exploración de cuencas terrestres de Colombia se establecieron modelos que permitieron diferenciar los sistemas petrolíferos de las cuencas del oriente colombiano y que confirman que la Faja del Orinoco es un sistema petrolero independiente.

En sinergia con Hocol se realizaron modelos geológicos estáticos para dos bloques de Hocol y uno para el sector occidental del Bloque Caño Sur, con base en los cuales se estimó el volumen

de recursos prospectivos de arenas bituminosas, en el primero de ellos, y de crudos pesados en el segundo.

Se realizó una contribución al entendimiento regional del Caribe con mapas integrales de información geológica y geoquímica de la Cuenca San Jacinto-Sinú.

En costa afuera del Caribe se realizó una refinación de la distribución de los hidratos de metano presentes en el Caribe colombiano que sirve de insumo a la evaluación de riesgo geotécnico de las áreas en donde se proyecte ubicar facilidades costa afuera.

Se finalizó el primer piloto de Ecopetrol de recobro mejorado por inyección de químicos con un incremento inicial de 130 Bopd en producción y una proyección a 2020 de 202.000 barriles acumulados.

Mediante la caracterización petrofísica integrada se identificaron las zonas potenciales de Gas Shale, en el Pozo La Luna-1.

Se terminó el desarrollo de un catalizador para el proceso de craqueo catalítico fluidizado-FCC capaz de producir altos rendimientos de diesel.

En biocombustibles, se inició la fase de experimentación para la producción de etanol lignocelulósico con la definición de las metodologías para caracterización de biomasa (bagazo de caña, raquis de plátano y raquis de palma) y pre tratamientos e hidrólisis enzimática para el raquis de plátano.

## Gestión de conocimiento y capital intelectual

Durante 2012 se avanzó en el aseguramiento de más de 44 prácticas clave operativas en toda la organización, así como de cuatro fortalezas tecnológicas.

En cuanto a capital intelectual, Ecopetrol es la empresa nacional con más patentes otorgadas y la que más ha solicitado en Colombia.

En 2012 se radicaron nueve nuevas solicitudes de patentes con lo que se completaron 126 en los últimos siete años y se cerró con 21 nuevas patentes otorgadas: 13 en Colombia, cuatro en México, dos en Rusia, una en Perú y una en Estados Unidos, para completar un total de 44 patentes vigentes.

### Laboratorios y plantas piloto

En el 2012 se mantuvieron los estándares de calidad internacional, con puntajes superiores al 95% en los programas de repetibilidad y reproducibilidad desarrollados con cerca de dos mil laboratorios internacionales de ASTM (American Society for Testing and Materials), el Instituto del Petróleo del Reino Unido (IP) y Shell, entre otros.

Se destaca el montaje e implementación de metodologías en los laboratorios de exploración en apoyo al área de Yacimientos no convencionales, particularmente en el tema de Gas Shale.

### Apoyo a la ciencia y tecnología del país

El ICP culminó 2012 con 62 convenios de cooperación tecnológica: 27 con universidades nacionales, 18 con entidades nacionales y 11 con entidades internacionales.

En estos convenios se destinaron recursos para apoyar a 450 estudiantes de semilleros de investigación, 150 de ellos en programas de postgrado. La gestión de estos convenios en 2012 significó un aporte por parte de Ecopetrol de \$36.459 millones de los cuales se ejecutaron \$30.540 millones.



También se destacó el apoyo de la empresa a la formación de talento humano de alto nivel mediante la consolidación de alianzas estratégicas con Colfuturo para otorgar 36 becas parciales para profesionales colombianos provenientes de regiones petroleras.

De la misma forma, se adelantó un programa con la Fundación Fulbrighth que le permitió a 10 colombianos adelantar estudios de postgrado en Estados Unidos y se realizó un aporte de \$690 millones a Colciencias para apoyar matrículas para la formación de doctores nacionales en innovación en el área de energía para el futuro.

## Reconocimiento de Colciencias

En 2012 Colciencias, otorgó al Instituto Colombiano del Petróleo de Ecopetrol

(ICP) el reconocimiento como centro de investigación.

Esta oficialización tiene una vigencia de 3 años y hace parte de una nueva disposición de Colciencias para que los centros de Investigación y Desarrollo (I+D) o los grupos de investigación puedan aspirar a convocatorias de deducción tributaria por proyectos de I+D o participar de otros mecanismos de fomento de ciencia y tecnología que ofrezca esa institución.

Durante el 2012, Colciencias certificó investigaciones en Ecopetrol del año 2011 por US\$86,15 millones focalizadas en avances e innovaciones para la industria de los hidrocarburos. Ecopetrol se consolidó como la empresa nacional con más proyectos certificados por Colciencias, tanto en el número total como en el valor de los mismos.




Personal del Instituto Colombiano del Petróleo en instalaciones del ICP.



Dimensión  
económica

03



The background image shows an oil drilling rig in a mountainous landscape. The rig is a tall, lattice-structured tower with a yellow top section, situated on a grassy field. In the distance, there are rolling hills and mountains under a clear sky. In the foreground, there are green trees and bushes. The overall scene is a mix of industrial and natural elements.

Pese a las complejidades del entorno, los resultados financieros de Ecopetrol S.A en el 2012 constituyen el segundo mejor récord en la historia de la compañía.

En este período la empresa demostró su solidez y capacidad para mantener unos indicadores competitivos en la industria, soportados en el aumento de la producción, los mejores precios internacionales de referencia, la ejecución de estrategias comerciales que permitieron aumentar las ventas y un robusto plan de inversiones.

Al cierre del año las ventas totales de Ecopetrol S.A. crecieron 5,4% y alcanzaron los \$59,5 billones, básicamente por un aumento de 2,7% en el volumen de ventas y de 5,8% en la canasta de exportación de crudos.

En este resultado fue relevante la diversificación de destinos de las exportaciones, especialmente Lejano Oriente a donde se dirigió el 20% de las ventas externas de crudo.

Las utilidades por su parte, se consolidaron como las segundas más altas en los 61 años de existencia de la compañía al alcanzar los \$14,9 billones. En 2011 este resultado ascendió a \$15,4 billones.



## Estado de resultados

El costo de ventas tuvo un incremento de 13,5% (\$4.030 millardos) explicado por el comportamiento de los costos variables que tuvieron una variación neta del 11% (\$2.551 millardos) y de los costos fijos cuya variación neta fue de 21,6% (\$1.480 millardos).

La variación de los costos variables obedeció a las compras de hidrocarburos a la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) y a terceros por \$753 millardos, productos importados por \$597 millardos, amortización y agotamiento por \$324 millardos, y servicios de transporte de hidrocarburos por \$363 millardos.

La variación de los costos fijos se explica por la mayor ejecución de los servicios contratados (\$479 millardos); la mayor actividad en subsuelo, mantenimiento y soporte de campo; mayores costos de tratamiento por elevado corte de agua no esperado y BSW (factor de corte de agua y sedimentos); mayores workover; reparación y reposición de líneas de transferencia.

Así mismo por los mayores mantenimientos y reparaciones (\$384 millardos), principalmente por mantenimiento, y reparación de líneas (\$238 millardos); programación paradas de planta por \$43 millardos (Viscorreductora II, Demex, Tren de Fondo); reacondicionamiento, servicio a pozos y varilleo (\$130 millardos); costos laborales de \$205 millardos por incremento en la planta de personal y actualización del cálculo actuarial.

Los gastos operacionales crecieron \$498 millardos, principalmente por el aumento de \$414 millardos en los gastos de operación y comercialización, y los gastos de exploración estimados en \$84 millardos.

Con estos resultados, el margen operacional del año 2012 fue de 38,4% comparado con el 43,1% de 2011.

La pérdida no operacional disminuyó en \$206 millardos frente al año anterior. Esta variación se generó como efecto neto entre una menor pérdida financiera de \$492 millardos (coberturas y efecto devaluación en 2011), una pérdida de \$211 millardos especialmente por mayores gastos de salud de jubilados, y una pérdida en los resultados netos de las subordinadas por \$75 millardos.

La disminución del gasto por impuesto de renta frente al año 2011 se explica principalmente por la reducción en la utilidad antes de impuestos del 5,7% y el ajuste del impuesto diferido por concepto de la valoración de inversiones de renta fija.

La utilidad neta por acción ascendió a \$364,16 comparada con \$379,97 del año 2011. El margen neto fue de 25% frente a 27% del año anterior.

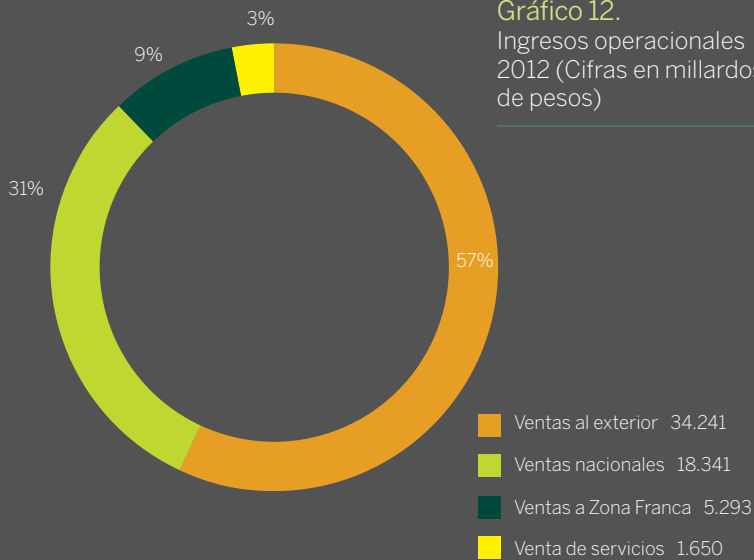
El Ebitda, por valor de \$27.573 millardos presentó una disminución del 2% y el margen del Ebitda pasó del 49,8% al 46,3% en 2012.

## Balance general

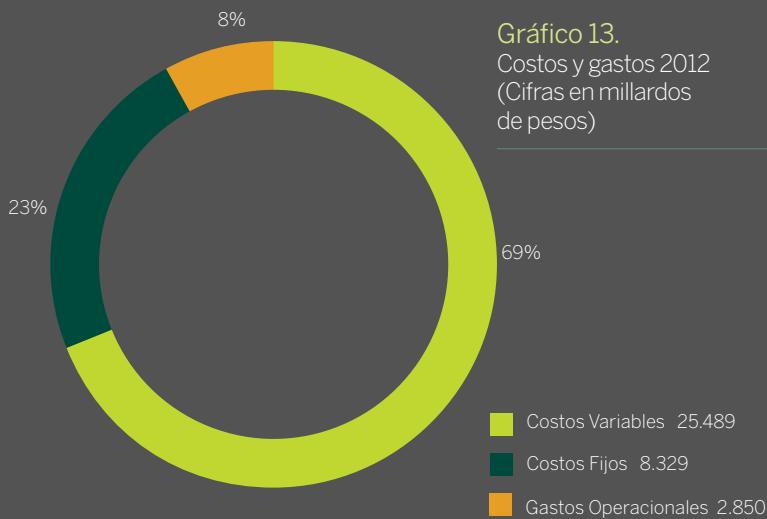
El balance general al cierre de 2012 presentó un incremento del 18% en los activos con respecto al año anterior, es decir crecieron \$15,3 billones y terminaron al cierre de 2012 en \$100,6 billones.

Los activos corrientes aumentaron \$2 billones por mayores excedentes de tesorería e inversiones temporales destinados a pagos de dividendos en enero de 2013 y como mayores avances y anticipos a entidades oficiales por concepto del impuesto de renta para el año gravable 2012.

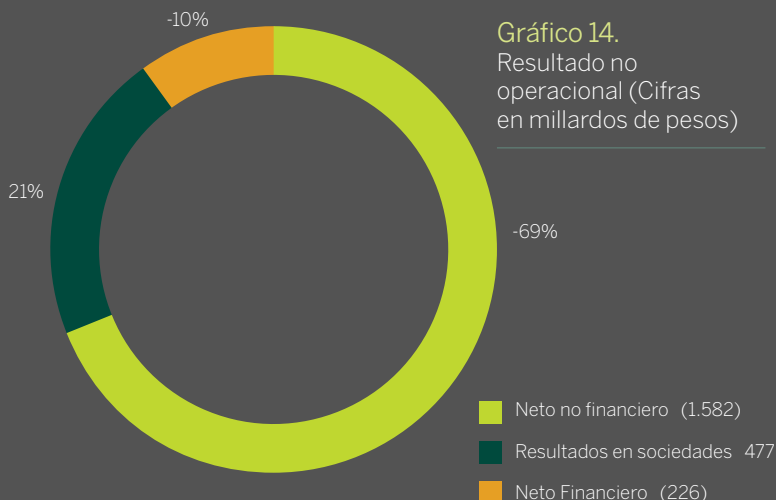
**Gráfico 12.**  
Ingresos operacionales  
2012 (Cifras en millardos  
de pesos)



**Gráfico 13.**  
Costos y gastos 2012  
(Cifras en millardos  
de pesos)



**Gráfico 14.**  
Resultado no  
operacional (Cifras  
en millardos de pesos)



En cuentas por cobrar se presentó el diferencial de precios de los combustibles por \$1,08 billones, de los cuales se encuentran pendientes de pago el IV trimestre de 2011 y el año 2012.

El pasivo total cerró en \$35,3 billones, 17% superior al registrado en 2011, debido principalmente a la cuenta por pagar por concepto de dividendos a la Nación por \$3,9 billones y mayor valor a pagar a proveedores por \$2,02 billones, 71% superior al 2011 por cambio en la directriz establecida.

Al cierre de 2012 las obligaciones financieras estaban conformadas por \$2,2 billones de crédito sindicado con bancos colombianos, de cuales se han amortizado \$621.000 millones y en 2013 se espera amortizar capital por \$440.000 millones.

Asimismo se encuentran vigentes la emisión de bonos en dólares de 2010 por US\$1.500 millones; la emisión de bonos de deuda pública interna por \$1 billón, y el Contrato (BOMT) Planta de Gas Gibraltar, con un saldo a noviembre de \$100.000 millones.

También forman parte de este grupo los pasivos y provisiones tanto de corto como de largo plazo que se incrementaron en \$178.000 millones para litigios, obligaciones conmutables pensionales, provisión para costos de abandono y provisión para emergencias.

El patrimonio sumó \$65,2 billones, un 19% más que en el año anterior y representó al cierre de la vigencia el 65% del total de activos de la compañía.

En los gráficos 12, 13 y 14 se observan los ingresos operacionales de Ecopetrol, costos, gastos y resultados no operacionales.



## Resultado en costos

Los resultados de costos para 2012 en los principales negocios de la empresa comparados con 2011 se resumen de la siguiente manera:

### Exploración y producción

No obstante la mayor producción equivalente de 6.9 millones de barriles con respecto al 2011, los costos operativos se incrementaron en 13%.

Lo anterior obedeció a los altos niveles de producción de agua que se ubicaron en 2,3 millones de barriles diarios, lo que exigió incrementar los esfuerzos en el tratamiento, manejo y disposición de fluidos, acordes con el compromiso de no afectar el medio ambiente.

Asimismo, se registraron mayores costos relacionados con las paralizaciones de los principales oleoductos del país por problemas de orden público que impactaron las metas de producción.

### Transporte

Este segmento presentó un incremento de 38% respecto a 2011, del cual el 80% corresponde a la estrategia de integridad de ductos y tanques que busca reducir el riesgo operativo y aumentar los estándares de calidad para garantizar una operación ecológica y socialmente responsable.

También se registraron mayores costos asociados a la remediación de las condiciones que las situaciones de orden público tuvieron sobre la infraestructura de transporte.

### Downstream

El costo operativo de la Refinería de Barrancabermeja presentó una disminución de 3% respecto a 2011, debido básicamente a la optimización de los procesos de refinación y a una mayor eficiencia en el mantenimiento de las instalaciones.

### Optimizaciones de costos

Continuando con las estrategias de excelencia operativa que adelanta Ecopetrol en todas sus áreas de negocio, las optimizaciones de costos se ubicaron en US\$244,9 millones, lo que permitió compensar parcialmente los costos que la mayor complejidad operativa y de entorno ejercieron sobre las operaciones de la empresa.

## Indicadores financieros

Los principales indicadores financieros son liquidez, endeudamiento, rentabilidad, actividad, solvencia y costo de ventas, los que permiten observar la salud financiera de la empresa.

Tabla 20.  
Indicadores financieros no consolidados  
(Cifras en millones de pesos)

Indicadores de liquidez	2012	2011	2010	2009
Capital de trabajo en millones de pesos (Activo corriente / Pasivo corriente)	<b>(1.586.579)</b>	2.006.464	208,567	3.003.117
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	<b>0,9</b>	1,1	1,0	1,5
Prueba ácida (Activo corriente - Inventarios) / Pasivo corriente	<b>0,8</b>	1,0	0,8	1,2

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

### Liquidez

Representa el margen de seguridad que la empresa mantiene para cubrir las fluctuaciones de efectivo como resultado de las operaciones del activo y pasivo.

Al cierre del año los activos corrientes muestran una variación del 13% con respecto al año anterior. La concentración dentro del activo se encuentra en el no corriente, es decir 82% frente a 18% del activo corriente.

La variación decreciente del indicador obedece al efecto del pasivo corriente originado por el pago de dividendos a la Nación, por \$3.91 billones, que se hará efectivo en enero de 2013.

### Endeudamiento

Este indicador representa la proporción de la inversión de la empresa que ha sido financiada con deuda, es decir, con recursos de terceros (ver tabla 21).

El total de los pasivos se incrementó \$5.14 billones, 17% con respecto a 2011.

Ecopetrol viene fraccionado el endeudamiento en corto y largo plazo para el financiamiento de su plan de inversión a través de bonos de deuda pública interna, deuda en moneda extranjera y préstamos con la banca nacional.

### Rentabilidad

Los indicadores de rentabilidad presentaron una disminución con relación al año anterior sustentada por menor utilidad operacional (5% inferior al 2011) debido a un incremento del 16% en costos, principalmente en compras de crudos y productos por precios internacionales, costos de transporte, y mantenimiento y suministros entre otros, lo que generó que el margen operacional se situara en el 38%.

Por su parte, para el margen neto se evidencia un incremento en ventas por \$3.032.264 y una disminución del 3% en la utilidad con relación al año anterior (ver tabla 22).

Tabla 21.  
Indicadores financieros no consolidados

<b>Indicador de endeudamiento</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Nivel de endeudamiento (Total pasivo / Total activo)	<b>35%</b>	35%	36%	38%
Apalancamiento financiero total (Total pasivo / Patrimonio)	<b>0,5</b>	0,5	0,6	0,6
Concentración a corto plazo (Pasivo corriente / Total pasivo)	<b>55%</b>	46%	39%	32%
Concentración a largo plazo (Pasivo no corriente / Total pasivo)	<b>45%</b>	54%	61%	68%

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

Tabla 22.  
Indicador de rentabilidad

<b>Indicador de rentabilidad</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Margen operacional (Utilidad operacional / Ventas)	<b>38%</b>	43%	36%	28%
Margen neto (Utilidad neta / Ventas)	<b>25%</b>	27%	23%	19%
Rendimiento sobre activos-ROA (Utilidad neta / Activos totales)	<b>15%</b>	18%	13%	10%
Rendimiento sobre patrimonio-ROE (Utilidad neta / Patrimonio)	<b>23%</b>	28%	20%	16%
EBITDA	<b>27.572.592</b>	<b>28.130.326</b>	<b>16.479.882</b>	<b>10.448.034</b>
Margen EBITDA	<b>46%</b>	50%	45%	38%
ROA (Rentabilidad sobre activos)	<b>15%</b>	18%	13%	10%
ROW (Rentabilidad sobre patrimonio)	<b>23%</b>	28%	20%	16%

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

La capacidad de la empresa para generar utilidades con el uso del capital invertido (ROE) se sitúa en el 23% como resultado del incremento en el patrimonio por \$10.247.474, principalmente por apropiación de reservas y por el superávit por valorización de activos fijos.

## Indicador de actividad

Corresponde al volumen de ventas generado por el capital de trabajo y por el total del activo (ver tablas 23, 24 y 25).

Tabla 23.  
Indicadores financieros no consolidados

Indicadores de actividad	2012	2011	2010	2009
Rotación del activo total (Ventas Netas / Activo Total)	0,6	0,7	0,6	0,5

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

Tabla 24.  
Indicadores financieros no consolidados  
(Cifras en millones de pesos)

Costo de ventas	2012	2011	2010	2009
	33.817.770	29.257.190	21.622.382	17.809.194

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

Tabla 25.  
Indicadores financieros no consolidados  
(Cifras en pesos)

Indicador de utilidad	2012	2011	2010	2009
Utilidad por acción	364,16	379,97	206,22	129,87

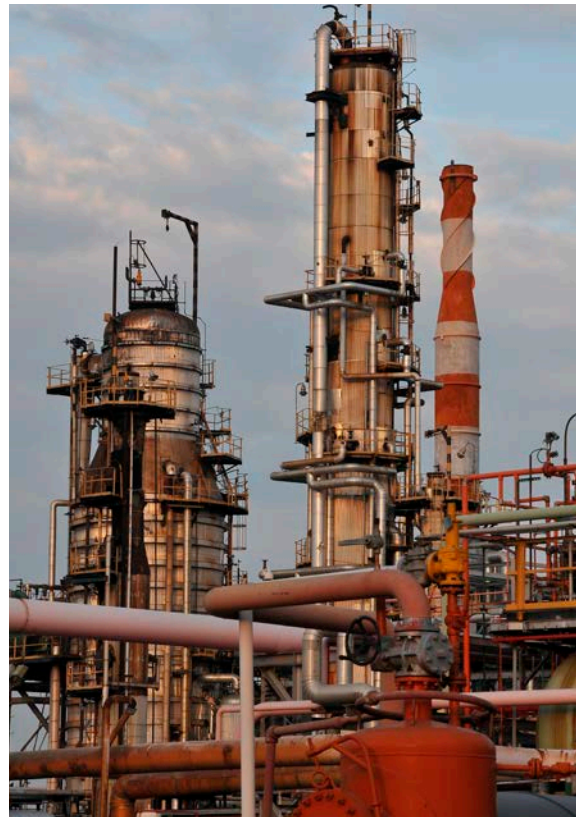
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

## Portafolio de inversiones

Al cierre de 2012, el portafolio de inversiones financieras de Ecopetrol alcanzó los \$10.634 millones equivalentes, caracterizado por la adecuada diversificación entre sectores económicos, su elevada liquidez y alta calidad crediticia.

## Rendimientos inversiones

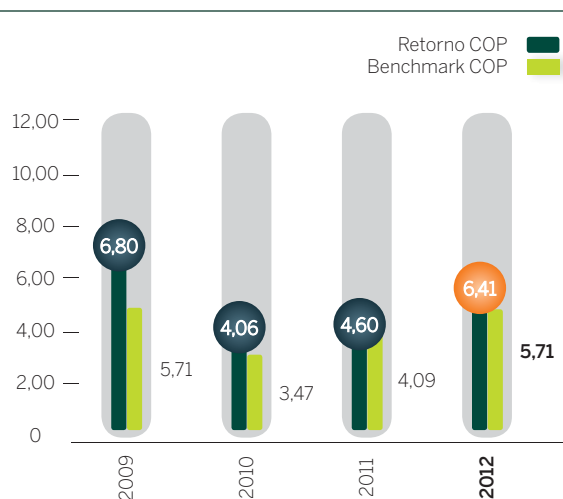
Los rendimientos de los recursos, tanto en pesos como en dólares, se mantuvieron por encima de sus índices de referencia al completar el año 2012, respondiendo mediante un portafolio diversificado a las distintas necesidades de liquidez de la compañía (ver gráficos 15 y 16).



## Ejecución presupuestal

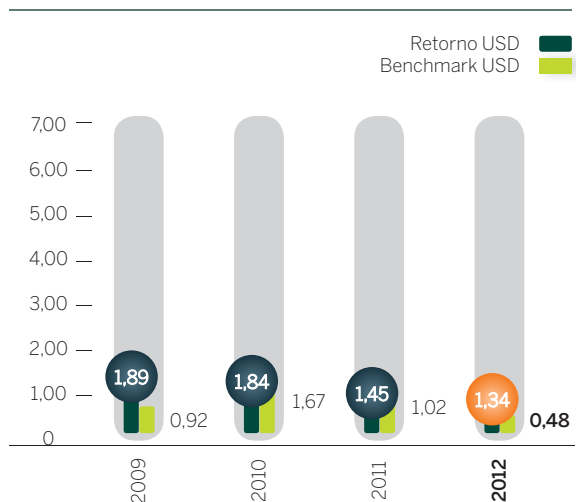
La Junta Directiva de Ecopetrol en sesión del 18 de noviembre de 2011 aprobó el presupuesto para el año 2012 con un WTI de referencia de US\$70 por barril y una tasa de cambio promedio año estimada de \$1.780.

Gráfico 15.  
Inversiones (pesos)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

Gráfico 16.  
Inversiones (dólares)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

Al cierre del año el WTI de referencia cerró en US\$94,2 por barril y la tasa de cambio representativa del mercado terminó en \$1.797. Estas variaciones y el aumento en la producción de Ecopetrol impactaron positivamente los ingresos de la sociedad, lo que derivó en mayores ingresos, más transferencias para la Nación y mejores dividendos para los accionistas.

La empresa inició operaciones en 2012 con recursos disponibles por \$9,2 billones y recibió ingresos en caja durante el año por \$61,7 billones, para un total de \$70,9 billones.

El recaudo de los ingresos corrientes, ventas nacionales y exportaciones principalmente, fue de \$60 billones, superior en un 14% con respecto al año 2011. Adicional a lo anterior, se consolidó una cuenta por cobrar a la Nación de \$1.1 billones correspondiente a subsidios a la gasolina y diesel causados en el último trimestre de 2011 y el año 2012.

La variación en ingresos corrientes se explica principalmente por el crecimiento de las exportaciones de crudo originadas por el precio y el volumen, las que pasaron de 490 Kbdc en 2011 a 516 Kbdc en 2012, esto es un 5% más.

Las ventas nacionales de gasolinas, destilados medios, crudos, gas y productos representaron el 32% del total de los ingresos de explotación.

La gasolina motor regular, y el diesel, constituyeron el 73% de las ventas nacionales totales. La demanda de estos productos aumentó 2% debido principalmente al crecimiento del parque automotor.



En total se vendieron 63 Kbd de gasolina y 92 Kbd de diesel (no incluye lo producido por Reficar).

En Ingresos de Capital se recaudaron \$1,5 billones principalmente por los recaudos correspondientes a rendimientos financieros y dividendos de empresas en los que Ecopetrol tiene participación accionaria.

En el gasto, en cuanto a la ejecución de compromisos que incluye funcionamiento, operación comercial, servicio de la deuda e inversión, se comprometieron \$67,5 billones, equivalente al 92% del presupuesto total asignado

para gastos e inversiones y un nivel total de causación del 84%.

Los gastos de funcionamiento presentaron una ejecución de \$22,6 billones, con un nivel de cumplimiento del 98% con respecto al valor presupuestado.

Los servicios personales que corresponden a gastos de nómina, prestaciones y parafiscales representaron el 8%, y los gastos generales el 7% con respecto a la ejecución total. En otras palabras, la ejecución de gastos de funcionamiento directos y propios de la empresa fue de \$3,2 billones.

La planta de personal pasó de 7.303 personas en diciembre de 2011 a 8.087 en diciembre de 2012. Los gastos generales no crecieron con respecto al año anterior, lo que refleja la política y lineamientos de austeridad implementados por la administración.

En cuanto a los recursos ejecutados en inversión \$8,6 billones, esto es el 74%, se dedicó a la optimización de curvas de producción y en búsqueda de reservas del upstream; \$2,8 billones, esto es el 23%, en la recuperación de factores de disponibilidad y mejoramiento de sistemas de transporte en el downstream; el 3% restante en el Corporativo; y \$1,1 billones entre aportes y créditos a subordinadas.

El flujo de caja cerró con saldo final de \$10,7 billones, de los cuales \$6,4 billones corresponden a cuentas por pagar que quedaron al final del ejercicio presupuestal y pasan para causación y/o pago en el siguiente año. De esa suma \$3,9 billones corresponden al pago de dividendos pendientes por pagar al Gobierno Nacional y se pagarán en enero de 2013. El saldo restante disponible se aplica principalmente como capital de trabajo para el inicio del nuevo año.

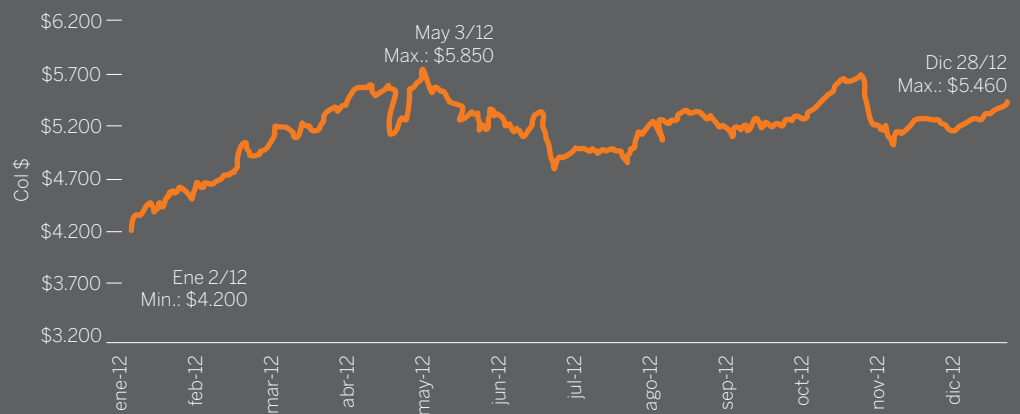
## Evolución de la acción en la Bolsa de Valores de Colombia

El precio de la acción de Ecopetrol cerró el año en \$5.460, lo que equivale a una valorización de 30%. El precio máximo lo alcanzó el 3 de mayo de 2012 y fue de \$ 5.850.

Pese al difícil entorno de la economía mundial y a la liquidación de uno de los mayores intermediarios de la bolsa local en noviembre, el precio de la acción tuvo un comportamiento positivo y superior al índice de referencia de la Bolsa de Valores de Colombia (IGBC), cuya valorización fue de 15,5% en el 2012 (ver gráficos 17 y 18).

**Gráfico 17.**

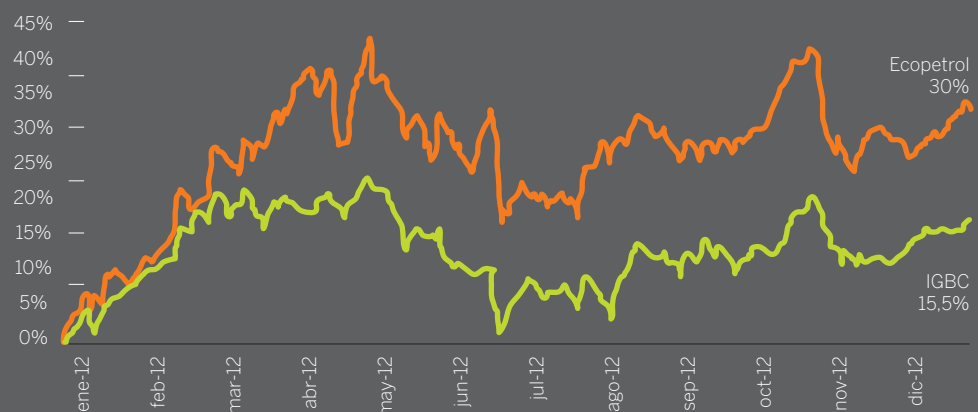
Precio de la acción de Ecopetrol en la Bolsa de Valores de Colombia



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

**Gráfico 18.**

Valorización Acción de Ecopetrol vs. IGBC



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

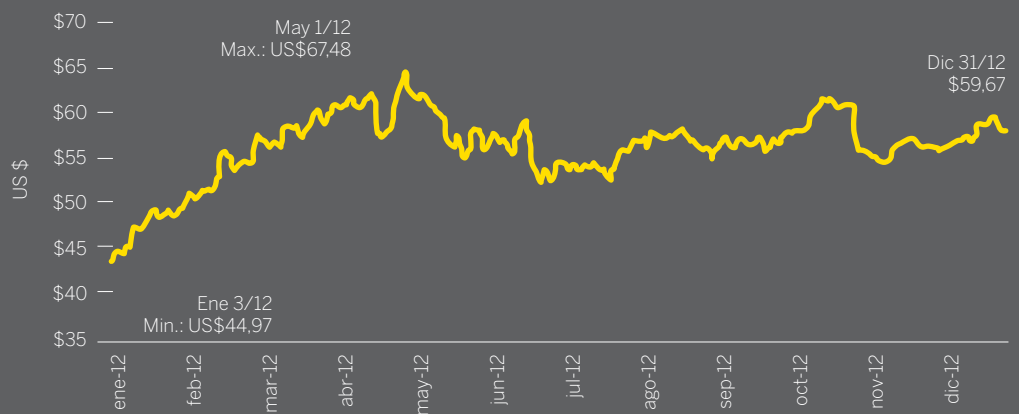
## Evolución del ADR en la Bolsa de New York

El número de inversionistas institucionales internacionales con ADR aumentó 31% con respecto al año 2011.

El ADR de Ecopetrol cerró el año con un precio de US\$59,67, lo que equivale a una valorización de 32,7% y alcanzó su precio máximo de US\$67,48 el 1° de mayo de 2012 (ver gráficos 19 y 20).

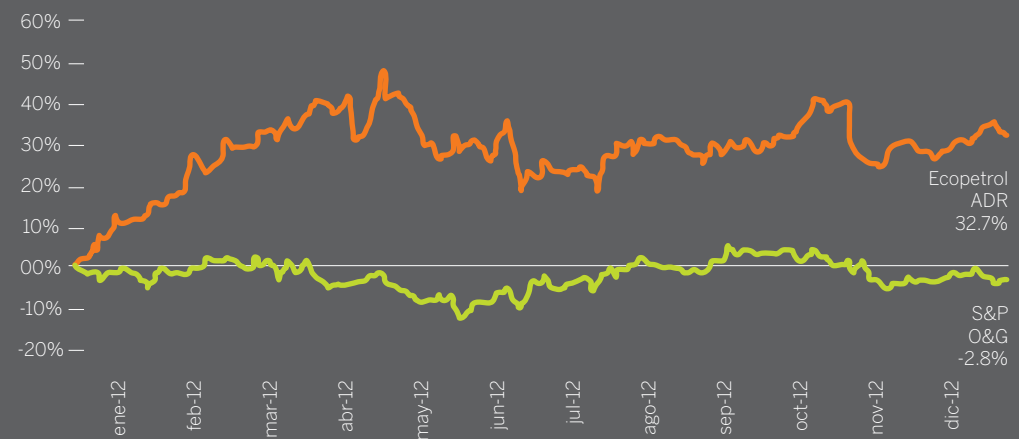
El número de ADR se mantuvo relativamente estable entre 2011 y 2012, cerrando el año con 29 millones de ADR en circulación.

**Gráfico 19.**  
Precio del ADR de Ecopetrol en NYSE



Fuente: NYSE

**Gráfico 20.**  
Valorización del ADR de Ecopetrol vs. Índice S&P, Oil & Gas



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas



## Cumplimiento de normas nacionales e internacionales

Durante el año 2012 Ecopetrol cumplió con todas sus obligaciones como emisor de valores ante la Bolsa de Valores de Colombia (BVC), la Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE) y la Bolsa de Valores de Toronto (TSX).

Las obligaciones se clasifican en las categorías de publicación de información relevante y cumplimiento de la Ley Sarbanes-Oxley (SOX).

En relación con la primera categoría se publicaron 68 comunicados de información relevante en la Superintendencia Financiera de Colombia, 36 comunicados de prensa y 27 documentos bajo el

formato 6-K que exige la Securities and Exchange Commission – SEC, en Estados Unidos y 36 comunicados de prensa en la Bolsa de Valores de Toronto en Canadá.

Todos los comunicados se divulgaron de manera oportuna al mercado y se encuentran disponibles en las siguientes fuentes:

### Colombia

en la página de internet de la Superintendencia Financiera de Colombia: [www.superfinanciera.gov.co](http://www.superfinanciera.gov.co), Sistema Integral de Información del Mercado de Valores (SIMEV), así como en la página electrónica de Ecopetrol [www.ecopetrol.com.co](http://www.ecopetrol.com.co).

### Estados Unidos

en la página de internet de la SEC: [www.sec.gov](http://www.sec.gov), sección "search for Company Filings", "Company or Fund name", "Company Name": ECOPETROL S.A., "Ticker Symbol": EC, "Find Companies"

### Canadá

en la página de internet de TSX (Toronto Stock Exchange): [www.tmx.com](http://www.tmx.com), sección "Get quote on TMXmoney.com", con el símbolo "ECP", sección "News Headlines for Ecopetrol S.A."

En relación con el cumplimiento de la Ley Sarbanes-Oxley (SOX) Ecopetrol cuenta con un proceso estructurado que le permite a la administración emitir su opinión respecto de la efectividad de los procedimientos y controles sobre revelaciones, así como del control interno del reporte financiero, dando cumplimiento a los requerimientos de la Ley.

Durante 2012 se han desarrollado las actividades requeridas para la emisión de la citada opinión, la cual se presenta a la Securities and Exchange

Commission – SEC por sus siglas en Ingles a más tardar el 30 de abril de 2013.

### Evaluación sobre el desempeño de los sistemas de revelación y control (cumplimiento Ley 964 de 2005)

Para el proceso de Revelación de Información al Mercado de Valores se ha verificado el cumplimiento de los controles definidos para SOX y se ha cumplido con las iniciativas del fortalecimiento del Sistema de Control Interno.

## Impuestos y transferencias a la Nación

Ecopetrol S.A es en la actualidad uno de los más importantes contribuyentes de impuestos nacionales y territoriales en Colombia. Su política fiscal busca el cumplimiento de sus obligaciones legales dentro de las normas vigentes y la obtención de la mayor cantidad de beneficios tributarios para la compañía.

Los impuestos a cargo de Ecopetrol S.A. se resumen así:

### Impuesto Nacional

- Renta y complementarios
- IVA régimen común
- Agente de retención de renta, IVA
- Sobretasa nacional al Diesel
- Impuesto global
- Impuesto al patrimonio

### Impuesto Territorial

- Impuesto de Industria y Comercio, Avisos y Tableros
- Agentes retenedores de Industria y Comercio
- Alumbrado público
- Vehículos
- Predial
- Sobretasa a la gasolina
- Impuesto de transporte

El valor pagado por Ecopetrol S.A. incluye los impuestos asumidos por la compañía y las retenciones o recaudos de impuestos que realiza a terceros y gira a las diferentes autoridades tributarias en su calidad de agente de retención.

En 2012 el total de impuestos y transferencias a la Nación alcanzó los \$27,2 billones, esto es un 40,66% superior a 2011 (ver tablas 26 y 27 y gráfico 21).



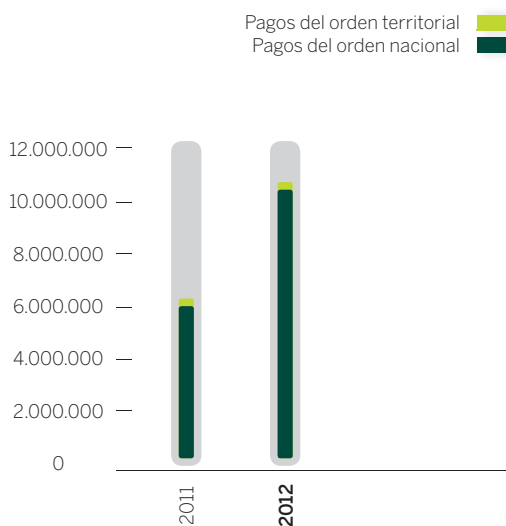
Tabla 26.  
Impuestos y transferencias al Estado (Cifras en miles de millones)

Impuestos y transferencias al Estado	2012	2011	2010	2009
Compras a la ANH - Regalías Ecopetrol y terceros	8.564.053	8.048.981	5.335.946	4.358.406
Dividendos sobre utilidades año anterior	6.615.436	5.275.794	3.311.016	8.004.653
Impuesto Global	1.450.559	1.379.701	1.241.653	1.123.679
Impuesto de Renta y otros	*10.044.653	3.650.373	1.178.446	4.393.924
Impuesto al Patrimonio	476.494	476.494	207.111	207.111
Impuesto a las ventas	127.998	561.498	490.452	573.130
<b>Total</b>	<b>27.279.193</b>	<b>19.392.841</b>	<b>11.764.624</b>	<b>18.660.905</b>

\* La variación corresponde principalmente al impuesto de renta por \$4,7 millardos.  
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas



Gráfico 21.  
Gráfico Resumen Comparativo  
Pago de Impuestos por Entidad Territorial  
(Cifras en millones de pesos)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

Tabla 27.  
Impuestos pagados por Ecopetrol en 2012 (Cifras en millones de pesos)

Tipo de impuesto	2011	2012	Variación	%	Notas
Impuesto de Renta	3.155.803	<b>7.913.516</b>	4.757.714	151%	1
Impuesto al Patrimonio	476.494	<b>476.494</b>	0	0%	2
Impuesto Global	1.379.701	<b>1.450.559</b>	70.859	5%	3
Impuesto a las ventas	561.498	<b>127.998</b>	(433.500)	-77%	4
Impuesto de Industria y Comercio	155.599	<b>171.479</b>	15.880	10%	5
Impuesto Predial	7.606	<b>10.879</b>	3.273	43%	6
Impuesto de Transporte	7.414	<b>14.880</b>	7.466	101%	7
Retención en la fuente por Renta / IVA / Timbre	1.372.102	<b>1.565.685</b>	193.583	14%	8
Sobretasa nacional al diesel	36.688	<b>41.242</b>	4.554	12%	9
Retención en la Fuente de Industria y Comercio	54.95	<b>62.540</b>	7.635	14%	8
Sobretasa a la Gasolina	105	<b>3</b>	(102)	-98%	9
Impuesto de Vehículos	446	<b>361</b>	(85)	-19%	10
Impuesto de Alumbrado	5.876	<b>13.591</b>	7.715	131%	
<b>Total Año 2011 y 2012</b>	<b>7.214.236</b>	<b>11.849.226</b>	<b>4.634.990</b>		

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

## Tributos a los entes territoriales

Durante 2012 Ecopetrol S.A. canceló a los entes territoriales [1] por concepto de Impuesto de Industria y Comercio (ICA), \$171.479 millones. De igual forma, pagó \$10.879 millones por concepto de impuesto predial. La revisión permanente de información financiera asegura el cumplimiento oportuno de estas obligaciones.

1. Los entes o entidades territoriales son personas jurídicas, de derecho público, que componen la división político-administrativa del Estado colombiano y gozan de autonomía en la gestión de sus intereses. Son entes territoriales los departamentos, los municipios, los distritos, los territorios indígenas y, eventualmente, las regiones y provincias.

### Reforma Tributaria

La Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012 redujo la tarifa del impuesto de renta al 25% y creó un nuevo tributo denominado Impuesto sobre la Renta para la Equidad (CREE) cuya tarifa es del 8%. Asimismo, unificó las tarifas de IVA al 0%, 5% y 16%.

En relación con el diesel y la Gasolina Motor, eliminó el impuesto Global e IVA y creó un nuevo impuesto nacional denominado Impuesto Nacional a la Gasolina y al diesel.

#### Notas explicativas

El impuesto sobre la renta grava todos los ingresos que obtenga un contribuyente en el año, que sean susceptibles de producir incremento neto del patrimonio en el momento de su percepción, siempre que no hayan sido expresamente exceptuados, y considerando los costos y gastos en que se incurre para producirlos.

1

El impuesto al Patrimonio es un impuesto de carácter nacional, que se calcula sobre el valor patrimonial de Ecopetrol en enero 1 de 2011 y aplica para los años 2011, 2012, 2013 y 2014.

2

El impuesto Global es administrado por la Dirección del Tesoro del Ministerio de Hacienda y se origina en la venta o autoconsumo de Gasolina Corriente, Gasolina Extra y diesel y demás combustibles. Su variación está dada en razón al precio de referencia establecido por el Gobierno Nacional y el volumen de ventas o autoconsumos realizados en cada periodo.

3

El impuesto sobre las ventas es un impuesto de carácter nacional y se origina en la compra y venta de bienes y/o servicios gravados de acuerdo a las normas vigentes. El valor girado corresponde al neto entre el IVA generado en operaciones de venta y el IVA descontable originado en las operaciones de compra de bienes y servicios.

4

El impuesto de Industria y Comercio corresponde a un tributo del orden territorial que grava el desarrollo de actividades industriales, comerciales y de servicios en cada municipio. Ecopetrol S.A paga impuesto de industria y Comercio en los municipios en donde desarrolla algunas de las actividades antes mencionadas, siempre y cuando, para el caso de la actividad industrial no se estén pagando regalías.

5



## Gastos laborales

El incremento salarial para los trabajadores de Ecopetrol que se hizo efectivo a partir de julio de 2012, fue del 4,35% correspondiente al IPC a junio, más 1,15% adicional.

A partir de la misma fecha fueron ajustadas al IPC y a lo estipulado en el régimen convencional vigente las demás partidas y beneficios pactados en la Convención Colectiva de Trabajo.

Durante el año se aplicó el esquema de compensación por méritos soportado en un modelo de clasificación del desempeño individual.

La variación entre los gastos laborales entre los años 2011 y 2012, fue del 16% (ver tabla 28).

## Gastos pensionales

Los gastos del personal jubilado reflejan un incremento con respecto a 2011 generado por un cambio en los supuestos para la actualización de las reservas pensionales tanto de salud como de educación.

Para los servicios médicos se consideró un aumento de 5,5% para el primer año, luego disminuirá en forma lineal hasta llegar en el quinto año y siguientes a un valor igual a la inflación más 1,5%.

Respecto a los auxilios de educación, se consideró un aumento anual igual a la inflación más 1,5%, lo cual en 2012 equivale al 4,75%.

En 2012 sólo se reconoció amortización actuarial de salud y educación (ver tabla 29).

La obligación pensional, como resultado del proceso de conmutación que se dio a diciembre 31 de 2008, se controla a través de cuentas de orden.

Tabla 28.  
Gastos laborales trabajadores activos

Gastos laborales	Dic. 2011	Dic. 2012	Variación
Sueldos y salarios	463.838	<b>548.951</b>	18%
Prestaciones sociales	186.357	<b>226.856</b>	22%
Beneficios	249.302	<b>269.900</b>	8%
Salud	136.668	<b>152.186</b>	11%
Educación	64.759	<b>74.050</b>	14%
Aportes Parafiscales	110.237	<b>128.262</b>	16%
Otros	42.879	<b>49.984</b>	17%
<b>Total</b>	<b>1.254.039</b>	<b>1.450.190</b>	<b>16%</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

Tabla 29.  
Gastos Pensionales Ecopetrol

Gastos pensionales	Dic. 2011	Dic. 2012	Variación
Amortización Actuarial Jubilados	443.890	<b>688.693</b>	55%
Salud Jubilados	205.929	<b>204.269</b>	-1%
Educación Jubilados	56.480	<b>55.493</b>	-2%
<b>Total</b>	<b>706.298</b>	<b>948.455</b>	<b>34%</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

# Gestión de riesgos

Ecopetrol cuenta desde el año 2003, con un sistema ERM -Enterprise Risk Management, que se encuentra enmarcado dentro del Sistema de Control Interno, está alineado con el marco estratégico de la organización (actualizado hasta 2020) y es sistemáticamente monitoreado por la alta dirección.

Adicionalmente, el sistema ERM ha sido diseñado teniendo en cuenta las necesidades de la empresa, estableciendo como foco de implementación los procesos categorizados como de nivel 0 (Riesgos por Macroproceso) y el nivel estratégico de la organización (Riesgos Empresariales), para lo cual se identifican y gestionan los principales eventos que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Cada uno de los riesgos identificados cuenta con un análisis de causas y consecuencias asociadas, es valorado en cinco diferentes

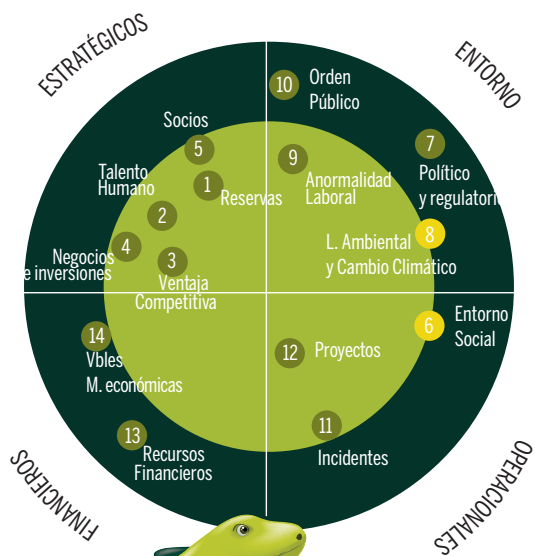
dimensiones (Personas, Económico, Ambiente, Reputación y Clientes) y como resultado de ello, se catalogan como Muy Altos, Altos, Medios, Bajos o Nulos.

Para los riesgos valorados como Muy Altos, Altos y Medios, se definen planes de tratamiento tendientes a disminuir su probabilidad de ocurrencia o su nivel de impacto para Ecopetrol.

Actualmente, toda la información de los riesgos de procesos de nivel 0 y estratégicos se encuentra en la herramienta oficial para gestión de riesgos y controles Bwise, implementada desde el 2011.

## Mapa de riesgos de Ecopetrol

- Del mapa 2012
- Nuevo



## ESTRATÉGICOS

- (1) No asegurar la incorporación de nuevas reservas con la oportunidad y en los volúmenes requeridos.
- (2) No contar con la disponibilidad del talento humano competente.
- (3) No incorporar una ventaja competitiva en crudos pesados y extrapesados para Ecopetrol.
- (4) Realizar negocios e inversiones que no cumplan con la promesa de valor para el grupo empresarial.
- (5) Inadecuado relacionamiento con socios.

## ENTORNO

- (6) Afectación a las operaciones por cambios en el entorno social.
- (7) Impacto en las inversiones por cambios en el entorno político.
- (8) Afectación a las operaciones y proyectos por licenciamiento ambiental y cambio climático.
- (9) Anormalidad laboral que afecte las operaciones de Ecopetrol.
- (10) Alteración del orden público.

## OPERACIONALES

- (11) Incidentes con afectación a personas, medio ambiente e infraestructura.
- (12) Inadecuada gestión de proyectos.

## FINANCIEROS

- (13) No contar con los recursos para ejecutar el plan de inversiones.
- (14) Cambio en las variables macroeconómicas y precios que afecten la posición de liquidez.

# Asuntos legales

En el año 2012 la Vicepresidencia Jurídica de Ecopetrol se concentró en el acompañamiento legal del Proyecto Dosquebradas, la Ronda Colombia 2012, la asesoría jurídica general para el desarrollo del objeto social de la empresa y la atención de la problemática del litigio.





## Resultados en litigios

El periodo 2012 se inició con un total de 2.418 procesos judiciales activos, de los cuales se resolvieron de manera definitiva<sup>2</sup> pretensiones por \$420.845.093.191, equivalente a US\$ 238.003.593<sup>3</sup>.

Tratándose de procesos judiciales contra Ecopetrol, fueron decididas pretensiones por el orden de \$410.396.079.625 (US\$232.094.286), de las cuales \$284.459.296.911 (US\$160.872.339) fueron decididas de manera favorable a la empresa.

Es importante resaltar que en el proceso contractual de Latinamerican Hydrocarbon Corporation S.A. contra Ecopetrol respecto del suministro de condensado en Apiay, el Tribunal Administrativo de Cundinamarca revocó el auto que concedió la apelación contra la sentencia de primera instancia por haberse sustentado en forma extemporánea. En consecuencia, se encuentra en firme la sentencia de primera instancia que negó las pretensiones de la demanda cuya cuantía ascendía a \$162.100.000.000 (US\$91.673.595).

En cuanto a pretensiones en procesos en los que Ecopetrol actuó como demandante, sin incluir procesos de orden penal, fueron decididas pretensiones por valor de \$8.475.458.521 (US\$ 4.793.187) y se logró la resolución de condenas a favor de la empresa por valor de \$4.683.536.794 (US\$2.648.714).

2. Esto implica procesos judiciales respecto de los cuales no cabe recurso alguno.

3. Para efectos de presentar la información en dólares, se utilizó en este documento la tasa oficial a 31 de diciembre de 2011, que corresponde a \$1768.23 por cada dólar.

## Resultados en asesoría legal

La labor de asesoría a las diferentes dependencias de la empresa se prestó en condiciones de oportunidad y calidad durante el 2012.

En el ámbito del *upstream*, se participó activamente en el proceso de la ANH Ronda Colombia 2012 en donde se adquirieron 12 bloques. Asimismo, se apoyó legalmente la vinculación de Anadarko como socio estratégico de Ecopetrol (Fuerte Norte y Sur, Purple Angel), con lo cual se logró el incremento de valor a los bloques existentes (Fuerte Norte y Sur).

En el área de asesoría legal del *downstream* se apoyó activamente la Ronda de Capacidad en Firme 2012; el desarrollo y suscripción del contrato con la empresa India Essar, para vender 12 millones de barriles de crudo durante un año, la suscripción de contratos en firme de gas 2012-2013 y la estructuración legal necesaria para el Proyecto de Modernización de la Refinería de Barrancabermeja, entre otros.

En relación con los accionistas de Ecopetrol, se logró la protección de la totalidad de los dividendos de los accionistas vinculados a Proyectar Valores S.A. (comisionista en liquidación) y se elaboró un protocolo de actuación en caso de presentarse nuevas liquidaciones de sociedades comisionistas.

Frente a los temas socio ambientales, se elaboraron en forma conjunta los procedimientos y/o directrices corporativas dirigidas al cumplimiento legal ambiental de las operaciones, teniendo en cuenta recientes actualizaciones normativas para las solicitudes de certificaciones de presencia de comunidades étnicas ante el Incoder y el Ministerio del Interior, entre otros.

Se estructuró la estrategia legal de defensa de la empresa ante las autoridades ambientales como consecuencia de los incidentes de Dosquebradas y Cúcuta y en el proceso sancionatorio abierto por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales en el Campo Rancho Hermoso, logrando que dicha Autoridad, en el último caso, cerrara la investigación administrativa sin sanción.

Se participó en la negociación del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos, logrando la exclusión de Ecopetrol del Capítulo de contratación pública.

## Cumplimiento de normas nacionales e internacionales

La Dirección de Relacionamiento con el Inversionista de la Vicepresidencia Corporativa de Finanzas no reportó incumplimiento alguno y aclaró que Ecopetrol ya no hace parte de la Bolsa de Valores de Lima.

## Restricciones jurídicas para operar

Dada la naturaleza Jurídica y el objeto social de Ecopetrol S.A. no existen restricciones legales para operar diferentes a las que, por virtud de la Constitución y el ordenamiento jurídico colombiano, aplican a cualquier otra sociedad de la industria de los hidrocarburos.

## Principales contingencias

De los 659 procesos que cuentan con provisión contable para 2012, el 85,4% de los valores provisionados se concentran en los siguientes tres procesos:

Acción Popular de Luis Enrique Olivera Petro contra Ecopetrol (ACON02634), la Nación, Ministerio de Minas y otros por extensión del Contrato de Asociación Cusiana.

El valor de las pretensiones es de \$155.183.611.517 (US\$ 87.762.119,9). El proceso se encuentra en trámite del recurso de apelación ante el Consejo de Estado en contra de la sentencia de primera instancia que dispuso la nulidad del Otrosí a través del cual se extendió el Contrato de Asociación Garcero.

Acción popular de Jairo Barón Caballero contra Ecopetrol, BP y otros (ACON02215), por supuesta falta de pago de la contribución de solidaridad por la autogeneración de energía por parte de BP, como operador, en los CPF de Cusiana y de Cupiagua y el pago de las transferencias del sector eléctrico, reguladas por la ley 99 de 1993.

La cuantía asciende a \$220.043.836.100 (US\$124.442.994).

Acción popular de Alvaro Vivas contra Occidental de Colombia (compañía que junto con Ecopetrol hace parte del contrato de asociación Cravo Norte) (ACON02265) por la falta de pago de la contribución de solidaridad de que trata el numeral 4º del artículo 89 de la ley 142 de 1994.

El valor de las pretensiones es de \$283.010.088.725 (US\$160.052.758).

La sentencia de segunda instancia del Tribunal Administrativo de Arauca, que resultó desfavorable, será objeto de revisión por parte del Consejo de Estado.

## Prácticas monopolísticas y contra la libre competencia y sus resultados

Durante 2012 no se presentaron ni se fallaron en contra de Ecopetrol S.A. acciones relacionadas con prácticas contra la libre y leal competencia económica o por prácticas comerciales restrictivas.

### Reclamaciones por salud, seguridad y privacidad de clientes

No se presentaron incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida.

De igual forma, no se generaron reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes.

### Sanciones y multas

Conforme a lo reportado por las dependencias competentes, las multas significativas y las sanciones no monetarias impuestas a Ecopetrol en 2012 tienen origen en la normativa ambiental.

Las autoridades ambientales confirmaron e impusieron diez sanciones monetarias a Ecopetrol cuyo monto varía entre los once y los sesenta millones de pesos, algunas de ellas como consecuencia de derrame de hidrocarburos causados por atentados terroristas contra el Oleoducto Caño Limón-Coveñas, decisiones contra las cuales la Sociedad impuso los recursos de ley.

En el balance general sólo una de las sanciones es significativa y corresponde a la impuesta por la Corporación Autónoma Regional para el Área de Manejo Especial de la Macarena, la cual mediante Resolución PS.GJ.1.2.6.12 0026 de 27 de enero de 2012, resolvió el recurso de reposición presentado por Ecopetrol S.A., en contra de la multa impuesta

en la resolución PS-GJ.1.2.6.11 1849 de 21 de noviembre de 2011, el cual se resolvió en el sentido de modificar la resolución recurrida y ajustó el valor de la sanción de \$5.125.078.112 (US\$2.898.422,77) a \$3.427.283.168 (US\$1.938.256,43).

Conforme al reporte de las áreas competentes, se tiene que durante el año 2012 sólo se impuso una sanción de carácter no monetario originada en la problemática ambiental, que consistió en lo siguiente:

Mediante Resolución 0935 de 1° de junio de 2012, la Corporación Autónoma Regional para el Área de Manejo Especial de la Macarena resolvió el recurso de reposición interpuesto en contra de la resolución 270 de 13 de febrero de 2012, con la cual se sancionó a Ecopetrol con la restitución de 15.005 plántulas forestales con su respectivo mantenimiento por un año y al igual del mantenimiento de las ya establecidas por un año o más o el tiempo que determine el técnico de la CAM.

Conforme a lo reportado por las dependencias competentes, en el 2012 no se presentaron multas ni sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro, uso de productos, etiquetado y servicios de la organización.

### Cumplimiento de las obligaciones de revelación plena

De acuerdo con la información suministrada por la Dirección de Relacionamiento con el Inversionista de la Vicepresidencia Corporativa de Finanzas, en el año 2012 se cumplieron las obligaciones de revelación de información relevante como emisor de valores en las Bolsas de Colombia, Nueva York y Toronto.

# Informe especial

## Grupo empresarial

**Como complemento** a la información presentada en este capítulo y en los estados financieros anexos, se da a conocer el siguiente informe especial sobre las relaciones económicas existentes durante 2012 entre ecopetrol s.A, sus filiales, subsidiarias y empresas vinculadas. Lo anterior con el fin de dar cumplimiento al artículo 29 de la ley 222 de 1995.



Durante el año 2012 Ecopetrol avanzó en su estrategia para consolidar el grupo empresarial a través del fortalecimiento de sus operaciones, la focalización de los negocios y la mayor eficiencia de los recursos financieros.

Las empresas que forman parte del segmento de exploración y producción, obtuvieron una producción de 51,9 kbpd equivalentes y perforaron 20 pozos exploratorios, 16 terminados de los cuales seis reportaron presencia de hidrocarburos, lo que representa una tasa de éxito de 37,5%.

La empresa también avanzó en la especialización del negocio de transporte con la constitución de Genit Transporte y Logística de Hidrocarburos S.A.S., una compañía 100% de Ecopetrol especializada en el transporte de hidrocarburos cuyo enfoque será atender las necesidades de transporte de los productores del país.

Así mismo y con el fin de desarrollar la infraestructura de transporte necesaria para apoyar el incremento en el nivel de producción y garantizar la exportación de los crudos producidos en el país, continuó la construcción del Oleoducto

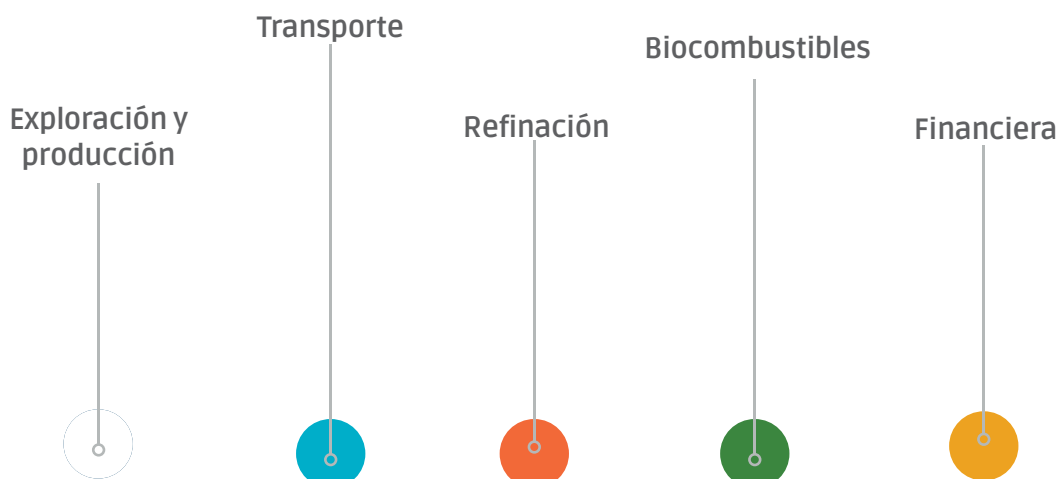
Bicentenario y se intensificó el mantenimiento e integridad de la red de oleoductos.

En el segmento del downstream, avanzó el proyecto de ampliación y modernización de la Refinería de Cartagena S.A. – REFICAR, el cual tiene como objetivo aumentar la capacidad de la planta hasta los 165 kbpd, mientras que Propilco avanzó con su estrategia de consecución de nuevos mercados y el aseguramiento de mejores márgenes.

En biocombustibles, Bioenergy continuó desarrollando el proyecto de construcción de la planta industrial para la producción de etanol a base de caña de azúcar con capacidad de 480.000 litros día, en el departamento del Meta. Ecodiesel Colombia S.A., por su parte, incrementó la producción de biodiesel.

Actualmente Ecopetrol cuenta con 25 sociedades subordinadas y tiene participación accionaria en otras 7 sociedades.

A continuación se presenta un breve resumen de los principales resultados de algunas de las compañías subordinadas de Ecopetrol S.A.



## Exploración y Producción

### Hocol S.A

Hocol es una empresa de exploración y producción de petróleo, 100% de propiedad de Ecopetrol S.A., que tiene presencia en campos en la cuenca del Valle Superior e inferior del Magdalena y en los Llanos Orientales de Colombia.

Cuenta con un portafolio exploratorio diversificado en crudos pesados y gas. Los contratos más representativos por su prospectividad se encuentran en el Bloque CPO17 (crudos pesados) en los Llanos Orientales y Bonga y Samán (gas) en el Valle Inferior del Magdalena.

La producción en 2012, incluyendo regalías, fue de 24,9 (kbped) proveniente de los campos Ocelote y la Hocha situados en el departamento del Meta y Valle superior del Magdalena respectivamente.

En mayo de 2012 el Contrato de Asociación Palermo revirtió a Ecopetrol y, durante el año, cuatro de los siete prospectos perforados y terminados reportaron presencia de hidrocarburos como es el caso del pozo Mamey en el Bloque Samán, el pozo Dorcas en el Bloque CPO17, pozo Pintado 1 en el Bloque Guarrojo y el pozo Merlín 6 en el CPO17.

### Equion Energía Limited

Equion es una empresa de exploración y producción de petróleo en la que Ecopetrol tiene una participación de 51%. Sus inversiones se han enfocado principalmente en el desarrollo de las reservas de los contratos actuales de Piedemonte y en el posicionamiento offshore en la Costa Atlántica.

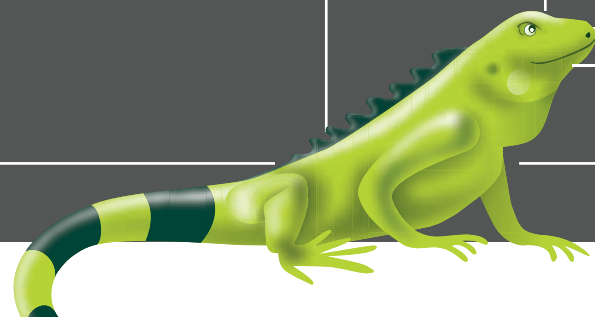
La compañía tiene cuatro contratos de asociación vigentes con una producción, antes de descontar regalías, cercana a los 35 (kbped). La mayor parte de la producción proviene de los contratos de Piedemonte que se caracterizan por la generación de crudo, gas y condensados.

En 2012 se perforaron 3 pozos de desarrollo y un pozo exploratorio en aguas del Caribe Colombiano que reportó la presencia de gas natural seco. Adicionalmente, como consecuencia del proceso de reorganización de sus accionistas, Equion cedió su participación directa en Ocensa a sus accionistas (Ecopetrol y Talisman) y firmó un acuerdo de transporte para evacuar los volúmenes esperados en su plan de negocio.

### Ecopetrol Oleo e Gas Do Brasil Ltda.

Es una subsidiaria de propiedad 100% de Ecopetrol S.A., a través de su filial Ecopetrol Global Energy, que fue constituida en diciembre de 2006 con el fin de iniciar la estrategia de internacionalización. Actualmente tiene participación en once bloques de exploración offshore en las cuencas Para-Maranhao, Campos y Santos en Brasil.

En 2012 perforó cuatro pozos exploratorios de los cuales tres reportaron resultados no exitosos, y el otro restante se encuentra en evaluación.



**Ecopetrol del Perú S.A.**

Fue constituida en 2007 con el fin de avanzar en la estrategia de internacionalización. Es una subsidiaria 100% de Ecopetrol S.A., a través de su filial Ecopetrol Global Energy.

Actualmente cuenta con bloques en la cuenca Marañón de los cuales el 180, el 182 y el 184 se encuentran pendientes de firma del Decreto Supremo. Así mismo está a la espera de la aprobación por parte de las autoridades locales del Acuerdo de Farmout sobre el bloque 109 firmado con Repsol en enero de 2012.

Los bloques 101, 134, 117, 90, 158 y 179 se encuentran en proceso de devolución a Perupetro.

**Ecopetrol America Inc.**

En el año 2007 se constituyó esta compañía con el objetivo de tener presencia en el Golfo de México en Estados Unidos, una de las zonas más prospectivas del mundo, para poder desarrollar una estrategia de largo plazo que permita incrementar las reservas y ampliar el portafolio de inversiones. Ecopetrol S.A. tiene una participación indirecta de 100% a través de Ecopetrol Global Energy.

Su presencia cubre un área total de 1,131 km<sup>2</sup> y cuenta con una participación en 130 bloques. Su estrategia actual se enfoca en el desarrollo del potencial exploratorio y participación en campos descubiertos.

Cuenta con un activo en producción con una participación del 9,21% en el K2, con volúmenes promedio netos en el 2012 de 1,6 kbepd.

En 2012 se perforaron tres pozos exploratorios, de los cuales dos evidenciaron presencia de hidrocarburos; Parmer, operado por Apache con una participación del 30% y Dalmata operado por Murphy con una participación del 30%.

**Offshore International Group Inc.**

Offshore International Group corresponde a la Holding de inversión tenedora de las acciones de las compañías domiciliadas en Perú en la que Ecopetrol tiene una participación de 50%. Su principal activo es Savia Perú, empresa dedicada a la exploración, desarrollo, producción y procesamiento de hidrocarburos en la costa peruana.

Actualmente cuenta con once bloques (uno en producción y diez en exploración), lo que representa una de las superficies en offshore más grandes de América del Sur (8,6 millones de hectáreas). El bloque Z2B, ubicado al norte, en la zona de Talara, es el único activo en producción con 14 kbepd netos antes de regalías.

En 2012 se perforaron veinte pozos de desarrollo en el bloque Z2B y dos exploratorios en las formaciones de Santa Catalina y Colán, con un potencial de recursos estimados de 12 mmoeb.

## Transporte

### Cenit, Transporte y Logística de Hidrocarburos S.A.S.

En junio de 2012 se constituyó Cenit, una compañía 100% de Ecopetrol S.A., especializada en el transporte y logística de hidrocarburos que atenderá las necesidades de este segmento a la industria petrolera en Colombia.

La nueva empresa cuenta con participaciones accionarias en compañías especializadas en el transporte de hidrocarburos como Ocesa con el 35,29%, Bicentenario con el 54,8%, ODL con el 65%, ODC con el 43,85% y Serviport con el 49%.

### Oleoducto de los Llanos S.A. – ODL

El Oleoducto de los Llanos Orientales - ODL, en el que Ecopetrol S.A. tiene una participación del 65% a través de Cenit S.A.S. inició su operación en septiembre de 2009 y actualmente tiene una extensión de 262 kilómetros de tubería que permite el transporte de crudo desde el campo Rubiales hasta las estaciones de Monterrey y de Cusiana en el Casanare, desde donde puede ser llevado hasta puerto de exportación y refinería.

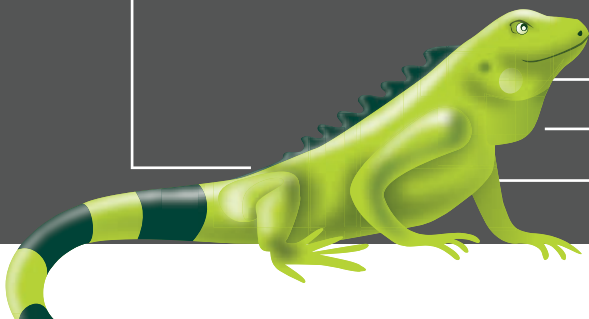
En lo corrido del año 2012 transportó 217 KBPD de crudo proveniente del campo Rubiales.

### Oleoducto Central S.A. - OCENSA

El Oleoducto Central S.A. – OCENSA, es un sistema que consta de siete estaciones y una tubería de 830 kilómetros, que comunica a los campos Cusiana y Cupiagua en el Piedemonte Llanero con la terminal marítima de Coveñas.

A 31 de diciembre de 2012, Ecopetrol S.A. tiene una participación indirecta de 72,6% en Ocesa. A través de Cenit posee 35,3% y 37,4% a través de Ecopetrol Pipelines International Ltd.- EPI.

Ocesa incrementó en 4,4% sus volúmenes transportados, al pasar de 563 kbepd durante el año 2011 a 591 kbepd en 2012.





## Oleoducto de Colombia S.A. – ODC

Oleoducto de Colombia S.A. – ODC, inició sus operaciones el 4 de julio de 1992 y desde entonces presta servicios de recibo, almacenamiento, transporte, trasiego y embarque de petróleo desde el Magdalena Medio hasta Coveñas en el límite de los departamentos de Sucre y Córdoba. El sistema consta de 481 kilómetros de tubería que conectan a la Estación de Vasconia, en Puerto Boyacá, con la Terminal Marítima de Coveñas.

Ecopetrol tiene una participación de 73% en ODC, 21.7% a través de Hocol, 7.4% a través de Equion y 43,85% a través de Cenit.

Durante el año 2012, puso en marcha el proyecto que le permitirá ampliar su capacidad a 236 kbepd. Actualmente transporta 203 kbepd.

## Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.S.

En agosto de 2010 se constituyó la sociedad Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.S. con el objetivo de construir una infraestructura de transporte que permita la evacuación de los crudos provenientes de las cuencas de los Llanos Orientales, desde Casanare hasta Coveñas. Ecopetrol cuenta indirectamente con una participación del 56% en la Sociedad así: 54,8% a través de Cenit, 0,97% a través de Hocol y 0,20% a través de Ecopetrol Pipelines International Ltd.

Durante 2012 continuó la construcción del Descargadero en Banadía y las facilidades para almacenamiento de crudo y la construcción del oleoducto de 230 Km de longitud y 42" de diámetro entre las estaciones Arguaney y Banadía, con capacidad para 600 kbepd.

En el 2012 se firmó un contrato de crédito con bancos locales denominado Crédito Sindicado Local, por un monto total de \$2,1 billones equivalentes a US\$1,167 millones.

## Refinación

### Refinería de Cartagena S.A – REFICAR

Reficar avanzó en el Plan Maestro de la Refinería de Cartagena, un proyecto estratégico que tiene como objetivo ampliar la capacidad de la refinería hasta 165 kbpd bajo los más altos estándares internacionales.

Al cierre del año la ejecución del proyecto presentó un avance físico del 74,3%. La actual Refinería continuó abasteciendo de productos al norte del país y los mercados internacionales con ventas de 35,9 millones de barriles de productos refinados y fondos.

### Polipropileno del Caribe S.A – PROPILCO

Esta compañía perteneciente al sector petroquímico ingresó al Grupo Empresarial Ecopetrol en el año 2008, con una participación directa de Ecopetrol de 49,9% e indirecta de 50,1%. Ubicada en la ciudad de Cartagena, Propilco es el productor líder en el mercado de polipropileno en Colombia.

Dedicada a la producción y venta de diferentes variedades de polipropileno, tiene una capacidad de producción de 500.000 Ton/año.

En el año 2012 la compañía logró la apertura de nuevos mercados en el exterior y se consolidó como líder nacional en producción y venta de resina, sus ventas ascendieron a 430 mil toneladas, de las cuales 241 mil toneladas fueron exportadas y las restantes 189 mil se vendieron en el mercado nacional.

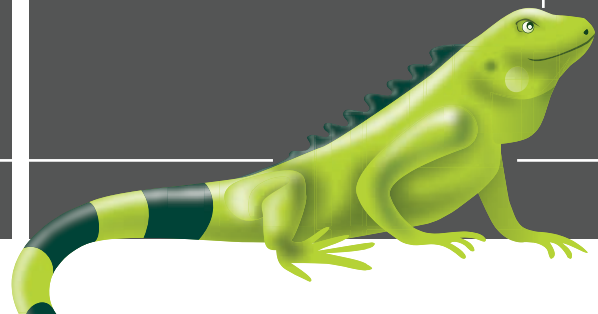
## Biocombustibles

### Bioenergy S.A

La compañía es una subsidiaria adquirida por Ecopetrol en el año 2008, a través de su filial Andean Chemicals Limited, la cual posee el 91,43% de las acciones.

Bioenergy S.A. tiene como objetivo construir una planta industrial para la producción de etanol a partir de caña de azúcar, con capacidad de 480 mil litros día. La operación de la planta requerirá de la siembra y cultivo de 14.400 hectáreas de caña de azúcar para su abastecimiento y se estima una inversión total de US\$344 millones.

Al cierre del año el proyecto completó un avance de 59,33%. Se han adquirido 10.196 hectáreas de tierra, de las cuales se han sembrado 6.237 hectáreas de caña, 3.303 hectáreas en 2012.





## Financiera

### Ecodiesel Colombia S.A.

Compañía creada en 2007 en la que Ecopetrol posee una participación accionaria del 50%. Cuenta con una planta de producción de biodiesel en la ciudad de Barrancabermeja con capacidad teórica de 100 mil toneladas por año.

En 2012 alcanzó un total de ventas de 111.765 toneladas de biodiesel; de las cuales le entregó 80.162 a la Refinería de Barrancabermeja para su proceso de mezcla al 2% con diesel regular y 31.603 toneladas a empresas mayoristas, lo cual la posiciona como un actor importante en su zona de influencia y dentro del sector de biodiesel del país.

### Black Gold Re

Compañía reaseguradora cautiva constituida con el fin de gestionar todos los negocios asociados a la suscripción total o parcial, directa o indirecta del seguro y reaseguro de los riesgos de Ecopetrol S.A. y de sus empresas subordinadas.

Dentro de los principales riesgos en que participa la cautiva, se encuentran Daños Materiales, Sabotaje y Terrorismo, Transporte, Control de Pozos, Infidelidad y Riesgos Financieros y Garantías de cumplimiento (Pólizas) que Ecopetrol S.A. deba presentar a terceros, sean estos públicos o privados.

Durante 2012 continuó asegurando la estrategia de seguros para Ecopetrol S.A. y sus empresas, a través de la optimización de los términos y condiciones de cobertura y tasa para los distintos ramos suscritos dentro de sus principales programas Matriz Sombrilla (PMS) y de Energía Global (GEP) alcanzando un nivel de prima suscrita de US\$41,3 millones, es decir un 11% más con respecto a 2011.

### Ecopetrol Capital AG

Constituida a finales del año 2011, Ecopetrol Capital AG es el banco cautivo del Grupo Empresarial. Domiciliada en Suiza y con una participación directa de Ecopetrol S.A. del 100%, ha venido operando para suministrar liquidez a las compañías deficitarias del Grupo Empresarial, con recursos provenientes de las empresas superavitarias. Actualmente tiene operaciones por US\$720 millones con empresas vinculadas para financiar parte de los proyectos del Grupo Empresarial.

## Operaciones relevantes de las empresas del Grupo Empresarial

Como complemento a la información presentada en este capítulo y en los anexos a los estados financieros, se da a conocer el siguiente Informe Especial sobre las relaciones económicas existentes durante 2012 entre Ecopetrol, sus filiales, subsidiarias y empresas vinculadas. Lo anterior, con el fin de dar cumplimiento al artículo 29 de la ley 222 de 1995.

Durante 2012 se realizaron las siguientes operaciones relevantes entre las empresas del grupo empresarial:

### Operaciones Relevantes Intercompañía

Compañía origen	Compañía destino	Concepto	Vr miles	Vr millones
ECOPETROL	BIOENERGY	SERVICIOS	498.947.525	499
ECOPETROL	ECOPETROL OLEO GAS DO BRASIL	SERVICIOS	201.946.469	202
ECOPETROL	ECOPETROL CAPITAL AG	SERVICIOS	517.060.384	517
ECOPETROL	COMAL	VENTA PRODUCTOS -PROPILENO	125.887.615.232	125.868
ECOPETROL	EQUION	SERVICIOS	23.876.913.346	23.877
ECOPETROL	EQUION	VENTA PRODUCTOS -GAS NATURAL	1.497.567.193	1.498
ECOPETROL	HOCOL	SERVICIOS	20.787.887.507	20.788
ECOPETROL	HOCOL	VENTA PRODUCTOS-GAS NATURAL	727.259.294	727
ECOPETROL	OLEODUCTO BICENTENARIO	SERVICIOS	13.512.692.598	1.353
ECOPETROL	OLEODUCTO CENTRAL	SERVICIOS	27.775.591.427	27.776
ECOPETROL	OLEODUCTO CENTRAL	VENTA PRODUCTOS-GAS NATURAL	2.025.239.601	2.025
ECOPETROL	OLEODUCTO DE COLOMBIA	SERVICIOS	8.979.967.209	8.980
ECOPETROL	OLEODUCTO DE LOS LLANOS	VENTA PRODUCTOS-CRUDO	19.872.050.565	19.872
ECOPETROL	OLEODUCTO DE LOS LLANOS	SERVICIOS	11.581.054.995	11.581
ECOPETROL	ECOPETROL PERÚ	SERVICIOS	1.151.106.030	1.151
ECOPETROL	REFINERIA DE CARTAGENA	VENTA PRODUCTOS-CRUDO	5.129.137.860.902	5.129.136
ECOPETROL	REFINERIA DE CARTAGENA	SERVICIOS	112.066.943.265	112.067
ECOPETROL	REFINERIA DE CARTAGENA	VENTA PRODUCTOS-GAS NATURAL	42.599.365.136	42.599
ECOPETROL	REFINERIA DE CARTAGENA	VENTA DE PRODUCTOS-PROPANO Y GLP	6.893.489.831	6.893
ECOPETROL	ECOPETROL CAPITAL AG	INTERESES	2.952.752.115	2.953
ECOPETROL	REFINERIA DE CARTAGENA	INTERESES	55.969.596.778	55.970
ECOPETROL	REFINERIA DE CARTAGENA	VENTA DE MATERIALES	12.908.436	13
ECOPETROL	OLEODUCTO DE LOS LLANOS	OTROS INGRESOS MENORES	73.644.163	74
COMAI	PROPILCO	VENTA PRODUCTOS PASTICO Y CAUCHO	48.149.342.210	48.149
COMAI	PROPILCO	VENTA PRODUCTOS PROPILENO	251.245.418.212	251.245
COMAI	ECOPETROL S.A.	INDEMNIZACIONES	5.389.604.798	5.390
COMAI	PROPILCO	OTROS INGRESOS MENORES	80.287.100	80
ECOPETROL CAPITAL AG	ECOPETROL OLEO GAS DO BRASIL	INTERESES EN PRESTAMOS	6.204.130.397	6.204
ECOPETROL CAPITAL AG	OLEODUCTO BICENTENARIO	INTERESES EN PRESTAMOS	21.341.255.645	21.341
ECOPETROL CAPITAL AG	REFINERIA DE CARTAGENA	INTERESES EN PRESTAMOS	42.578.041.911	42.578
EQUION	ECOPETROL S.A.	VENTA PRODUCTOS-GAS NATURAL	5.77805.361	5.776
EQUION	ECOPETROL S.A.	VENTA PRODUCTOS-PROPANO Y GLP	19.408.601.376	19.409
EQUION	HOCOL	VENTA PRODUCTOS-GAS NATURAL	831.623.078	832

EQUION	REFINERIA DE CARTAGENA	VENTA PRODUCTO GRUDO	101.776.302.262	101.776
EQUION	ECOPETROL CAPITAL AG	INTERESES EN PRESTAMOS	1.376.735.752	1.377
EQUION	OLEODUCTO CENTRAL	OTROS INGRESOS MENORES	147.876.838	148
EQUION	OLEODUCTO CENTRAL	RECUPERACIÓN DE GASTOS	28.133.343.370	28.133
EQUION	ECOPETROL S.A.	OTROS SERVICIOS	4.593.333.344	4.593
EQUION	ECOPETROL S.A.	VENTA DE MATERIALES	326.467.649	326
EQUION	ECOPETROL S.A.	OTROS INGRESOS MENORES	6.307.471.743	6.307
HOCOL	ECOPETROL S.A.	VENTA PRODUCTOS-GAS NATURAL	363.263.802	363
HOCOL	ECOPETROL CAPITAL AG	INTERESES EN PRESTAMOS	488.349.051	488
HOCOL	OLEODUCTO BICENTENARIO	INTERESES EN PRESTAMOS	316.673.212	317
HOCOL	ECOPETROL S.A.	OTROS SERVICIOS	56.956.793.396	56.957
OLEODUCTO BICENTENARIO	ECOPETROL S.A.	OTROS INGRESOS	191.968.403	192
OLEODUCTO CENTRAL	ECOPETROL S.A.	SERVICIOS	522.074.013.018	522.074
OLEODUCTO CENTRAL	HOCOL	SERVICIOS	33.222.512.501	33.223
OLEODUCTO CENTRAL	ECOPETROL S.A.	OTROS SERVICIOS	349.261.134	349
OLEODUCTO CENTRAL	OLEODUCTO DE LOS LLANOS	OTROS SERVICIOS	17.357.796	17
OLEODUCTO CENTRAL	OLEODUCTO BICENTENARIO	OTROS SERVICIOS	551.493.585	651
OLEODUCTO CENTRAL	OLEODUCTO DE COLOMBIA	OTROS SERVICIOS	5.054.988.945	5.055
OLEODUCTO DE COLOMBIA	ECOPETROL S.A.	SERVICIOS	71.668.657.966	71.669
OLEODUCTO DE COLOMBIA	EQUION	SERVICIOS	12.722.037.989	12.722
OLEODUCTO DE COLOMBIA	HOCOL	SERVICIOS	29.655.557.807	29.656
OLEODUCTO DE COLOMBIA	OLEODUCTO CENTRAL	SERVICIOS	2.840.334.992	2.840
OLEODUCTO DE LOS LLANOS	ECOPETROL S.A.	SERVICIOS	275.198.020.711	275.198
OLEODUCTO DE LOS LLANOS	OLEODUCTO BICENTENARIO	OTROS SERVICIOS	409.866.957	410
OLEODUCTO DE LOS LLANOS	ECOPETROL S.A.	SERVICIOS DE TRANSPORTE	109.217.077.509	109.217
PROPILCO	COMAI	VENTA PRODUCTOS-PLASTICOS Y CAUCHO	22.497.893.742	22.498
PROPILCO	COMAI	OTROS INGRESOS MENORES	17.677.426.298	17.677
REFINERIA DE CARTAGENA	ECOPETROL S.A.	VENTA DE PRODUCTOS-DESTILADOS MEDIOS	226.406.575.242	226.407
REFINERIA DE CARTAGENA	ECOPETROL S.A.	VENTA DE PRODUCTOS-GASOLINA	358.750.661.448	358.751
REFINERIA DE CARTAGENA	ECOPETROL S.A.	VENTA DE PRODUCTOS-PROPANO Y GLP	1.200.144.596	1.200
REFINERIA DE CARTAGENA	ECOPETROL S.A.	OTROS INGRESOS	806.292.054	806
REFINERIA DE CARTAGENA	COMAI	VENTA PRODUCTOS-PROPILENO	58.948.208.755	58.948

Con el fin de dar cumplimiento a lo estipulado en la Circular 002 de 1998 se relacionan los empleados vinculados directamente por subordinadas de Ecopetrol S.A durante el ejercicio:

#### Empleados vinculados directamente por subordinadas

Subordinada	Empleados de Dirección y Confianza		Otros		Total	
	No. de Empleados	Gastos de Personal	No. de Empleados	Gastos de Personal	No. de Empleados	Gastos de Personal
Ecopetrol America Inc.	NA	NA	NA	NA	28	USD 6,435,719
Ecopetrol del Perú S.A.	12	USD 1,705,491	0	0	12	USD 1,705,491
Ecopetrol Oleo e Gas do Brasil Ltda	14	USD 2,004,620	0	0	14	USD 2,004,620
Hocol S.A.	194	\$65,484,167,382	0	0	194	\$65,484,167,382
Equion	489	\$83,241,100,848	0	0	489	\$83,241,100,848
Ocensa	191	\$30,107,362,085	0	0	191	\$30,107,362,085
ODC S.A.	1	\$680,004,348	0	0	1	\$680,004,348
ODL	16	\$5,967,374,179	3	\$14,611,466	19	\$5,981,985,645
Oleoducto Bicentenario de Colombia	25	\$6,745,616,323	2	\$78,901,712	27	\$6,824,518,035
Refinería de Cartagena S.A.	106	\$20,037,824,932	50	\$2,099,222,118	156	\$22,137,047,050
Propilco S.A.	214	\$19,456,804,362	102	\$6,596,541,635	316	\$26,053,345,997
Bioenergy S.A.	15	\$ 2,969,606,210	128	\$ 3,853,617,639	143	\$6,823,223,849
Bioenergy Zona Franca S.A.S	10	\$ 2,113,488,017	25	\$ 1,458,716,347	35	\$3,572,204,364
Black Gold Re Ltd.	0	0	0	0	0	0
Ecopetrol Capital AG	0	0	0	0	0	0
Ecopetrol Global Energy S.L.	1	24,487 €	0	0	1	24,487 €
CENIT	20	USD 332.035,85	0	0	20	USD 332.035,85

Fuente: Ecopetrol S.A.



## Provisiones procesos Judiciales

	Número de procesos	Valor de las Provisiones
<b>Saldo inicial diciembre de 2011</b>	<b>784</b>	<b>688.191</b>
Adiciones (nuevas provisiones)	313	412.176
Ajuste a provisiones existentes	(410)	(310.150)
Recuperación por traslado de procesos	(5)	(6.526)
<b>Saldo final diciembre de 2012</b>	<b>682</b>	<b>783.691</b>

Ecopetrol		Hocol		Equion		Ocensa	
Casos	Valor	Casos	Valor	Casos	Valor	Casos	Valor
771	682.158	10	5.640	3	393		
309	402.044	1	2.089	2	1	1	8.042
(405)	(307.789)	(6)	(2.420)	1	59		
(2)	(5.491)	(2)	(680)	(1)	(355)		
<b>673</b>	<b>770.922</b>	<b>3</b>	<b>4.629</b>	<b>5</b>	<b>98</b>	<b>1</b>	<b>8.042</b>

## Contingencias

A continuación se resumen los procesos más significativos con pretensión superior a \$10.000 millones sobre los cuales se han reconocido provisiones, de acuerdo con las evaluaciones de los apoderados internos y externos de la empresa, a diciembre:

Proceso	Acción	Cuantía de provisión diciembre 2012	Cuantía de provisión diciembre 2011
<b>Contrato de asociación Garcero</b>	Acción Popular contra Ecopetrol S.A., la Nación, Ministerio de Minas y otros, por extensión del Contrato de Asociación Garcero.	155.184	204.189
<b>Municipios de Aguazul y Tauramena</b>	Acción popular. Aportes al fondo de solidaridad y redistribución de ingresos como consecuencia de generación de energía, según Ley 142 de 1994.	220.044	139.688
<b>Municipio de Arauca</b>	Acción popular. Aportes al fondo de solidaridad y redistribución de ingresos como consecuencia de generación de energía, según Ley 142 de 1994.	283.010	121.051
<b>Departamento del Tolima (*)</b>	Acción popular para la reliquidación de regalías con el 20% estipulado por la Ley 141 de 1994.	-	82.287
<b>Demanda. Incidencia salarial – estímulo al ahorro</b>	Aplicar incidencia salarial a los dineros pagados bajo la figura de estímulo al ahorro y como consecuencia reliquidar las prestaciones sociales (legales y extralegales) y mesada pensional, desde la fecha en que Ecopetrol S.A. empezó a reconocerlo.	18.689	79.504



Nota: el reporte por segmentos se calcula con base en precios de transferencia entre unidades de negocio, tomando como referencia precios de paridad exportación. Debido a un cambio en la metodología, en el segmento de transporte se realizó una reclasificación para efectos comparativos de las cifras de 2011, teniendo en cuenta que los servicios de transporte prestados por terceros se asignan en forma directa al segmento correspondiente sin considerarse ingreso para el segmento de transporte. Algunas otras cifras de 2011 se reclasificaron también para efectos de presentación.

## Resultados segmentos

Resultados por segmentos (millardos de COL\$)

Millardos de COL\$	E&P		Refinación		Transporte		Suministro y Mercadeo	
	IV trim-12	IV trim-11	IV trim-12	IV trim-11	IV trim-12	IV trim-11	IV trim-12	IV trim-11
Ventas Locales	3,818.5	4,038.8	4,220.2	4,526.0	631.8	693.7	264.6	301.2
Exportaciones	6,059.7	6,516.8	818.8	844.2	0.0	0.0	3,024.3	3,436.1
Ventas Totales	9,878.2	10,555.6	5,038.9	5,370.3	631.8	693.7	3,288.9	3,737.3
Utilidad Operativa	5,570.5	7,036.5	(336.1)	(243.5)	(275.0)	112.3	78.4	140.1
Margen operativo	56.4%	66.7%	(6.7%)	(4.5%)	(43.5%)	16.2%	2.4%	3.7%
Utilidad Neta	4,215.0	4,812.5	(315.2)	(392.2)	(246.4)	(54.0)	53.5	66.3
Margen Neto	42.7%	45.6%	(6.3%)	(7.3%)	(39.0%)	(7.8%)	1.6%	1.8%
EBITDA	6,358.8	7,233.4	(187.0)	(105.2)	(89.2)	204.1	82.4	141.6
Margen Ebitda	64.4%	68.5%	(3.7%)	(2.0%)	(14.1%)	29.4%	2.5%	3.8%

Resultados acumulados por segmentos (millardos de COL\$)

Millardos de COL\$	E&P		Refinación		Transporte		Suministro y Mercadeo	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ventas Locales	15,219.7	15,179.9	16,877.6	16,968.4	2,533.4	2,363.1	1,128.1	1,130.8
Exportaciones	23,564.1	21,352.0	3,300.3	3,470.5	0.0	0.0	12,669.2	12,266.4
Ventas Totales	38,783.8	36,531.9	20,177.9	20,438.9	2,533.4	2,363.1	13,797.3	13,397.2
Utilidad Operativa	22,858.8	22,984.5	(397.3)	10.3	134.1	657.4	260.8	699.6
Margen operativo	58.9%	62.9%	(2.0%)	0.1%	5.3%	27.8%	1.9%	5.2%
Utilidad Neta	15,664.8	15,468.9	(768.1)	(601.1)	5.6	354.9	70.8	225.7
Margen Neto	40.4%	42.3%	(3.8%)	(2.9%)	0.2%	15.0%	0.5%	1.7%
EBITDA	26,559.9	25,945.2	131.0	494.5	607.3	984.8	274.4	705.8
Margen Ebitda	68.5%	71.0%	0.6%	2.4%	24.0%	41.7%	2.0%	5.3%



## Exploración y producción

Los ingresos del segmento en el cuarto trimestre de 2012 fueron menores a los ingresos por ventas del mismo periodo de 2011, debido a menores precios de venta de la canasta de crudos. Los costos fueron mayores frente al cuarto trimestre del 2011, principalmente en servicios de asociación, mantenimiento y costos de proyectos, generando unos resultados operacionales y netos menores.

Los resultados acumulados muestran una mayor utilidad neta frente al año anterior como consecuencia de la mayor producción alcanzada y el mejor precio promedio de la canasta de crudos.

## Refinación

Los resultados financieros del segmento en el cuarto trimestre del año 2012 fueron menores a los alcanzados en el mismo periodo del año 2011, debido principalmente a: 1) mayores costos de

mantenimiento y 2) mayores gastos de operación y comercialización.

Estos hechos afectaron el resultado acumulado de 2012, así como los mantenimientos programados en la refinería de Barrancabermeja durante el primer trimestre del año que afectaron el margen de refinación al reducir la carga y aumentar los requerimientos de importación de combustibles para asegurar el abastecimiento.

## Transporte

Los resultados financieros en el cuarto trimestre del año y durante el año 2012 fueron inferiores a los alcanzados durante los mismos periodos de 2011.

El segmento se vio afectado por el incremento de los costos por actividades de mantenimiento y seguridad de la infraestructura de transporte.

Finalmente, el segmento destinó nuevos recursos para la ejecución acelerada de las labores de mantenimiento dentro del marco del programa de integridad.

## Suministro y mercadeo

Los resultados del segmento en el cuarto trimestre de 2012 disminuyeron frente a los del mismo periodo del año anterior debido principalmente a: 1) menores volúmenes de gas comercializado (ver explicación en página 4); 2) menores márgenes de comercialización de crudo y de gas y 3) mayores costos incurridos para el transporte del crudo comprado y diluyente.

Estos efectos también se reflejan en el resultado acumulado del año 2012, sumados al incremento en los costos por compras de diluyente importado en comparación con el año anterior.



Dimensión  
ambiental

# 04



Gestión  
Ambiental



Enfoque  
estratégico  
ambiental



Gestión  
ambiental  
de energía



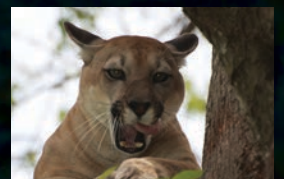
**Gestión  
ambiental  
de sólidos**



**Gestión  
de emergencias**



**Gerenciamiento  
ambiental del agua**



**Biodiversidad**

# Gestión ambiental

Consciente de que su operación debe estar en armonía y equilibrio con sus grupos de interés y con el medio ambiente, Ecopetrol incluye dentro de su Política Corporativa y de su Marco Estratégico 2011-2020 la gestión ambiental como un orientador explícito destinado a generar valor a la organización, mediante procesos y productos que, gracias a un impacto ambiental mínimo, contribuyan tanto al desarrollo sostenible de la empresa como al de las zonas donde opera y al país en su conjunto.



## Nuevos lineamientos ambientales corporativos

Es así como durante 2012 Ecopetrol desarrolló nuevos lineamientos ambientales a nivel corporativo, dentro de los cuales se destacan los siguientes:



### Lineamiento 1

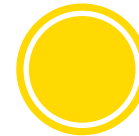
■ *Procedimiento para Evaluación Ambiental de Oportunidades de Nuevos Negocios*, cuyo objetivo es tener directrices sobre la evaluación ambiental para la debida diligencia, adquisiciones o fusiones de proyectos u oportunidades de negocio.



### Lineamiento 2

■ *Guía para el manejo de Bifenilos Policlorados (PCB)* en Ecopetrol y el respectivo instructivo de implementación del inventario de PCB para la empresa.

Este lineamiento busca determinar la situación actual de la empresa con respecto al uso de PCB, o elementos contaminados con estos compuestos, y asegurar el cumplimiento de las obligaciones establecidas en la normatividad nacional y en convenios internacionales suscritos por el país.



### Lineamiento 3

■ *Guía para la entrega de información ambiental anual de Ecopetrol a la Contraloría General de la República*, cuyo objetivo es tener un procedimiento para el diligenciamiento y entrega de la información ambiental que anualmente es solicitada por el ente de control a las entidades del Estado.

## Materialidad ambiental

La determinación de la materialidad de los indicadores ambientales considera, entre otras fuentes, las inquietudes expresadas transversalmente por los grupos de interés de Ecopetrol a través de sus prácticas y canales normales tales como las audiencias públicas de rendición de cuentas; las solicitudes de información; los derechos de petición y las quejas y reclamos recibidos a través de la Oficina de Participación

Ciudadana; las inquietudes expresadas a través del formulario existente en la página web; las conversaciones con empresas pares; la opinión de expertos; la participación en eventos especializados y comités de tipo sectorial, así como las Mesas de Diálogo regionales, en las que específicamente se aborda el tema del medio ambiente.

A lo anterior se suman los resultados ofrecidos por algunos estudios específicos realizados por terceros externos como los de Benchmark Corporativo, realizado por Sustainability Investing (SAM), los del Centro Vincular y los de The Reputation Institute (RI).

## Ranking DJSI

Para SAM, empresa que elabora anualmente el ranking del Dow Jones Sustainability Index (DJSI), instrumento esencial para las empresas como Ecopetrol que transan ADR en bolsas accionarias extranjeras tales como New York Exchange Stock (NYSE) o la Bolsa de Comercio de Toronto. Canadá, la dimensión ambiental tiene un peso específico de 27% y cuenta con ocho criterios altamente representativos del accionar de rubros como el petróleo.

Los resultados del estudio de SAM para el período agosto de 2011-agosto de 2012, señalan que en el ámbito ambiental Ecopetrol se encuentra mejor que el 80% del total de las empresas petroleras analizadas.

Los aspectos ambientales de Ecopetrol mejor evaluados por SAM son: Combustibles Limpios, con la máxima calificación (100 puntos), seguido por Reporte Ambiental (83), Biodiversidad (82), Estrategia de Cambio Climático (75) y Descargas al Medioambiente (70).

Los principales desafíos que se pueden extraer de este estudio son la necesidad de seguir avanzando

en Ecoeficiencia Operacional, que obtuvo 55 puntos, y Riesgos Relacionados con el Agua, que obtuvo 50 puntos, aunque en Agua hay un avance significativo en relación con el proceso anterior, representado en un aumento de 38 puntos en un solo año.

## Centro Vincular

El estudio elaborado por el Centro Vincular toma en cuenta la opinión de los siete grupos de interés de Ecopetrol, de acuerdo con lo que ha establecido en su modelo de relacionamiento: Accionistas e Inversionistas, Empleados, Pensionados y sus familiares, Contratistas y sus empleados, Clientes, Comunidades, Estado y Socios.

Para este trabajo se entrevistaron 70 personas de cinco regiones: Norte (Cartagena), Magdalena Medio (Barrancabermeja), Sur (Neiva), Llanos (Villavicencio) y Bogotá.

En relación con los temas ambientales, este estudio recogió la opinión de la comunidad en el sentido que la empresa debe "Hacerse cargo de los impactos sociales y profundizar el respeto hacia el medio ambiente".



Proyecto conservación tortugas. Humedales llaneros.

## The Reputation Institute

En el caso de The Reputation Institute, se trata de un estudio que se realiza cada dos años, de modo que los valores correspondientes a 2011 se mantienen vigentes. En tal sentido, la reputación de Ecopetrol es de 76,2 puntos, superior en 12 unidades a la media de la industria (64,2 puntos) y 14,81 puntos superior al sector energía (61,39).

El puntaje obtenido por la dimensión ambiental en este estudio es semejante a la de los otros atributos considerados, pero de acuerdo con esa metodología, es la dimensión que hace una menor contribución a la reputación de la compañía.



## Materialidad

Es así como considerando todas las opiniones vertidas, más lo establecido por la metodología G3.1 de GRI y el suplemento de Oil&Gas, se realizó un análisis específico de la materialidad, relevancia o pertinencia de la gestión ambiental, que permitió establecer que los principales temas a ser desarrollados en este capítulo son:

Los resultados del estudio de SAM señalan que en el ámbito ambiental Ecopetrol se encuentra mejor que el 80% del total de las empresas petroleras analizadas.

### Enfoque estratégico ambiental

- Estrategia
- Estructura de control
- Inversiones ambientales

### Gestión ambiental de energía:

- Energía
- Ecoeficiencia
- Biocombustibles
- Cambio climático
- Emisiones

### Gestión ambiental de sólidos

- Materiales
- Residuos sólidos
- Proceso de abandono, recuperación y entrega final de pozos

### Gerenciamiento ambiental del agua

- Captación de agua
- Riesgos asociados al agua
- Iniciativas para el buen manejo del agua
- Vertimientos
- Respuesta a emergencias ambientales

### Biodiversidad

- Estrategias para la gestión de impacto
- Gestión de áreas de alta diversidad
- Especies protegidas
- Convocatoria nacional a la biodiversidad

# Enfoque estratégico ambiental

Iguana macho. Barrancabermeja



## Estrategia de gestión

Con el fin de garantizar la sostenibilidad de Ecopetrol en el período 2012 – 2020, durante 2012 se revisó y ajustó el enfoque de la estrategia de gestión ambiental, teniendo en cuenta los nuevos

retos que enfrenta la organización en materia ambiental, relacionados con mayores exigencias regulatorias, compromisos internacionales y expectativas de los grupos de interés.

### Mayores exigencias ambientales

#### Mayores exigencias regulatorias por las autoridades

- Reglamentación sobre licencias ambientales.
- Estándares de vertimientos y emisiones.
- Manual de compensación por pérdida de biodiversidad.
- Uso y calidad del recurso hídrico.
- Declaratoria de nuevos parques, humedales, páramos y arrecifes.
- Sancionatorio ambiental y código penal en asuntos ambientales.
- Más partes involucradas en trámites de autorizaciones ambientales.

#### Exigencias y compromisos internacionales

- Protocolos y acuerdos internacionales (Rio+20, Kyoto, Biodiversidad).
- Restricciones de mercado.
- Tasas o impuestos a las emisiones de carbono.

#### Mayores expectativas de comunidades y otros actores

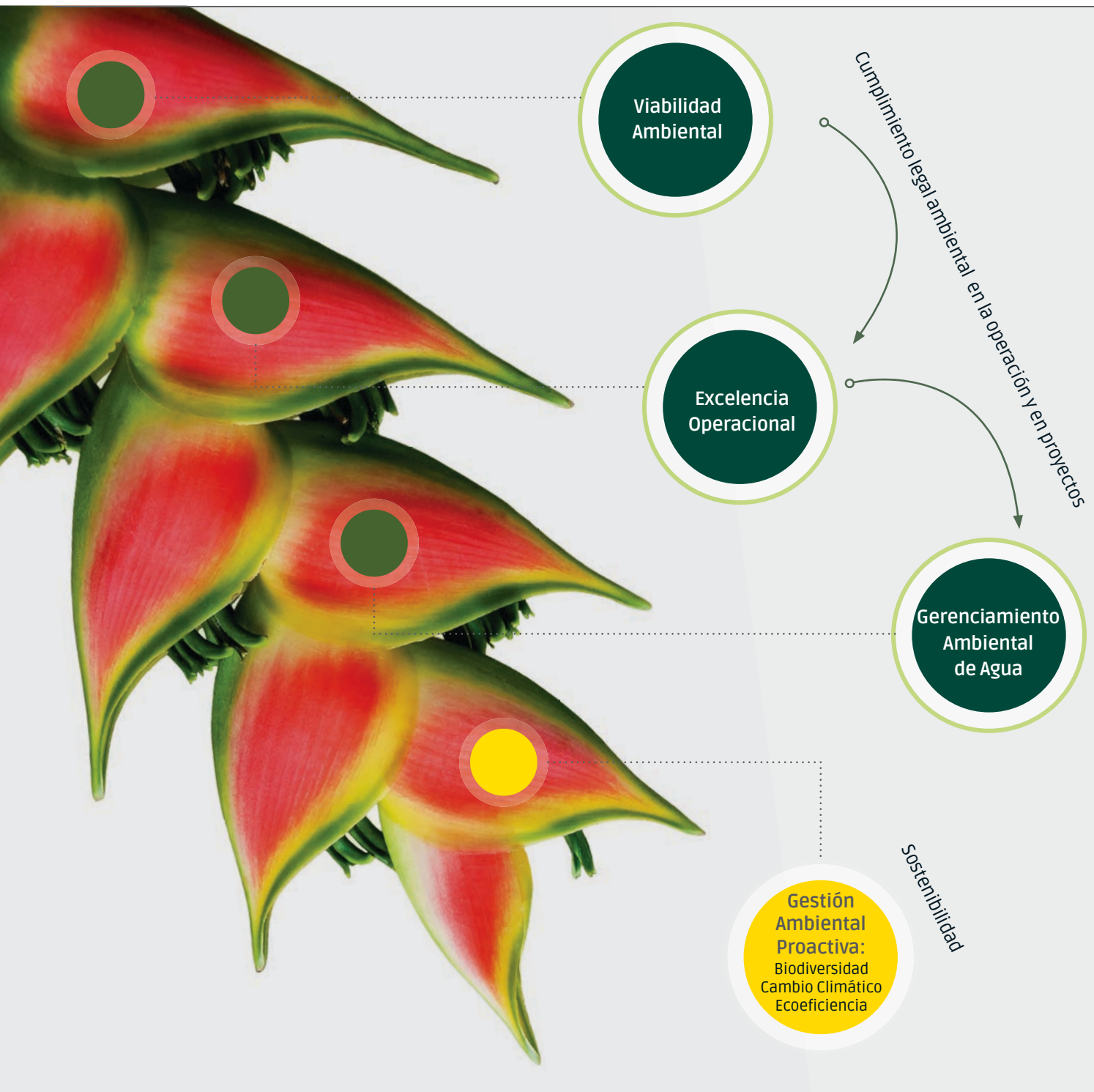
- Incremento en el uso de mecanismos de participación ciudadana por parte de los grupos de interés en el desarrollo de proyectos petroleros en términos de impactos ambientales y mejoramiento de condiciones de vida.



## Enfoque estratégico ambiental

Para enfrentar estas condiciones externas y seguir aportando a la sostenibilidad de la empresa, Ecopetrol definió un nuevo enfoque estratégico ambiental para asegurar altos estándares en materia ambiental en operaciones y proyectos.

Este nuevo enfoque estratégico ambiental cuenta con cuatro líneas de acción:



## Viabilidad ambiental

Esta línea estratégica tiene como finalidad habilitar oportunamente los proyectos y operaciones de la empresa, para lo cual busca mejorar el proceso de obtención de autorizaciones ambientales e implementar acciones concretas para fortalecer el relacionamiento interinstitucional ambiental.

Entre las principales actividades de esta línea están la implementación del proyecto de intervención anticipada, el mejoramiento en la definición y elaboración de diseños de los proyectos y el aseguramiento de la calidad de estudios que se presentan ante las autoridades ambientales.

Asimismo, están los proyectos de fortalecimiento institucional y técnico con las autoridades ambientales y el trabajo conjunto con los mismos.

## Excelencia operacional

Esta línea estratégica tiene como objetivo lograr una operación con un impacto ambiental mínimo a través del aseguramiento del cumplimiento legal; la ejecución de proyectos y programas de reducción de emisiones, vertimientos y residuos; el mejoramiento y la diversificación energética, y la implementación de programas de integridad operativa, planes de contingencia y respuesta a emergencias.

## Gerenciamiento ambiental del agua

Ecopetrol es consciente que el recurso natural agua es un elemento fundamental para la sostenibilidad de sus operaciones.

En ese sentido, se definió esta línea estratégica para buscar opciones eficientes en el manejo del recurso con el fin de reducir los conflictos por el uso de agua y la generación de vertimientos, así como para asegurar el cumplimiento legal en la gestión del agua.

## Gestión ambiental proactiva

Esta línea estratégica tiene como objetivo hacer un aporte ambiental al país más allá del cumplimiento normativo de las operaciones y dar cumplimiento a las metas del Plan Nacional de Desarrollo en materia ambiental.

Esta línea busca apalancar la sostenibilidad empresarial a través de programas y proyectos de conservación, preservación y uso sostenible de la biodiversidad, la implementación de proyectos e iniciativas que reduzcan las emisiones de gases efecto invernadero buscando una baja intensidad de emisiones de carbono y la generación de estándares de ecoeficiencia.

Ecopetrol definió un nuevo enfoque estratégico ambiental para asegurar altos estándares en materia ambiental en operaciones y proyectos.



## Estructura de control

Esta estrategia ambiental se fundamenta en el aseguramiento del proceso y la diferenciación de roles entre direccionamiento y ejecución, de la siguiente manera:

### Gobierno ambiental

Una Unidad de Gestión Ambiental encargada del direccionamiento ambiental, del aseguramiento de la viabilidad ambiental de operaciones y proyectos y el seguimiento del desempeño de la gestión ambiental de la organización, que forma parte de la Dirección de HSE.



> Direccionamiento

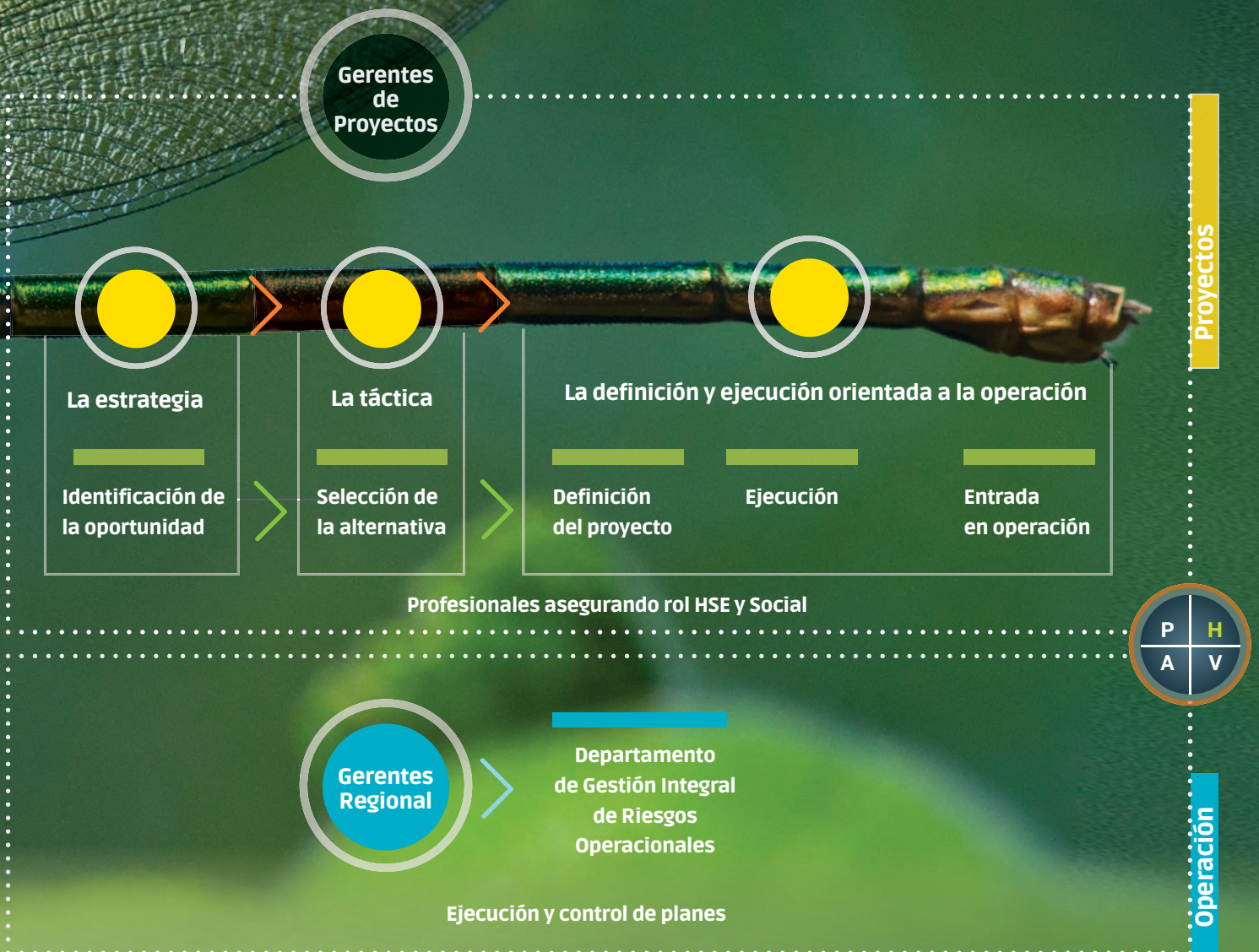
> Viabilidad ambiental

> Verificación desempeño



## Operación ambiental

Una operación ambiental a cargo de gerencias de proyectos y gerencias regionales, encargadas de la ejecución de sus propios planes ambientales y del control de los mismos.



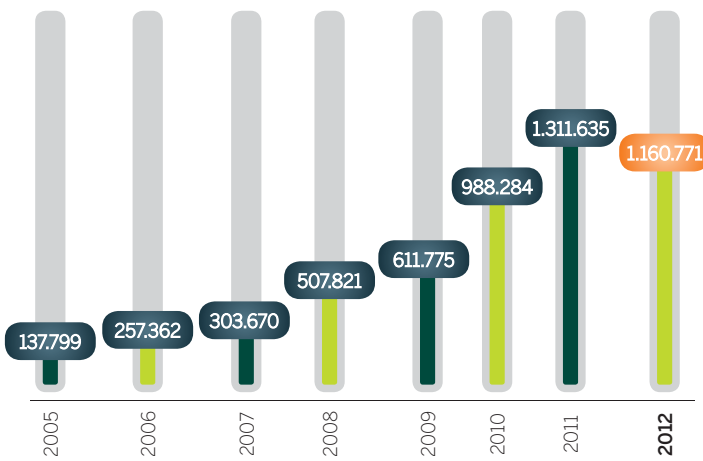
## Inversiones ambientales

Estas inversiones se desglosan de la siguiente forma:

Gráfico 22.

Gastos e inversiones ambientales

(Cifras en millones de pesos)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia HSE y Sostenibilidad

Estas cifras corresponden a la información que se remite a la Contraloría General de la República, de acuerdo con los reportes emanados de cada vicepresidencia.

**\$270.477**  
millones

para inversión ambiental en gestión del riesgo, representada en programas de prevención de desastres, apoyo en la atención de desastres y actividades post desastre.

**\$37.059**  
millones

para inversiones ambientales dirigidas a programas de recuperación y protección de bosques.

**\$2.039**  
millones

para inversión en gestión ambiental urbana.

**\$190.131**  
millones

para inversión ambiental en agua potable y saneamiento básico representada en proyectos y programas de tratamientos de aguas residuales, construcción e implementación de obras de abastecimiento de agua potable y manejo y disposición de residuos sólidos y peligrosos.

**\$254.239**  
millones

para inversiones ambientales operativas referidos a la ejecución de estudios ambientales, diagnósticos, trámites legales, interventorías, operación y mantenimiento de equipos y redes de monitoreo y otros asociados a la gestión ambiental, tales como inversiones en educación, fomento y temas administrativos.



**\$59.929 millones**

para programas de recuperación y protección del recurso natural aire, representada en adquisición de equipos o desarrollo de tecnologías productivas para reducción de emisiones atmosféricas.

**\$45.201 millones**

para inversiones ambientales dirigidas al recurso natural agua, constituidos por programas de recuperación y protección de este recurso natural, así como por la compra y montaje de equipos para control y seguimiento de la cantidad y calidad del recurso hídrico superficial y subterráneo.

**\$10.218 millones**

para inversión ambiental en biodiversidad, destacándose las inversiones en programas y proyectos de preservación, conservación y uso racional de la biodiversidad tanto a nivel corporativo, como en las áreas operativas de la empresa.

**\$291.478 millones**

para programas de recuperación y protección del recurso natural suelo, representada en la gestión y en obras físicas de protección de suelos (programas de protección geotécnica).

En 2012 Ecopetrol invirtió \$1.160.771 millones en diversos programas ambientales (ver tabla 30).

Los gastos e inversiones realizados en 2011 fueron 11,5% menores a los ejecutados en 2011 (ver gráfico 22), y representaron un valor de \$1.311.635 (un billón trescientos once mil seiscientos treinta y cinco millones de pesos).

Esta disminución obedece a que los proyectos de compensación ambiental en algunas zonas del país se ejecutaron en gran volumen durante el 2011. Asimismo, la reducción en el número de equipos de perforación en el 2012, implicó una disminución en los gastos ambientales (inversiones en tratamientos de agua y disposición de residuos sólidos, monitoreos, entre otras actividades).

Tabla 30.  
Inversiones ambientales 2012

Descripción	Millones de pesos
Inversión en programas de protección y recuperación de recursos naturales renovables (agua – aire – suelos – bosques – biodiversidad)	<b>443.885</b>
Inversión ambiental en gestión de riesgos	<b>270.477</b>
Inversiones ambientales relacionadas con la operación de la empresa (estudios ambientales, trámites legales, interventorías, mantenimiento de equipos, monitoreos, actividades de educación y fomento)	<b>254.239</b>
Inversión en agua potable y saneamiento básico	<b>190.131</b>
Inversión en gestión ambiental urbana	<b>2.039</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.160.771</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia HSE y Sostenibilidad

## Tablero balanceado de gestión

En su tablero balanceado de gestión Ecopetrol incluye tres indicadores (KPI) ambientales, los cuales son monitoreados trimestralmente. Ellos son:

### Indicador 1

Incidentes ambientales por causa operacional

### Indicador 2

Barriles derramados por incidentes ambientales por causa operacional

### Indicador 3

Reducción de emisiones de gases efecto invernadero



Tortugas proyecto ATSAPANI, Humedales Llaneros.

Para cada uno de ellos se presenta la información referente a las metas o límites máximos establecidos para el año 2012, los logros en cada uno de los indicadores y las metas establecidas para el año 2013 (ver tabla 31).



Tabla 31.  
Indicadores ambientales

Indicador	Unidad	Meta 2012	Valor real 2012	Meta 2013
Incidentes ambientales por causa operacional	Número	31	27	31
Barriles derramados por incidentes ambientales por causa operacional	Barriles	710	2.050	710
Reducción de emisiones de gases efecto invernadero, respecto al escenario <i>business as usual</i>	Toneladas reducidas	279.085	280.257	133.518

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia HSE y Sostenibilidad

# Gestión ambiental de energía

Para lograr la **MEGA** de alcanzar el millón trescientos mil barriles limpios en 2020, la compañía hace esfuerzos importantes en materia de energía, optimizando y racionalizando las fuentes energéticas utilizadas en los procesos productivos, mediante la reducción del consumo, de los costos, de las emisiones de CO<sub>2</sub> y del riesgo en el uso de las fuentes; aumentando la eficiencia operacional, la confiabilidad, la competitividad de los procesos y diversificando las fuentes energéticas.



Es así como en esta sección se abordan las materias relacionadas con la gestión ambiental relativas a energía, ecoeficiencia, biocombustibles, cambio climático y emisiones al aire, de modo que se comprenda el trabajo integral que realiza la empresa, desde el origen de las fuentes energéticas hasta los gases de efecto invernadero que emite, pasando por las medidas destinadas a reducir el consumo de energía, a mejorar sus combustibles y a producir combustibles alternativos.

## Energía

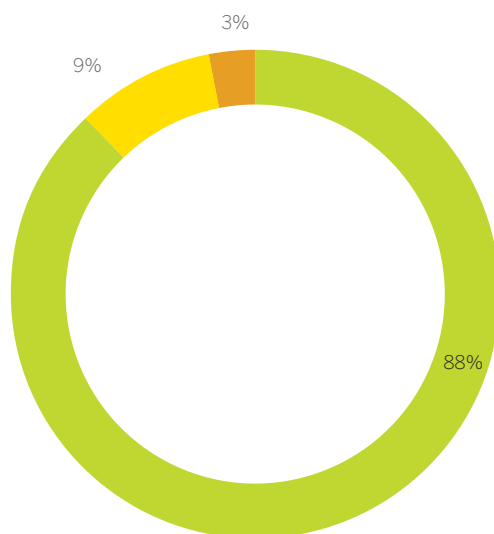
La matriz energética de 2012 no presenta variaciones significativas en el uso de las fuentes, esto es gas natural, combustibles líquidos y energía eléctrica.

### Consumo energético

El consumo energético de 2012 fue de 37.090 Barriles Equivalentes de Crudo por día (BPED), esto es un 14,1% superior al consumo de 2011, año en el que alcanzó los 32.503 BPED (ver gráficos 23, 24 y 25).

El consumo de gas natural disminuyó del 88 al 87%, mientras que los combustibles líquidos subieron del 9 al 10% y la energía eléctrica se mantuvo en un 3%.

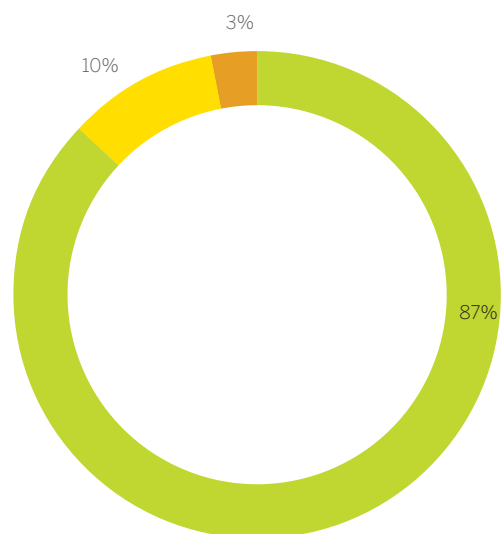
**Gráfico 23.**  
Consumo energético de Ecopetrol y empresas asociadas en 2011



- Gas Natural 32.089
- Energía Eléctrica 947
- Combustibles Líquidos 3.467

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo

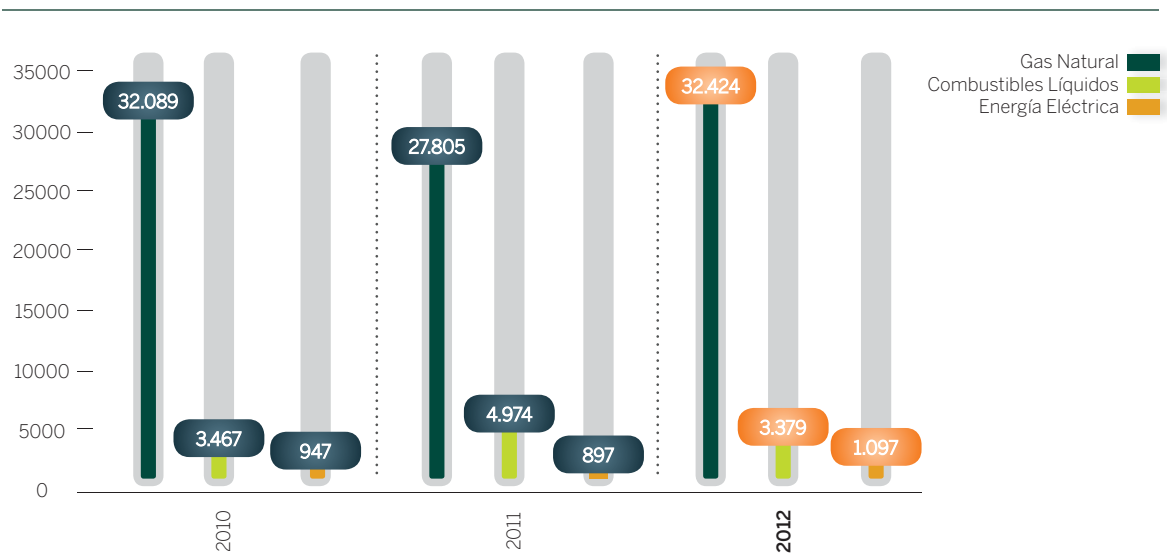
**Gráfico 24.**  
Consumo energético de Ecopetrol y empresas asociadas en 2012



- Gas Natural 32.414
- Energía Eléctrica 1.097
- Combustibles Líquidos 3.579

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo

Gráfico 25.  
Consumo energético de Ecopetrol (BPED)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo

Se destaca el ahorro de 4,7 millones de dólares por año en el consumo energético como consecuencia de la entrada en operación de dos nuevos proyectos - Reconversión a LM6000 de Termocoa y la electrificación de los campos San Roque – Tisquirama, que disminuyeron el consumo energético en 449 BPED.

### Procesos energéticos

En 2012 se continuó con el aseguramiento de los procesos de energía en Ecopetrol, a través de los proyectos Gestión Integral por Proyectos (Genoma) y Gestión Integral de la Cadena de Suministros (GICS).

Por otra parte, se logró un 90% en la implementación de la Práctica Clave de Gestión Energética, para lo cual fueron capacitados 30 funcionarios de las diferentes áreas operativas.

### Eficiencia

Durante 2012 se finalizó la auditoría energética de edificios para Bogotá, de la que se desprende un ahorro potencial en energía de 497.000 KWh/año, equivalentes a 124 MCOP/año y a 145 Toneladas de CO<sub>2</sub>/año.

Asimismo, se inició la revisión de la factibilidad para la recuperación energética en la estación Vasconia y en la estación reductora La Belleza.

### Confiabilidad

En el marco del diagnóstico de seguridad de las instalaciones eléctricas y del levantamiento topológico de los sistemas asociados a las fuentes de energía, durante el 2012 se realizó la construcción de la línea base del indicador de confiabilidad en suministro de energía de Ecopetrol.



## Diversificación energética

En 2012 se trabajó en recuperación de energía en oleoductos, geotermia, potencial solar y eólica, así como en Pequeñas Centrales Hidráulicas (PCH).

### Recuperación de energía en oleoductos

Se realizó el levantamiento y análisis de información, de modo que en 2013 se efectúe la evaluación de factibilidad para el desarrollo de un proyecto que permita optimizar el uso energético, disminuyendo costos, huella de carbono y mejorando la confiabilidad del sistema Vasconia.

### Geotermia

Se inició la fase de definición de la estrategia para el posible desarrollo de este recurso.

### Estudio del potencial solar y eólico

Se obtuvo información meteorológica relevante que permitió identificar seis proyectos potenciales de generación eólica.

Adicionalmente, se identificaron 14 puntos con potencial en energía solar para aplicación térmica.

### Pequeñas Centrales Hidráulicas (PCH)

Concluyeron las etapas de identificación y viabilidad de Pequeñas Centrales Hidráulicas (PCH) y se encuentra en desarrollo la etapa de factibilidad para la operación de Ecopetrol en los departamentos del Tolima, Huila y Putumayo.

## Biocombustibles

Ecopetrol, convencida de la oportunidad que presentan los biocombustibles para el desarrollo sostenible, continuó durante 2012 investigando en materias primas alternativas y madurando iniciativas de negocio, siguiendo las mejores prácticas internacionales de análisis de proyectos.

### Avance de investigaciones en materias primas alternativas

La empresa ha continuado avanzando en investigaciones basadas en tres enfoques:

#### Enfoque 1

Obtener materias primas económicas que no se vean afectadas por la especulación de los mercados como el caso de los alimentos.

#### Enfoque 2

Encontrar nuevos usos para los subproductos del proceso minimizando riesgos ambientales y maximizando la rentabilidad de los proyectos.

#### Enfoque 3

Aprovechar tierras subutilizadas o degradadas, generando empleo y desarrollo rural.

### Materias primas económicas

En este primer aspecto se han seguido desarrollando investigaciones mediante convenios de colaboración con entidades públicas y privadas, iniciadas en 2008, y que tienen como foco la especie *Jatropha Curcas*, una de las materias primas más promisorias en la producción de aceite para Biodiesel. Con esta especie se han obtenido resultados definitivos que permitirán direccionar el estudio hacia zonas similares en donde el cultivo se comportó mejor.

En este mismo sentido, se está trabajando con la empresa Solazyme, líder en la tecnología de obtención de aceite de algas con el fin de utilizarlo en la producción de biodiesel, para lo cual se están probando materias primas colombianas tales como glicerina cruda y jugos de caña como alimento para los cultivos de algas.

### Nuevos usos para los subproductos del proceso

En este segundo enfoque, que se está trabajando desde 2008, se han logrado resultados concretos. En la convocatoria Colciencias - Ecopetrol de 2009 se adjudicaron \$1.000 millones para la investigación del uso de subproducto como suplemento en la alimentación de aves y cerdos a través del centro de investigación de Corpoica.

En 2012 se concluyó la investigación con resultados favorables para el uso de glicerina cruda en la alimentación de aves ponedoras hasta en un 15% y cerdos hasta en un 10%, registrando una digestibilidad superior al 87% y un gran aporte de energía. El resultado de esta investigación ya ha beneficiado a muchas plantas de biodiesel del país y a los fabricantes de alimentos concentrados que han



Ecopetrol está investigando usos alternativos a las vinazas, principal subproducto de la industria del etanol, las cuales presentan un gran potencial como fertilizantes en tierras de altillanura

comenzado a sustituir materias primas importadas de alto costo, particularmente maíz amarillo.

Por su parte, el Instituto Colombiano del Petróleo de Ecopetrol (ICP) está investigando usos alternativos a las vinazas, principal subproducto de la industria del etanol, las cuales presentan un gran potencial como fertilizantes en tierras de altillanura, donde se encuentra el proyecto de alcohol carburante de la empresa.

En 2010 concluyeron los primeros análisis, en 2011 se continuó con el desarrollo, en tanto que en 2012 el ICP logró la solidificación de la vinaza mediante procesos termoquímicos, lo que ha permitido desarrollar un material sólido de características porosas, muy estable, que permite mejorar las condiciones estructurales del suelo, aportar elementos como potasio y alojar microbiota benéfica para los cultivos.

Este producto se encuentra en proceso de patente con el nombre de Ecocarbovin y en 2013 se iniciarán pruebas a mayor escala en cultivos de caña de azúcar en la zona de la altillanura colombiana.

### **Aprovechamiento de tierras subutilizadas o degradadas**

En tanto que en el tercer enfoque, esto es el aprovechamiento de tierras subutilizadas o degradadas, generando empleo y desarrollo rural, en convenio con Corpoica e Incoder, desde 2008 se trabajó en la viabilidad de un proyecto de Etanol a partir de caña de azúcar o sorgo dulce, en tierras de altillanura en el Meta. En 2011 se constató que si bien los resultados no fueron favorables, se concluyó que estas tierras son aptas para el cultivo de otros productos comerciables en la región.

### **Avance de investigaciones en producción de biocombustibles**

En cuanto al proyecto de producción de biocombustibles, se han generado iniciativas que buscan apalancar los biocombustibles a largo plazo, los que en 2012 tuvieron los siguientes avances:

#### **Pirólisis**

- Se cumplió con el hito de adaptar el reactor de la Universidad Nacional de Medellín (UNALMED) para realizar corridas controladas, repetibles y reproducibles de pirólisis rápida de biomasa para la obtención de bioaceite.
- Se inició la construcción de la planta piloto de hydrocracking para el upgrading del aceite de pirólisis.
- Se inició un acercamiento con Dynamotive, líder mundial en la producción de aceite de pirólisis, con el objetivo de probar en su tecnología las biomásas lignocelulósicas que son de interés para Ecopetrol.



La Superintendencia de Industria y Comercio otorgó a Ecopetrol la patente de invención de la tecnología Proceso para obtención de diesel a partir de aceites vegetales o animales por hidrotratamiento.

### **Etanol lignocelulósico**

En esta línea de biocombustibles de segunda generación, se cumplieron todos los hitos referentes a la experimentación de pretratamiento para las biomásas seleccionadas, tales como bagazo de caña, raquis de palma y raquis de plátano.

Los resultados obtenidos serán examinados y comparados con los análisis que se efectuarán en el Laboratorio de Energía de los Estados Unidos (NREL), socio estratégico de Ecopetrol en esta investigación.

### **Biojet**

Se firmó un convenio con la firma francesa Axens para desarrollar la caracterización y pruebas de producción a partir de aceite crudo de palma y palmiste en planta piloto.

Como resultado de esas pruebas se obtendrá información sobre los rendimientos alcanzados de biojet, diesel renovable y otros subproductos, y el consumo de materias primas como hidrógeno y catalizadores.

La información recogida permitirá analizar la factibilidad económica y operacional del montaje de una planta dedicada a este combustible.

### **Mezclas de etanol y gasolina**

Luego de cuatro años de trabajo finalizó el proyecto de investigación adelantado en convenio entre el Ministerio de Minas y Energía, la Universidad Tecnológica de Pereira y Ecopetrol, de 400 mil kilómetros de pruebas de desempeño comparando

el comportamiento de la mezcla de 20% de etanol y 80% de gasolina de origen fósil (E20) respecto a la mezcla de 10% de etanol y 90% de gasolina (E-10).

Este trabajo demostró que técnicamente es posible pasar de mezclas E10 a mezclas E20 en los vehículos estudiados (Aveo inyección y Sprint carburación), los cuales se consideran como representativos del parque automotor colombiano.

Igualmente, producto de este convenio, la Universidad Tecnológica de Pereira quedó con una infraestructura de laboratorio montada y en operación para pruebas de ruta, la que facilitará el desarrollo de tesis de pre y postgrado, base para la formación de un semillero de nuevos grupos de investigación en Biocombustibles.

### **Eliminación de contaminantes del Biodiesel**

Los análisis de laboratorio realizados por el proyecto de investigación desarrollado en convenio entre Ecopetrol y Ecodiesel que busca eliminar los contaminantes (HAZE) del Biodiesel producido a partir del aceite crudo de palma, muestran un rendimiento importante de mitigación del HAZE los cuales serán llevados a escala piloto en una planta que fue montada y puesta en operación durante diciembre del 2012 en Ecodiesel.

En paralelo a estas pruebas, de acuerdo con el comportamiento que presenten durante 2013, se tramitará una patente para licenciar el proceso. Una vez obtenida esta licencia, Ecopetrol y Ecodiesel quedarán en condiciones de comercializarlo a escala industrial.

## Nuevos negocios

Más allá de la investigación, siguiendo las mejores prácticas internacionales de análisis de proyectos y el modelo de maduración y gestión de proyectos de Ecopetrol, durante 2012 se ha seguido avanzado en la maduración de tres iniciativas de negocio:

Ampliación de la capacidad de producción de la planta de Biodiesel de Ecodiesel, que avanzó en su fase II.

Avance en la fase II del proyecto de coprocesamiento de aceite de palma con corrientes de diésel fósil (Biocetano) en las Unidades de Hidrotratamiento en la Refinería de Barrancabermeja, proyecto que tuvo avances en su fase II y en términos técnicos, normativos y regulatorios, e integró en su equipo a GDR para continuar su maduración.

Implementación de la fase I de la producción de materia prima para biocombustibles a partir del aprovechamiento de las aguas de producción del campo Caño Sur Este.

## Oportunidades descartadas

Se realizó el análisis de otras dos oportunidades de negocio en materia de biocombustibles: Canta Claro y producción de diésel renovable en la refinería de Apiay, las cuales fueron descartadas al no cumplir con los requisitos mínimos de rentabilidad exigidos por la empresa.

Con la primera se buscaba dar viabilidad a un proyecto iniciado por el grupo GPC que tenía como fin producir 20.000 litros día de etanol a partir de yuca y con el segundo, hacer un aprovechamiento de la infraestructura de servicios disponible en la refinería de Apiay, para la producción de diésel renovable a partir de aceite crudo de palma.

## Biocetano

Se avanzó en la fase II del proyecto de Coprocesamiento de aceite de palma con corrientes de diésel fósil en las Unidades de Hidrotratamiento en la Refinería de Barrancabermeja, tema en el que se adelantaron las definiciones técnicas, normativas y regulatorias.

Mientras Ecopetrol continúa avanzando en los análisis técnicos que permitan en un mediano plazo la producción de Biocetano® en sus refinerías, el país avanza en la gestión regulatoria necesaria para que el diésel renovable, como es conocido este biocombustible a nivel mundial, haga parte de la matriz energética colombiana.

En 2012, la Superintendencia de Industria y Comercio otorgó a Ecopetrol la patente de invención de la tecnología Proceso para obtención de diésel a partir de aceites vegetales o animales por hidrotratamiento con tiempos de residencia reducidos y productos obtenidos a partir del mismo, desarrollado en los laboratorios del Instituto Colombiano del Petróleo. Con esta patente, Ecopetrol tiene la posibilidad de hacer aprovechamiento exclusivo de la tecnología para producir Biocetano® por una vigencia de 20 años en el país (2007-2027).

### Historia

Desde su entrada en operaciones la Planta de Biodiesel ha producido 1.795.915 barriles. De estos, 804.133 barriles corresponden a la producción de 2012 y 718.149 barriles en 2011, aumento de producción que demuestra una mejora en la eficiencia de producción de la planta, fruto de la entrada en funcionamiento de la fase II del proyecto.

### Producción

Para la producción del Biodiesel se utilizan 25.000 hectáreas de cultivos de palma, lo que ha generado 1.500 empleos agrícolas y 6.100 empleos indirectos. Adicionalmente, la planta genera 50 empleos directos, cuatro practicantes y 23 empleos por *outsourcing*.

### Participación accionaria

Ecodiesel Colombia S.A, empresa en la que Ecopetrol tiene una participación accionaria del 50%, inició sus operaciones en junio de 2010.

### Ingresos

Los biocombustibles transados por Ecodiesel en 2012 corresponden 106.445 toneladas, con un ingreso de \$ 277.976 millones y un Ebitda del 12,8%.

### Volumen de biocombustibles producidos en 2012:

# 112.826

toneladas de biodiesel

### Volumen de biocombustibles vendidos en 2012:

# 111.765

toneladas de biodiesel

### Capacidad

La planta tiene una capacidad de producción de 100.000 toneladas de biodiesel obtenido de la refinación de aceite crudo de palma (CPO) al año, con un promedio de 2.000 Barriles Día Calendario (BDC).



### Objetivos

Dada la naturaleza de energía limpia, este proyecto tendrá un impacto positivo en términos ambientales: el desarrollo agrícola incluirá cosecha 100% mecanizada, evitando las quemadas de hojas; un adecuado proceso de biofertilización con residuos industriales; control biológico de plagas y enfermedades; utilización de los residuos del proceso agrícola para producir la energía requerida por el proceso industrial, y venta de los excedentes al sistema de interconexión eléctrica del país.

### Participación accionaria

Ecopetrol cuenta con una participación accionaria del 91.43% en la compañía BioEnergy, un proyecto de producción de etanol que espera producir 115 millones de litros por año a partir del segundo semestre de 2013, fecha en que entrará en operación comercial. Actualmente se encuentra en la fase I de producción de materia prima para biocombustibles a partir del aprovechamiento de las aguas de producción del campo Caño Sur Este.

### Generación de empleo

Una vez se BioEnergy se encuentre en pleno funcionamiento, generará 406 empleos directos y 2.030 empleos indirectos.

### Infraestructura

Cuenta con ocho reservorios de agua para el riego de cultivo en época de verano, 25 kilómetros de callejones secundarios y terciarios y una reserva de recuperación forestal de 100 hectáreas, en las cuales se sembrarán especies nativas de la región.

### Capacidad

El proyecto incluye tanto el desarrollo industrial como el desarrollo agrícola. En 2011 se inició la construcción de la planta, la cual ya cuenta con un avance del 50%, en tanto que el desarrollo agrícola contempla 14.500 hectáreas de caña de azúcar, de las cuales ya se han sembrado 5.514 hectáreas.



## Cambio climático

Durante el 2012 se avanzó en la implementación de las líneas de acción establecidas en la estrategia climática, con logros en inventario de gases de efecto invernadero; implementación de proyectos de reducción de emisiones de GEI; construcción de los portafolios de proyectos con potencial

reducción de emisiones y de proyectos de compensación por actividades de conservación y restauración de bosques; identificación de áreas vulnerables a impactos de cambio climático; investigación en captura y almacenamiento de carbono; alianzas estratégicas a nivel internacional, y participación en la construcción de documentos de política a nivel nacional.

En 2012 se implementaron 13 proyectos de optimización de procesos, eficiencia energética y aprovechamiento de gas, que representan una reducción durante un año de operación de 280.257 toneladas, cumpliendo con la meta establecida para 2012 (279.000 toneladas).

Para el año 2013 se identificaron nuevos proyectos, con un potencial de reducción de emisiones durante un año de operación de 133.500 toneladas.

Esta meta forma parte del Tablero Balanceado de Gestión (TBG) del año 2013, a través del cual trimestralmente la alta dirección hace seguimiento a las metas establecidas.

### Portafolio de reducción de emisiones

Con el fin de contar con un portafolio ordenado de proyectos con potencial de reducción de emisiones de GEI que permita determinar inversiones prioritarias relacionadas con la mitigación del cambio climático en los próximos años, se construyó una metodología para la administración de dicho portafolio.

Como resultado de esa metodología se cuenta con un primer portafolio que incluye 47 proyectos de eficiencia energética, aprovechamiento y uso de gas y sustitución de combustibles, en diferentes etapas de desarrollo, los que serán ejecutados en los próximos ocho años.

### Portafolio de compensación de emisiones

Asimismo, se elaboró una metodología para la conformación de un portafolio de proyectos de compensación de emisiones a través de actividades de conservación y restauración de bosques, potencialmente financiables con recursos

voluntarios, que generen resultados de impacto en captura de carbono, ganancia en biodiversidad y mejoramiento en cantidad y calidad de agua, y que contribuya al cumplimiento de las metas establecidas por el gobierno en el Plan Nacional de Desarrollo y en acuerdos internacionales suscritos y ratificados por el país como el Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB).

En la construcción de este primer portafolio de proyectos de compensación de emisiones participaron 24 entidades públicas del orden nacional y regional, entre ellas el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Territorial, Parques Nacionales, Corporaciones Autónomas Regionales, Universidades y ONG ambientales, identificando 20 proyectos con posibilidades de ejecución en los próximos cinco años.

### Alertas tempranas

Con el fin de avanzar en la identificación de zonas vulnerables a impactos de cambio climático y contar con alertas tempranas que permitan disminuir los riesgos de deslizamiento por lluvia en sitios de alta susceptibilidad geotécnica, se está adelantando el monitoreo de la vulnerabilidad de la infraestructura de transporte ante este fenómeno climático.

Este monitoreo utiliza como base la información de pronóstico de precipitación diaria obtenida mediante la aplicación de modelos probabilísticos GFS, WRF y MM5, y de precipitación diaria acumulada utilizando imágenes del satélite climático GOES, suministrada por el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM).

Las metas para los próximos años es contar con una zonificación climática para todos los derechos de vía de la infraestructura de Ecopetrol y realizar

Reducción  
emisiones GEI:

meta 2012  
**279.000**  
Toneladas

meta cumplida  
**280.257**  
Toneladas

un monitoreo en tiempo real de las variables climáticas en sectores de la infraestructura considerados como críticos debido a condiciones geomorfológicas, geológicas y de uso del suelo.

## Captura de CO<sub>2</sub>e

Ecopetrol formuló un proyecto que busca identificar el potencial de captura de dióxido de carbono equivalente (CO<sub>2</sub>e) en sus operaciones, así como el potencial de almacenamiento en yacimientos y formaciones geológicas estudiadas y caracterizadas en Colombia.

Este proyecto incluye la participación de varias universidades de Estados Unidos, Canadá y Europa, con el propósito de establecer sinergias entre captura, almacenamiento y uso potencial de CO<sub>2</sub>e, para lo cual entre el 2013 y el 2015 va a desarrollar un estudio en la refinería de Barrancabermeja y sus campos aledaños.



Ecopetrol participó durante 2012 en la formulación de la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono establecida por el Gobierno Nacional, formando parte de los comités de Alto Nivel y de Expertos y aportando información técnica sobre emisiones, indicadores de intensidad de carbono y proyecciones sectoriales.

Con el Ministerio de Ambiente se está trabajando en la identificación de opciones de financiación internacional mediante cooperación bilateral y multilateral, fondos internacionales y mercados de carbono, para atraer recursos financieros y técnicos que permitan el desarrollo de proyectos que reduzcan las emisiones de GEI de la empresa.



## Mejoramiento de combustibles

Durante el año 2012 Ecopetrol adelantó una serie de acciones tendientes a unificar el contenido de azufre en el diesel y así, a partir del 1º de enero de 2013, distribuir diesel limpio de 50 partes por millón

de azufre (ppm) en todo el país, un combustible que desde 2010 ya se venía entregando en Bogotá, el Valle de Aburrá y para los sistemas de transporte masivo del país.

Estación de Servicio Texaco, en Bogotá. Campaña diesel limpio



Con la distribución de diesel con menor contenido de azufre en todo el territorio nacional, Colombia se ubica segundo en Suramérica, sólo superado por Chile, en la calidad de su combustible diesel (considerando contenido de azufre y porcentaje

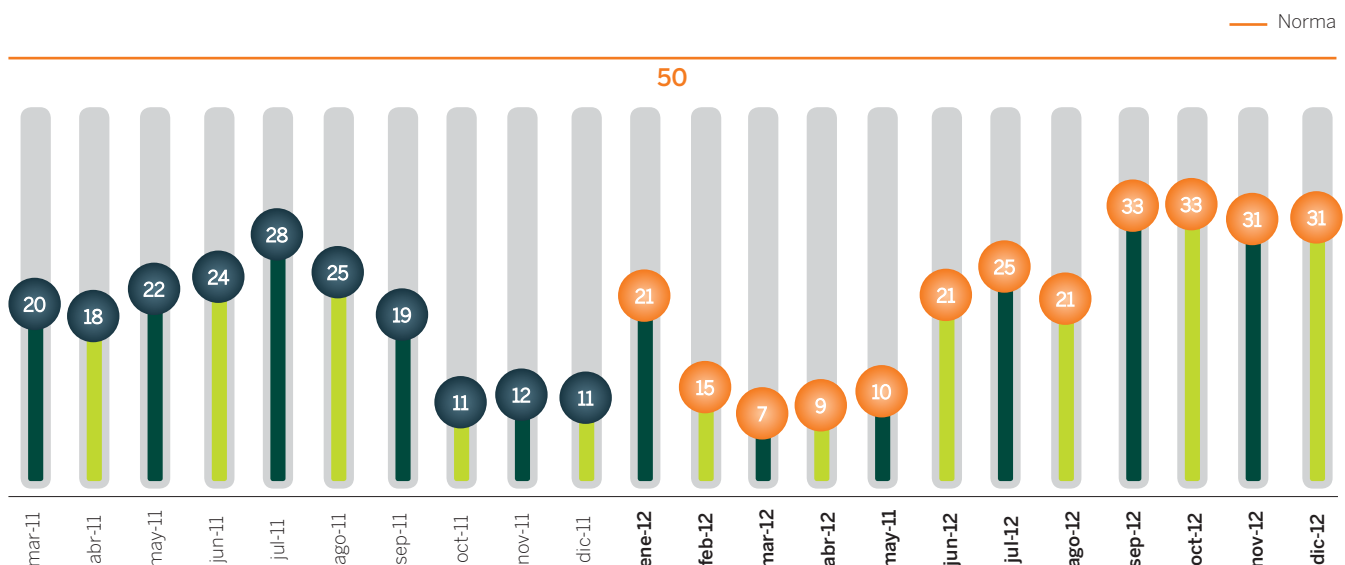
de cobertura), ingresando así a la era de los combustibles limpios para mejorar la calidad del aire. Este es un nuevo hito en el desarrollo de la estrategia corporativa de Ecopetrol para mejorar la calidad del aire que respiran los colombianos, como parte de su responsabilidad social empresarial.

La reducción del azufre en el diesel cobra más relevancia si se tiene en cuenta que en los últimos cinco años Colombia ha pasado de consumir 95 a 110 mil barriles diarios, y la proyección de la demanda sigue en aumento.

### Diesel

A continuación se muestra el comportamiento de la calidad del diesel frente a la regulación vigente (ver gráficos 26 y 27).

Gráfico 26. Contenido de azufre en el diesel en Bogotá (Cifras en partes por millón - ppm)

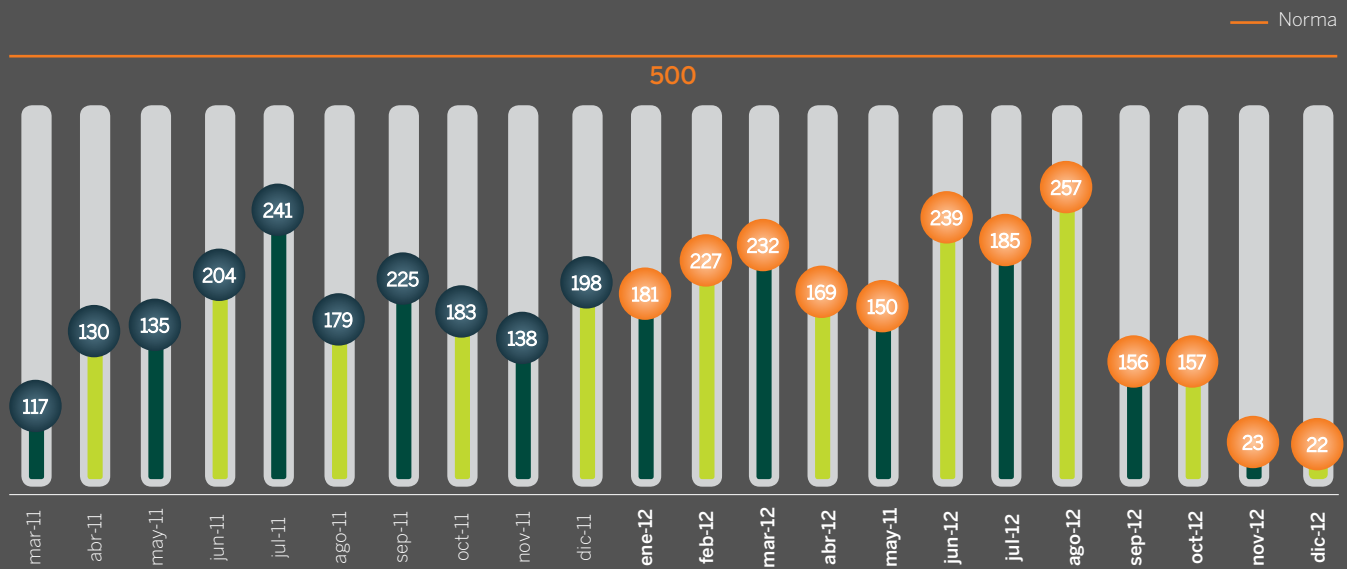


Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo



**Gráfico 27.**

Contenido de azufre en el diesel resto del país  
(Cifras en partes por millón - ppm)



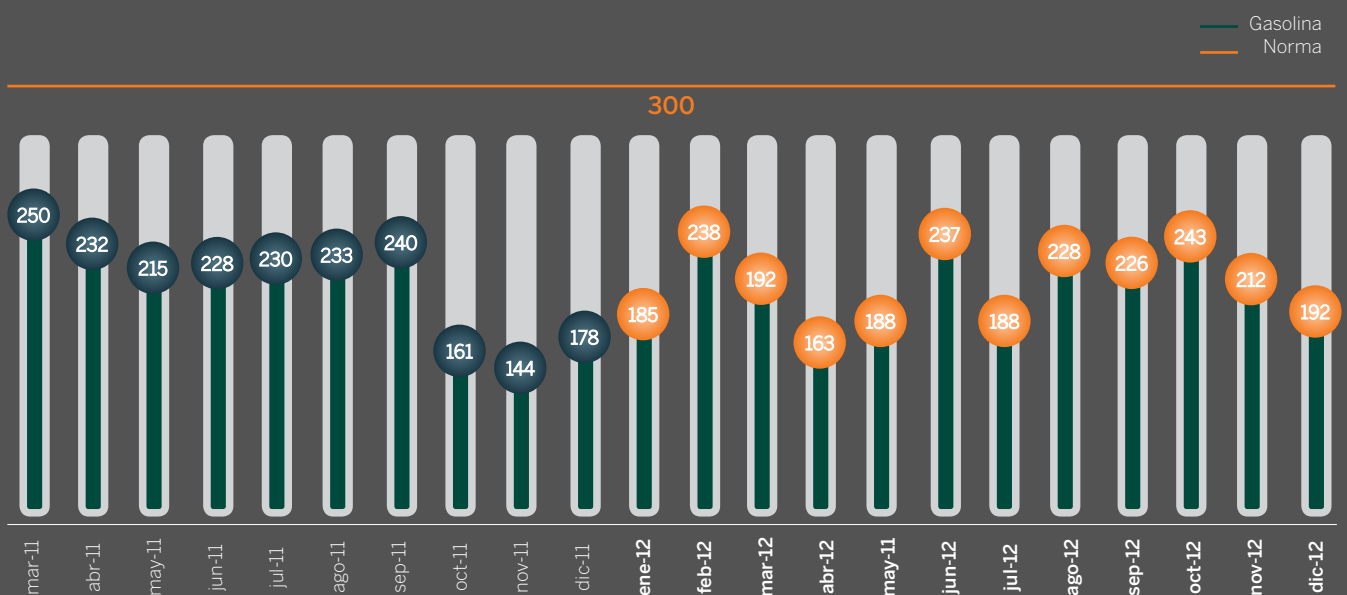
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo

## Gasolina

En el caso de la gasolina, el contenido de azufre es idéntico en todo el país, con niveles menores a la máxima permitida por la norma ambiental (ver gráfico 28).

**Gráfico 28.**

Contenido de azufre en la gasolina del país  
(Cifras en partes por millón - ppm)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo

# Inventario de emisiones atmosféricas

En el 2012 se llevaron a cabo, entre otras, las siguientes actividades:

---



## Actividad 1

■ Estandarización y actualización de la guía metodológica para estimación de emisiones, de acuerdo con las recomendaciones de la pre auditoría realizada por expertos internacionales bajo los principios de ISO14064.

---



## Actividad 2

■ Inclusión de nuevas operaciones en la estimación realizada para el año 2012.

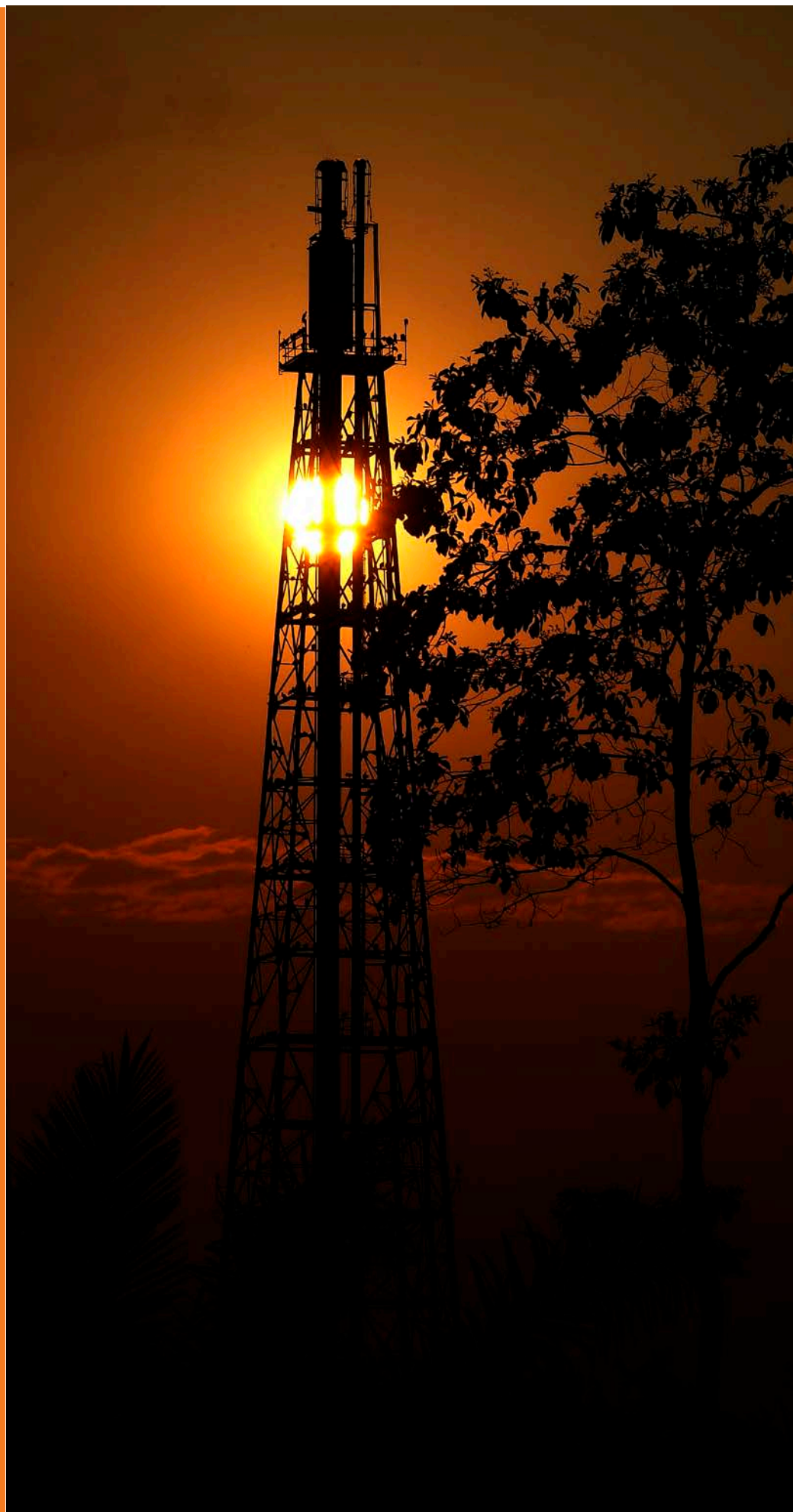
---



## Actividad 3

■ Revisión y actualización de modelos de emisión.

---



## Emisiones atmosféricas de Gases Efecto Invernadero (GEI)

Las emisiones estimadas de GEI de Ecopetrol durante 2012 alcanzaron las 7.122 Kilotoneladas de CO<sub>2</sub>e (ver tabla 32), similar a las 7.129 Kilotoneladas obtenidas en el año 2011. En el reporte de la gestión 2011 se informaron 6.722 Kilotoneladas ya que el cuarto trimestre es estimado en relación a los tres primeros trimestres y, posteriormente, se ajusta a las cifras reales.

Por su parte, en el gráfico 29 se presentan los resultados del inventario por fuente de emisión: combustión, fuentes móviles, venteo/proceso, fugitivas, teas y consumo de electricidad. Y en los gráficos 30 y 31, las emisiones directas e indirectas desglosadas por proceso.

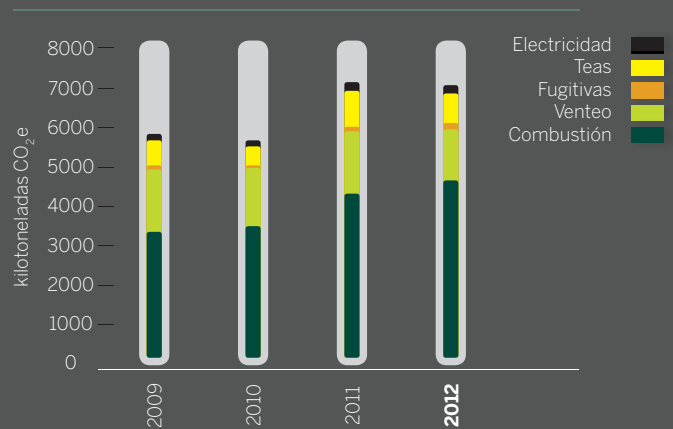
Tabla 32. Emisiones Anuales de CO<sub>2</sub>, en Kilotoneladas

Alcance	2009	2010	2011*	2012**
Directa/Scope 1	5.714	5.540	6.919	<b>6.871</b>
Indirecta/Scope 2	167	188	210	<b>251</b>
<b>Total</b>	<b>5.881</b>	<b>5.728</b>	<b>7.129</b>	<b>7.122</b>

\* Datos ajustados con base en validación de información.  
 \*\* Corresponde a información inventariada para los tres primeros trimestres y promediada para el cuarto trimestre. Estos datos pueden cambiar una vez se cuente con la información definitiva.

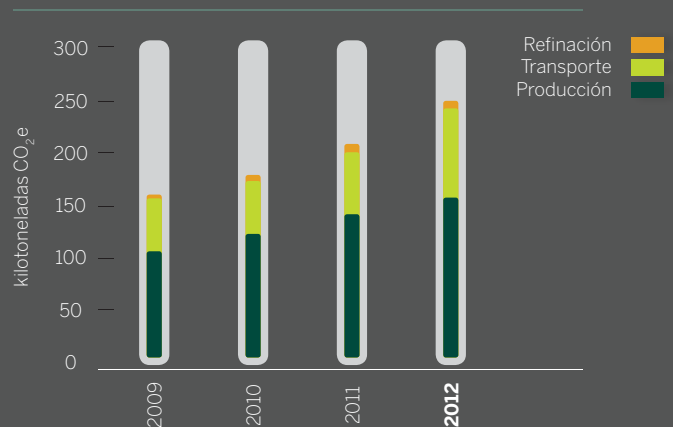
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Innovación y Tecnología

Gráfico 29. Emisiones totales de GEI por tipo de fuente



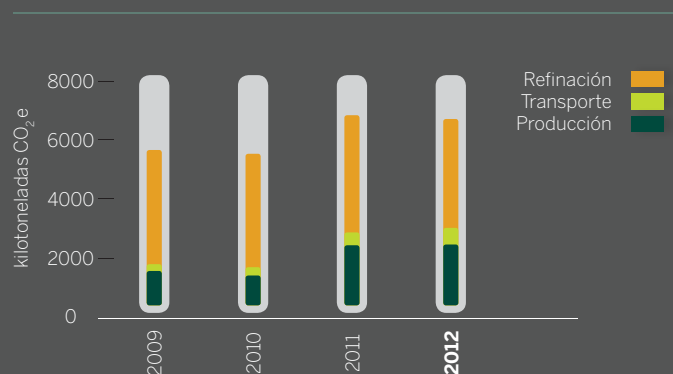
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Innovación y Tecnología

Gráfico 30. Emisiones indirectas de GEI por proceso



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Innovación y Tecnología

Gráfico 31. Emisiones directas de GEI por Vicepresidencias



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Innovación y Tecnología

## Intensidad de carbono

Los indicadores de intensidad de carbono para las actividades de producción y refinación y petroquímica, calculados para el 2012, fueron los siguientes (\*):

### Producción

**22,8**  
kgCO<sub>2</sub>e/BEP

### Refinación y Petroquímica

**32,8**  
kgCO<sub>2</sub>e/Barriles Cargados

\* Corresponde a información inventariada para los tres primeros trimestres y promediada para el cuarto trimestre. Estos datos pueden cambiar una vez se cuente con la información definitiva.  
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Innovación y Tecnología

## Iniciativa global de metano

Dando continuidad al trabajo iniciado en 2011, en marzo de 2012 se firmaron acuerdos de cooperación con la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos (EPA) y el Ministerio de Ambiente de Canadá, con el objeto de fortalecer la capacidad técnica de la empresa para la gestión de las emisiones de GEI, a través de la Iniciativa Global de Metano y el desarrollo de Medidas Nacionales Apropriadas de Mitigación (NAMA) para oportunidades de mejora en la eficiencia energética.

En el marco de dichos acuerdos se realizaron estudios de medición y pre factibilidad para la recuperación de fugas y venteos de metano, en la Superintendencia de Operaciones de Mares en el Magdalena Medio.

Fue así como mediante la instalación de unidades de recuperación de vapor y acciones de inspección y mantenimiento de fugas y recuperación y ajustes de los componentes de los compresores, se pretende recuperar 100 millones de pies cúbicos de gas metano al año, correspondiente a una reducción de 40.000 toneladas/año de emisión de CO<sub>2</sub> equivalente.

Adicionalmente, en las estaciones Acacías, Castilla 1, Castilla 2 y Chichimene se realizaron mediciones de flujo y composición de gases enviados a teas para evaluar el potencial de recuperación de gases y aprovechamiento energético, así como identificar y cuantificar las emisiones en tanques de separación y almacenamiento. También se cuantificaron emisiones de gas asociado en pozos de los campos Castilla y Chichimene para su recuperación y reducción de venteos a la atmósfera.

Con el objeto de identificar las iniciativas a ser incluidas en los estudios de medición y pre factibilidad a desarrollar durante el primer trimestre del 2013, se realizaron visitas de reconocimiento y preparación a las instalaciones de la refinería de Barrancabermeja y a la estación de transporte de Monterrey.

## CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> y N<sub>2</sub>O

Las tablas 33 a 35 muestran la evolución de las emisiones por tipo de contaminante: dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), metano (CH<sub>4</sub>) y Oxido nitroso (N<sub>2</sub>O).

Tabla 33.  
Emisiones de CO<sub>2</sub> en Kilotoneladas

Alcance	2009	2010	2011	2012
Directa/Scope 1	5.280	5.091	6.295	<b>6.356</b>
Indirecta/Scope 2	166	187	209	<b>250</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Innovación y Tecnología

Tabla 34.  
Emisiones de CH<sub>4</sub> en Kilotoneladas

Alcance	2009	2010	2011	2012
Directa/Scope 1	20	21	24	<b>19</b>
Indirecta/Scope 2	0	0	0	<b>0</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Innovación y Tecnología

Tabla 35.  
Emisiones de N<sub>2</sub>O, en Kilotoneladas

Alcance	2009	2010	2011	2012
Directa/Scope 1	0,06	0,06	0,11	<b>0,11</b>
Indirecta/Scope 2	0	0	0	<b>0</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Innovación y Tecnología

## Emisiones de contaminantes criterio

En 2012, en el proceso de mejora continua del inventario de emisiones, se hizo entrega de la solución informática para el Sistema de Gestión de

Emisiones Atmosféricas, proceso que entrará en operaciones a partir de enero de 2013 en cada una de las áreas y con lo se realizará lo siguiente:



Generación y monitoreo mensual de las emisiones atmosféricas provenientes de las operaciones diarias o cotidianas de la empresa.



Obtención de indicadores estandarizados para permitir la comparación de las emisiones atmosféricas generadas con otras empresas del sector petrolero con el fin de analizar nuestra gestión.



Consultar y reportar el perfil de emisiones en cada negocio.



Permitir la identificación de potenciales proyectos de reducción de emisiones.

Tabla 36.  
Emisiones de Contaminantes Criterio  
(Cifras en Kilotoneladas)

Contaminante	2009	2010	2011	2012
NOx	16,6	18,5	18,8	<b>19,1</b>
SOx	15,2	18,3	14,1	<b>13,5</b>
CO	253,0	223,5	252,1	<b>226,1</b>
MP	4,3	3,8	4,4	<b>2,8</b>
VOC	18,7	14,7	73,8	<b>64,3</b>

En la tabla 36 se presentan las emisiones de contaminantes criterio generadas por la empresa en los últimos cuatro años.

# Gestión ambiental de sólidos

**Dentro de la planificación** para lograr el Mega de un millón trescientos mil barriles limpios en 2020, otro aspecto fundamental para la compañía es racionalizar y optimizar el consumo de materiales, gestionar eficientemente sus residuos y mitigar su impacto en el medioambiente.

Refinería Barrancabermeja



Es así como en esta sección se abordan las materias relacionadas con la gestión ambiental relativas a los materiales utilizados durante las operaciones, la disposición de los residuos sólidos peligrosos y no peligrosos generados en los diferentes procesos productivos, así como el proceso de abandono, recuperación y entrega final de pozos para que se comprenda la trazabilidad que Ecopetrol ejerce sobre las fuentes e insumos sólidos desde su origen hasta su disposición final.

## Materiales

La adquisición de los bienes y servicios a nivel nacional en Ecopetrol está reglada mediante el manual de contratación que se puede consultar públicamente en el link <http://www.Ecopetrol.com.co/contenido.aspx?catID=395&conID=39547>

La empresa ha adoptado una Metodología de Abastecimiento como modelo sistemático para realizar el abastecimiento estratégico de los bienes y servicios requeridos por la organización; su proceso inicia con la planeación de estos con la cual se identifican aquellos que son de alto impacto en la organización y de alto nivel del gasto.

Adicionalmente, se tienen metodologías para hacer referenciación de mercados y así poder definir la mejor estrategia de abastecimiento que conlleve al mejor negocio; luego se implementa y se monitorea en la ejecución.

Si bien Ecopetrol no cuantifica el peso y volumen total de materiales utilizados por la diversidad de medidas que esto implica, sí se cuantifica el monto total adquirido y los números de procesos, compras y contratos por medio de los cuales, asegura su abastecimiento.

En 2012 se realizaron negocios con 4.544 contratistas por valor de \$18.158 millones, mediante 16.265 procesos: 9.815 compras y 6.450 contratos por medio de los cuales, se adquirieron 98.923 materiales. Estas cifras representan un incremento de 16% respecto a 2011, cuando se adquirieron 82.466 materiales en 14.870 procesos: 8.172 compras y 6.698 contratos.

Según catalogación con base en los códigos UNSPSC, en la tabla 37 se describen las compras realizadas durante 2009, 2010, 2011 y 2012, teniendo en cuenta dicha codificación.



Tabla 37.

Compras según categoría (Cifras en pesos)

<p><b>Componentes y suministros de fabricación</b></p> <p><b>2012</b> <b>557.238.901.085</b></p> <hr/> <p>204.725.675.020    541.643.129.625 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>	<p><b>Combustibles, aditivos para combustibles, lubricantes y materiales anticorrosivos</b></p> <p><b>2012</b> <b>148.055.601.619</b></p> <hr/> <p>84.857.539.008    52.214.570.586 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>	<p><b>Sistemas, equipos y componentes de distribución y acondicionamiento</b></p> <p><b>2012</b> <b>260.298.574.582</b></p> <hr/> <p>6.280.068.663    20.637.028.266 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>
<p><b>Maquinaria de minería y perforación de pozos y accesorios</b></p> <p><b>2012</b> <b>126.955.015.707</b></p> <hr/> <p>319.125.261.053    40.792.290.699 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>	<p><b>Muebles y mobiliario</b></p> <p><b>2012</b> <b>4.095.969.086</b></p> <hr/> <p>16.797.358.979    8.665.639.496 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>	<p><b>Herramientas y maquinaria en general</b></p> <p><b>2012</b> <b>12.427.077.735</b></p> <hr/> <p>3.972.605.981    66.694.018.708 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>
<p><b>Equipo, accesorios y suministros de oficina</b></p> <p><b>2012</b> <b>21.117.945.828</b></p> <hr/> <p>263.490.893.503    9.625.229.304 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>	<p><b>Telecomunicaciones y radiodifusión de tecnología de la información</b></p> <p><b>2012</b> <b>93.598.004.370</b></p> <hr/> <p>14.695.217.376    10.093.391.081 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>	<p><b>Servicios de perforación de minería, petróleo y gas</b></p> <p><b>2012</b> <b>N/A</b></p> <hr/> <p>5.316.423.893    N/A <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>
<p><b>Productos químicos incluyendo los bioquímicos y gases industriales</b></p> <p><b>2012</b> <b>77.370.034.299</b></p> <hr/> <p>28.762.900.236    223.315.619.967 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>	<p><b>Servicios de gestión, profesionales de empresa y administrativos</b></p> <p><b>2012</b> <b>N/A</b></p> <hr/> <p>61.016.890.740    1.518.528.026 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>	<p><b>Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología</b></p> <p><b>2012</b> <b>19.587.055.501</b></p> <hr/> <p>1.895.497.292    N/A <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>
<p><b>Maquinaria y accesorios para generación y distribución de energía</b></p> <p><b>2012</b> <b>108.458.046.636</b></p> <hr/> <p>10.686.494.214    790.999.053.051 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>	<p><b>Equipo de laboratorio, medida, observación y comprobación</b></p> <p><b>2012</b> <b>42.140.032.116</b></p> <hr/> <p>7.748.460    21.178.391.832 <b>2010</b>                    <b>2011</b></p>	



**Suministros, componentes y accesorios eléctricos y de iluminación**

**2012**  
**105.019.192.246**

1.483.683.333      16.253.050.191  
**2010**                      **2011**

**Servicios medioambientales**

**2012**  
**22.035.499.358**

N/A                      80.263.609.724  
**2010**                      **2011**

**Productos publicados**

**2012**  
**620.129.594**

89.318.500              N/A  
**2010**                      **2011**

**Asuntos cívicos**

**2012**  
**N/A**

26.376.350              N/A  
**2010**                      **2011**

**Servicios sanitarios**

**2012**  
**0**

504.002.771              37.152.600.575  
**2010**                      **2011**

**Servicios de seguridad**

**2012**  
**30.351.499.295**

50.267.500              70.000  
**2010**                      **2011**

**Equipos y suministros de defensa, protección y seguridad**

**2012**  
**5.171.944.271**

197.188.109              N/A  
**2010**                      **2011**

**Equipo, accesorios y suministros médicos**

**2012**  
**2.925.078.512**

242.000                      N/A  
**2010**                      **2011**

**Cargo directo**

**2012**  
**17.823.474.930**

N/A                      83.082.736.949  
**2010**                      **2011**

**Servicios de transporte, almacenaje y correo**

**2012**  
**N/A**

N/A                      29.439.746.579  
**2010**                      **2011**

**Equipo y suministros de limpieza**

**2012**  
**1.081.509.693**

4.721.017.511              3.113.201.642  
**2010**                      **2011**

**Total general**

**2012**  
**\$1.656.443.672.772**

\$1.712.366.189.527  
**2011**

\$1.365.862.161.688  
**2010**

**Servicios de producción y fabricación industrial**

**2012**  
**N/A**

85.637.482              9.936.901.978  
**2010**                      **2011**

**Servicios editoriales, de diseño, gráficos y de bellas artes**

**2012**  
**73.086.310**

156.399.109              2.664.853.852  
**2010**                      **2011**

Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

## Contratación verde

A partir de 2011, Ecopetrol incorporó la Estrategia de Contratación Verde en la visión de sostenibilidad y en la estrategia de negocio de la empresa.

Dicha estrategia está basada en el Green Public Procurement (GPP) de la Unión Europea, que indica

que la empresa debe orientar a su cadena de suministro (contratistas y proveedores) para que tenga un menor impacto ambiental, al tiempo que implemente medidas para reducirlo y mitigarlo para su mayor competitividad.



Contratos verdes 2012

**\$ 928.017**

millones

Contratos verdes 2011

**\$ 859.275**

millones

Para ello realizó un análisis de los bienes y servicios con potencial de Contratación Verde, lo que permitió establecer prioridad a bienes y servicios con alto impacto ambiental y operacional de la organización. En ese marco, se introdujo el Clausulado Verde en 23 tipos de contratos maestros exigiendo a los contratistas mejores prácticas ambientales que permitan observar su trazabilidad ambiental mediante indicadores específicos.

Al cierre de este reporte, un total 83 contratos contaban con Clausulado Verde, lo que implica gestionar contratos verdes por \$ 928.017 millones, esto es un 8% superior a 2011, cuando se alcanzaron contratos verdes por \$ 859.275 millones.



## Posicionamiento y divulgación de Contratos Verdes

En el 2012 se realizaron diversas actividades con el fin de posicionar el tema tanto entre los propios contratistas y proveedores de Ecopetrol, como en el ámbito nacional e internacional en general.

Entre estas acciones, se estructuró un plan de trabajo de largo plazo (2012 – 2016) con proveedores y contratistas, incorporando conceptos como el eco etiquetado, ciclo de vida de productos, desarrollo sostenible, huella de carbono y sostenibilidad del agua, todo ello en el marco del Foro de Ecoeficiencia 2012, adelantado por la empresa.

Por otra parte, invitados por la Secretaría Distrital de Ambiente de Bogotá, se participó como

conferencistas en el Programa de Excelencia Ambiental PREAD y se presentó una ponencia en conjunto con un proveedor en el Sustainability Exchange, con base en Washington, por invitación de la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial.

Continúa su trámite regular en el Senado el Proyecto de Ley N° 170 de 2011, cuyo ponente es el Dr. Félix Valera, en cuya exposición de motivos se destaca el rol que ha tenido la empresa en la materia.

*“Ecopetrol, la empresa más grande del país, y cuya participación accionaria corresponde en un mayor porcentaje al Estado colombiano, inició hace unos años un programa piloto de compras verdes, el cual se convierte hoy en un ejemplo a seguir para todas las entidades públicas nacionales(...).”*

*“Ecopetrol es un pionero en Colombia de este tipo de adquisiciones de productos y servicios respetuosos con el medio ambiente, y que en esa medida debe servir de ejemplo para el resto de las entidades o empresas públicas nacionales.”*

Cualquier persona interesada en el tema puede hacer consultas o efectuar sugerencias accediendo a la página <http://portal.Ecopetrol.com.co/contenido.aspx?catID=422&conID=47840> o enviando un correo electrónico a [CVerde@Ecopetrol.com.co](mailto:CVerde@Ecopetrol.com.co)

Hacia el futuro, Ecopetrol seguirá trabajando en incorporar y cumplir estándares internacionales en el modelo de levantamiento, análisis de impacto y costeo de introducción de exigencias ambientales en el ciclo de vida de bienes y servicios, y en la construcción y metodología de los indicadores de impacto económico, ambiental y social.

## Residuos

En el 2012 la generación de residuos sólidos, peligrosos y no peligrosos, fue de 205.018 toneladas, lo que frente a las 129.987,1 toneladas de 2011, presenta un alza del 58%.

### Residuos totales (toneladas)

**205.018,0**

2012

**129.987,1**

2011

**169.613,7**

2010

Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

Tabla 38.

Generación de residuos sólidos (toneladas)

### Residuos peligrosos

**95.555,4**

2012

**36.958,14**

2011

**52.118,7**

2010

Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

## Residuos no peligrosos

La generación de residuos no peligrosos fue un 18% mayor con respecto al 2011. De este total, un 21% se maneja por aprovechamiento (reciclaje, reutilización) y el 76% restante es llevado a un relleno sanitario o escombrera.

Las áreas de producción y transporte generan volúmenes significativos de residuos metálicos y escombros, siendo así estos residuos no peligrosos los más representativos de estas áreas.

### Lodos y residuos de perforación

Los cortes generados durante la perforación son conducidos por la línea de flujo hacia los desarenadores donde separa parte del fluido y los sólidos resultantes de la perforación. Los sólidos de los *catch tanks* son llevados al proceso de centrifugado para reducir la humedad retirando los fluidos aún presentes.

Los residuos sólidos provenientes del centrifugado son trasladados a la zona de disposición o piscinas,



**Residuos no peligrosos**

**109.462,5**

2012

**93.028,96**

2011

**117.494,8**

2010



El incremento en la generación de residuos se debe principalmente a residuos no peligrosos, a causa del cambio en las frecuencias de las actividades de mantenimiento y a la inclusión, por primera vez, de los lodos deshidratados generados por las plantas de tratamiento de refinación (ver tabla 38).

Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

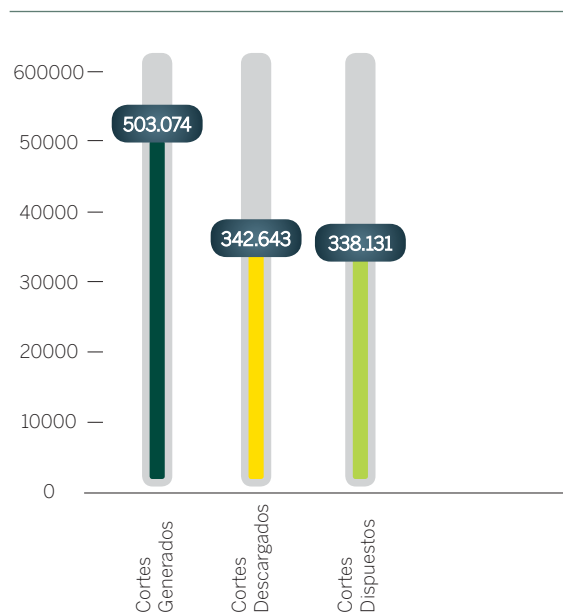
donde son mezclados con material que reduce el contenido de agua y con suelo nativo. Esta mezcla es homogenizada con la ayuda de equipo mecánico para, posteriormente, realizar su compactación.

Durante este proceso se realizan pruebas de retorta para verificar la humedad y disponer este material que será reconfirmado durante la etapa de recuperación ambiental de la locación.


En el gráfico 32 se puede observar la cantidad de cortes (lodos y restos derivados de la perforación) durante el 2012.

El volumen de cortes húmedos, esto es con humedad mayor al 60%, generados durante el año 2012 fue de 503.074 Barriles (Bbl), en tanto que aquellos sujetos a tratamiento, esto es centrifugados y mezclados con agentes de secado y estabilización amigable con el ambiente, se obtuvo un volumen de 342.643 Bbl. Para el cierre del año 2012 se tenían dispuestos 338.131 Bbl.

Gráfico 32. Total de cortes de perforación 2012



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia Ejecutiva de Exploración y Producción



CELDA DE COMPOSTAJE  
SOLO RESIDUOS ORGANICOS  
BIODEGRADABLES  
Aqui se produce Suelo Fertil

## Mandalay, un ejemplo en manejo de residuos

En el terminal petrolero de Coveñas se consolida Mandalay, un centro de manejo donde todos los residuos de la operación se aprovechan generando beneficios ambientales.

Durante los primeros años de la década de los noventa el puerto de Coveñas, el principal terminal petrolero de Colombia, tuvo un huésped histórico. Se trataba del FSU (*Floating Stationary Unit*) o unidad flotante de almacenamiento, un gigante de acero que Ecopetrol había contratado para agilizar las operaciones de exportación de crudo a los buquetanques internacionales durante una época en que los despachos habían crecido por la bonanza de producción que se vivía en los campos de Cusiana y Caño Limón.

Como parte de su operación, el FSU generaba grandes volúmenes de residuos industriales, domésticos y peligrosos en la región del Golfo de Morrosquillo. En los primeros años, Ecopetrol se encargaba que los residuos se depositaban en los rellenos sanitarios de la población cercana, Tolú, y en el de Chochón, en la ciudad de Sincelejo.

Sin embargo, como se trataba de residuos de difícil manejo se generaban reclamaciones de las autoridades ambientales. Para darle una solución de fondo al tema, Ecopetrol dispuso de un lote cercano para clasificar los residuos y hacer la separación en la fuente.

Fue así como nació el Centro de Manejo de Residuos Mandalay, de 10 hectáreas, localizado en jurisdicción del terminal de Coveñas. "Aquí se manejan y tramitan todos los residuos peligrosos, domésticos y las líneas de proceso. El concepto de Mandalay es que no hay residuo que no sea útil. Siempre tiene un uso en el proceso productivo", explica Fernando Delgado,

profesional de gestión integral de riesgo de Ecopetrol en Coveñas.

En Mandalay se separan los residuos según su tipo: los orgánicos, que sirven para generar compostaje; los reciclables, papel, plásticos, vidrios, cartones y metales; los industriales, como residuos aceitosos sólidos; y las borras, que salen de las limpiezas de los tanques y se utilizan para biodegradación.

En 1998 finalizaron las construcciones que requería el proyecto: una pista de biodegradación y tres piscinas de almacenamiento temporal de aguas aceitosas. Estas facilidades ocupan 1,8 hectáreas y las restantes 8,2 hectáreas corresponden al área de protección forestal donde crece bosque nativo.

Las piscinas, responden a un requerimiento de la Organización Marítima Internacional (OMI), ya que por tratarse de un puerto petrolero internacional Coveñas debe contar con sitios especiales de recibo de aguas aceitosas y de piscinas de lixiviados que salgan de la pista de biodegradación.

“Hemos aprendido mucho con el tema de reciclaje. Por un lado, todo el material aceitoso se trata y se utiliza en tierra fertilizable que sirve para abonar las zonas forestales. Por el otro, lo que sale de la pista de biodegradación lo estamos enfocando a recuperación de bosques maderables o a prados. Normalmente lo pide la infantería de Marina para hacer muros de contención o para zonas de prados”, dice Delgado.

Adicionalmente, se montó una celda de relleno sanitario protegida con geomembrana, que se especializó en hacer compostaje. Aquí se depositan, para su descomposición, las podas de rocería, residuos de alimentos y las borras que resultan de la limpieza de los tanques de almacenamiento. Este material de compostaje se dedica a las huertas.

En ese sentido, el proyecto de Mandalay ha tenido tal repercusión en la región que algunos de los colegios del entorno piden mucho compostaje para el cultivo y la producción de huertas. “Desde cuando se empezó a producir compost en Mandalay no se volvió a comprar ningún otro abono y todos los jardines de esta zona se abonan con nuestro compost porque es un gran fertilizante sin efectos secundarios”, añade.

Uno de los retos más recientes en Mandalay fue el alquitrán de hulla, material con el que se hace el revestimiento de la tubería de los oleoductos y poliductos. Este residuo comenzó a almacenarse en grandes cantidades y no se le encontraba un aprovechamiento productivo pues debido a su dureza no se le podía someter a ningún proceso de degradación.

Aprovechando su pasión por el conocimiento, Delgado descubrió que este alquitrán se puede usar en las pistas de aterrizaje de los aeropuertos y en los Altos Hornos para klinker. Por ello, en 2011 se firmó un convenio con la empresa cementera Holcim, que retira el alquitrán de Mandalay y le da un uso productivo como combustible alternativo o material coprocesado, de manera que se convierte en una fuente energética alternativa que no genera emisiones contaminantes.

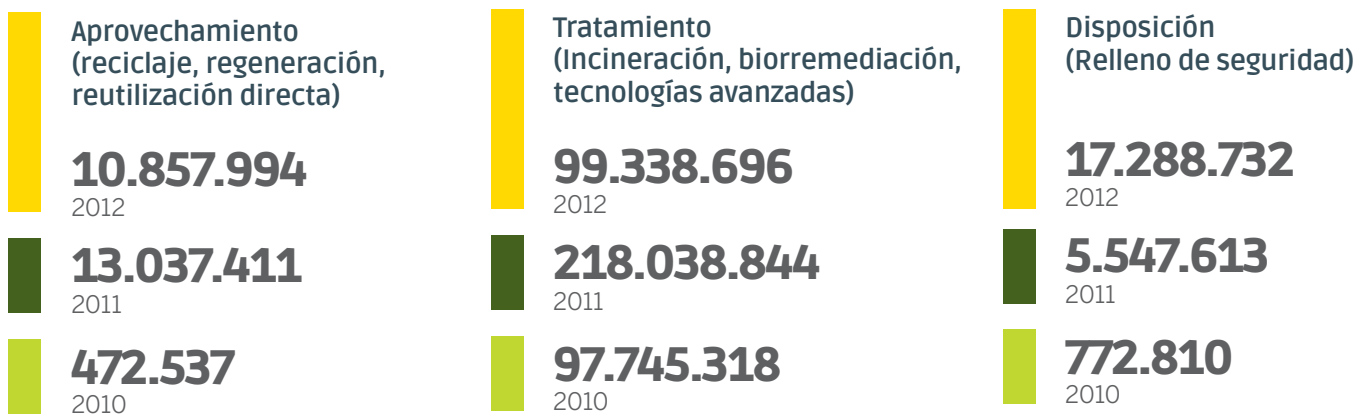
Mandalay también tiene un componente económico importante: dado que es operado por un contratista de Ecopetrol, éste comercializa los productos reciclados. “Tratamos de generar el máximo de beneficios y para ello los reciclables se clasifican detalladamente lo que permite obtener un mejor precio de venta”, dice Juan Carlos Garcés, representante de la empresa del mismo nombre que se encarga de esa operación. Para estar al tanto del tema, Garcés y su personal realizan capacitaciones periódicas en la Universidad de Córdoba y en el Instituto Colombiano del Petróleo, de Ecopetrol.

## Residuos peligrosos

En cuanto a los volúmenes de residuos peligrosos generados, el área de producción es la que mayor volumen de residuos genera. Los volúmenes están representados en: elementos impregnados de hidrocarburos tales como trapos, bayetillas,

estopas, guantes, papel, materiales absorbentes, cartuchos filtrantes, etc.; arcillas, arenas, catalizadores impregnados de hidrocarburos, lodos de tanques; bolas de cerámica (material cerámico, catalizadores u otras sustancias tóxicas), y desechos resultantes de la producción o el tratamiento de petróleo y asfalto.

Tabla 39.  
Manejo de residuos sólidos peligroso  
(Cifras en kilos)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

Nota: Los datos aquí reportados corresponden a la gestión interna realizada por Ecopetrol como generador y a través de terceros para el manejo de los residuos peligrosos, siguiendo lo estipulado en el Decreto 4741 de 2005.

La generación de estos residuos tiene un incremento significativo del 2011 al 2012 debido al aumento en las actividades que generan estos residuos y a las frecuencias de mantenimiento, así como al aumento en las contingencias y atentados que se dieron durante el año.

A través de la gestión realizada con terceros aproximadamente el 36% de los residuos peligrosos generados fueron sometidos a tratamiento por biorremediación e incineración. Adicionalmente el 11% de los residuos peligrosos generados fueron aprovechados a través de la reutilización o reciclaje directo (ver tabla xx).



## Avances de Logística Inversa

En el 2012, Ecopetrol continuó desarrollando estrategias para la optimización de la disposición de materiales y activos no requeridos para la operación de la empresa y para el aprovechamiento de los mismos por terceros, de una forma acorde al ordenamiento legal obteniendo beneficios económicos y generando desarrollo sostenible, mitigando impacto ambiental o generando bienestar social con eventuales beneficios en reputación empresarial (ver Tabla 40).

**Tabla 40.**  
Disposición de materiales y activos no requeridos para la operación

**Ingresos por venta de materiales y activos no requeridos para la operación de Ecopetrol S.A (bienes muebles y residuos)**

**5.945.066.915**

Cifras en pesos

**Residuos aceitosos despachados**

**9.502.350**

Cifras en pesos

**11.075 galones**

Volumen

**Venta de transformadores de energía con aceites con PCB < 50 ppm**

**69.363.330**

Cifras en pesos

**68.070 Kg**

Peso

**Despachos de chatarra metálica para fundición en siderúrgica**

**4.838.656.390**

Cifras en pesos

**13.981.250 Kg**

Peso

**Aceites usados despachados**

**39.714.950**

Cifras en pesos

**48.730 galones**

Volumen

**Venta de papel de archivo inactivo**

**27.462.000**

Cifras en pesos

**68.655 Kg**

Peso

**Chatarra eléctrica y electrónica despachada para despiece y recuperación de metales**

**20.800.000**

Cifras en pesos

**40.000 Kg**

Peso

**Residuos tipo asfalto despachados para venta**

**1.078.560**

Cifras en pesos

**14.980 Kg**

Peso

**Venta por martillo de Banco Popular (operador de venta de materiales y activos no requeridos para la operación de Ecopetrol)**

**938.489.335**

Cifras en pesos

**11 subastas**

Se trabajó en la revisión de especificaciones que servirán de soporte para adelantar procesos de contratación de disposición de residuos, presupuestos e inteligencias de mercado, así como también se avanzó en la conformación de estrategias de disposición de residuos tales como fluorescentes, pilas, llantas y tóner.

## Abandono, recuperación y entrega final de pozos

Como empresa comprometida con la producción de barriles limpios, en el año 2000 Ecopetrol comenzó a construir protocolos para asumir el desmantelamiento de las instalaciones y cerrar los pozos que han salido secos o que han dejado de prestar servicios.

Los principales riesgos que se corren si no se hace un abandono formal de estos yacimientos son accidentes de personas que ingresan a los predios sin conocer sus características y uso de los terrenos por

parte de propietarios diferentes a la empresa que optan por emplearlos en actividades agropecuarias que requieren tierras sin flora autóctona, deteriorando la rica biodiversidad colombiana.

El proceso consta de tres componentes:

1

### Abandono Físico pozos

Abandono físico del pozo mediante taponamiento con cemento y colocación de un hito que deje señalizado el cierre para evitar que se produzcan accidentes de personas.

2

### Desmantelamiento

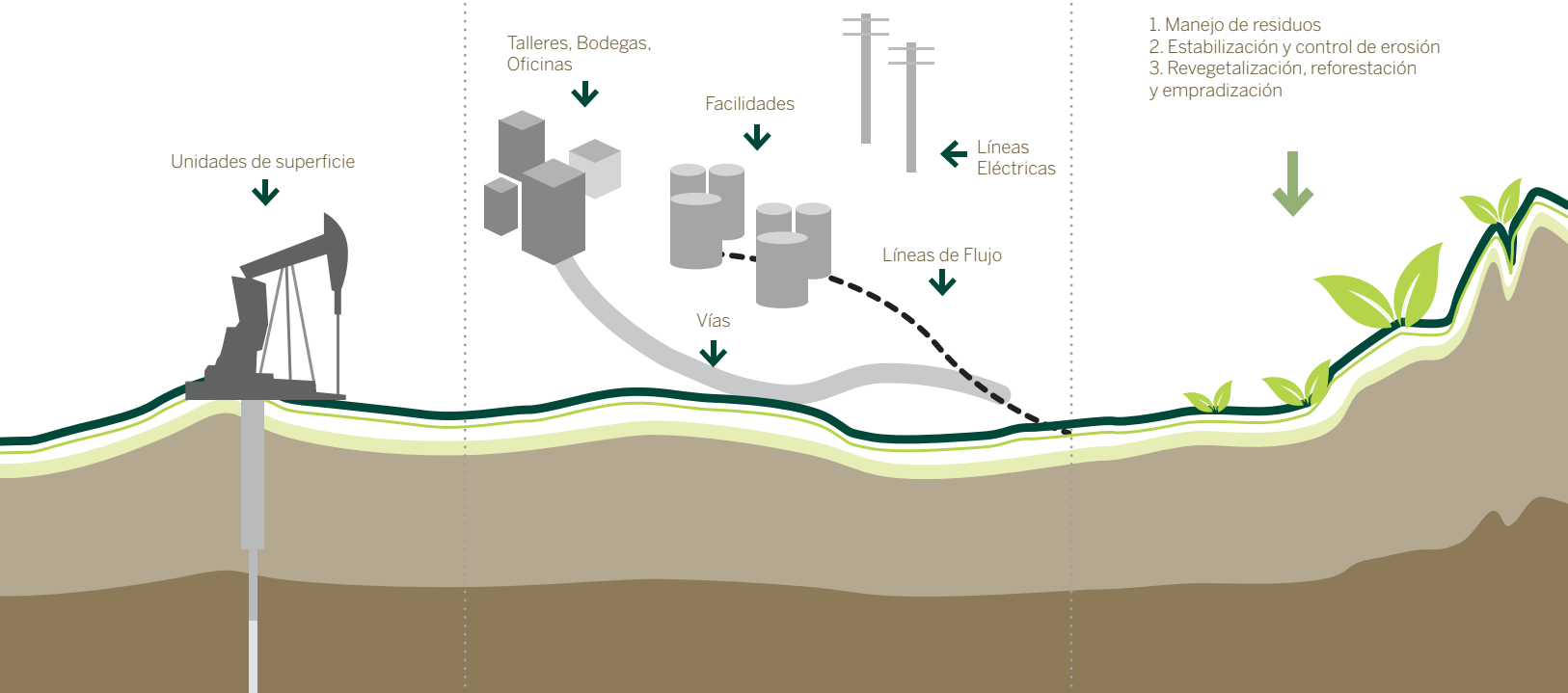
Desmantelamiento de facilidades, sean estas unidades de superficie, líneas de flujo, vías, líneas de transmisión eléctrica, talleres, bodegas, oficinas u otras instalaciones.

3

### Restauración Ambiental

Restauración ambiental, la que a su vez incluye manejo de residuos, estabilización y control de la erosión y revegetalización, reforestación o reempradización, para restaurar las condiciones originales del sitio afectado.

1. Manejo de residuos
2. Estabilización y control de erosión
3. Revegetalización, reforestación y empradización



La legislación vigente en esta materia data de 2009, fecha en que el Ministerio de Minas y Energía expidió la resolución 181495, la que se complementa con el Decreto 2810 de 2010. Con esta reglamentación fue posible firmar con el Ministerio un Acta de Acuerdo en la que Ecopetrol se comprometió a cerrar entre esa fecha y el 2014 los pozos inactivos acumulados, los que a 2011 ascendían a 1.900 pozos.

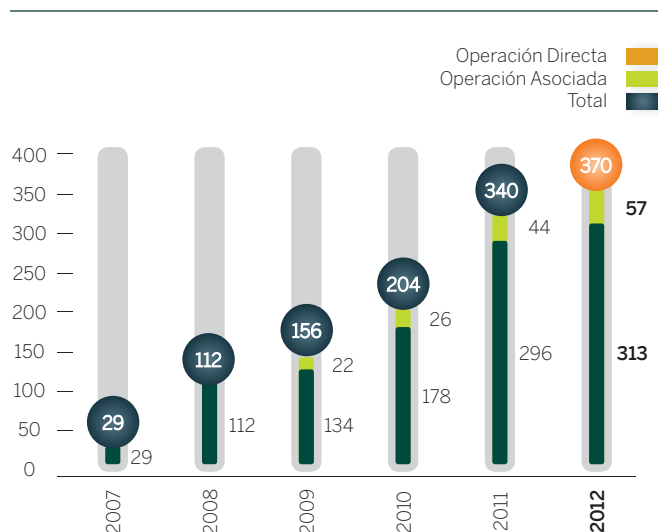
Las actividades de abandono de pozos comenzaron en 2007, lo que se ha ido incrementado gracias al seguimiento de los pozos inactivos existentes en los diferentes campos de operación directa y asociada.

En el gráfico 33 se observa el comportamiento histórico del abandono físico de pozos.

Desde 2012 existe una información más completa que permite distinguir entre los pozos que han sido abandonados, aquellos en que ha habido desmantelamiento de facilidades y en los sitios en que se ha logrado finalizar la recuperación ambiental, es decir, que han completado el ciclo de abandono.

En tal sentido, en 2012 en operación directa y asociada, se realizó el abandono físico de 370 pozos, desmantelamiento de 668 instalaciones y la recuperación ambiental de 137 sitios (ver tabla 41).

Gráfico 33. Comportamiento histórico – Abandono de pozos



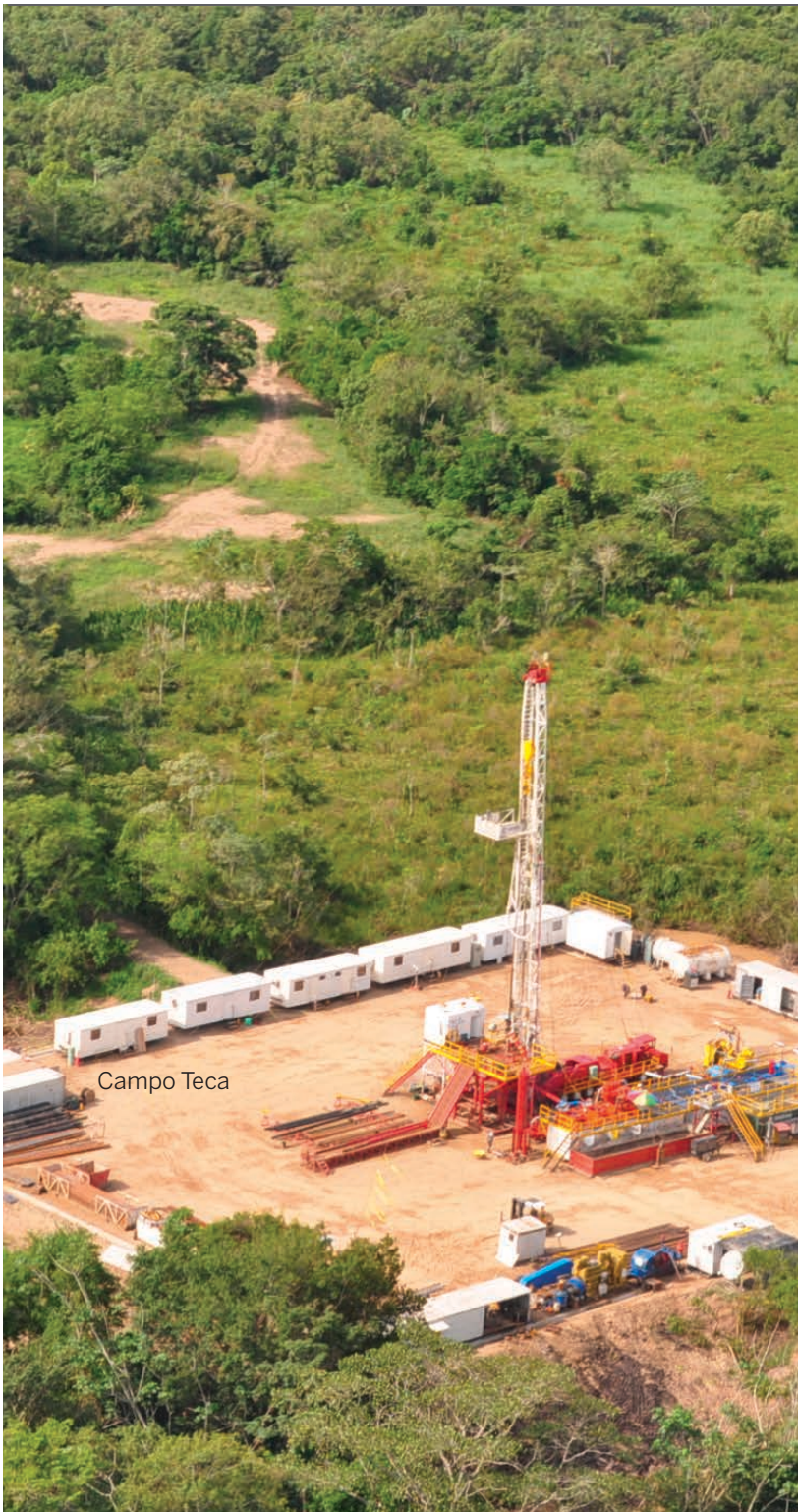
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia Ejecutiva de Exploración y Producción

Tabla 41. Ciclo completo de abandono 2012

	Abandono físico	Desmantelamiento	Recuperación ambiental
Operación directa	313	632	136
Operación asociada	57	32	1
<b>Total</b>	<b>370</b>	<b>668</b>	<b>137</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia Ejecutiva de Exploración y Producción

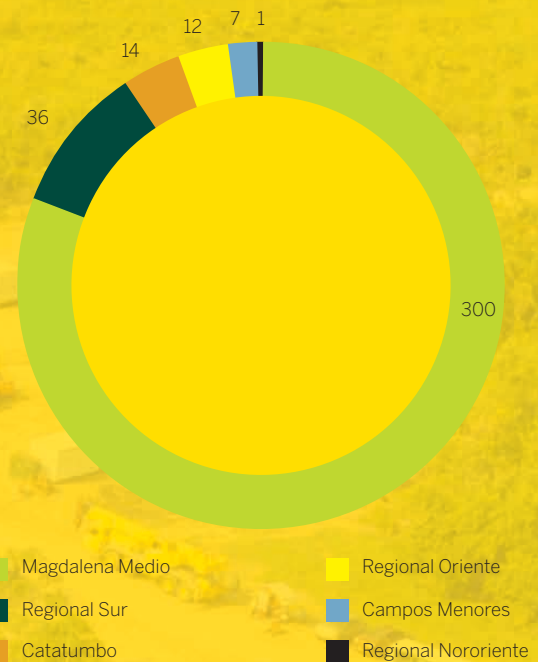
En 2012 se realizaron 668 actividades de desmantelamiento, de las cuales 632 correspondieron a operación directa y 36 a operación asociada



## Abandono físico de pozos

Se considera abandono físico el taponamiento técnico de los pozos. En 2012 se abandonaron 370 pozos. En el gráfico 34 se detallan los pozos por Gerencias.

Gráfico 34.  
Número de pozos abandonados por Gerencias



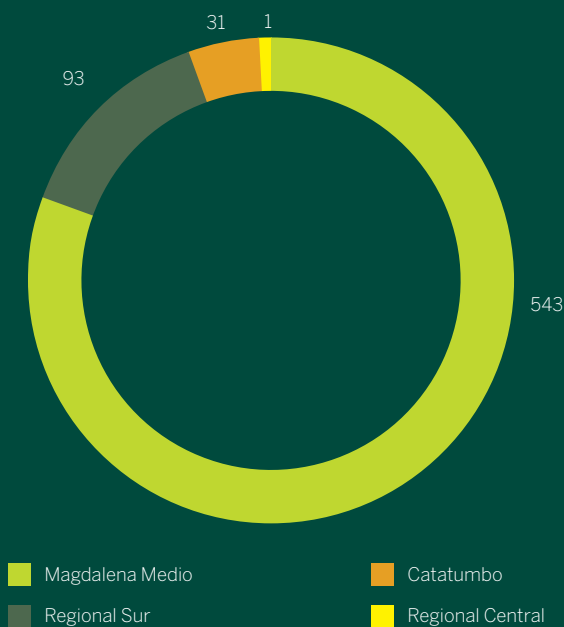
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia Ejecutiva de Exploración y Producción

## Desmantelamiento de facilidades

Se considera desmantelamiento de facilidades aquellas actividades dirigidas a poner fuera de funcionamiento las líneas de flujo, los sistemas eléctricos y las obras civiles asociadas a los pozos y, de manera puntual, se presentan plantas de proceso puestas fuera de funcionamiento.

En 2012 se realizaron 668 actividades de desmantelamiento, de las cuales 632 correspondieron a operación directa y 36 a operación asociada (ver gráfico 35).

Gráfico 35.  
Número de actividades de desmantelamiento



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia Ejecutiva de Exploración y Producción

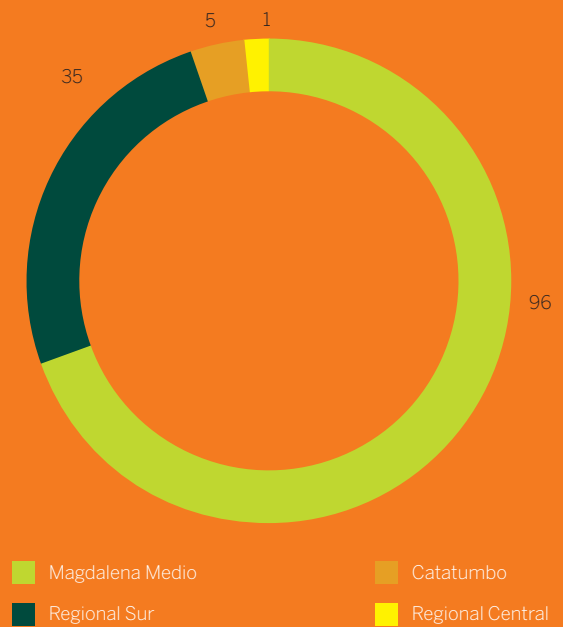
## Recuperación ambiental

Se realiza recuperación ambiental a las áreas correspondientes al pozo abandonado y las facilidades desmanteladas.

En el 2012 se realizaron 137 actividades de recuperación ambiental, de las cuales 136 correspondieron a operación directa y una a operación asociada.

En el gráfico 36 se detalla el número de recuperaciones por Gerencia.

Gráfico 36.  
Número de recuperaciones ambientales por Gerencia



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia Ejecutiva de Exploración y Producción

# Gestión de emergencias

En **gestión de emergencias** se están implementando los nuevos lineamientos corporativos de planeación y respuesta a emergencias. Estos nuevos lineamientos incorporan medidas de aseguramiento de la gestión de actividades de preparación, respuesta y recuperación por posibles emergencias.

Refinería Barrancabermeja



Desde los negocios se ha consolidado un sistema de liderazgo a través de una estructura de control de gestión, desde donde se organiza el proceso de implementación de estas nuevas medidas de gestión.

Este proceso incorpora el seguimiento de indicadores de gestión de los negocios y de las áreas encargadas de mantener actualizados y operativos los planes de emergencia.

## Planeación

Para poder establecer las necesidades de elaboración y actualización de planes de emergencia, se ha definido una línea base que reúne información de facilidades industriales y no industriales, personal encargado de la implementación de los planes de emergencia de estas facilidades y equipos existentes para la respuesta a emergencias.

Con esta información se mantiene un registro permanentemente actualizado de información de los planes de emergencia, facilidades comprendidas y personal involucrado, a partir del cual lleva un registro de áreas que requieren implementar planes y personal que requiere formación en temas de emergencias, consolidando así la población objetivo de los procesos de implementación de los planes de emergencia.

Durante 2012, con la participación de los negocios, se realizó un proceso de verificación de necesidades en los planes de emergencia existentes, lo que generó necesidades de actualización acorde a los nuevos requerimientos corporativos. Ello llevó a establecer procesos masivos de actualización de planes de emergencia, los que se iniciaron durante el año a manera de piloto.

### Sistema de Comando de Emergencias

Dentro de las medidas de planeación se analizó un nuevo modelo de atención de emergencias denominado Sistema de Comando de Emergencias que involucra el diseño de un esquema de respuesta en el cual se optimicen recursos, tiempos de respuesta y el manejo de escenarios críticos.

Mediante este nuevo modelo, el cual terminó su etapa conceptual y de diseño, se ha generado un



Primer Encuentro Nacional de Brigadas  
Ecopetrol S.A., octubre de 2012

marco de acción único para Ecopetrol en el que se establecen límites y responsabilidades en las áreas de continuidad del negocio, control de emergencias y atención de incidentes no operacionales y, al mismo tiempo, se han manejado temas de capacitación, adquisición de nuevos recursos y estandarización de un nuevo modelo de atención.

### Personal

Teniendo en cuenta los nuevos requerimientos corporativos, se ha elaborado una matriz de requerimientos de capacitación de responsables, líderes y personal involucrado en la respuesta a emergencias en las áreas.

Considerando esos requerimientos se definieron los contenidos de los programas de formación y se le brindó al personal de los negocios que está involucrado en la respuesta a emergencias, la oportunidad de disponer de los primeros programas de formación alineados a estas nuevas exigencias, incluyendo capacitaciones en sistema de comando de incidentes, rescate y atención médica, control de derrames y control de incendios.

Asimismo, y con el propósito de identificar nuevas necesidades de formación, se desarrolló el Primer Encuentro Nacional de Brigadas Ecopetrol S.A. con participación de todos los negocios, por medio del cual se ha logrado el afianzamiento y en parte la ratificación de las necesidades de formación del personal de respuesta a emergencias en la empresa.

Simulacros prácticos donde se aplica la metodología de Sistema de Comando de Incidentes.



## Equipos

En el diseño del nuevo modelo de atención de emergencias se considera la adquisición de los recursos necesarios para el control de emergencias en las nuevas bases de atención, al mismo tiempo que los negocios han fortalecido sus inventarios de equipos, acorde con las medidas de crecimiento en las actividades.

## Implementación

Con el propósito de llevar un mejor control del proceso de preparación para la respuesta a emergencias y reducción del riesgo, en 2012 se estableció el seguimiento de un programa de preparación unificado, el que se implementa de acuerdo con las necesidades de cada negocio.

El seguimiento a este proceso de preparación que se inicia con el control del desarrollo de simulacros y se cierra con el catastro de hallazgos en el sistema de protección contra incendio, ha logrado la consolidación de un proceso de gestión de implementación en las áreas. De esta manera, se ha llevado el control en la ejecución de 300 simulacros en las áreas operativas y administrativas, cuyo cumplimiento se refleja en los indicadores de planeación y respuesta a emergencia definidos para el año.

Con el objetivo de fortalecer la preparación para emergencias como respuesta al proceso de crecimiento en la producción, procesamiento, transporte y distribución de hidrocarburos, en

2013 siguiendo el plan de metas establecidas hasta 2020, los programas continuarán desarrollando actividades con el fin de velar por los diferentes grupos de interés involucrados en el quehacer de Ecopetrol.

## Reunión anual de expertos

En la Reunión Anual de Expertos (RANE), se analizó el nuevo marco normativo de gestión del riesgo de desastres en Colombia, así como el proceso de reglamentación del nuevo marco de referencia en temas de responsabilidades de atención de emergencias, gestión del riesgo en comunidades, manejo de información de las amenazas y los planes de emergencia, necesidades de evaluación del riesgo y administración de emergencias.

Esta reunión estuvo promovida por Ecopetrol y liderada por la autoridad nacional de gestión del riesgo de desastres, entidad que tiene a cargo la formulación del nuevo plan nacional de gestión del riesgo de desastres, así como de reglamentar el plan nacional de gestión del riesgo.



## Incidentes ambientales por causa operacional

En 2012 se produjeron 27 incidentes ambientales por causa operacional, menos del límite máximo admisible establecido en las metas de la empresa de 31 incidentes para el año 2012.



Este resultado representa un cumplimiento de la meta por debajo del límite máximo en un 13%, y un mejoramiento del 34% en la frecuencia de incidentes ambientales con respecto al 2011, año en el que hubo 41 incidentes, lo que se debe principalmente a los resultados de los programas de integridad operacional que se implementaron en algunas áreas de la empresa (ver gráfico 37).

Los barriles derramados atribuibles a incidentes ambientales por causa operacional ascendieron a 4.050 (ver gráfico 38). No fue posible alcanzar el límite máximo admisible para 2012 de 710 barriles, debido principalmente a un derrame de combustible ocurrido en el Poliducto Galán Sebastopol que ascendió a 3.323 barriles.

Gráfico 37. Número total de incidentes ambientales

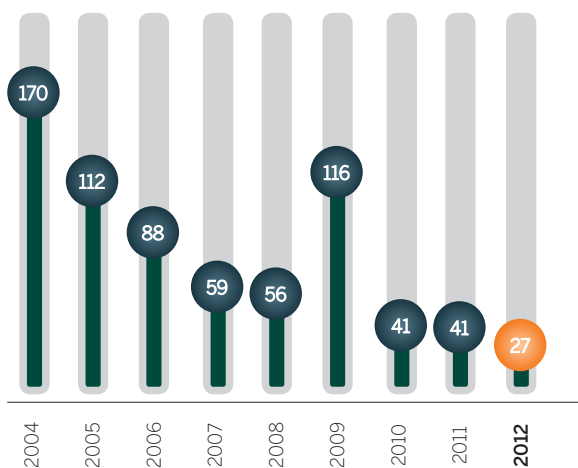
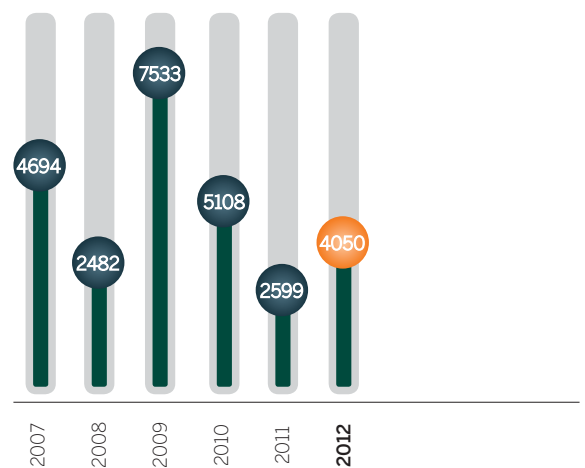


Gráfico 38. Volumen de barriles derramados\*



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Transporte y Logística

(\*) Barriles derramados: corresponden a los barriles que subieron al TBG por causa operacional. Para el 2012 se contabilizan los derrames de petróleo y derivados superiores a un barril que afectan el medio ambiente. Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Transporte y Logística

## Causas identificadas

Las principales causas identificadas de los incidentes ambientales ocurridos el año 2012 se pueden agrupar en fallas operacionales, fallas en el programa de integridad de ductos y accidentes viales de carrotanques.

### Causa 1

Las fallas operacionales se debieron a falta de aseguramiento del control de cambios para las condiciones de operación actual, procedimientos inadecuados en la operación e incumplimiento en procedimientos, operación y supervisión.

### Causa 2

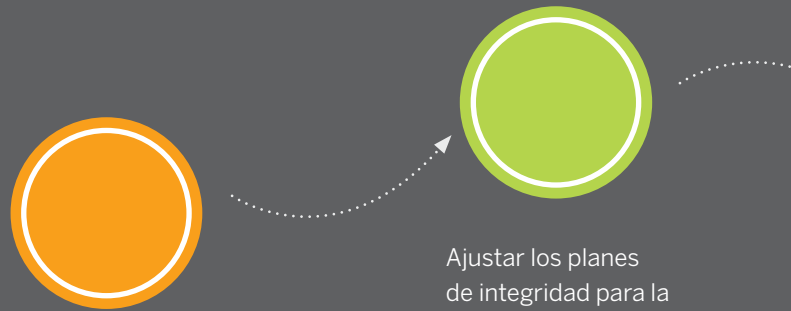
Las fallas en el programa de integridad de ductos se debieron a intervención no oportuna de la condiciones de riesgo del programa de integridad, falta de identificación de líneas críticas dentro del programa y retrasos en la implementación.

### Causa 3

Los accidentes viales de carrotanques tuvieron su origen en la supervisión limitada y aseguramiento sobre competencias de los conductores y comportamiento inadecuado en la conducción de carrotanques.

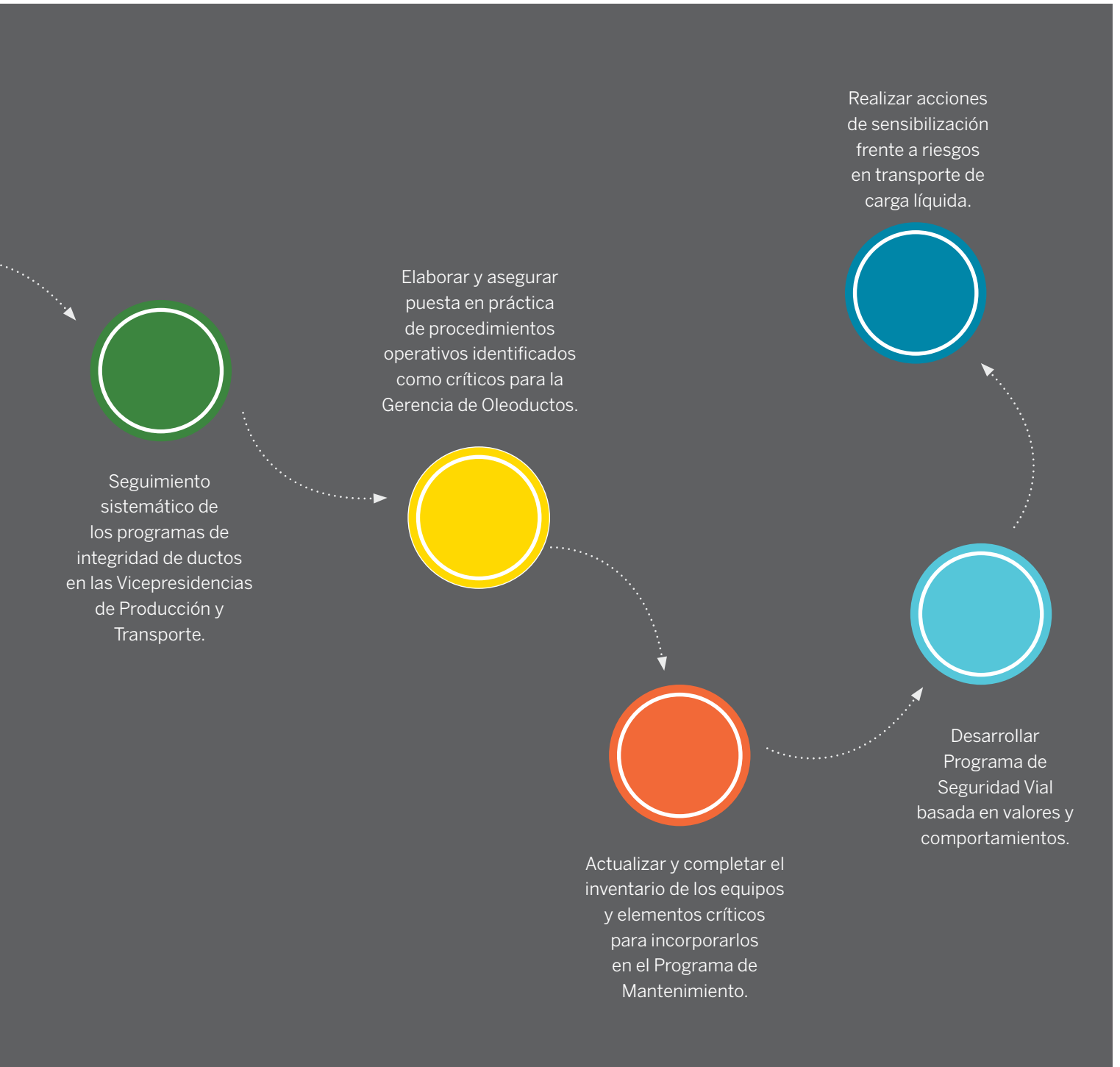
## Reducción de frecuencia y severidad

Las acciones planificadas para reducir la frecuencia y severidad de los incidentes ambientales son:



Actualizar los Análisis de Integridad de Ductos que lo requieran considerando condiciones operativas actuales y proyectadas, la influencia de acciones de terceros, condiciones ambientales, climáticas y geotécnicas, ajustando la estimación del tiempo de vida útil de las tuberías.

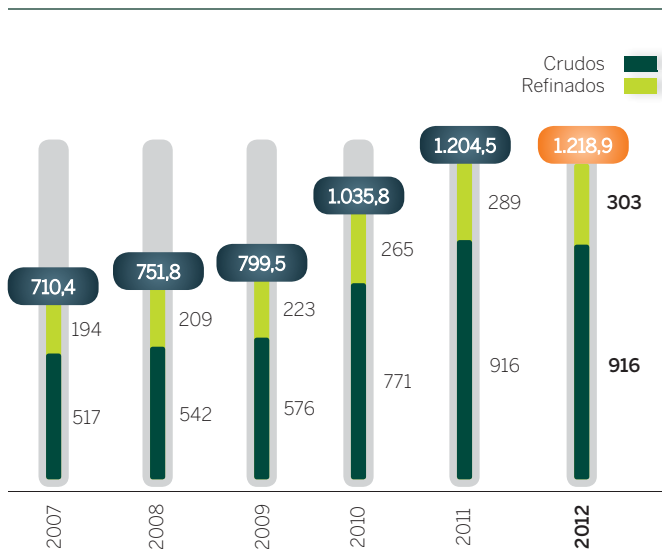
Ajustar los planes de integridad para la intervención oportuna, frente a la vida útil estimada, asegurando la asignación de recursos requeridos.



## Apoderamiento de hidrocarburos

Durante el 2012 Ecopetrol transportó 1.218 Kbpd de hidrocarburos de los cuales, 916 fueron crudos y 303 fueron refinados (ver gráfico 39).

Gráfico 39. Volúmenes transportados de productos refinados y crudos Promedio anual en Kbpd



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Transporte y Logística

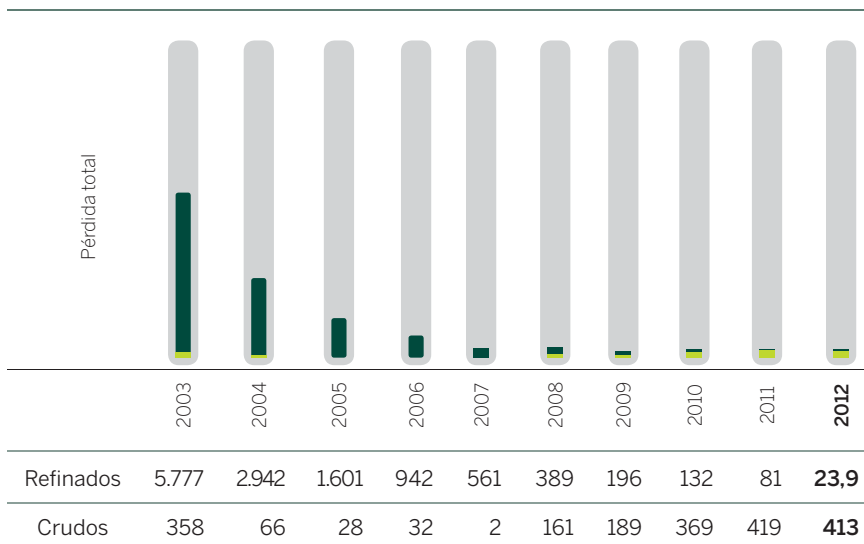
Diversos motivos, particularmente la falta de conocimiento por parte de la población sobre el impacto social, ambiental y económico que genera el apoderamiento ilegal de hidrocarburos, ha mantenido vigente el hurto de crudos en particular en los departamentos de Putumayo y Nariño, lo que afecta la cadena de valor de Ecopetrol.

### Hurto de refinados

A través de diversas iniciativas, la efectividad de la estrategia y el trabajo en equipo, en 10 años se ha logrado una disminución del 3.050% en el apoderamiento de refinados: de 7.270 barriles por día calendario (Bpdc) en 2002 a 23,9 Bpdc en 2012 (ver gráfico 40).

Este significativo avance en el control de los niveles de apoderamiento de hidrocarburos, tanto crudos como refinados, fue reconocido en 2012 con el Premio Accenture a la Innovación.

Gráfico 40. Hurto de hidrocarburos (Bpdc)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Transporte y Logística



Como resultado de los esfuerzos adelantados en detección de válvulas ilícitas, el desarrollo y maduración de las tecnologías, el trabajo conjunto con la Fuerza Pública y el apoyo de las entidades estatales para asegurar el proceso de judicialización, el apoderamiento de refinados en 2012 respecto al 2011, tuvo una reducción del 70%, pasando de 81 Bpdc a 23,9 Bpdc.

## Hurto de crudos

Respecto al apoderamiento de crudo, los resultados en el 2012 muestran una disminución de seis Bpdc con respecto al año 2011, pasando de 419 a 413 Bpdc en el 2012 (ver gráfico 40).

Aunque la zona sur del país presenta condiciones particulares que dificultan obtener mejores resultados, la empresa continúa fortaleciendo lazos en la comunidad, afianzando el relacionamiento con la Fuerza Pública, capacitando constantemente a los operadores judiciales y al propio personal.



## Atentados contra la infraestructura

Durante el 2012 se perpetraron 109 atentados a los oleoductos, de los cuales 45 afectaron el Oleoducto Caño Limón-Coveñas y 64 a los Oleoductos del Sur.

El incremento en atentados en 2012 respecto de 2011 fue del 131%, pasando de 83 a 109 atentados (ver tabla 42).

Tabla 42.  
Atentados contra la infraestructura petrolera

Año	Sistemas	Número ataques	Total ataques
2010	Sistemas del Sur	32	45
	Caño Limón – Coveñas	13	
2011	Sistemas del Sur	51	83
	Caño Limón – Coveñas	32	
2012	Sistemas del Sur	64	109
	Caño Limón – Coveñas	45	

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Transporte y Logística

Cabe resaltar que aunque se han incrementado los ataques, se ha logrado disminuir los tiempos de reparación a los oleoductos, minimizando los impactos en la operación.

## Mitigación de ataques

Con el fin de mitigar los ataques a la infraestructura, Ecopetrol estructuró una estrategia integral de seguridad la cual se enfoca en garantizar la continuidad de la operación y los proyectos de la organización, a través de la protección de las personas y la infraestructura, enmarcados dentro de los Principios Voluntarios en Seguridad y Derechos Humanos.

Esta estrategia se desarrolla a través de la ejecución de acciones preventivas, disuasivas y reactivas, donde la mayor parte de nuestras acciones se enfocan en prevenir y tener capacidad de respuesta.

# Gerenciamiento ambiental del agua

En 2011 se desarrolló el estudio “Análisis de conflictos y zonas de criticidad en áreas de operación de Ecopetrol S.A. como insumo para la gestión de riesgos asociados al agua”, por medio del cual se estimaron las extracciones de agua, vertimientos y conflictos con grupos de interés en zonas donde la operación se encuentra bajo criterios de criticidad de presión por uso, afectación y su relación con la vulnerabilidad del recurso hídrico del país.

Ciénaga Paredes, Santander

Los resultados se están divulgando en la organización e involucrando en el establecimiento del Lineamiento de gestión integral del recurso hídrico en Ecopetrol, el cual será construido internamente con los distintos grupos de interés y establecerá planes de acción para su implementación en el año 2013.



## Ejercicio Polar

Anualmente Ecopetrol realiza un ejercicio de planeación y análisis denominado Polar, cuyo objetivo es validar y asegurar el desarrollo de la Estrategia de Crecimiento mediante una opción viable y sostenible en aspectos operativos, de infraestructura, comercial y financiero para Ecopetrol y su Grupo Empresarial.

Dentro del ejercicio Polar 2012 Ecopetrol identificó el manejo del agua como una variable crítica para el logro de la estrategia por lo cual estructuró un grupo de trabajo interdisciplinario llamado Polar Agua con el objetivo de generar una estrategia

viable y óptima para el gerenciamiento del agua, incluyendo las mejores prácticas y cumpliendo la normatividad ambiental y regulativa.

El equipo analizó el entorno, los riesgos y oportunidades asociadas al recurso hídrico de acuerdo con varios escenarios de crecimiento y construyó el primer diagnóstico sobre el estado de gestión del agua para el Grupo Empresarial, logrando identificar posibles escenarios futuros de manejo del agua, sus riesgos asociados y las potenciales brechas en la gestión que serían necesarias intervenir para garantizar el crecimiento esperado.

### Los principales resultados del trabajo realizado en el año 2012 son:



## Plan de gerenciamiento del agua

A raíz de los resultados del trabajo del grupo Polar Agua, se estructuró el Plan de Gerenciamiento del Agua que busca garantizar el manejo del agua asociada al crudo en Ecopetrol y establece las siguientes líneas de acción:



### Alternativas de disposición de aguas de producción

A través de esta línea se evaluarán las alternativas de reinyección para recobro mejorado, reinyección para *disposal*, vertimiento a cuerpos de agua superficiales e irrigación en cada uno de los campos Pareto.



### Oportunidad de valorización

Busca evaluar el potencial reúso del agua de producción previamente tratada para su aprovechamiento en proyectos agroindustriales o incluso para uso doméstico en las áreas de influencia.



### Control en la fuente

Esta línea estudia las distintas tecnologías o procesos requeridos para la disminución del porcentaje de agua extraída con el crudo producido.

Entre estos se encuentran la aplicación de químicos que disminuyan las tasas de extracción de aguas, la implementación de equipos ICD (Inflow Control Devices) o equipos DHOW (Downhole Oil/Water Separators) y la administración de yacimientos mediante la definición de tasas óptimas de extracción que disminuyan los cortes de agua asociados.



### Minimización de la captación

Evalúa todas las oportunidades de reúso interno del agua de producción en los procesos operativos de las áreas que los producen.

En 2013 se establecerá el plan de acción a desarrollar en cada una de las líneas mencionadas con su correspondiente cronograma de actividades con el propósito de asegurar la implementación de una estrategia adecuada para el manejo de aguas de acuerdo con los posibles escenarios de producción evaluados.



## Captación de aguas

En 2012 Ecopetrol captó un total de 55,76 millones de m<sup>3</sup> de 217 fuentes hídricas. El volumen captado de las diferentes fuentes tuvo una disminución en relación al año anterior correspondiente principalmente a actividades de reúso realizadas en las áreas operativas, siendo las aguas superficiales y las subterráneas las de mayor uso (ver tabla 43).

Tabla 43.  
Volumen de agua captado por fuente (en m<sup>3</sup>)

Año	Superficial	Subterránea	Acueducto	Otro	Total
2009	73.609.302,2	7.129.578	4.444.072	11.079	85.194.031,2
2010	77.824.827	4.680.954	4.337.928		86.843.709
2011	38.655.099	15.981.820	5.754.187		66.134.191
<b>2012</b>	<b>37.978.734</b>	<b>13.303.704</b>	<b>4.478.102</b>		<b>55.760.540</b>

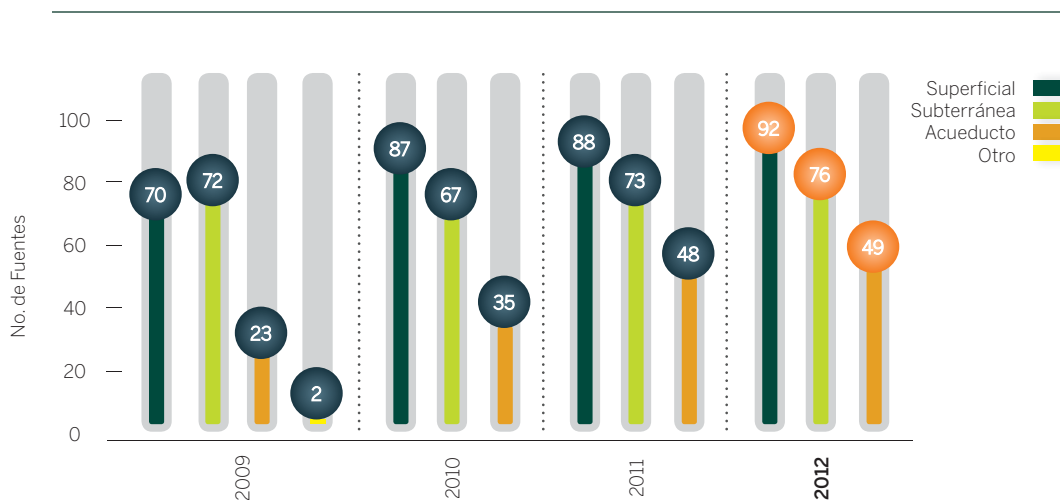
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

El valor de agua captada en el 2012 representa una disminución del 15% con respecto a lo captado en el año 2011 (ver gráfico 41).

El número de fuentes de captación para el año 2012 frente a lo reportado en años anteriores tiene un

aumento debido a ocho nuevas fuentes de captación registradas por las gerencias de proyectos y nuevas áreas operativas. Sin embargo, este aumento en el número de fuentes no afecta el volumen captado dada las actividades de ahorro y reúso que están siendo implementadas en las diferentes áreas.

Gráfico 41.  
Número de fuentes de captación por tipo



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

### Volumen de agua de formación

La producción de agua del 2012 fue de 7,7 millones de barriles de agua por día, equivalentes a 9,2 barriles de agua por cada barril de crudo.

## Reciclaje de agua utilizada en los procesos

En 2012 Ecopetrol reusó 15 millones de m<sup>3</sup> principalmente por las actividades de uso y ahorro de agua realizados por las dos refinerías, lo cual representó un 55% del total de agua captada en estas áreas.

### Iniciativas de uso y ahorro eficiente del agua

En el 2012 hubo una reducción del uso de agua en la Refinería de Barrancabermeja, principalmente por el reúso de aguas de retrolavado, de aguas agrias y condensados.

En la Refinería de Cartagena se hizo reúso de un 6% de las captaciones totales de las dos refinerías mediante la recirculación en los filtros de arena de la planta de tratamiento de aguas residuales.

### Reinyección de agua

Entró en operación la planta de tratamiento y reinyección de agua del Campo Llanito (Llanos Orientales) la cual tiene capacidad para tratar 3.000 Barriles de agua por día, lo que contribuye a la disminución de los vertimientos de esta área, aprovechándola en el proceso de reinyección en la formación.

En el 2012 se reinyectaron 168,5 millones de m<sup>3</sup> para fines de producción secundaria de petróleo (reinyección tipo recobro mejorado) o reinyección tipo disposal, esto corresponde a un incremento del 126% frente a lo reinyectado en el año anterior, lo cual se debe no sólo al reporte de las nuevas áreas operativas, sino a los programas establecidos para incrementar el volumen de agua reinyectado (ver tabla 44).

Cantidad de agua de producción reinyectada (Millones m<sup>3</sup>)

168,5  
2012

74,43  
2011

27  
2010

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

Delfín rosado (Tonina), en la región de la Orinoquía colombiana

## Vertimientos

La descarga de aguas residuales durante el 2012 fue de 100,19 millones de m<sup>3</sup>, lo cual representa un incremento del 26% en el volumen vertido (ver tabla 45). Este incremento se da principalmente por la entrada en operación directa de campos que terminaron los contratos de asociación.

**Tabla 45.**  
Descarga de aguas residuales

Tipo de vertimiento	Volumen vertido (millones de m <sup>3</sup> )			
	2009	2010	2011	2012
Aguas residuales domésticas	0,39	0,76	1,02	0,67
Aguas residuales industriales	87,89	72,9	72,92	82,24
Otro*		0,19	0,06	0,07
<b>Total</b>	<b>88,28</b>	<b>73,85</b>	<b>73,98</b>	<b>82,98</b>

\*Otro: aspersión e infiltración.

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

El número de vertimientos según destino, igual que el volumen vertido, tuvo un incremento con respecto a lo reportado el año anterior (ver tabla 46).

El aumento en el volumen vertido se originó por la entrada en operación de los campos revertidos de la Gerencia de Campos Menores, durante 2012.

**Tabla 46.**  
Vertimientos según destino (m<sup>3</sup>)

Año	Superficial	Alcantarillado	Otro	Total
2009	310	12	59	381
2010	199	22	98	319
2011	176	14	178	368
<b>2012</b>	<b>216</b>	<b>28</b>	<b>181</b>	<b>425</b>

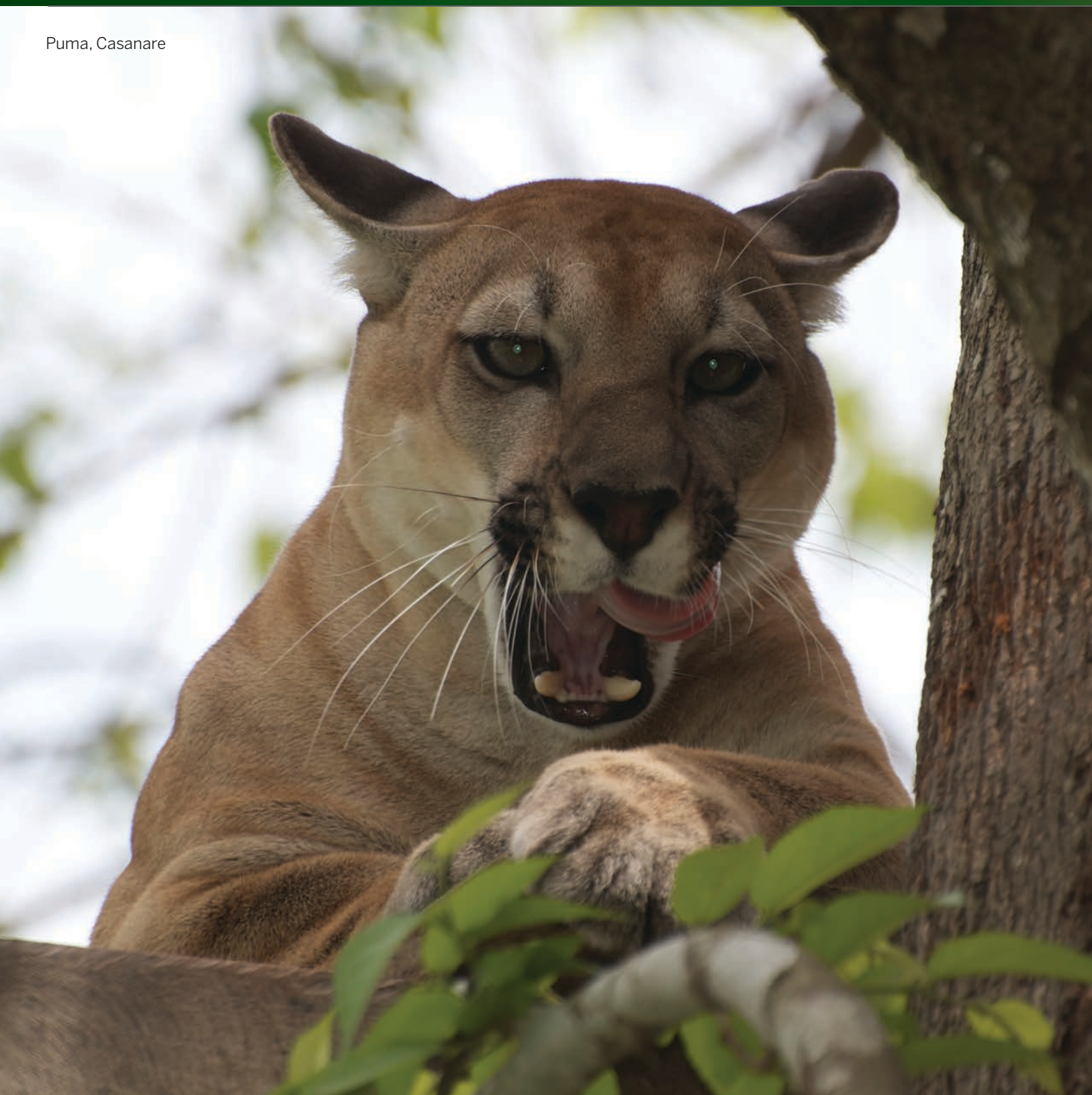
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa



# Biodiversidad

Junto a su pluralidad étnica y cultural, Colombia destaca en el concierto mundial por la diversidad de su flora y fauna, una riqueza que debe ser respetada, cuidada y fomentada por Ecopetrol y todos quienes integran su esfera de influencia, particularmente las empresas que integran el grupo empresarial, los socios y proveedores y los contratistas que operan en las instalaciones de la empresa.

Puma, Casanare



En este sentido, la compañía ha establecido lineamientos claros de conservación de la biodiversidad tanto en sus zonas operativas como en aquellas en que a través de asocio con terceros, puede ejercer un impacto positivo tanto en la biodiversidad continental como costa afuera.

## Planes de Manejo Ambiental para la gestión de impactos en la biodiversidad

Uno de los mecanismos de Ecopetrol para evaluar los riesgos sobre la biodiversidad y medir la efectividad de las acciones desarrolladas para evitar su pérdida, es el proceso anual de revisión y actualización de los Planes de Manejo Ambiental en su componente de biodiversidad.

Este proceso se aplica en todas las operaciones y proyectos y de acuerdo con sus resultados, se modifica el alcance de los mismos, lo que permite que las acciones a realizar estén acordes con la realidad del entorno.

## Planes piloto de Acción en Biodiversidad (PAB)

Con el objeto de generar directrices para la gestión de la biodiversidad en las áreas operativas y de proyectos de Ecopetrol, con el apoyo del ICP se construyeron dos Planes de Acción en Biodiversidad (PAB) para las plantas Vasconia y Sebastopol. El piloto se construyó con información secundaria y primaria del área de estudio y se ajustó teniendo en cuenta las realidades de la empresa y de nuestras operaciones.

El desarrollo de estos pilotos permitirá definir la pertinencia de desarrollar PAB en las operaciones de Ecopetrol y eventualmente, estandarizar una metodología para la construcción de PAB en la empresa.

## Avances en la identificación de impactos sobre la Biodiversidad

El ICP trabajó en el desarrollo de un Índice de Fragmentación por el uso del suelo para la Superintendencia Castilla Chichimene.

Para ello realizó un análisis espacio temporal entre 1988 y 2011, identificando los usos del suelo del Bloque Cubarral y se definieron varios ecosistemas para conservar y ejercer conectividad ecofuncional por el grado de complementariedad.

Igualmente, se definió el uso del suelo en el Bloque que más ha impactado o ha fragmentado el ecosistema original, encontrando que las actividades agrícolas han generado mayor impacto en la región que las de explotación hidrocarburífera.

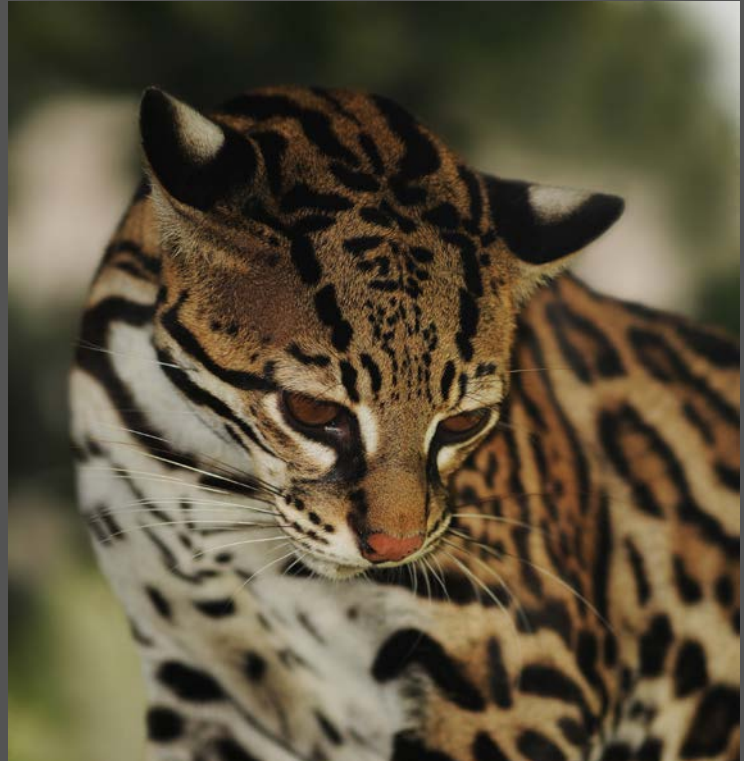
La metodología para el cálculo de este Índice se está estandarizando y se entregará como producto tecnológico por parte del ICP en el transcurso del año 2013.

## Acciones de Biodiversidad para proyectos costa afuera

El ICP continúa desarrollando proyectos dirigidos a la definición de estrategias y métodos para el levantamiento de línea base en biodiversidad en áreas Off Shore o costa afuera, cuyos resultados se entregarán en 2013.

En 2012 se llevaron a cabo dos cruceros para realizar caracterizaciones de los ecosistemas marinos con métodos acústicos y tomar muestras bióticas de organismos sésiles, plancton y necton (peces), que permitan determinar la localización de estas agregaciones y caracterizarlas.

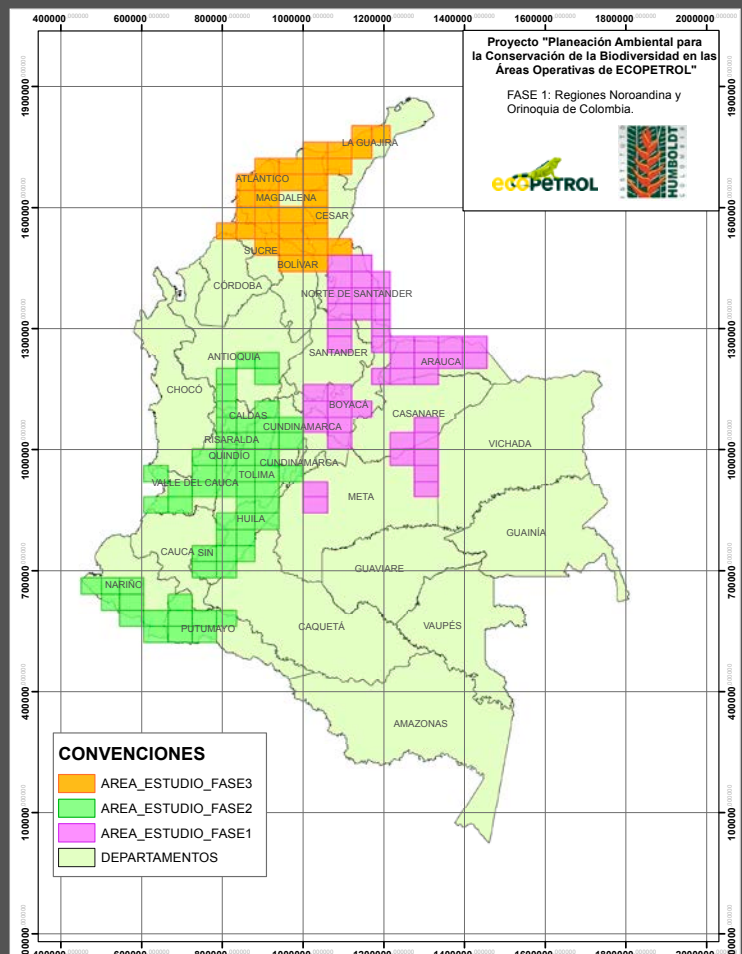
Este estudio busca información técnica precisa sobre las especies marinas que se encuentran en bloques de Ecopetrol o en áreas de interés para futuros desarrollos productivos de la empresa y que es necesaria para evitar impactos irreversibles sobre esta valiosa biodiversidad.



## Conservación de la Biodiversidad

En 2012 se inició la fase 2 del proyecto Planeación Ambiental para la Conservación de la Biodiversidad con el Instituto Humboldt, una iniciativa que se desarrolló durante los años 2009 y 2010 en las regiones del Magdalena Medio y los Llanos Orientales, con el objetivo de identificar objetos de conservación y generar lineamientos para la gestión de los mismos a escala 1:100.000 y 1:25.000.

La nueva fase se continuará focalizando en la conservación de especies y ecosistemas y en los próximos tres años se abarcarán las demás regiones del país sobre las cuales Ecopetrol tiene incidencia, como se muestra en el mapa a continuación.



## Andes Occidentales y Orinoquia

En el año 2013 se publicarán los primeros resultados del proyecto correspondientes a la Región Andes Occidentales y Orinoquia. Para esta fase se evaluaron, en escala 1:100.000, 26 millones de hectáreas del territorio nacional continental, lo que equivale al 23% del país.

En forma preliminar se identificaron 9.986.992 hectáreas como prioritarias para la conservación de la biodiversidad, de las cuales un 37% ya son áreas protegidas, inscritas en el Registro Único Nacional.

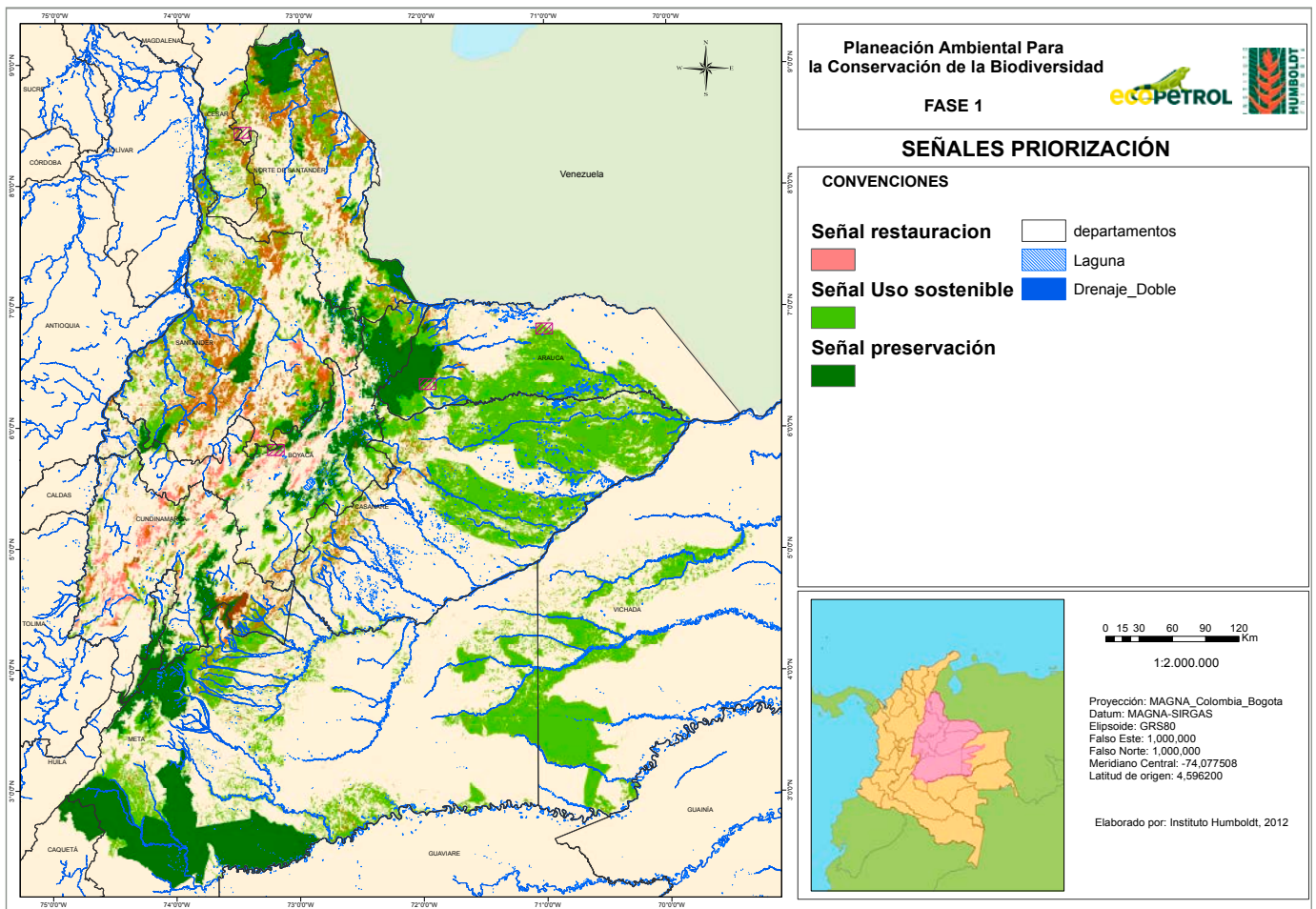
Para la obtención de estos resultados se utilizó la información cartográfica existente y se realizó el cruce de 11 portafolios de prioridades de conservación en el área de estudio y se usaron modelos de distribución de especies de mamíferos, peces y plantas.

La selección de las ventanas a 1:25.000 para la fase de campo y levantamiento de información primaria se hizo teniendo en cuenta esta priorización y el criterio de los expertos que dan viabilidad ambiental a los proyectos hidrocarbúferos en la zona de estudio.

En el territorio mencionado se evalúa el riesgo de pérdida de Biodiversidad en escala 1:100.000, basado en criterios de amenaza (transformación, introducción de especies exóticas y cambio global) y de vulnerabilidad (tamaño, forma y unicidad), para la definición de las metas de conservación de las 63 unidades de análisis involucradas en el estudio.

Los resultados de la planificación eco regional en escala 1:100.000, determinan procesos de conservación, de acuerdo con el siguiente mapa, en el que se determinan la preservación en 2.035.235 hectáreas, de restauración en 1.601.600 hectáreas y de uso sostenible en 6.350.157 hectáreas.

Señales de gestión de la biodiversidad en Catatumbo – Orinoquia



## Especies amenazadas

De acuerdo con los registros biológicos, en el país se formulan áreas de distribución para 108 especies de la flora y fauna nacional con altos niveles de amenaza, de acuerdo con los listados de los libros rojos nacionales e internacionales.

Tabla 47.  
Especies amenazadas

Categoría Global UICN

Categoría Nacional



### Acanthaceae

*Pelecostemon trianae* N/A CR

### Amaryllidaceae

*Caliphuriahartwegiana* N/A CR

### Araliaceae

*Hydrocotyle andina* N/A CR

### Areceaceae

*Aiphanesgraminifolia* N/A CR

*Ceroxylonsasaimae* CR CR

### Asteraceae

*Espeletiaannemariana* N/A CR

*Espeletiadugandii* N/A CR

*Espeletiaoswaldiana* N/A CR

*Espeletiapaipana* N/A CR

*Espeletiaroberti* N/A CR

*Espeletioipsisinsignis* N/A CR

*Libanothamnusoccultus* N/A CR

*Monticaliaalmorzana* N/A CR

*Seneciocarbonellii* N/A CR

### Brassicaceae

*Draba arauquensis* N/A CR

*Draba barclayana* N/A CR

*Draba litamo* N/A CR

### Bromeliaceae

*Bromelianidus-puellae* N/A CR

*Bromeliatrianae* N/A CR

*Greigiaocellata* N/A CR

*Pitcairniagrubbiana* N/A CR

*Pitcairniaheerdae* N/A CR

*Pitcairniajohannis* N/A CR

*Pitcairniapetraea* N/A CR

*Puya barkleyana* N/A CR

*Puya boyacana* N/A CR

*Puya cleefii* N/A CR

*Puya gargantae* N/A CR

*Puya horrida* N/A CR

*Tillandsiachartacea* N/A CR

*Tillandsiafassetii* N/A CR

*Tillandsiaracinae* N/A CR

### Brunelliaceae

*Brunelliaracemifera* VU CR

### Cactaceae

*Melocactusguanensis* N/A CR

### Chrysobalanaceae

*Hirtellamaguirei* N/A CR

*Parinariparvifolia* N/A CR





En la tabla 47 se referencian 62 especies de flora, dos de mamíferos, cuatro anfibios, tres aves y dos reptiles que se encuentran en categoría de amenaza crítica (CR) y se numeran las amenazadas (EN de Endangered) identificadas de acuerdo con las categorías establecidas por UICN y por los listados nacionales.



#### Dichapetalaceae

*Tapurabullata*

N/A CR

#### Lamiaceae

*Salvia pamplonitana*

N/A CR

*Salvia sórdida*

N/A CR

*Salvia sphacelioides*

N/A CR

*Scutellariaparrae*

N/A CR

#### Lauraceae

*Anibaperutilis*

N/A CR

#### Lecythydaceae

*Carinianapyriformis*

N/A CR

*Gustavia latifolia*

CR CR

*Gustavialongifuniculata*

CR EN

#### Magnoliaceae

*Magnolia cararensis*

EN CR

*Magnolia cespidesii*

CR CR

*Magnolia chimantensis*

N/A CR

*Magnolia virolinensis*

N/A CR

#### Melastomataceae

*Blakeagranatensis*

CR N/A

#### Meliaceae

*Swieteniamacrophylla*

N/A CR

#### Orchidaceae

*Masdevalliaigneae*

N/A CR

*Restrepiaaspasicensis*

N/A CR

*Restrepiapandurata*

N/A CR

#### Passifloraceae

*Passiflorapamplonensis*

N/A CR

#### Rosaceae

*Prunuscarolinae*

CR N/A

*Prunusernestii*

CR N/A

#### Zamiaceae

*Zamiaencephalartoides*

VU CR

#### Ariidae

*Notariusbonillai* (Miles, 1945)

EN EN

#### Pimelodidae

*Pseudoplatystomamagdaleniatum*

*Buitrago-Suárez y Burr, 2007*

CR

#### Prochilodontidae

*Ichthyoelephaslongirostris*

(Steindachner 1879)

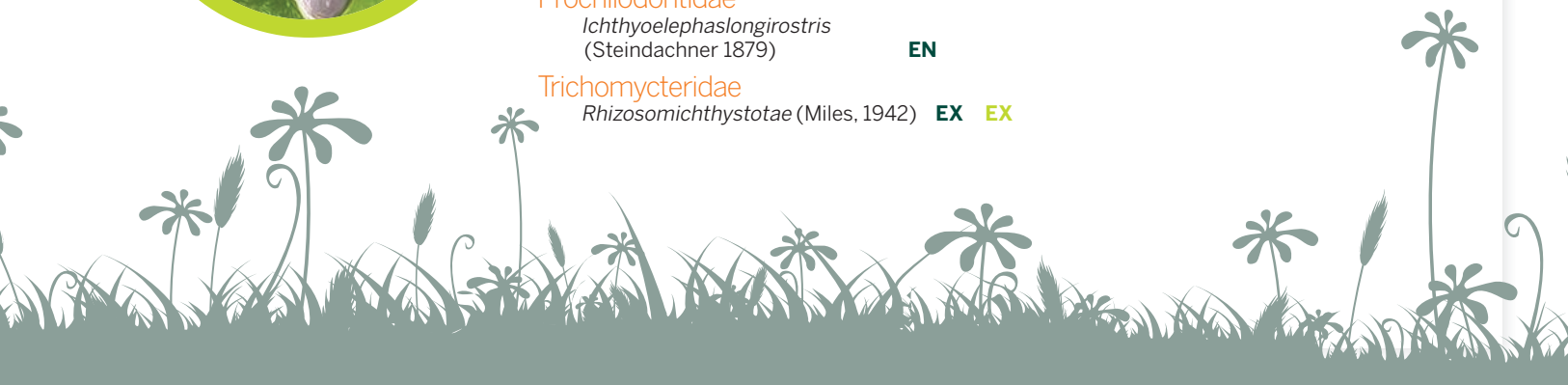
EN

#### Trichomycteridae

*Rhizosomichthystotae* (Miles, 1942) EX EX

A fines de 2012, en Viena, Austria, se llevó a cabo la Feria Exposición sobre Desarrollo Global Sur-Sur (GSSD por sus siglas en inglés), ocasión en que el proyecto de conservación de la biodiversidad en las zonas operativas de Ecopetrol, en asocio con el Instituto Humboldt, fue reconocido como un proceso exitoso, que además de lograr sinergias entre el sector investigativo y el productivo para generar información para la toma de decisiones de carácter nacional y regional, puede ser replicable en otras naciones.

En dicha instancia se hizo un llamado a promover alternativas en el marco de la energía y el cambio climático enfocados en la biodiversidad, los bosques y la degradación de la tierra, tema en el que se enmarca este proyecto.





### Categoría Global UICN

### Categoría Nacional

#### Mamíferos

<i>Ateles hybridus</i>	CR	CR
<i>Lagothrixlugens</i>	VU	CR

#### Anfibios

<i>Allobatesjuanii</i>	N/A	CR
<i>Atelopusminutulus</i>	N/A	CR
<i>Atelopusmonohernandezi</i>	N/A	CR
<i>Cryptobatrachusnicefori</i>	CR	CR

#### Aves

<i>Crax Alberti</i>	CR	CR
<i>Thryothorusnicefori</i>	CR	CR
<i>Pterodromaphaeopygia</i>	N/A	CR

#### Reptiles

<i>Crocodylusintermedius</i>	CR	CR
<i>Podocnemisexpanza</i>	CR	CR

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

## Convocatoria Nacional a la Biodiversidad

Durante el año 2012 se inició la ejecución de 11 nuevos proyectos ganadores de la Convocatoria Nacional a la Biodiversidad 2011 y culminaron siete de la versión 2009.

La diversidad de los proyectos ha permitido que sus resultados no sólo generen información de línea base biótica sino que impulsen proyectos de ley nacional y regional para la conservación de especies y ecosistemas, así como la revisión de normatividad existente en cuanto a aguas de lastre y repoblamiento de peces, entre otros.

## Implementación de acciones de biodiversidad de socios

Dentro de los contratos de asociación 2012 se ejecutaron acciones en biodiversidad por \$1.282 millones.

Las acciones se desarrollaron principalmente en:

Con Chevron: programa de avistamiento de aves en áreas aledañas al proyecto de Perforación Ballena y ejecución de estudios hidrobiológicos de diversidad de fauna y vegetación acuática en lagunas aledañas al proyecto - Drilling Ballena.

Con Pacific Rubiales: monitoreo de mamíferos terrestres-acuáticos, caracterizaciones de flora y fauna y un inventario y caracterización de cuerpos lenticos y loticos.





**Alejía Fonseca**  
**Directora Fundación Alma**

“Como fundación y centro de investigación que vela por los intereses ambientales del país, quisimos involucrarnos en la difícil situación que afrontan los pescadores de la región del Magdalena Medio.

Los pescadores de la región viven en medio de la pobreza y el abandono. La pesca en el río se redujo desde 1977 hasta 2011 en más de un 90%. Esto significa que en el año 2012 la pesca, en promedio, fue de 6.000 toneladas cuando en 1977 era de 77.000 toneladas.

Adicionalmente la talla de los peces ha disminuido y los bagres, que antes tenían 85 centímetros hoy son de máximo 55 centímetros.

Todo esto se ha dado por la alteración sistémica, por obras que han desajustado la dinámica hidráulica y por la contaminación.

Para ello elaboramos un proyecto destinado a formular un protocolo destinado a la restauración ecológica y participativa de los cuatro humedales de esa región: Llanito-San Silvestre, en Yondó (Santander); Juncal-Baquero, en Gamarra (Cesar); Tabacurú-La Eusebia, en San Pablo (Bolívar), y Cachimbero-El Encanto en Cimitarra (Santander).

Para hacer la propuesta de restauración evaluamos la información existente en la zona. Se hizo un trabajo de etnografía y, a través de lo que se llama diálogo de saberes, nos enteramos de los conocimientos que tienen los pescadores tradicionales y el estado de los aspectos técnicos hidráulicos, biológicos y geomorfológicos existentes.

Durante la construcción del proyecto nos dimos cuenta que las asociaciones de pescadores de la región quieren ser constructoras de las políticas que atañen al ordenamiento de la cuenca y tienen desde hace años propuestas de ordenamiento ambiental y pesquero del río.

Aprovechamos ese espíritu participativo de las comunidades

y lo que hicimos fue convertirnos en ese cordón umbilical entre los pescadores y las entidades que, como Ecopetrol, tienen compromiso de colaborar.

Afortunadamente este proyecto ganó la convocatoria a favor de la biodiversidad realizada por Ecopetrol y el Ministerio del Medio Ambiente para financiar y apoyar proyectos de conservación y manejo sostenibles de los humedales ubicados en las áreas de influencia de operación de la empresa.

Con la anuencia del Estado resolvimos organizar una mesa interinstitucional para la restauración de los ecosistemas del Magdalena Medio, darle una política coherente que maximice los recursos económicos del presupuesto nacional y eso es un producto muy importante que podemos entregarle al proyecto.

A partir de allí estamos proponiendo un protocolo de restauración que es una carta de navegación en la que los pescadores y las autoridades ambientales y municipales se pondrán de acuerdo en las actividades mínimas que deben tenerse en cuenta para cualquier intervención en las ciénagas, sean estas obras de infraestructura, desarrollo de acciones de recuperación ambiental, de fomento social u otras”.

## Especies vulnerables en áreas operativas

Anualmente la empresa realiza procesos de actualización de los Planes de Manejo Ambiental (PMA), lo que en 2012 ha arrojado los siguientes resultados en las operaciones de Tibú y Putumayo.



### Tibú

Durante el año 2012, Ecopetrol realizó en Tibú un monitoreo de fauna en el campo del mismo nombre, obteniendo como resultado 294 especies entre anfibios, reptiles, aves y mamíferos, de las cuales 27 (ver tabla 48) se identificaron como vulnerables, si bien en su amplia mayoría revisten una preocupación menor (categoría LC para UICN).

De ellas, la que requiere un mayor cuidado, considerando su categoría de conservación tanto bajo los criterios de UICN como los apéndices CITES, es el Báquiro, un tipo de Puerco de Monte que está casi amenazado (NT).

El Chateco, una especie de Oso Hormiguero, reviste una preocupación menor de acuerdo con los criterios de UICN (LC) pero bajo los apéndices CITES se trata de una especie protegidas en por lo menos un país, por lo que requiere cooperación para evitar su explotación insostenible o ilegal (III).

Tabla 48.  
Especies vulnerables del área operativa Tibú

Nombre común  
**Nombre científico**

**CITES\***

**Categoría UICN**

**Categorías de conservación UICN**

**LC:** Preocupación menor

**NT:** Casi Amenazada

**VU:** Vulnerable

**EN:** En Peligro

**CR:** En peligro crítico

**EW:** Extinta en estado silvestre

**EX:** Extinta

**\*Apéndices CITES**

**I:** Especies en peligro de extinción, su comercio se autoriza solamente bajo circunstancias excepcionales.

**II:** Especies no necesariamente en peligro de extinción, pero su comercio debe controlarse a fin de evitar la utilización incompatible con su supervivencia.

**III:** Especies protegidas en por lo menos un país, por lo que requiere cooperación para evitar su explotación insostenible o ilegal.

**Fuente:** Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa



Pisingo

*Dendrocygna autumnalis discolor*

II  
LC



Gavilán Sabanero

*Buteogallus meridionalis*

II  
LC



Gavilán Caminero

*Buteo magnirostris*

II  
LC



Pigua

*Milvago chimachima*

II  
LC



Perico Carisucio

*Aratinga pertinax*

II  
LC



Cotorra Cariamarilla

*Pyrilia pyrilia*  
(*Pionopsitta pyrilia*)

II  
LC

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa



Babilla  
*Anthracothorax nigricollis*  
II  
LC



Lora Cabeciamarilla  
*Amazona ochrocephala*  
II  
LC



Lechuza Común  
*Tyto alba*  
II  
LC



Águila Cabecigris  
*Leptodon cayanensis*  
II  
LC



Currucutú  
*Megascops choliba*  
II  
LC



Ermitaño Canelo  
*Glaucis hirsutus*  
II  
LC



Gavilán Rabiblanco  
*Parabuteo unicinctus*  
II  
LC



Ermitaño Carinegro  
*Phaethornis anthophilus*  
II  
LC



Mango Pechinegro  
*Anthracothorax nigricollis*  
II  
LC



Caracara Moñudo  
*Caracara cheriway*  
II  
LC



Zafiro Gorgiblanco  
*Hylocharis cyanus*  
II  
LC



Oso Hormiguero - Chateco  
*Tamandua mexicana*  
III  
LC



Cernícalo Americano  
*Falco sparverius*  
II  
LC



Mico cariblanco  
*Cebus albifrons*  
II  
LC



Zorro perruno  
*Cerdocyon thous*  
II  
LC



Periquito Bronceado  
*Brotogeris jugularis*  
II  
LC



Nutria  
*Lontra longicaudis*  
I  
DD



Venado de cola blanca  
*Odocoileus virginianus*  
II  
LC



Lora Frentirroja  
*Amazona autumnalis*  
II  
LC



Puerco de monte, Báquiro  
*Tayassu pecari*  
II  
NT



Puerco de monte, Chácharo  
*Pecari tajacu*  
II  
LC

## Putumayo

En el caso de las operaciones de Putumayo, los listados de especies vulnerables actualizados muestran 17 especies de mamíferos, 12 de aves y un anfibio (ver tabla 49).

De ellas las que requieren un mayor cuidado, considerando su categoría de conservación tanto bajo los criterios de UICN como los apéndices CITES, son la Danta que está en peligro crítico (CR); el tigre Mariposo y el Churuco, que se consideran vulnerables (VU); y el Tigrillo, el Gavilán Caminero y el Aguila Arpía, que son especies casi amenazadas (NT).

Tabla 49.  
Especies vulnerables del área operativa Putumayo



### Anfibios

Strabomantidae

*Pristimantis altamazonicus*

*Eleutherodactylus altamazonicus*

**LC**



### Aves

Accipitridae

*Buteo maanirrostris* Gavilán Caminero **NT**

*Harpia harpyja* Águila Arpía **I NT**

Trochilidae

*Doryfera johannae* **II LC**

*Heliodoxa aurecens* **II LC**

*Phaethornis bourcierii* Ermitaño Piquirrecto **II LC**

*Phaethornis malaris* Ermitaño Piquigrande **II LC**

*Thalurania furcata* Ninfa Morada **II**

Pipridae

*Lepidothrix coronata* Saltarín Coronado **LC**

Ramphastidae

*Ramphastos tucanus* Paletudo **II**

Psittacidae

*Amazona amazonica* Lora Amazónica **II**

*Aratinga weddellii* Perico Canoso **II**

*Brotogeris versicolurus* Periquito Aliblanco **II**

Familia

**Especie**

Syn. Especie

**CITES\***

**Categoría UICN**

**Categorías de conservación UICN**

**LC:** Preocupación menor

**NT:** Casi Amenazada

**VU:** Vulnerable

**EN:** En Peligro

**CR:** En peligro crítico

**EW:** Extinta en estado silvestre

**EX:** Extinta



## Proyecto Adopte su logo

En una nueva alianza con el Instituto Alexander von Humboldt, se inició el desarrollo del proyecto Adopte su logo que busca concientizar y unir a las entidades que son representadas por logos vivos para generar iniciativas que permitan su conservación o manejo.

Es así como para el caso de la Iguana verde que representa a Ecopetrol, ya se identificaron cuatro áreas de estudio en el Magdalena Medio, los Llanos Orientales y el Valle del Sinú, en las que se monitorearán diferentes poblaciones y se

determinará qué tipo de acciones deben desarrollarse para el mantenimiento de las mismas, dependiendo de los impactos que cada grupo experimenta de forma individual.

El proyecto Adopte su logo tiene un importante y fuerte componente de comunicaciones que desarrollará actividades para los grupos externos e internos (academia, entidades gubernamentales, comunidad y empleados de Ecopetrol, principalmente), buscando no sólo dar a conocer la información técnica sino a generar cambios en cuanto a la percepción de las iguanas como animal silvestre en las regiones y el nivel de apropiación del logo de Ecopetrol.



### Mamíferos

Dasypodidae

**Cabassous unicintus** Mojan, Armadillo Hediondo **LC**

Cebidae

**Saguinus nariacollis** **LC**

**Saimiri sciureus** **II** **LC**

Atelidae

**Lagothrix lagothricha lugens** Churuco **II** **VU**

Pitheciidae

**Callicebus torauatus** **II** **LC**

Procyonidae

**Potos flavus** Martucha, Oso mielero **III** **LC**

**Procyon cancriyorus** Mapache **LC**

Felidae

**Leopardus wiedii** Tigrillo **I** **NT**

**Panthera onca** Tigre Mariposo **I** **VU**

Tapiridae

**Tapirus terrestris** Danta **II** **CR**

Tayassuidae

**Pecari tajacu** Puerco de Monte **II** **LC**

**Tayassu pecari** Puerco de Monte **II** **LC**

Cervidae

**Mazama americana** Venado **DD**

Agoutidae

**Cuniculus paca** Tinajo **LC**

**Cuniculus taczanowskii** **LC**

Dasyproctidae

**Dasyprocta fuliginosa** Ñeque, guara, picure, guatín **LC**

Eychimidae

**Proechimys aeldii** **LC**



#### \*Apéndices CITES

**I:** Especies en peligro de extinción, su comercio se autoriza solamente bajo circunstancias excepcionales.

**II:** Especies no necesariamente en peligro de extinción, pero su comercio debe controlarse a fin de evitar la utilización incompatible con su supervivencia.

**III:** Especies protegidas en por lo menos un país, por lo que requiere cooperación para evitar su explotación insostenible o ilegal.

**Fuente:** Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

## Cultura ambiental

Para continuar con el afianzamiento de los temas ambientales en todos los niveles de la empresa, durante el 2012 se realizaron diversas actividades, algunas de las cuales se reseñan a continuación.

### Foro Tecnológico de Ecoeficiencia

El Foro Tecnológico de Ecoeficiencia reunió a 210 personas provenientes de las diferentes dependencias de Ecopetrol, quienes junto a 20 expertos y proveedores de tecnología, ahondaron en casos específicos de aplicación de tecnologías para solución de problemas y prácticas ecoeficientes, concretando trece iniciativas aplicables en la empresa.

### Reunión Nacional Ambiental de Expertos en la temática Ambiental

Se realizó la Reunión Nacional Ambiental de Expertos en temática Ambiental, en donde se analizó junto a personal de las áreas operativas y a nivel corporativo, aspectos ambientales relacionados con las principales conclusiones de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente (RIO + 20); los retos para el sector Oil & Gas en una economía verde, baja en carbono; el nuevo esquema de compensaciones por pérdida de Biodiversidad en Colombia; la Estrategia de Gerenciamiento de CO<sub>2</sub> de Ecopetrol - Caso de negocio: Oportunidades de reducción de emisiones de gases efecto invernadero por emisiones de CH<sub>4</sub> en la gerencia Regional Magdalena Medio.

### Taller Riesgos Ambientales Asociados al Desarrollo de Actividades de Perforación Exploratoria

Los días 28 y 29 de noviembre de 2012, en Bogotá, Ecopetrol organizó el Taller Riesgos Ambientales Asociados al Desarrollo de Actividades de Perforación Exploratoria, espacio enfocado a conocer y analizar los principales riesgos ambientales en actividades de perforación exploratoria de hidrocarburos de la industria del petróleo y gas en ambientes *offshore*.

Los objetivos perseguidos por el taller eran conocer y discutir las principales amenazas, riesgos e impactos sobre el ambiente marino costero asociado a la perforación exploratoria *offshore* e intercambiar experiencias sobre los métodos y procedimientos que se tienen para la gestión de riesgos (identificación, cuantificación y planes de manejo) sobre el ambiente marino costero en las actividades *offshore*.

Este taller contó con la participación de expositores con amplia experiencia y conocimiento en las temáticas desarrolladas y 60 asistentes de diversas instituciones gubernamentales, académicas e industriales, entre ellas la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales y la Dirección General Marítima.

### Menos papel, más vida

El concurso Menos papel, más vida, realizado en 2011, migró en el 2012 a la implementación de un proyecto que continuó fomentando la reducción del consumo de papel mediante la intervención de procesos que, históricamente, han demandado muchas impresiones.

Para ello se requieren cambios culturales profundos que incluyen la incorporación de hábitos de manejo de la información, tales como escribir, corregir, consultar y archivar utilizando recursos tecnológicos y desestimando el uso del papel en estas actividades, los que no dependen sólo de la reiteración del hábito sino de lograrlo en forma lúdica y didáctica.

Es así como sus ejecutores pusieron su creatividad al servicio de las iniciativas, lo que se refleja en algunos de sus nombres: Día sin impresiones, El Misterio del Libro Verde, Hojas Huérfanas, Adictos al papel, Huellas Verdes.



### **Día sin Impresiones**

La segunda versión del Día sin Impresiones se llevó a cabo el 24 de octubre de 2012, esfuerzo que permitió disminuir el consumo de papel en un 17%, comparado con el promedio diario del mes de septiembre del mismo año.

### **El Misterio del Libro Verde**

En la Semana de la Salud Ocupacional (SEMANASO) se adelantó el concurso El Misterio del Libro Verde, en el que participaron 220 personas, y que estuvo orientado a motivar la lectura en pantalla. Como resultado de este evento se lograron documentar para dominio público las buenas prácticas que, respecto a este hábito, hicieron los 8 ganadores del concurso.

### **Hojas Huérfanas**

En una de las áreas de mayor consumo, a la que pertenecen 150 personas, se diseñó e implementó la estrategia Hojas huérfanas, que buscaba aumentar el hábito de recoger las impresiones. Esta estrategia logró reducir el abandono de impresiones en un 85% y redujo la demanda de impresiones de esta área en un 36%.

### **Huellas Verdes**

Para estimular la participación de funcionarios y contratistas, se crearon dos nuevas secciones en la Comunidad de práctica: Huellas Verdes, que tiene por objeto documentar testimonios, y Aula Verde, que pretende capacitar en conceptos que contribuyen a los objetivos del proyecto.

En 2012 se realizaron dos publicaciones de Huellas Verdes (Iniciativas de Gestión de Viajes y de Gestión de Archivo UT-CIT) y dos más, de Aula Verde (sobre las TRD y la Directiva presidencial 04 / MINTIC).

### **Es posible trabajar sin papel**

Como prueba de que es posible trabajar sin papel, 26 funcionarios participaron activamente en la comunidad de práctica compartiendo su experiencia y dando sus recomendaciones acerca de cómo hacerlo.

### **Corazón Verde**

Como reconocimiento a la disminución de los indicadores de consumo de papel o a la participación activa en alguna iniciativa de optimización del uso de papel dentro de los procesos, 83 personas fueron reconocidas con un pin que representa un corazón verde, testimonio de su compromiso con el proyecto.

### **Gente Digital**

Un paso importante en 2012 fue estandarizar el servicio de impresión bajo el protocolo IP, el cual permite tener indicadores más confiables de consumo persona a persona y delimita el servicio de impresión a doble cara por defecto.

A ello se suma que como resultado de la revisión de 26 documentos de normatividad, actualmente se cuenta con una definición de comportamientos para generar una cultura de Gente Digital.

Es así como en 2013 todas las acciones estarán orientadas a generar la cultura de La Gente Digital, que busca promocionar hábitos asociados a la sustitución de papel, más que de reducción del mismo, mediante un mayor uso de las herramientas tecnológicas disponibles para el servicio de la compañía.

## Menos Papel, Más Vida en números

630 personas asistieron a los 12 talleres de sensibilización y 20 reuniones tipo sistemáticas en que se trataron temas relacionados con indicadores de impresión, hábitos responsables de consumo de papel, apoyo a las iniciativas de ahorro de papel en los procesos y rituales de compromiso.

600 árboles fueron plantados en una jornada de reforestación en compensación del consumo de papel de los últimos 3 años del Centro de Servicios Compartidos.

7% menos en impresiones en el año, lo que representa un ahorro de 862.702 hojas y 108 árboles menos con respecto a 2011.

## Otras actividades

- Participación en el SEMANASO con la realización de la jornada de recolección de equipos eléctricos y electrónicos.
- Concurso: 100 formas de cuidar el medio ambiente en Ecopetrol.
- Capacitación y sensibilización a funcionarios integrantes del Comité Paritario de Salud Ocupacional sobre temas ambientales.
- Apoyo y participación en las XIV Jornadas Internacionales en Derecho del Medio Ambiente.
- Participación en las VIII Jornadas Internacionales en Derecho Minero Energético, realizadas por la Universidad Externado.

*Syrigma sybilatrix*. Casanare.



# Dimensión social

# 05

Para Ecopetrol no basta con lograr una determinada producción según sus metas; en su modelo de gestión, las personas tienen prioridad. Y eso es lo que aborda este capítulo: cómo la empresa desarrolla sus prácticas laborales, cómo se preocupa de los derechos humanos y cómo se hace cargo de sus impactos sobre la sociedad.

El marco estratégico 2011-2020 le asigna un valor específico a las relaciones que la empresa tiene con sus grupos de interés y por ello, en este apartado se da cuenta de los avances y retrocesos experimentados en el año 2012, comparativamente a 2011, en los principales indicadores de seis aspectos clave: Prácticas Laborales, Derechos Humanos, Sociedad y Comunidad, Relacionamiento con Proveedores, Contratistas, Accionistas y Clientes.



Prácticas laborales



Derechos humanos



Sociedad y comunidad

## Materialidad de la Dimensión Social

La determinación de la materialidad de los indicadores de la Dimensión Social ha sido establecida tras un profundo análisis de los resultados presentados por diversos estudios tales como el Benchmark Corporativo realizado por Sustainability Investing (SAM) que en esta dimensión calificó a Ecopetrol dentro del 98% de las empresas de Oil & Gas; el estudio elaborado en 2012 por el Centro Vincular que toma en cuenta la opinión de los siete grupos de interés de Ecopetrol; la participación en la versión 2012 de The Great Place to Work, y el estudio bianual de The Reputation Institute, realizado en 2011.



**Responsabilidad  
con nuestros  
contratistas**



**Relacionamiento  
con accionistas**



**Responsabilidad  
con el cliente y los  
productos**

# Prácticas laborales

Dentro de su política corporativa y de su Marco Estratégico 2011-2020, Ecopetrol, consciente de que su operación debe estar en armonía con sus diversos grupos de interés y, particularmente con las personas que se desempeñan en las diferentes áreas operativas y de apoyo de la empresa, ha incluido un orientador explícito de gestión de talento humano, destinado a generar valor a la organización, mediante prácticas laborales que contribuyan tanto al progreso profesional y personal de sus trabajadores, como avance al desarrollo sostenible de la compañía.



La estrategia de talento humano en Ecopetrol se ubica en el marco estratégico de la empresa como uno de los orientadores de consolidación organizacional que soportan la estrategia de crecimiento y registra detalladamente los indicadores de prácticas laborales, los que están integrados al Tablero Balanceado de Registro (Balance Score Card). Para adelantar esta estrategia, se definieron tres Megas al 2015:



## Materialidad Prácticas laborales

La determinación de la materialidad de los indicadores de prácticas laborales y ética del trabajo considera, entre otras fuentes, las inquietudes expresadas por sus trabajadores a través de sus prácticas y canales regulares, a lo que se suma la información que puede deducirse de los estudios ya señalados: el Benchmark Corporativo realizado por Sustainability Investing (SAM), los resultados de la participación de Ecopetrol en The Great Place to Work, los

hallazgos de 2011 de The Reputation Institute y el informe 2012 realizado por el Centro Vincular.

A ello debe sumarse el compromiso de Ecopetrol con sus trabajadores de construir un gran lugar para trabajar dentro de un marco de relaciones de confianza, transparencia y productividad, para lo cual deben cumplirse los objetivos estratégicos que implican garantizar compensaciones equitativas, ofrecer un liderazgo que apalanque el desarrollo de los empleados y el ambiente laboral de la empresa, asegurar estándares mundiales en materia de seguridad y salud ocupacional, respetar y promover los derechos laborales y sindicales y contribuir a la calidad de vida de empleados, pensionados y familiares.

Es así como con base en todos los estudios realizados, la información recabada, las opiniones vertidas, las inquietudes analizadas, más lo establecido por la metodología G3.1 de GRI y el suplemento de Oil&Gas, la gestión integral del talento humano se desarrolló en 2012 en torno a cinco grandes procesos, los que serán desarrollados en esta sub dimensión:

### **Incorporación del talento humano**

- Distribución del personal
- Gestión de cargos y compensación
- Salarios de hombres y mujeres

### **Desarrollo y crecimiento del talento humano**

- Promociones y planes de carrera
- Consolidación del proceso de aprendizaje
- Programa de desarrollo de líderes
- Evaluación de desempeño del talento humano

### **Ambiente laboral y cultura organizacional**

- Clima organizacional
- Bienestar
- Pensionados y familiares
- Fundación Gente Ecopetrol

### **Relaciones laborales colectivas**

- Organizaciones sindicales
- Relaciones laborales dinámicas y productivas
- Comités de reclamos y de convivencia

### **Salud y seguridad ocupacional**

- Salud ocupacional
- Ausentismo laboral
- Accidentabilidad
- Seguridad de procesos



## Incorporación del talento humano de gestión

Ecopetrol representa una importante fuente de empleo para los colombianos en cada zona del país donde tiene presencia.

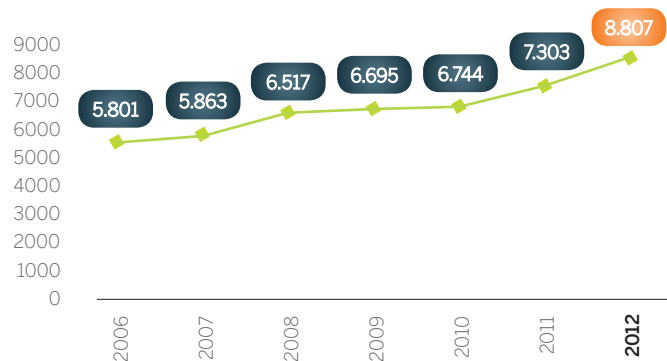


### Distribución del personal

A diciembre de 2012, la planta de personal de Ecopetrol tenía un total de 8.087 trabajadores (ver gráfico 42), lo que representó un incremento de 784 personas con respecto al año anterior.

Adicionalmente, en el mismo año contó con 615 aprendices, cifra que aumentó en un 22,7% frente al 2011.

Gráfico 42.  
Planta Personal Ecopetrol



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

En los cuatro últimos años Ecopetrol ha vinculado a 2.809 nuevos trabajadores y ha incorporado 1.897 estudiantes en práctica

Como resultado de los procesos de selección, en los cuatro últimos años Ecopetrol ha vinculado a 2.809 nuevos trabajadores y ha incorporado 1.897 estudiantes en práctica mediante contratos de aprendizaje (ver tabla 50).

Lo anterior ratifica la posición de Ecopetrol como una de las principales empresas generadoras de empleo y semillero de aprendizaje en el país.

Tabla 50  
Vinculación de personal

Vinculaciones/año	2009	2010	2011	2012
Nuevos trabajadores	560	784	595	870
Estudiantes en práctica	434	347	501	615

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

### Búsqueda internacional

Como parte de la estrategia para lograr altos estándares competitivos, en 2012 se contrataron ocho colombianos que residían

en el exterior y nueve extranjeros expertos en algunas especialidades de difícil consecución (ver tabla 51).

Tabla 51  
Vinculación de personal residente en el exterior

Resultado búsqueda internacional	2009	2010	2011	2012
Colombianos residentes en el exterior	29	15	7	8
Personas extranjeras	7	9	6	9
Total	36	24	13	17

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano



### Distribución por género

El 24% de los funcionarios activos de Ecopetrol a diciembre de 2012 eran mujeres (1.975) en tanto que el 76% restante (6.112) eran hombres. Lo anterior significó un aumento de 176 mujeres en el 2012 respecto del 2011, al tiempo que en igual período hubo un aumento de 608 personas en la planta de personal masculino

(ver tabla 52), esto es un 9,78% de incremento de mujeres y un 11,04% de hombres.

La diferencia en el número y porcentaje de hombres y mujeres en la organización se debe a que en el mercado laboral colombiano se encuentran más hombres que mujeres con las competencias de las especialidades propias del sector del petróleo y gas.

Tabla 52  
Distribución por género

Género	2008	2009	2010	2011	2012
Femenino	1.461	1.381	1.637	1.799	1.975
Masculino	5.056	5.314	5.107	5.504	6.112
Total	6.517	6.695	6.744	7.303	8.087

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

## Distribución por tipo de contrato

En Ecopetrol existen tres modalidades de contrato: indefinidos, temporales ocupando vacantes y otros temporales, que corresponden a personal que se contrata por proyecto. A diciembre de 2012, de los

8.087 trabajadores de la empresa un 81% (6.522) estaba contratado bajo la modalidad de contrato indefinido. Esta distribución se puede observar en la tabla 53.

Tabla 53.

Planta de personal por tipo de contrato

Tipo de planta	2008	2009	2010	2011	2012
Indefinidos	5.252	5.541	5.409	5.861	6.522
Temporales ocupando vacantes	764	687	956	868	732
Otros temporales*	501	467	379	574	833
Total Funcionarios	6.517	6.695	6.744	7.303	8.087

\*Personal que se contrata por proyecto

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

## Distribución por edades

En la población laboral de Ecopetrol existe un amplio rango de edades. A diciembre de 2012, el 14% correspondía a menores de 30 años; el 61%, a personas entre 30 y 45 años y el 25% a mayores de 45 (ver tabla 54).

Tabla 54

Distribución por edades

Rangos de edades	2008	2009	2010	2011	2012
Menor de 26 años	10%	9%	6%	6%	6%
Entre 27 y 29 años	12 %	12%	11%	9%	8%
Entre 30 y 35 años	21 %	18%	27%	28%	28%
Entre 36 y 44 años	35%	36%	35%	34%	33%
Mayor de 45 años	23%	24%	21%	23%	25%
Total trabajadores	6.517	6.695	6.744	7.303	8.087

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

## Composición de trabajadores por región

La mayor concentración de trabajadores (82%) se encuentra dos regiones: Centro Sur y Magdalena Medio, lo que se debe a que en estas regiones se encuentran la Refinería de Barrancabermeja, la más grande del país, y los campos de producción más antiguos y con mayor cantidad de pozos activos (ver tabla 55).

Tabla 55.

Distribución de trabajadores por región

Regiones	2008	2009
Centro Sur	42%	41%
Magdalena Medio	43%	44%
Norte	8%	8%
Oriente	7%	7%
Total trabajadores	6.517	6.695

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

## Tipos de nómina

Ecopetrol cuenta con dos regímenes laborales, que clasifican a los trabajadores en:

### Nómina Convencional:

que agrupa al personal que se encuentra regido por la Convención Colectiva de Trabajo.

### Nómina Directiva:

que incluye a los trabajadores que en la legislación laboral colombiana se conocen como de dirección, manejo y confianza, esto es aquellos que ocupan cargos directivos y técnicos establecidos en la estructura organizacional de la empresa.

Adicionalmente, la empresa vincula aprendices del Sena (Servicio Nacional de Aprendizaje) y de diferentes universidades del país, los que no hacen parte de la nómina de personal.

	2010	2011	2012
	44%	45%	46%
	41%	39%	36%
	8%	9%	11%
	7%	7%	7%
	6.744	7.303	8.087

La composición de trabajadores por tipo de nómina y por aprendices, se aprecia en la tabla 56.

**Tabla 56**

Trabajadores por tipo de nómina y aprendices (en porcentaje)

Nómina	2008	2009	2010	2011	2012
Convencional	32	31	30	32	28
Directivo	65	65	65	63	67
Aprendices	3	4	5	5	5

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

## Gestión de cargos y compensación

La empresa ha estado trabajando sostenidamente desde 2007 en su modelo organizacional destinado a atraer y retener el mejor talento humano existente en el país.

El proceso comienza con la definición de la estructura organizacional y el dimensionamiento de la planta requerida para el cumplimiento de los objetivos de la empresa. Incluye desde el levantamiento de la descripción de los cargos, alineados con los roles y responsabilidades definidos, la valoración del cargo, su ubicación en el mapa de cargos y la administración de la estructura organizacional.

Anualmente se ajustan los perfiles para asegurar que los roles estén alineados con los propósitos estratégicos de Ecopetrol y su grupo empresarial y se actualiza el mapa de cargos, de acuerdo a los requerimientos de la estructura organizacional.

También desde 2007 se cuenta con una política de compensación, aprobada por la Junta Directiva, que se aplica a todo el personal directivo de la compañía. Todos los cargos se encuentran valorados mediante la metodología HAY® y la remuneración es referenciada respecto al sector petrolero.

La política de compensación de la empresa busca la equidad interna y la competitividad respecto al sector, para lo cual cuenta con una estructura salarial basada en el concepto de ingreso monetario o pago fijo que incluye

salario básico más prestaciones legales y extra legales, en tanto que para mantener la equidad tiene unas bandas que en términos de ingreso monetario oscilan entre el -20% y el +20% en relación a la mediana del sector petrolero.

Por su parte el personal de la nómina convencional se rige por lo pactado en la Convención Colectiva de Trabajo, cuyo contenido incluye un escalafón con seis niveles y doce categorías salariales.

### Salario mínimo en Ecopetrol

En Ecopetrol, el salario mínimo en 2012 fue de \$1.311.390 mensual, actualizado con el aumento general de 2012 (4,35%), según lo pactado en la Convención Colectiva de Trabajo 2009-2014, lo que comparado con el salario mínimo mensual legal vigente en Colombia para igual período (\$566.700) corresponde a 2,21 salarios mínimo legales. En 2011 el salario mínimo de Ecopetrol era de \$1.256.730.

Salario mínimo  
Ecopetrol 2012  
**\$1.311.390**  
mensuales

Salario mínimo  
Ecopetrol 2011  
**\$1.256.730**  
mensuales

La compensación que otorga Ecopetrol, tanto a sus trabajadores de nómina directiva como de nómina convencional, se aplica independientemente de cualquier condición asociada al trabajador y sin discriminación alguna

## Salarios de hombres y mujeres

La compensación que otorga Ecopetrol, tanto a sus trabajadores de nómina directiva como de nómina convencional, se aplica independientemente de cualquier condición asociada al trabajador y sin discriminación alguna por razones de sexo, género, raza, origen nacional o familiar, lengua, religión, opinión política o filosófica.

Existen algunas diferencias porcentuales en los promedios de ingresos monetarios mensuales entre mujeres y hombres, las que corresponden a la proporción en número de la población de mujeres versus hombres (1 a 2,2). Si se analizan las cifras de manera individual, se observa que hay equidad en los ingresos monetarios de los géneros del mismo nivel de cargo (ver tabla 57).

**Tabla 57.**  
Diferencia salarial por género – Nómina Convencional (Cifras en pesos)

Clasificación cargos	Nivel de cargo	Ingreso monetario mensual promedio mujeres	Ingreso monetario mensual promedio hombres	Porcentaje mayor del ingreso monetario mujeres	Porcentaje mayor del ingreso monetario hombres
	A1		1.311.390	NA	NA
	A2	1.376.970	1.446.005	-	5,01%
	B3	1.445.940	1.450.135	-	0,29%
	B4	1.518.300	1.522.144	-	0,25%
	C5	1.594.290	1.598.069	-	0,24%
	C6	1.674.120	1.679.304	-	0,31%
Operadores, Mantenedores, Servicios de Apoyo	D7	1.809.945	1.786.606	1,31%	-
	D8	1.892.003	1.891.430	0,03%	-
	D9	1.997.130	2.000.442	-	0,17%
	E10	2.112.600	2.116.488	-	0,18%
	E11	2.234.760	2.239.070	-	0,19%
	F12	2.363.970	2.407.298	-	1,83%
	F13	2.500.680	2.577.962	-	3,09%

En algunos casos del personal que ocupa cargos de la nómina directiva, como estrategia de retención para cargos críticos, se utiliza la banda salarial señalada, lo que explica que en un mismo nivel de cargo, puedan existir personas con diferentes asignaciones salariales con

algunas diferencias mínimas en la comparación de salario entre hombres y mujeres, tanto a favor de unos como de otras, y siempre que el ingreso monetario mensual esté dentro de la banda salarial del correspondiente nivel de cargo (ver tabla 58).

Tabla 58.  
Diferencia salarial por género – Nómina Directiva (Cifras en pesos)

Clasificación cargos	Nivel de cargo	Ingreso monetario mensual promedio mujeres	Ingreso monetario mensual promedio hombres	Porcentaje mayor del ingreso monetario mujeres	Porcentaje mayor del ingreso monetario hombres
Técnicos Administrativos, Secretarías	1	2.924.085	3.481.866	-	19,08%
	2	3.798.343	3.829.848	-	0,83%
	3	4.659.256	4.831.157	-	3,69%
	4	5.821.003	5.839.226	-	0,31%
	5	7.481.520	7.480.018	0,02%	-
Técnicos Operativos, supervisores, Profesionales y Gerencia Media	6	9.624.291	9.651.116	-	0,28%
	7	12.638.451	12.715.621	-	0,61%
	8	15.551.944	15.736.848	-	1,19%
	9	19.941.637	20.223.372	-	1,41%
	10	24.308.476	24.766.762	-	1,89%
Alta Dirección	11	30.730.619	28.877.837	6,42%	-
	12	35.087.851	36.020.353	-	2,66%
	13	43.382.000	44.575.087	-	2,75%



## Desarrollo y crecimiento del talento humano

Atraer el mejor talento humano disponible en el país es parte fundamental para lograr el éxito operacional de Ecopetrol, pero mantener ese nivel de excelencia

requiere un trabajo deliberado y permanente de acompañamiento por parte de la empresa en el desarrollo y crecimiento de las personas que la componen.



### Promociones y planes de carrera

El 71% de los cargos de Ecopetrol está concentrado en la carrera profesional o técnica, que incluye cargos de profesionales, supervisores y técnicos operativos, y administrativos.

En la tabla 59 se presenta esta distribución teniendo en cuenta la planta de personal con corte a diciembre de 2012.

Por otro lado, en 2012 se realizaron 1.140 promociones internas, comparadas con las 731 que se realizaron en 2011.

Tabla 59  
Distribución planta personal por tipo de carrera

Tipo de carrera	2009	2010	2011	2012
Administrativa	476	607	546	551
Operativa	2.166	2.116	2.183	2.384
Profesional o técnica	4.053	4.021	4.574	5.152
Total general	6.695	6.744	7.303	8.087

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

### Antigüedad del personal

Si bien en la compañía hay un 14% de trabajadores que llevan trabajando más de 20 años en la empresa, el 72% de los trabajadores en Ecopetrol, a diciembre de 2012,

contaban con un tiempo de antigüedad menor a 15 años. Para mayor comprensión, en la tabla 60 se desglosa esta cifra en porcentajes de antigüedad por rangos de años de permanencia de los empleados.

Tabla 60.  
Distribución de trabajadores por rango de antigüedad

Rangos de antigüedad en años	Participación 2008	Participación 2009	Participación 2010	Participación 2011	Participación 2012
Entre 0 y <2	19%	21%	18%	18%	17%
Entre 2 y <5	15%	14%	22%	23%	25%
Entre 5 y <10	14%	16%	18%	18%	19%
Entre 10 y <15	17%	17%	16%	14%	11%
Entre 15 y <20	17%	17%	15%	15%	14%
Entre 20 y <25	16%	14%	10%	10%	11%
Más de 25	3%	3%	1%	2%	3%
<b>Total</b>	<b>6.517</b>	<b>6.695</b>	<b>6.744</b>	<b>7.303</b>	<b>8.087</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

En 2012, se realizaron 46.937 acciones de desarrollo en las cuales participaron 6.774 trabajadores, lo que representa un promedio de 85,8 horas/hombre

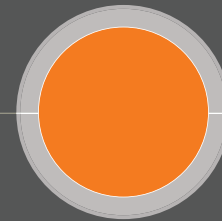
## Consolidación del proceso de aprendizaje

El proceso de aprendizaje en la empresa se consolidó en el 2012 por medio de la articulación de la Universidad Corporativa y la Unidad de Aprendizaje, que dio como resultado la creación de la Universidad Ecopetrol, la cual se estructuró con base en las mejores prácticas del sector y alineada con la estrategia de la empresa. Con la Universidad se conformaron las siguientes escuelas: Innovación y Tecnología, Downstream, Upstream, y Transporte y Logística. Igualmente, se desarrollaron programas de alto impacto y relevancia para el fortalecimiento de competencias técnicas, entre los que se destacan:

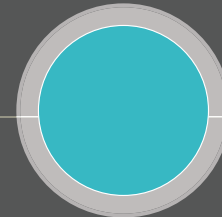
Una vez identificadas las brechas individuales provenientes del proceso de evaluación de desempeño, se materializan acciones de entrenamiento (rotación, pasantía), tutoría o coaching y capacitaciones en aula en los tres tipos de competencias definidas para la empresa: organizacionales, de liderazgo (aplica sólo para quienes tienen personal a cargo) y técnicas.

En el 2012, se realizaron 46.937 acciones de desarrollo en las cuales participaron 6.774 trabajadores, lo que representa un promedio de 85,8 horas/hombre frente a un promedio de 86,1 horas/hombre del año anterior.

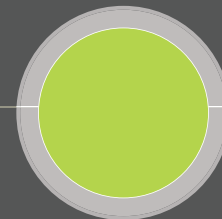
Para asegurar estas acciones, Ecopetrol incrementó por tercer año consecutivo el presupuesto destinado al desarrollo de su gente en un 3%, pasando de \$30.000 millones en el 2011, a \$33.000 millones en el 2012.



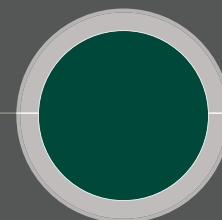
FIBO: Programa de Formación Integral Básica de Operadores de Producción



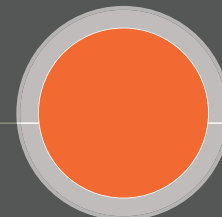
Maestría en Proceso de Refinación y Petroquímica



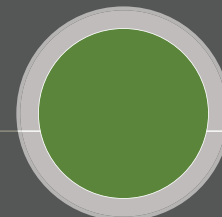
Programa de Offshore para Exploración



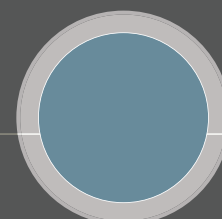
Certificación Internacional de Operadores de Transporte



Tecnología en Mantenimiento Mecánico Industrial para mantenedores de producción.



Las competencias HSE se fortalecieron mediante el Módulo de Control de Trabajo, Certificaciones en Alturas, Aseguramiento de Comportamientos y Seguridad de Procesos



Programa de Formación de Operadores para Reficar



## Programa de desarrollo de líderes

En 2009, como resultado de un ejercicio de referenciación de perfiles de liderazgo exitoso en empresas de talla mundial y una metodología para cruzarlas con las necesidades estratégicas de Ecopetrol, se estableció un modelo de liderazgo consolidado requerido para el logro de la estrategia de la empresa al 2015.

Este modelo contempla la interrelación entre valores, competencias del líder, estilos gerenciales, motivos personales, microclima laboral generado

e impacto sobre los resultados e implica un diseño estructural con tres niveles de liderazgo: estratégicos, tácticos y operativos.

Como resultado de lo anterior, en 2012 se graduaron 210 personas del programa de Líderes Transformadores dictado por la Escuela de Líderes, los que ese sumaron a los 182 graduados en 2011 y los 230 graduados en 2010.

Otras acciones destacadas de formación para líderes realizadas en 2012 fueron:

### Programa Integral de Comunicaciones y Equipos,

con el cual cubrió un universo de 1.153 personas: 361 líderes y 792 colaboradores, y cuyo fin era mejorar estas habilidades de manera prioritaria en esta población.

### Programa de Direccionamiento Estratégico Sostenible,

enfocado en cierre de brechas de competencias técnicas para líderes estratégicos y tácticos y programas de coaching individual y grupal para fortalecer competencias de liderazgo y organizacionales en los equipos.

Así mismo, se dio inicio al Programa de Alta Dirección en Proyectos dirigido principalmente a quienes lideran programas y proyectos de gran impacto en la organización. Se organizaron dos grupos que finalizarán el programa en el año 2013.

Adicionalmente, en el 2012 se desarrolló un acompañamiento especializado en HSE a 90 líderes seleccionados por su nivel de importancia e injerencia en el mejoramiento de la competencia comprometido con la vida a nivel organizacional.

## Gestión de la sucesión

A partir del 1º de agosto de 2010, la ley colombiana dispuso que todas las pensiones que se producirían en el país deberían enmarcarse dentro del Sistema General de Seguridad Social, por lo que Ecopetrol dejó de tener un régimen especial de pensiones.

Con ello en mente, desde 2009 Ecopetrol puso en práctica un modelo de sucesión diseñado para atender las necesidades específicas de la empresa. El impacto de esta iniciativa fue de carácter transversal, cubriendo 125 posiciones críticas

ocupadas por funcionarios que cumplían requisitos de jubilación a julio de 2010.

Para el 2011, se mejoraron las herramientas del proceso de sucesión con el propósito de fortalecer la identificación efectiva de los sucesores y la planificación de su desarrollo.

En el 2012, la empresa se orientó a fortalecer la definición de los sucesores con base en su desempeño y preparación, entendiendo por tal el nivel de alistamiento de una persona para

Evento Líderes  
Grupo Empresarial 2012



asumir un cargo de nivel superior según el ajuste a dicho cargo y el tiempo de exposición que ha tenido el candidato. De igual forma, se continuó con la planificación y ejecución de acciones de desarrollo acelerado de competencias técnicas y gestión del conocimiento a través de exposición interna mediante encargos, pasantías, asignaciones especiales y participación en Comités Directivos;

acompañamiento y formación especializada para fortalecer la preparación al cargo futuro que incluye coaching, idiomas, habilidades de alta dirección y perfil de liderazgo, entre otros, lo que permite asegurar el conocimiento crítico y el relevo generacional, como estrategia para garantizar la sostenibilidad del negocio y la continuidad de la operación.

### Inducción corporativa

Los colaboradores que ingresaron a Ecopetrol en el 2012 participaron en diferentes fases del proceso de inducción: bienvenida o inducción básica, inducción virtual "Conociendo mi empresa", inducción específica en el cargo e inducción corporativa. En el 2012, participaron en la inducción corporativa 414 nuevos trabajadores y finalizaron la inducción virtual otros 868 empleados.

### Evaluación del desempeño

La gestión del desempeño del Talento Humano en Ecopetrol se realiza en cuatro fases: planeación, seguimiento, evaluación y reconocimiento.

En la tabla 61 se aprecia la población de trabajadores cubiertos por la evaluación del desempeño en Ecopetrol y sus resultados desde 2005 a 2011.

**Tabla 61.**  
Número de trabajadores con evaluación de desempeño

Año	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Total de trabajadores	5.997	5.801	5.863	6.517	6.820	6.770	7.713
Trabajadores con evaluación de desempeño	4.455	5.327	5.823	6.212	6.727	6.741	7.610
Porcentaje de cobertura	74%	92%	99%	95%	99%	99%	99%

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

La evaluación de desempeño del año 2012 se llevará a cabo en los meses de enero y febrero de 2013, razón por la cual esta cifra no se

consigna en el presente reporte, pero estará disponible para los interesados en Iris, página web de uso interno.

## Ambiente laboral y cultura organizacional

En el 2012 se hizo una encuesta de cultura organizacional con foco en HSE y un diagnóstico que tuvo en cuenta los siguientes estudios: Reputación, Estudio Dupont, Resultados de

clima laboral del Great Place To Work (GPTW) y un estudio sociodemográfico. Los resultados permitieron identificar los rasgos de la cultura organizacional que serán intervenidos a través de una estrategia interdisciplinaria que será ejecutada en el 2013 desde tres focos principales: ética, compromiso con la vida y disciplina que apoye la gestión por procesos.



Centro de Control, Refinería de Barrancabermeja

### Clima organizacional

La empresa mide su clima laboral desde el 2006 con la metodología internacional del Instituto Great Place To Work (GPTW). La medición contempla cinco dimensiones: credibilidad, respeto, integridad, camaradería y orgullo.

Entre el 2006 y el 2010 la tendencia de los resultados fue incremental hasta alcanzar el nivel satisfactorio, pasando de 37,2 a 72,9 puntos. En el 2011 se obtuvo un índice de ambiente laboral de

70,7 puntos que representó una disminución de 2,2 puntos frente al año anterior.

En el mismo año 2011, GPTW hizo un ajuste metodológico a nivel mundial para tener lecturas más agudas sensibles a los cambios de resultados.

El cambio metodológico consistió en ampliar los segmentos de valoración, dividiendo el nivel Media en dos partes: Media (+) y Media (-). Al aplicar el cambio en Ecopetrol, 18 de sus 20 variables Medias

A partir de los resultados obtenidos, la empresa se ha propuesto consolidar un plan de transformación del ambiente laboral y lograr subir a niveles satisfactorios que permitan hacer de Ecopetrol un gran lugar para trabajar

quedaron en la categoría Media (-), lo que llevó a que el resultado de 70,7 en el 2011, se convierta en 58,2.

El Índice de Ambiente Laboral del 2012 cerró en 57,1 bajo el nuevo enfoque metodológico, disminuyendo en 1,1 frente al año inmediatamente

anterior (ver evolución de la medición en los gráficos 43 y 44). A partir de los resultados obtenidos, la empresa se ha propuesto consolidar un plan de transformación del ambiente laboral y lograr subir a niveles satisfactorios que permitan hacer de Ecopetrol un gran lugar para trabajar de forma sostenible.

**Gráfico 43.**  
Resultados Great Place To Work  
Sin ajuste metodológico



Fuente: Great Place To Work, Colombia

**Gráfico 44.**  
Resultados Great Place To Work  
Con ajuste metodológico



Fuente: Great Place To Work, Colombia





## Janine Álvarez Álvarez Profesional de la Unidad de Comunicaciones Corporativas

“Soy una periodista nacida en el departamento del Tolima y entré a hacer parte de la Unidad de Comunicaciones Corporativas de Ecopetrol en 2009, para cubrir las informaciones y hacer el apoyo periodístico a las regiones que abarca la Superintendencia de Operaciones Huila-Tolima.

Creo que una de las mayores satisfacciones para una mujer es la llegada de un hijo. La felicidad que genera un recién nacido no tiene comparación. Pero también una de las mayores frustraciones para los nuevos padres es no poder compartir el tiempo suficiente con ese nuevo miembro de la familia.

Cuando quedé embarazada me enteré que Ecopetrol había diseñado y puesto en marcha el

beneficio de licencia postnatal flexible. En la práctica, éste consiste en otorgar un periodo más amplio de tiempo que el consagrado por las leyes colombianas para la licencia de maternidad y paternidad.

Por ley, una madre trabajadora tiene derecho a gozar de una licencia de maternidad por cerca de cuatro meses a partir del momento del nacimiento del hijo. Me di a la tarea de leer con atención el nuevo reglamento de Ecopetrol, y descubrí que a lo dispuesto por ley, la compañía agrega cuatro semanas de descanso extra, a media jornada, remuneradas. Esto hace que las nuevas madres de Ecopetrol podamos disfrutar de 14 semanas de tiempo completo y cuatro semanas adicionales con media jornada laboral.

¡Y esto aplica por igual cuando se trata de licencia de maternidad por adopción o por nacimiento prematuro del bebé!

Esta medida también cobija a los padres trabajadores de Ecopetrol, pues su licencia, que por ley es de ocho días hábiles, se extiende por tres días hábiles más, lo que en definitiva se traduce prácticamente en dos semanas completas para acompañar a su familia.

A mediados de enero nacieron mis dos hermosos bebés, unos lindos mellizos: Ana Sofía y Alejandro. Y con ellos pude disfrutar de esta licencia de maternidad ampliada.

Me dio mucha alegría enterarme de este nuevo beneficio porque sentí que era una muestra más de que Ecopetrol se preocupa de forma genuina por sus madres trabajadoras y permite que ese desprendimiento de la madre con su hijo, y en mi caso con mis dos bebés, sea menos traumático. En 2012, por lo que me enteré, 78 mamás y 156 papás hemos hecho uso de esta prerrogativa.

Creo que el rendimiento de una madre contenta es mayor y más productivo que el de una madre que no lo está. Con este beneficio se pueden cumplir ambas responsabilidades y roles de forma integral.

Me siento muy orgullosa de pertenecer a esta gran familia que es Ecopetrol ya que esta medida demuestra que para la administración es muy importante el balance entre la vida personal y la vida laboral de sus funcionarios”.

## Bienestar

El bienestar del personal está constituido por diversas variables, entre ellas el pago oportuno de las leyes sociales, a lo que se suman las actividades propias de la empresa y que están orientadas a obtener una cultura organizacional de excelencia.

## Plan de Bienestar

Dentro de las actividades que desarrolla Ecopetrol dirigidas a mejorar el ambiente laboral y la cultura organizacional, se encuentra el Plan Nacional de Bienestar, que incluye los siguientes programas:

### Programa de Reconocimiento a la Excelencia

Anualmente los trabajadores tienen la oportunidad de postular a sus compañeros, a sus líderes y a los mejores proyectos de sus áreas, para ser galardonados con este premio.

De 3.909 trabajadores inscritos en el 2012, 1.399 fueron premiados. En la tabla 62 se puede observar la evolución de este reconocimiento desde el año 2007.

**Tabla 62**

Reconocimiento a la Excelencia por categorías

Categorías	2010	2011	2012
Grupal	4.386	4.789	3.511
Individual	195	230	398
Total de trabajadores inscritos	4.581	5.019	3.909
Total de trabajadores premiados	1.273	1.399	1.698

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano

### Programa Familia – Empresa

A través del Día de la Familia, la empresa promueve la integración del colaborador con su familia para reforzar los valores corporativos y el conocimiento de la organización de la cual hacen parte, mediante visitas familiares a las instalaciones de la empresa o mediante jornadas recreativas. En el 2012 participaron en el programa 10.625 personas entre empleados y familiares, mientras que en el 2011 participaron 4.400 personas.

### Gotas de Experiencia

Es un acto que lidera el presidente de Ecopetrol y en el que anualmente se hace un reconocimiento a los empleados que cumplen 10, 20 y 30 años de trabajo continuo o discontinuo en la empresa. El programa reconoció a 326 trabajadores en el 2011 y a 396, en el 2012.



María Tonelli, Directora de Gestión Social, recibe el reconocimiento en el evento de Gotas de Experiencia 2012, de manos del Presidente de la empresa, Javier G. Gutiérrez P.

## Calidad de vida de empleados, pensionados y sus beneficiarios

Con el fin de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de todas las personas que están dentro de su esfera directa de influencia laboral, Ecopetrol brinda una serie de beneficios

que van más allá de los requisitos legales, los cuales están dirigidos no sólo los empleados, sino a los 10.469 pensionados directos y a los 42.837 beneficiarios (ver distribución de pensionados y beneficiarios en las tablas 63 y 64).

Tabla 63.  
Distribución de beneficiarios

Rangos de edad	2010			2011			2012		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Menores a 1 año	260	211	471	271	223	494	289	246	535
De 1 a 14 años	4.822	4.331	9.153	4.802	4.281	9.083	4.623	4.589	9.212
De 15 a 44 años	8.868	4.846	13.714	8.613	4.651	13.264	8.521	4.743	13.264
De 45 a 64 años	8.373	1.058	9.431	8.606	1.206	9.812	8.417	1.395	9.812
Mayores de 65 años	6.764	2.409	9.173	6.832	2.430	9.262	6.727	2.535	9.262
<b>Total general</b>	<b>29.087</b>	<b>12.855</b>	<b>41.942</b>	<b>29.124</b>	<b>12.791</b>	<b>41.915</b>	<b>28.577</b>	<b>13.508</b>	<b>42.085</b>

Fuente: Ecopetrol, Dirección Centro de Servicios Compartidos

Tabla 64.  
Distribución de pensionados

Rangos de edad	2010			2011			2012		
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
Menores de 64 años	991	5.975	6.966	958	5.615	6.573	917	5.276	6.193
Mayores de 65 años	408	3.336	3.744	442	3.566	4.008	472	3.797	4.269
<b>Total general</b>	<b>1.399</b>	<b>9.311</b>	<b>10.710</b>	<b>1.400</b>	<b>9.181</b>	<b>10.581</b>	<b>1.389</b>	<b>9.073</b>	<b>10.462</b>

Fuente: Ecopetrol, Dirección Centro de Servicios Compartidos

Uno de los beneficios más destacados es el pago por parte de Ecopetrol de hasta el 90% de los gastos educativos de los hijos de los trabajadores y pensionados

Uno de los beneficios más destacados es el pago por parte de Ecopetrol de hasta el 90% de los gastos educativos de los hijos de los trabajadores y pensionados, desde la etapa preescolar hasta la terminación de la carrera profesional.

Adicionalmente, para fomentar el ahorro, Ecopetrol ofrece a sus empleados un estímulo que consiste en que por cada peso que ellos ahorren en la Corporación de Trabajadores y Pensionados de Ecopetrol (Cavipetrol), hasta un tope del 3% de su salario, la empresa hace un aporte de igual porción.

Por otro lado, en el 2012 se realizaron cursos de formación sobre finanzas personales, cuidado de niños menores de 12 años, escuela de padres con

hijos adolescentes y fortalecimiento de pareja, casados o en unión libre.

Este programa tuvo una cobertura de 1.129 personas en todo el país y los distintos tópicos tratados obedecieron a los intereses manifestados por los trabajadores y sus familias.

### **Mejoramiento de la calidad de vida de los pensionados**

Durante el 2012 se realizaron los ajustes a los cambios de la Ley anti trámites para minimizar los tiempos de respuesta y el aseguramiento del servicio a los pensionados.

Para ello, se trabajó en dos frentes:

#### **Ajustes normativos**

En cumplimiento de los decretos 19 y 1450 de 2012 (Ley anti trámites), expedidos por el Gobierno Nacional, a partir del 1º de julio de 2012, la prueba de fe de vida (supervivencia) se efectúa por medio de los archivos de la Registraduría Nacional del Estado Civil, por conducto del Ministerio de Salud y Protección Social.

#### **Ejecución del Plan de Culturización**

Se efectuaron capacitaciones al modelo de atención a pensionados a nivel nacional, con el fin de atender las solicitudes y brindar asesoría en los temas pensionales, al igual que informar los tiempos reales que están determinados por la Ley, lo cual permitió ampliar el conocimiento y la capacidad resolutoria desde el primer nivel de atención para dar respuestas al mayor número de solicitudes recibidas.

## Encuentros con pensionados

Durante el 2012 se llevaron a cabo seis encuentros con pensionados, además de propiciar espacios de reunión con las Asociaciones de Pensionados;

esto con el fin de entregarles información de interés relativa a los servicios y beneficios específicos que les brinda Ecopetrol. En la tabla 65 se detallan los encuentros realizados en el 2012.

Tabla 65  
Encuentros con pensionados 2012

Ciudad	Número de eventos	Asistentes
Cartagena	1	320
Barrancabermeja	2	1.126
Bucaramanga	1	1.084
Bogotá	2	843
Total	6	3.373

Fuente: Ecopetrol, Dirección Centro de Servicios Compartidos

Encuentro de pensionados en Barrancabermeja, septiembre de 2012



## Fundación Gente Ecopetrol

La Fundación Gente Ecopetrol (GE) fue creada el 25 de enero de 2011, por un pequeño grupo de trabajadores y pensionados de la empresa, quienes tenían el sueño de aunar esfuerzos y voluntades en

favor de los colombianos más necesitados. Luego de casi dos años en funcionamiento, la Fundación GE cerró el 2012 con 1.044 afiliados entre contratistas, empleados y pensionados.



Beneficiarios casa construida por voluntarios en Ciudad Bolívar, Bogotá

### Voluntariado

La Fundación GE se ha convertido en el espacio donde se pueden materializar las acciones de voluntariado de los empleados y contratistas de Ecopetrol. Cada actividad de voluntariado se realiza por equipos donde comparten en forma igualitaria los afiliados a la Fundación, sus familiares y los propios beneficiarios de las obras.

En total, en 2012 se destinaron 1.304 horas de voluntariado, aportadas por 103 voluntarios. Las acciones estuvieron destinadas a la construcción de viviendas, a la atención de familias damnificadas de Dosquebradas y al apoyo de los distintos comités de gestión de la Fundación: Comunicaciones, Financiero y de Proyectos. Ecopetrol apoya estas actividades de voluntariado a través del aporte de las horas de trabajo de sus colaboradores.

Para financiar sus proyectos y actividades, la Fundación inició el 2012 con recursos por valor de \$407.854.371, que corresponden a excedentes del periodo 2011, por concepto de donaciones de sus afiliados. Adicionalmente, durante el año también recibió de sus afiliados la suma de \$147.601.715.

Por su parte, en 2012 Ecopetrol entregó a la Fundación la suma de \$ 845.295.038, como contrapartida para gestionar los proyectos definidos para los damnificados de la Ola Invernal, y \$1.000.000.000 adicionales para atender oportunamente las necesidades específicas surgidas frente a la emergencia de Dosquebradas.

### Gestión de la Fundación en 2012

Durante el 2012, la Fundación GE focalizó sus recursos, tanto económicos como de voluntariado, en las siguientes líneas: vivienda, educación y apoyo a la emergencia de Dosquebradas (Caldas).

#### Vivienda

La Fundación GE se puso como meta construir 82 viviendas de interés social entre el 2012 y el 2013: 31 en 2012 y 51 en 2013.

Al finalizar el 2012, se superó la meta planteada para el año con la construcción de 32 viviendas:

- 25 para población vulnerable del Corregimiento de Vallecito del Municipio de San Pablo, departamento de Bolívar, correspondiente a víctimas de la ola invernal que en su mayoría cuentan con mujeres cabeza de familia.

- Siete para población vulnerable en Bogotá, con el apoyo de la Fundación Techo para Colombia. Estas casas fueron construidas por las mismas familias beneficiarias, las que actuaron de la mano de empleados, contratistas, pensionados y familiares de Ecopetrol.
- Cada familia, además de poner el lote, se comprometió a pagar más del 30% de su vivienda y a participar en los programas de desarrollo comunitario y en algunos casos, a terminar su bachillerato o ingresar a programas de rehabilitación específicos.
- Estas viviendas no se pueden vender o alquilar hasta que el menor de los hijos de la familia sea mayor de edad.

## Educación

En la línea de educación, la Fundación GE se ha propuesto motivar la escolarización de los niños, ofreciéndoles espacios que les alejen de situaciones de peligro o de violencia, y apoyando el desarrollo de jóvenes identificados como potenciales líderes comunitarios.

En 2012 se trabajó con 476 niños y sus familias en cinco municipios del Magdalena Medio: Puerto Wilches, Cantagallo, Yondó, Sabana de Torres y Barranca, a través de actividades lúdicas y deportivas como torneos de fútbol, celebraciones de fechas especiales, sensibilización frente a temas como el SIDA, primeros auxilios, talleres a padres y atención a las familias para ayudarlos en situaciones especiales de violencia intrafamiliar o maltrato.

## Apoyo a Dosquebradas

Con el fin de contribuir al restablecimiento patrimonial de los afectados por la tragedia de Dosquebradas, Risaralda, la Fundación GE apoyó a Ecopetrol en la atención oportuna a las familias afectadas a través de la compra y distribución de 56 dotaciones de muebles y enseres, cuyo costo ascendió a \$375 millones.

También se entregaron dotaciones escolares por valor de \$120 millones y se apoyó a la Empresa de Acueducto con equipos dosificadores de agua, los cuales se vieron afectados por la emergencia.

Adicionalmente la Fundación GE, mediante un acuerdo de cooperación con Ecopetrol, hizo entrega de bonos Big Pass por un valor de \$106 millones a 203 personas damnificadas, y realizó aportes por \$17 millones para prestar servicios veterinarios a las mascotas de las familias afectadas por la emergencia.

Finalmente, la Fundación está apoyando a ocho familias damnificadas con una tarjeta para comprar mercado que se recarga mensualmente y puede ser usada en una reconocida cadena de grandes superficies.

Las acciones de apoyo a la emergencia de Dosquebradas han sido financiadas tanto con recursos otorgados por Ecopetrol, en convenio con la Fundación GE, como con aportes de los afiliados a la Fundación.

# Testimonio

## Héctor Fabio Ospina Poblador de Dosquebradas

“Esa madrugada del 23 de diciembre de 2011 estaba durmiendo en mi humilde casa de la comuna 10 del municipio de Dosquebradas, cuando de un momento a otro sentí una explosión y en seguida un fognazo invadió de llamas todo el lugar.

Mi mujer, quien estaba conmigo en la cama a menos de 60 centímetros de distancia, sufrió quemaduras muy graves que la tuvieron hospitalizada durante 22 días, al cabo de los cuales falleció. Ese día no sólo perdí a la mujer con quien había compartido vida durante más de 20 años, sino mi tranquilidad familiar y buena parte de las cosas materiales con las que vivía y muchos de los materiales y herramientas que utilizaba en mi trabajo cotidiano en el taller de metalistería.

He sabido que la tragedia de Dosquebradas dejó 33 muertos y más de 100 damnificados, y que al día de hoy todos hemos recibido el acompañamiento de Ecopetrol. En el caso propio, además de las indemnizaciones legales que les dieron a mis hijas, a los familiares

de mi esposa y a mí, desde el primer momento la empresa se ha preocupado por mi rehabilitación médica pues sufrí quemaduras en la cara y en las manos, y me ha colaborado a través de la Fundación Gente Ecopetrol y de la Fundación Oleoductos de Colombia.

Una vez ocurrió la tragedia, Ecopetrol nos arrojó y no nos ha soltado, gracias a Dios para bien: con la primera, nos ayudaron en la dotación de kits básicos que contenían estufa, lavadora, colchón y utensilios de primera necesidad para el día a día.

También se han preocupado por gestionarnos ayuda psicológica, que considero muy importante porque el trauma con el que quedamos todos los integrantes de nuestro hogar fue enorme debido a la pérdida de una esposa y una madre que significaba mucho.

Luego, por intermedio de la Cámara de Comercio he sido parte del programa de capacidades productivas, mediante el cual Ecopetrol involucra a las personas que teníamos un negocio o una actividad productiva y que quedamos en la calle. Además de las capacitaciones técnicas pude hacer algunas mejoras a mi taller, que quedó prácticamente calcinado después de la emergencia. Y, finalmente, a través de la Fundación Oleoductos, me abrió la posibilidad de retomar el trabajo que siempre he sabido desempeñar y me he convertido en su proveedor de suministros para reparación.

Aunque la falta de mi esposa es muy grande y nos cambió la vida en el entorno familiar, hemos tratado de salir adelante como lo han hecho la gran mayoría de vecinos que resultamos damnificados por esta terrible tragedia”.





## Ecopetrol promueve el respeto hacia los trabajadores afiliados a los sindicatos existentes en la empresa: USO, Adeco y Sindispetrol

### Relaciones laborales colectivas

La creación de sindicatos, la libertad de asociación y negociación colectiva y la prevención del acoso laboral o de la discriminación por la pertenencia a una organización sindical, son valores fundamentales para la empresa.

### Libertad de asociación y negociación colectiva

En coherencia con su compromiso de respeto y confianza, Ecopetrol reconoce la libertad de asociación que tienen todos los empleados, garantizando su derecho a la creación de sindicatos o asociaciones de trabajadores y a decidir libremente si quieren formar parte de estos

organismos, así como a participar en el proceso de negociación colectiva.

Igualmente, la empresa promueve el respeto hacia los trabajadores afiliados a los sindicatos y a sus dirigentes sindicales, brinda garantías para su libre actuación y previene situaciones de acoso o discriminación.

Adicionalmente, Ecopetrol gestiona de manera permanente ante el Ministerio del Interior los requerimientos dirigidos a obtener las garantías necesarias para asegurar el respeto a la vida de los dirigentes de los sindicatos coexistentes en la empresa (ver Tabla 66).

Tabla 66.  
Organizaciones sindicales en Ecopetrol

Organizaciones sindicales	Número de afiliados				
	2008	2009	2010	2011	2012
Unión Sindical Obrera (USO)	1.250	1.452	1.570	1.831	1.996
Asociación de Directivos Profesionales y Técnicos de Empresas de la Industria del Petróleo en Colombia (Adeco)	94	111	532	505	474
Sindicato Nacional de Trabajadores de Empresas Operadoras, Contratistas, Subcontratistas, de Servicios y Actividades de la Industria Petrolera, Petroquímica y Similares (Sindispetrol)	5	3	3	3	31

## Relaciones laborales dinámicas y productivas

En el trabajo conjunto con las organizaciones sindicales coexistentes, en el 2012 se afianzaron los procesos de construcción de relaciones laborales dinámicas y productivas.

En cumplimiento de lo acordado en la Convención Colectiva de Trabajo Vigente en Ecopetrol 2009 - 2014, en el transcurso de 2012 se suscribieron diferentes acuerdos con las organizaciones sindicales coexistentes en la empresa.

Por ejemplo, se acordó una revisión de la Convención Colectiva vigente, para asegurar un relacionamiento sindical sostenible dentro de parámetros de normalidad laboral.

Este proceso de revisión tuvo como objetivos:

- Construir un plan de revisión conjunta de los artículos de la convención en temas diferentes a partidas económicas y salariales, bajo condiciones de normalidad laboral, para asegurar el cumplimiento del marco jurídico laboral de Ecopetrol.
- Asegurar el cumplimiento del compromiso convencional contenido en el artículo 173, párrafo transitorio de la Convención Colectiva de Trabajo Vigente.

Es así como con Adeco y Sindispetrol se abrieron escenarios para escuchar inquietudes relacionadas con aplicación de sus capítulos, acordándose con tales organizaciones:

### CON ADECO

Acuerdo de reuniones sistemáticas y revisión de temas de seguridad de las sedes sindicales y presencia en Comités Paritarios.

### CON SINDISPETROL

Se ratificaron las relaciones de confianza con Ecopetrol, las garantías y los espacios sistemáticos para plantear temas de construcción conjunta.

### Con la USO

Se suscribió acta extra convencional de fecha 22 de marzo de 2012, que contiene acuerdos bilaterales en 19 artículos de la Convención Colectiva Vigente. Así mismo, se suscribieron otros acuerdos extra convencionales en temas de escalafón convencional de cargos y temas salariales, creándose espacios directos de diálogo abierto y concertación.

### **Comités de reclamos y de convivencia**

Durante el 2012 se dio cumplimiento a lo establecido en el capítulo XII del texto convencional vigente, referido al Tribunal de Arbitramento Voluntario denominado Comités de Reclamos, conformado por representantes de la administración de Ecopetrol, del sindicato y del Ministerio de Trabajo. De las 855 reclamaciones activas a diciembre de 2012, se logró una reducción del 32% (272 reclamaciones), quedando al cierre del año con un total de 583 reclamaciones activas.

De igual manera en el transcurso del 2012, en cumplimiento de las Resoluciones 652 del 30 de abril de 2012 y 1356 del 18 de julio de 2012, proferidas por el Ministerio de Trabajo, se creó el Comité de Convivencia Laboral en Ecopetrol. Este Comité, conformado por dos representantes de la empresa y dos de los trabajadores, con sus respectivos suplentes, conocerá los temas relacionados con acoso laboral al interior de la empresa.

Para la elección de los representantes de los trabajadores, previa inscripción de los candidatos interesados, se dispuso una jornada de votación secreta en la cual participaron con su voto 3.313 trabajadores de todas las áreas de la organización. Por su parte, la administración de Ecopetrol escogió a sus cuatro representantes en forma directa.

De las 855 reclamaciones activas a diciembre de 2012, se logró una reducción del 32% (272 reclamaciones), quedando al cierre del año con un total de 583 reclamaciones activas

## Seguridad industrial y de procesos

El principal objetivo del gerenciamiento de seguridad industrial y de procesos dentro de Ecopetrol es lograr el mejor desempeño operacional, evitando y controlando las pérdidas por accidentalidad ocupacional y operacional y estableciendo las medidas y acciones necesarias de protección y control, para reducir los eventos peligrosos que puedan afectar a las personas, el medio ambiente, las instalaciones o la infraestructura de servicios.

Para lograr este objetivo, Ecopetrol continuó avanzando en el 2012 en la implementación de los planes HSE y su incorporación dentro de la cultura de la empresa, a través de las siguientes acciones:

Refinería de Barrancabermeja



### Salud ocupacional

El Programa de Salud Ocupacional de Ecopetrol tiene como objetivos el mantenimiento y promoción de la salud de los trabajadores y su capacidad de trabajo; el mejoramiento del ambiente de trabajo, incluyendo la salud y la seguridad; el mantenimiento y promoción del más alto grado de bienestar físico, mental y social de los trabajadores en todas sus ocupaciones, y la prevención de posibles lesiones y enfermedades por condiciones de trabajo.

Para lograrlo se desarrollan actividades y programas de evaluación de riesgos para la salud, salud industrial, higiene industrial, ergonomía, vigilancia epidemiológica ocupacional y pausas activas.

### Comités de Salud Ocupacional

Estos comités son organismos paritarios constituidos por representantes de los trabajadores y de la empresa, cuyo fin es promover y vigilar

el cumplimiento de los programas de salud ocupacional en Ecopetrol.

En Ecopetrol existe un Comité Paritario Nacional, 12 Comités Paritarios Regionales y 34 Comités Locales de Salud Ocupacional, así:

- **Comités Paritarios de Salud Ocupacional (COPASOS)**

Los Comités Paritarios son organismos asesores conformados para promover y vigilar el cumplimiento de los Programas Regionales de Salud Ocupacional. Inspeccionan, vigilan y evalúan el Plan Nacional y los Programas Regionales de Salud Ocupacional, proponen las medidas de ajuste y hacen recomendaciones sobre el mismo.

- **Comités Locales de Salud Ocupacional (COLOSO)**

Los Comités Locales de Salud Ocupacional son un mecanismo de participación para que los representantes de los trabajadores colaboren

## Acciones para la Implementación de planes HSE

Fortalecimiento e incorporación de las mejores prácticas de liderazgo y cultura HSE en los tres niveles jerárquicos (estratégico, táctico y operativo) de la organización.

Definición del proceso de implementación y aplicación de la práctica de disciplina operativa de los elementos HSE.

Estructura de Control de Gestión HSE que asegura la conexión de metas y objetivos desde el nivel estratégico hasta el nivel operativo de la compañía, logrando sinergias y efectividad en la implementación de los planes.

Influencia hacia el cambio de comportamientos para lograr la convicción de que las pérdidas se pueden evitar, alcanzando niveles sostenibles de alto desempeño HSE.

Identificación e intervención de los equipos críticos, cargos críticos y procedimientos críticos.

Medición sistemática de indicadores proactivos y reactivos relacionados con la gestión HSE.



conjuntamente con la Administración, en las dependencias de su jurisdicción, en acciones de promoción, prevención y control de los factores de riesgo ocupacional, con medidas y soluciones que estén a su alcance o, en caso contrario, propongan lo necesario ante las instancias competentes.

Adicionalmente, la empresa cuenta con otros cuatro tipos de comités involucrados en el cuidado de la salud ocupacional:

- **Comités de Vigilancia Epidemiológica Nacional y Regionales**

En la empresa existe un Comité Nacional y cinco Comité Regionales de Vigilancia Epidemiológica, cuyos principales roles y responsabilidades son:

- Planear, coordinar, dirigir y controlar el funcionamiento del sistema de vigilancia epidemiológica.
- Vigilar y controlar el manejo adecuado y oportuno de la información recabada por el sistema.
- Realizar asesoría y ofrecer asistencia técnica para el funcionamiento del sistema de vigilancia.
- Evaluar los cambios en el perfil epidemiológico de Ecopetrol S.A.
- Efectuar la programación anual de actividades con base en los hallazgos del período anterior.
- Vigilar el cumplimiento de las actividades programadas.
- Liderar el proceso educativo de promoción y prevención de los sistemas de vigilancia epidemiológica en todas las instancias de la organización.

- Proponer las acciones concretas para la disminución de los indicadores de ausentismo laboral, morbilidad, indicadores de intervención en el ambiente u otros indicadores del sistema de vigilancia en la empresa.

- **Comités Regionales y Comité Nacional de Rehabilitación Integral**

En Ecopetrol hay un Comité Nacional y cinco Comités Regionales de Rehabilitación Integral, cuyos principales roles y responsabilidades son:

- Realizar seguimiento con los líderes de talento humano de los negocios de casos de restricción temporal de los trabajadores.
- Revisar los casos de restricción permanente y las posibles reubicaciones.
- Definir cambio de cargo si es requerido y asegurar el proceso de capacitación y entrenamiento.
- Remitir el caso a nivel nacional cuando no exista en la región la posibilidad de reubicación, ya sea porque no existe la vacante o porque no pase el proceso de selección.

- **Comités interdisciplinarios evaluadores (DOES y CPCL)**

En Ecopetrol existen cinco Comités interdisciplinarios evaluadores a nivel regional, los que deben determinar el origen de los eventos en salud (DOES) y calificar la pérdida de la capacidad laboral (CPCL) de los trabajadores, pensionados y beneficiarios de Ecopetrol.

- **Comité de Excelencia en HSE: Subcomité de Salud Ocupacional**

En el marco del programa de excelencia en HSE, está constituido el Subcomité de Salud Ocupacional cuyos objetivos son:

- Validar las directrices en materia de

Salud Ocupacional en Ecopetrol.

- Orientar las acciones para mejorar el proceso de Salud Ocupacional.
- Realizar el seguimiento oportuno de los indicadores de gestión que soportan su implementación y asegurar los planes de mejora.
- Promover esta práctica en toda la empresa para fortalecer la cultura del autocuidado.

## Ausentismo laboral

El ausentismo laboral en Ecopetrol se clasifica, según su causa, en enfermedad común, enfermedad profesional, accidente de trabajo, accidente fuera del trabajo, accidente deportivo, permiso especial de salud y enfermedad de interés ocupacional.

Para efectos ocupacionales se describen las enfermedades de interés ocupacional y las enfermedades profesionales.

## Enfermedades de interés ocupacional (EIO):

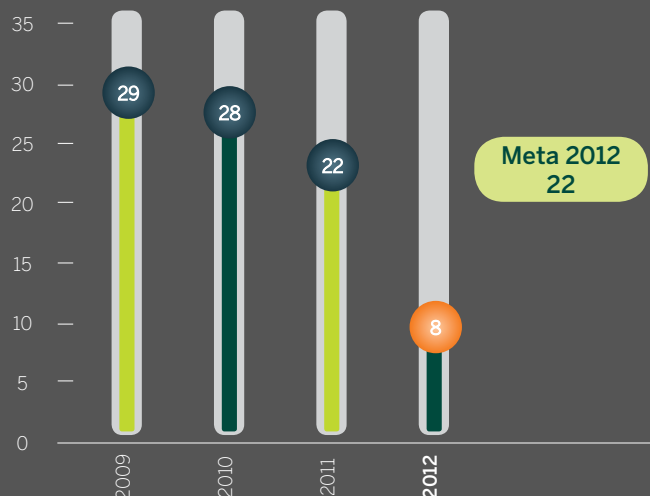
se definen como todo estado patológico permanente o temporal que ha sido diagnosticado por el profesional de salud y cuyo origen se sospecha que pueda estar relacionado con la clase de tarea que desempeña el trabajador, pero que no ha sido calificado como tal.

En los últimos cinco años, las enfermedades de interés ocupacional de mayor prevalencia corresponden a las enfermedades de origen osteomusculares y dentro de éstas, como patología más prevalente se encontró el lumbago (62%).

El indicador de frecuencia acumulado de enfermedades de interés ocupacional (EIO) en 2012 fue de ocho eventos por cada millón de horas/hombre trabajadas. La frecuencia en los años 2009, 2010, 2011 y 2012 se puede observar en el gráfico 45.

### Gráfico 45.

Indicador de frecuencia (IF)\* acumulado por Enfermedades de Interés Ocupacional



\* El indicador de frecuencia (IF) de ausentismo se calcula como el número de eventos de ausencia por cada millón de horas trabajadas.

Fuente: Ecosalud ocupacional 2012

\* El indicador de frecuencia (IF) de ausentismo se calcula como el número de eventos de ausencia por cada millón de horas trabajadas.

### Frecuencia de enfermedades de salud general y de interés ocupacional

En el 2012, el 96% del ausentismo fue por enfermedad no profesional, de ellos, el 57% correspondió a enfermedad común. El 3% de los casos fue por enfermedad de interés ocupacional y el 0,15%, por enfermedad profesional calificada.

En la tabla 67 se detallan las causas de ausentismo por salud general y de ausentismo por enfermedad de interés ocupacional.

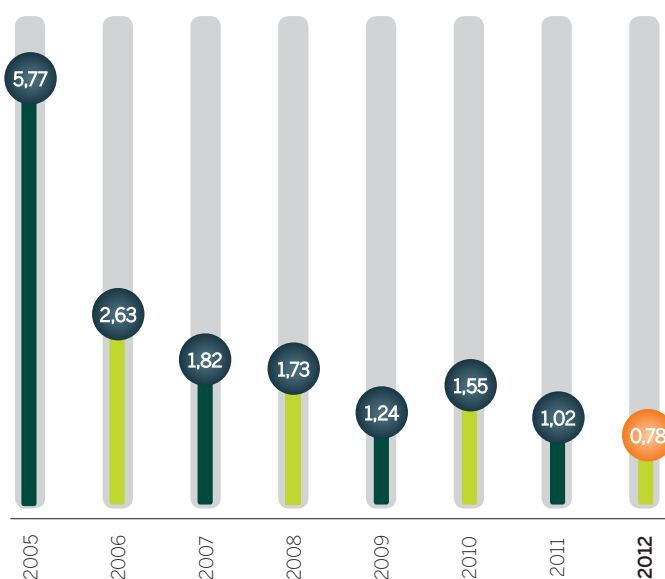
### Accidentabilidad

La accidentalidad ocupacional mide el número de accidentes ocurridos con ocasión o a causa del trabajo y que presentan pérdida de tiempo igual o mayor a un día. Los criterios para determinar si un accidente es o no de trabajo corresponden a lo determinado por ley, el reglamento interno de trabajo de Ecopetrol y lo establecido por ANSI (American National Estandar Institute) en sus glosas Z-16.1 y Z-16.2. En Ecopetrol este indicador incluye tanto a sus trabajadores directos, como a los de contratistas y subcontratistas.

En 2012 se presentaron 115 accidentes de trabajadores directos y contratistas, lo que representa un índice de frecuencia de accidentalidad acumulado de 0,79 accidentes por cada millón de horas/hombre laboradas. Lo anterior contrasta con los 147 accidentes ocurridos en el 2011, con un índice de frecuencia de la accidentalidad de 1,02 accidentes por cada millón de horas/hombre laboradas, lo que representa una disminución del 23% en la accidentalidad (ver gráfico 46).

### Gráfico 46.

Índice de Frecuencia Accidentalidad Ocupacional – Empleados y contratistas



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa



**Tabla 67**  
Ausentismo por enfermedad global y por EIO

Causas por enfermedad global	%	Causas por EIO	%
Sistema respiratorio	19	Osteomuscular	82
Aparato digestivo	18	Aparato digestivo	6
Osteomuscular	16	Sistema nervioso	6
Sistema circulatorio	15	Sistema respiratorio	3
Enfermedades del ojo y sus anexos	13		
Otras	19	Otros	3
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>Total</b>	<b>100</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa



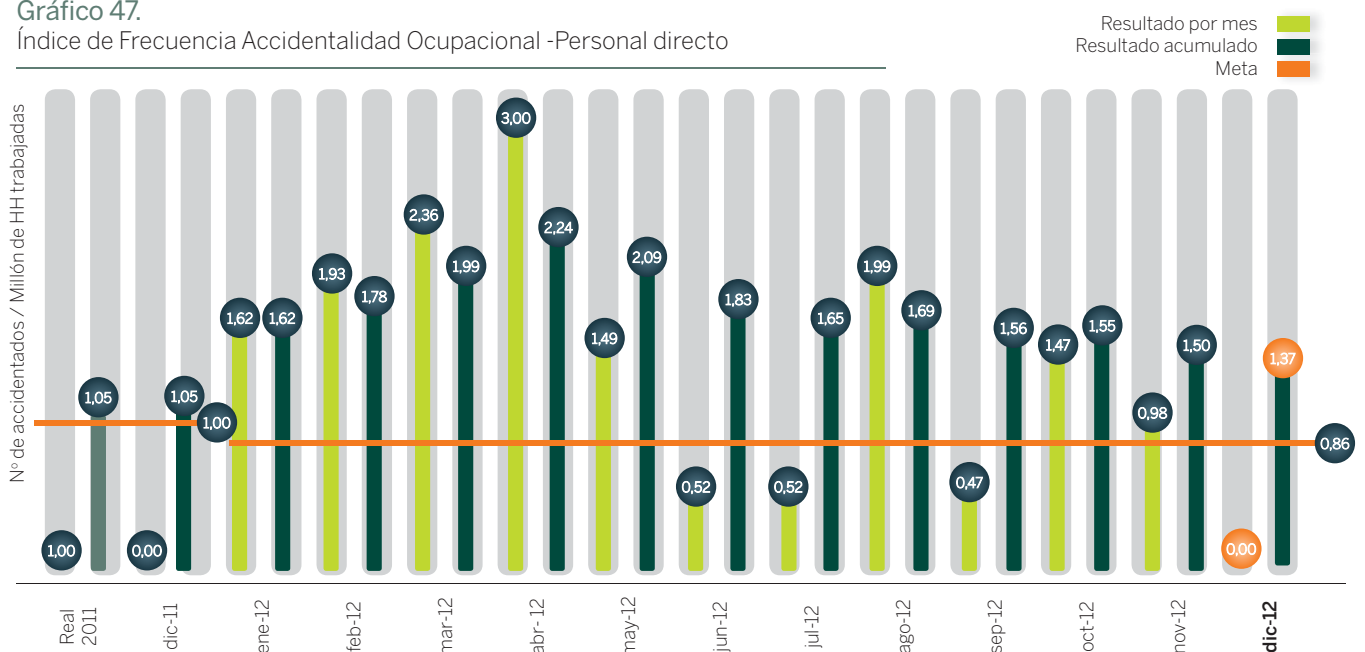
Entre las acciones de aseguramiento para mejorar los índices de ausentismo, se realizaron planes de intervención ajustados al comportamiento epidemiológico de cada regional y negocio. Asimismo, se promovieron campañas permanentes de lavado de manos, vacunación y acondicionamiento físico. A lo que se sumaron actividades educativas y preventivas para el logro de estilos de vida saludable y de auto cuidado en cada trabajador. El porcentaje de cobertura con las campañas fue del 76%.

### Personal directo

Durante 2012 se reportaron 33 accidentes de trabajadores directos, comparados con los 23 accidentes del 2011, lo que corresponde a un índice

de frecuencia de accidentalidad ocupacional acumulada de 1,37 en el 2012, superior al índice de frecuencia de accidentalidad ocupacional acumulada (1,05) en el 2011 (ver gráfico 47).

**Gráfico 47.**  
Índice de Frecuencia Accidentalidad Ocupacional -Personal directo



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

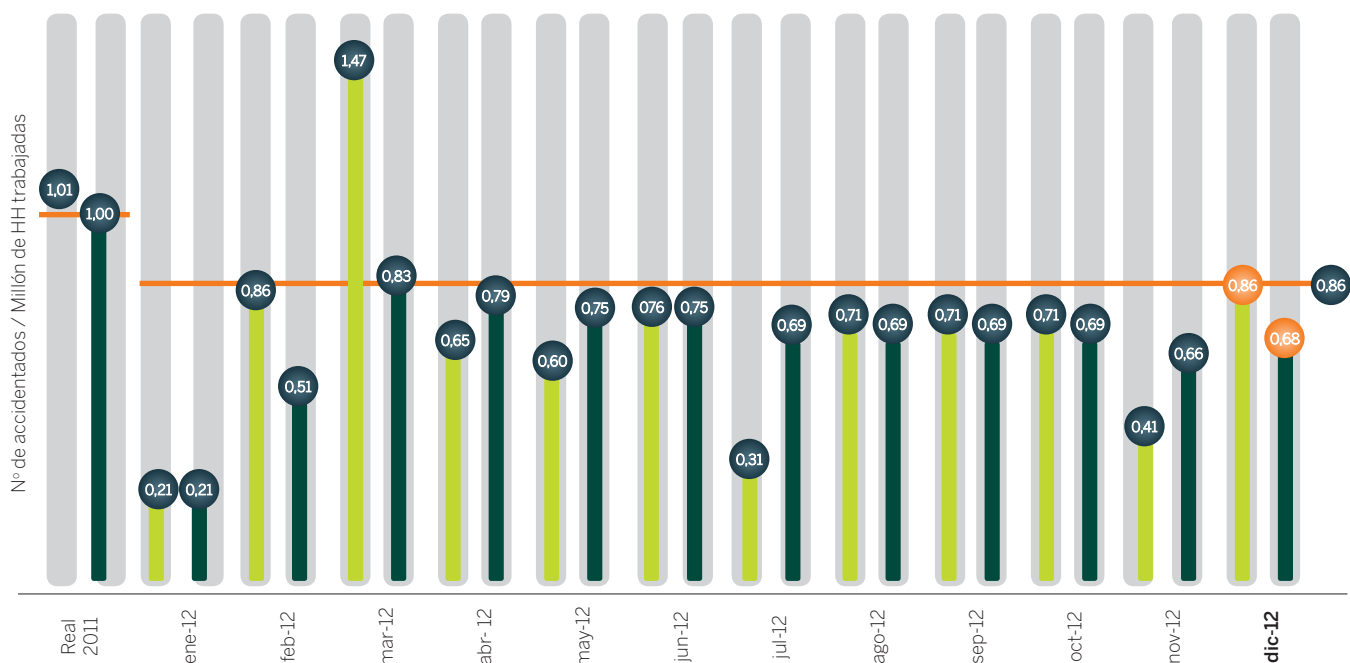
## El índice en contratistas presentó una disminución del 34% en 2012

### Contratistas

Por su parte, en 2012 se reportaron 82 accidentes con pérdida de tiempo con afectación a personal de contratistas, con un índice de frecuencia de accidentalidad ocupacional acumulada de 0,68. Lo

anterior representa una disminución del 34% frente al 2011, en que se registró un índice de frecuencia de accidentalidad ocupacional acumulada de 1,01 (ver gráfico 48).

Gráfico 48.  
Índice de Frecuencia Accidentalidad Ocupacional - Personal contratista y subcontratista



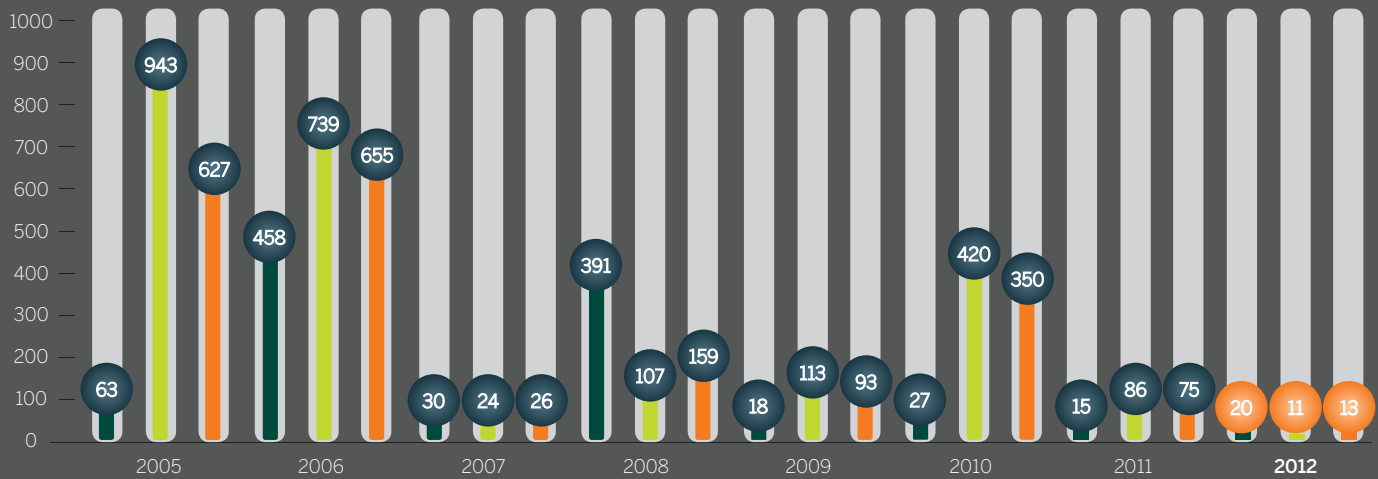
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

El índice de severidad de la accidentalidad ocupacional reportó una disminución en 2012 con respecto al año anterior, tanto en personal directo como contratista, cerrando con un índice de severidad de 20 días perdidos por millón de horas de exposición para población directa y 11 para población contratista.

El índice de severidad de la accidentalidad ocupacional, que relaciona la gravedad de las lesiones con el tiempo de trabajo perdido, alcanzó en el 2012 un resultado combinado (funcionarios directos y contratistas) de 13 días perdidos por millón de horas de exposición (ver gráfico 49).

**Gráfico 49.**  
Índice de Siniestralidad o Severidad Accidentalidad Ocupacional

Directo ■  
Contratistas ■  
Combinado ■



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

Durante el año 2012 no se presentaron fatalidades en nuestro personal directo y contratista, lo que demuestra una mejora sustancial respecto al año 2011.

En 2012 hubo una reducción del 16% en los eventos de seguridad de procesos según el criterio API 754 del American Petroleum Institute

## Seguridad de procesos

La seguridad de procesos apunta a mejorar el desempeño operacional, evitando y controlando la ocurrencia de accidentes catastróficos tales como incendios, explosiones, escapes o derrames de sustancias peligrosas o productos químicos tóxicos, estableciendo las medidas necesarias desde los elementos de gestión HSE para reducir la posible afectación de estos eventos en las personas, el medio ambiente, las instalaciones e infraestructura de servicios.

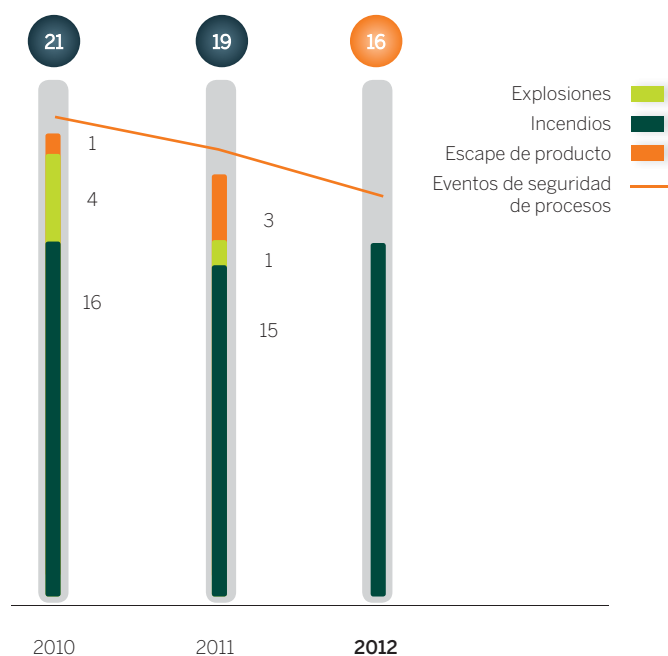
Para su mejor comprensión se dividen entre eventos e incidentes por seguridad en procesos.

## Eventos por seguridad en procesos

Los eventos por seguridad en procesos son escapes de producto por encima del umbral definido, incluyendo incendios y explosiones.

Durante 2012 se registraron 16 eventos de seguridad de procesos según el criterio API 754 del American Petroleum Institute, esto es escapes de producto por encima del umbral definido, pero no se reportaron explosiones ni incendios. El gráfico 50 muestra una reducción del 16% con respecto a los 19 eventos reportados en 2011 y un 19% frente a los 21 registrados en 2010.

Gráfico 50.  
Eventos de Seguridad de Procesos según criterio API 754\*



\* Según American Petroleum Institute API 754. Incluye además, accidentes en ductos.

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

## Incidentes por seguridad en procesos

Por su parte los incidentes se refieren a accidentes operacionales que implican pérdida de contención primaria no planeada o no controlada de productos químicos por encima del umbral definido, por cada millón de horas/hombre trabajadas.

En el 2012, este índice estuvo por debajo del límite máximo establecido y se redujo en un 15% con respecto al resultado de 0,13 obtenido en 2011 (ver gráfico 51)

## Eventos e incidentes no computables

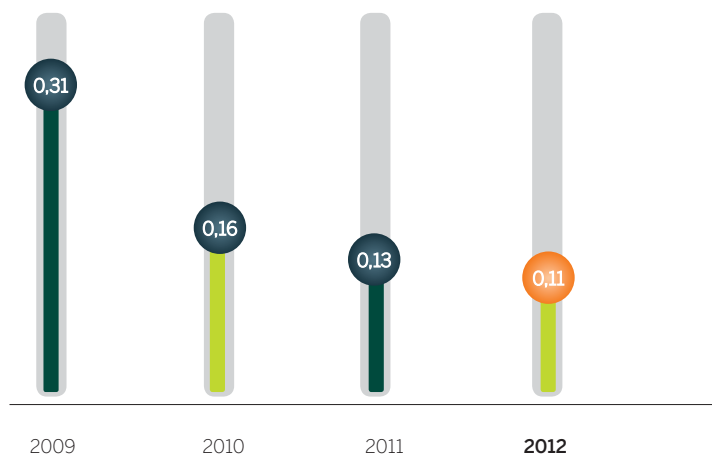
En 2012 se registraron 1.086 escapes, 52 incendios y 5 explosiones no computables al Índice de Incidentes de Seguridad de Procesos ya que no

superaron los umbrales definidos según criterio API 754. Estos 1.143 eventos de seguridad de procesos corresponden a un incremento del 31% con respecto a los 872 eventos no computables de 2011.

En 2013 Ecopetrol se enfocará en gestionar estas fallas de control y escapes menores con el fin de evitar la materialización de eventos mayores que puedan afectar a los grupos de interés o comprometer la continuidad del negocio, tal como se evidencia con la reducción anual de número de eventos computables y con la tendencia decreciente sostenida del índice de seguridad de procesos desde 2009.

Gráfico 51.

Índice de incidentes seguridad de procesos\*



\* Según American Petroleum Institute API 754. Incluye accidentes en ductos.

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

# Derechos humanos



En 2009 Ecopetrol tomó la determinación de hacer una aproximación integral a los derechos humanos a través de la aprobación de una Guía para los Derechos Humanos y de la adhesión al Pacto Mundial de Naciones Unidas (Global Compact). Desde entonces, la empresa ha asumido públicamente los siguientes compromisos:

**01**

▶ Operar en el marco de respeto a los derechos humanos (DD.HH), el ordenamiento interno y los acuerdos internacionales.

**02**

Rechazar y condenar públicamente cualquier abuso o violación de los derechos humanos o el Derecho Internacional Humanitario (DIH).

**03**

▶ Exhortar a una investigación completa e imparcial de los abusos reportados.

**04**

▶ Trabajar con un enfoque preventivo frente a los retos medioambientales.

## Gestión de los derechos humanos

La Guía para los Derechos Humanos contiene una serie de principios y derechos que tienen cubrimiento tanto a empleados, como contratistas y socios:

- Libertad de asociación sindical y negociación colectiva
- Eliminación del trabajo forzoso y obligatorio
- Abolición de cualquier forma de trabajo infantil
- Eliminación de la discriminación en materia de empleo y ocupación
- Justa remuneración y condiciones de trabajo favorables y adecuadas

- Derechos de la población vulnerable y de las minorías étnicas
- Derechos colectivos y del medio ambiente
- Eliminación de la corrupción en todas sus formas
- Seguridad física de las operaciones en un marco de respeto de los DD.HH y el DIH

Con el fin de asegurar los compromisos contenidos en la Guía y los principios del Pacto Mundial, Ecopetrol ha creado algunos espacios y herramientas de gestión, como el Comité de Derechos Humanos, un Plan Táctico de DD.HH y un indicador de cumplimiento de dicho plan.

Los resultados del indicador de cumplimiento de Plan Táctico de DD.HH muestran un cumplimiento sostenido por encima de la meta establecida

A comienzos de 2012, la empresa realizó un ejercicio de revisión del Plan Táctico de DD.HH. Como resultado, se definieron dos objetivos tácticos:

- Asegurar la debida diligencia y la trazabilidad de la operación de Ecopetrol respetuosa con los derechos humanos.

- Agregar valor a través de la promoción de los derechos humanos en los entornos de operación de la empresa

Estos objetivos, a su vez, contienen unos ejes estratégicos que orientan la definición de las actividades, sus entregables e hitos de cumplimiento, tal como se puede observar en la tabla 68.

**Tabla 68**  
Perfil estratégico del Plan Táctico de DD.HH

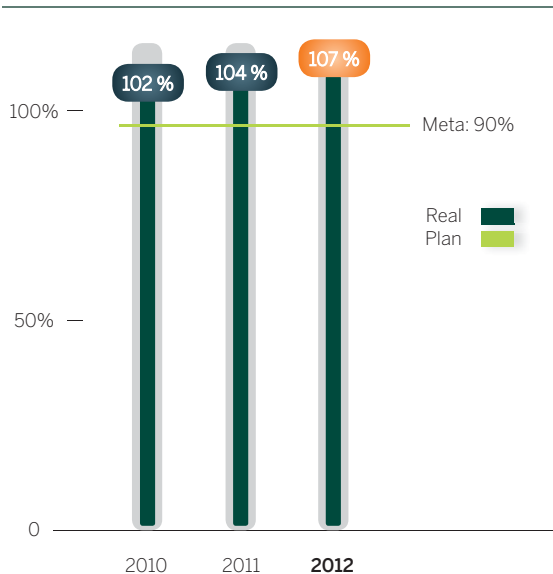
Objetivos Tácticos	Ejes Estratégicos
Asegurar la debida diligencia y la trazabilidad de la operación de Ecopetrol respetuosa con los derechos humanos	Análisis y administración de riesgos de derechos humanos Sistema de quejas, denuncias y reclamos en derechos humanos Aseguramiento de los desempeños de la cadena de valor Seguridad y derechos humanos
Agregar valor a través de la promoción de los derechos humanos en los entornos de operación de la empresa	Apoyo al fortalecimiento institucional público en derechos humanos Diálogo en derechos humanos con grupos de interés Promoción del multiculturalismo Discapacidad e inclusión laboral Promoción de los derechos de los niños, niñas y adolescentes Derecho de asociación y negociación colectiva



Para hacer seguimiento a la ejecución de la planeación táctica de la gestión de derechos humanos, Ecopetrol cuenta con un Indicador de Cumplimiento de Plan Táctico, el cual se mide de manera trimestral. Los resultados del indicador muestran un cumplimiento sostenido por encima de la meta establecida, desde el año 2010, cuando se comenzó a implementar (ver gráfico 52).

### Gráfico 52.

Indicador cumplimiento Plan Táctico de DD.HH Resultados acumulados



Fuente: Ecopetrol, Secretaría General

## Materialidad de Derechos Humanos

Con base en todos los estudios realizados, la información recabada, las opiniones vertidas, las inquietudes analizadas, lo establecido por la metodología G3.1 de GRI y especialmente los principios de Pacto Global, la gestión de derechos humanos de Ecopetrol se desarrolló en 2012 en torno a seis grandes áreas, las que serán desarrolladas en esta sub dimensión:

### \* Debida diligencia en derechos humanos

- Sistema de monitoreo en derechos humanos
- Reporte de casos en derechos humanos
- Aseguramiento de los desempeños de la cadena de valor
- Derechos humanos en los contratos con socios
- Seguridad y derechos humanos

### \* Generación de valor a través de la promoción de los derechos humanos en los entornos de operación de la empresa:

- Promoción del multiculturalismo
- Discapacidad e inclusión laboral
- Promoción de los derechos de los niños, niñas y adolescentes
- Derecho de asociación y negociación colectiva

### \* Capacitación y divulgación en materia de derechos humanos

### \* Iniciativas voluntarias

- Pacto Global
- Guías Colombia
- CME – Seguridad y Derechos Humanos

Se creó un Comité de Casos Especiales en el que se analizan situaciones concretas identificadas en el proceso de monitoreo, las cuales se evalúan con los criterios de una matriz de análisis y verificación de casos diseñada en Ecopetrol

## Debida diligencia en DD.HH

### Análisis y administración de riesgos en derechos humanos

Con el fin de asegurar el análisis y la administración de riesgos en derechos humanos, así como de alinear sus procesos y procedimientos con lo establecido en los Principios Rectores para Empresas y Derechos Humanos, aprobado por Naciones Unidas en el año 2011, Ecopetrol está realizando un estudio de riesgos asociados al desarrollo de las diferentes fases de las líneas de operación de Ecopetrol, con énfasis en los proyectos ubicados en los departamentos de Meta, Casanare y Magdalena Medio.

En 2012 se avanzó en las entrevistas con los funcionarios de la empresa requeridas para el conocimiento detallado de los procesos internos y se culminó el estudio en campo de las operaciones en el Magdalena Medio. Adicionalmente, se realizó el análisis bidireccional de riesgos en derechos humanos asociados a las operaciones de Ecopetrol en Colombia y la formulación de las recomendaciones para la incorporación del análisis de riesgos en derechos humanos en el modelo de gestión de riesgos de la empresa.

El trabajo continuará en el 2013 con las visitas de campo a la altillanura, el diagnóstico detallado de los riesgos e impactos de las operaciones de las áreas establecidas, las recomendaciones para la administración de los riesgos, y el aseguramiento de las capacidades internas de la empresa por medio de talleres de capacitación.

Como resultado de este estudio, la empresa contará en 2013 con un mapa de riesgos en derechos humanos y un plan de aseguramiento

para la administración de los riesgos identificados, el cual deberá articularse con el modelo de gestión de riesgos existente en la empresa.

### Sistema de monitoreo en DD.HH

En aras de cumplir con la debida diligencia en derechos humanos, desde 2011 Ecopetrol ha estado ajustando su sistema de quejas y reclamos mediante la tipificación clara de las acciones que constituyen vulneraciones a derechos humanos en las matrices existentes en el sistema, con el fin de atender de manera adecuada a todos sus grupos de interés que puedan verse afectados por la operación y gestión de la empresa, en lo que corresponda a sus derechos.

En el 2012, Ecopetrol dio un alcance mayor a esta actividad a través del diseño de un proceso de monitoreo y análisis permanente de los riesgos e impactos en DD.HH de las operaciones de Ecopetrol y su cadena de valor.

Para lograr lo anterior, definió las diferentes fuentes de información que apoyan la identificación de casos específicos de presuntas violaciones de DD.HH y las tendencias de las percepciones de los grupos de interés frente al desempeño de Ecopetrol, en el respeto de los DD.HH.

Para este fin, se acotaron las situaciones que podrían generar una presunta afectación de los DD.HH frente a cada uno de los principios del Pacto Global, y se definió una matriz de tipificación que facilita tanto la recopilación de la información en las herramientas disponibles de denuncias, peticiones, quejas y reclamos, como el análisis a profundidad de las situaciones identificadas en el proceso. Una vez terminado el anterior ejercicio, se espera que a partir del 2013 la empresa cuente con informes

más precisos y acotados de quejas sobre presuntas vulneraciones, afectaciones o violaciones a los DD.HH por parte de Ecopetrol.

Adicionalmente, se creó un Comité de Casos Especiales en el que se analizan situaciones concretas identificadas en el proceso de monitoreo, las cuales se evalúan con los criterios de una matriz de análisis y verificación de casos diseñada en Ecopetrol. Esta matriz se basa en la identificación

del sujeto pasivo o víctima de la presunta violación, del sujeto activo o presunto violador del derecho y el derecho que la víctima señala como vulnerado.

Este Comité de Casos Especiales reporta su gestión mensualmente al Comité de DD.HH de Ecopetrol, el cual toma las medidas correctivas y de mitigación, y diseña las estrategias que aseguren el mejoramiento continuo de la gestión de Ecopetrol frente al respeto de los DD.HH.



### Reporte de casos en DD.HH

Durante el 2012, se analizaron en el Comité de Casos Especiales siete situaciones que presuntamente vulneraban derechos de alguno de los grupos de interés; sin embargo, luego de su estudio no se identificaron hechos concretos que pudieran ser calificados como vulneración. No obstante lo anterior, se identificaron temáticas que requieren estrategias de mejoramiento de los procesos existentes, las cuales harán parte del Plan Táctico de DD.HH para la vigencia 2013-2016.

Por otro lado, la empresa también cuenta con un proceso de monitoreo que hace seguimiento específico a las quejas por presuntas violaciones a los derechos humanos relacionadas con la Fuerza Pública que apoya la seguridad de la empresa, así como por parte de trabajadores de las empresas de vigilancia y seguridad privada. En el 2012 no se reportaron casos en este sentido.

Dentro de los casos atendidos por la Unidad de Ética y Cumplimiento, en el 2012 no se evidenciaron temáticas que hayan tenido relación con algún tipo de discriminación al interior de la empresa. De igual forma, la Oficina de Control Disciplinario no adelantó procesos relacionados con este tipo de conductas en el periodo reportado. Tampoco se reportaron quejas relativas a derechos humanos en el desarrollo y gestión de los contratos de la empresa.

En cuanto a quejas de acoso laboral, según datos suministrados por la Vicepresidencia de Talento Humano, en el 2012 se atendieron dos procesos de acoso laboral de los cuales, uno se cerró mediante acuerdo entre las partes, el 19 de septiembre de 2012, y el otro está pendiente de realizar audiencia de conciliación.

## Derechos humanos en los contratos con socios

En los anteriores contratos de asociación de Ecopetrol no se consagraba específicamente cláusula alguna referente a derechos humanos; sin embargo, sí se estipulaba la obligación general de la empresa asociada y el operador de adelantar las distintas actividades dando cumplimiento al marco constitucional, legal y reglamentario vigente en Colombia.

En los recientes acuerdos de operación conjunta con socios se han incorporado cláusulas en las que se conviene el acatamiento a instrumentos internacionales de derechos humanos.

Adicionalmente, con el fin de garantizar la construcción de relaciones de confianza y mutuo beneficio con los grupos de interés, en 2011 Ecopetrol elaboró unos lineamientos para asegurar la gestión de las relaciones de Ecopetrol con el entorno, tanto en las operaciones directas como con sus socios. En estos lineamientos se incluyó lo referente a DD.HH dentro de once temáticas clave, las cuales fueron divulgadas en el 2012.

## Seguridad y derechos humanos

Ecopetrol viene avanzando en el Programa de Implementación de los Principios Voluntarios en Seguridad y Derechos Humanos desde el año de 2009.

En el desarrollo de este programa, Ecopetrol adelantó las siguientes actividades en el 2012:

- **Relacionamiento con Fuerza Pública/Plan Padrino**

En el marco del convenio suscrito con el Ministerio de Defensa, Ecopetrol concertó con la Jefatura de Familia del Ejército el Plan Padrino, el cual consiste en apoyar acciones de bienestar, de rehabilitación en salud y de formación para el trabajo, para

soldados discapacitados con ocasión de la prestación de servicios de control y seguridad a la infraestructura petrolera de la empresa.

El apoyo previsto en el Plan representa atención integral tanto para los soldados heridos y discapacitados como para sus familias, e incluye: compra de kits de hospitalización, atención psicoterapéutica especializada, suministro de elementos ortopédicos no cubiertos por el Plan Obligatorio de Salud, un fondo de reserva para casos especiales y formación básica, técnica y tecnológica.

- **Práctica Clave de Implementación de los Principios Voluntarios en Seguridad y Derechos Humanos**

Como estrategia para desarrollar conocimientos y capacidades en los trabajadores y colaboradores de la Dirección de Seguridad Física de la empresa, se definió que el entrenamiento en Derechos Humanos se constituyera como una de las prácticas clave de dicha área. Para ello, se definió un programa

## Aseguramiento del desempeño de la cadena de valor

Con el fin de promover la gestión efectiva en el desempeño respetuoso de los derechos humanos de la cadena de valor, se adelantaron actividades orientadas a promover los derechos humanos entre las empresas filiales, contratistas y socios.

Con las empresas filiales se hizo el primer Taller de DD.HH, en el que se revisó el contexto y marco normativo internacional frente al tema de los DD.HH y empresas, los resultados de una encuesta de autodiagnóstico realizada con anterioridad al ejercicio y se definieron las acciones a adelantar de forma conjunta.

Personal de seguridad capacitado en DD.HH y DIH

82,8%

de capacitación que, en su primer año, llegó a 80 personas entre profesionales y analistas, correspondiente a un 82,8% del personal de la Dirección que tenía dicho compromiso asignado. Todos fueron capacitados en Derechos Humanos, DIH y Empresa.

Entre las herramientas utilizadas para la capacitación se contó con la metodología internacional denominada Implementation Guidance Tool (IGT), dirigida a desarrollar ejercicios de análisis de riesgos en seguridad y derechos humanos.

- **Procedimiento de debida diligencia**

con el fin de asegurar una gestión oportuna y adecuada frente a las quejas y peticiones que puedan se llegar a presentar por parte de los distintos grupos de interés de Ecopetrol por presuntas violaciones a los derechos humanos o infracciones al Derecho Internacional Humanitario

por parte de miembros de la Fuerza Pública que apoyan la seguridad de Ecopetrol o por parte de la Vigilancia y Seguridad Privada contratada, la Dirección de Seguridad Física definió un procedimiento mediante el cual estableció la necesidad de identificar, evaluar, prevenir y mitigar los riesgos asociados a dichas situaciones.

Este procedimiento de debida diligencia reconoce la importancia de llevar a cabo un monitoreo permanente frente a la situación de derechos humanos en el entorno, así como la importancia de utilizar los canales existentes para que se genere la trazabilidad frente a situaciones en donde se identifiquen oportunidades de mejora y acciones puntuales.

Con los socios de los activos de producción, se promovió igualmente la encuesta de autodiagnóstico, la cual permitió identificar oportunidades para iniciar un intercambio de mejores prácticas en el tema de DD.HH y empresas.

Finalmente, con respecto a los contratistas, se trabajó en el levantamiento de una línea base de la gestión actual frente al tema del aseguramiento del respeto de los DD.HH en este grupo de interés, y se adelantó un taller con expertos para identificar las brechas existentes frente a las mejores prácticas que permitan definir un plan de actividades para la reducción de las mismas.



Taller de Derechos Humanos realizado con empresas del Grupo Empresarial

En el marco de los Principios Voluntarios en Seguridad y DD.H, en 2012 fueron sensibilizados en DD.HH y DIH un total de 567 contratistas de vigilancia y seguridad privada

- **Piloto de Implementación de Indicadores de Principios Voluntarios en Seguridad y Derechos Humanos:**

el Piloto de Principios Voluntarios que se adelanta en el Magdalena Medio, en asocio con Occidental de Colombia y con el apoyo de International Alert, completó su primera fase en el mes de marzo de 2012 con los siguientes productos: identificación de la línea base, propuesta del plan de cierre de brechas y plan de acción para ejecutar dicho plan.

En el marco del plan de acción, se trabajó en la consolidación de planes de comunicación y entrenamiento en DD.HH, DIH y Principios Voluntarios para los grupos de interés, y se adelantó una primera revisión de las brechas en análisis de riesgos e impactos sociales en la Regional Magdalena Medio, a la luz de los Principios Voluntarios.

De la misma forma, se llevó a cabo la sensibilización en derechos humanos a contratistas de vigilancia y seguridad privada en la Regional Magdalena Medio, en la Refinería de Barrancabermeja y los campos Cantagallo, Puerto Wilches, Casabe, La Cira, Llanito, Lizama y Cicuco, para un total de 567 personas sensibilizadas durante 2012.

## Gestión del riesgo por minas antipersonales

Durante el segundo semestre del 2012 fue suscrito un convenio entre el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, la Asociación de Fundaciones Petroleras, el Programa Presidencial para la Acción Integral contra Minas Antipersonales y Ecopetrol, dirigido a desarrollar un proyecto de prevención y gestión del riesgo por la presencia de minas antipersonales, municiones sin explotar y artefactos explosivos en las zonas de influencia de la empresa.

En el 2013 se desarrollarán las siguientes actividades:

## Generación de valor a través de la promoción de los DD.HH

### Promoción del multiculturalismo

Las directrices de relacionamiento de Ecopetrol con los grupos étnicos se inscriben en el marco de valores corporativos orientados a proteger el medio ambiente y la integridad de las personas y colectividades, en concordancia con los derechos humanos universales y específicos reconocidos para los grupos étnicos.



Representantes de la comunidad de San Gabriel, Putumayo.

Desarrollo de un procedimiento para la gestión del riesgo por presencia de minas antipersonal así como de herramientas para su difusión.

Capacitación a miembros de comunidades en zonas de alto riesgo y que sean áreas de influencia de Ecopetrol.

Capacitación a trabajadores y contratistas de Ecopetrol con capacidad para ser replicadores de la información gracias a su rol y función dentro de la empresa.

Capacitación a trabajadores y contratistas expuestos al riesgo por minas.

Ecopetrol reconoce que las personas que pertenecen a dichas etnias y culturas cuentan con todos los derechos señalados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos de 1948. Así mismo, reconoce que estos grupos, en su calidad de minorías, cuentan con los derechos expuestos en la Declaración de las Naciones Unidas de 1992 sobre los Derechos de las personas pertenecientes a minorías nacionales o étnicas, religiosas y lingüísticas.

En reconocimiento y sujeción a los tratados y acuerdos internacionales existentes, Ecopetrol reconoce y respeta:

# Documentos de gestión con grupos étnicos

Con el fin de asegurar la incorporación de los lineamientos anteriores en los procesos empresariales, durante 2012 se elaboraron y publicaron los siguientes documentos:

- Guía general de gestión con grupos étnicos
- Pautas Interculturales para el Relacionamiento con Grupos Étnicos
- Desarrollo de Diálogos Interculturales
- Caracterización de Grupos Étnicos
- Relacionamiento con Grupos Étnicos
- Listado de Chequeo Diálogo Cultural Tripartito
- Causas de los Conflictos entre Grupos Étnicos y Entidades
- Estrategias para Manejo y Resolución de Conflictos
- Mesa Permanente Intercultural del Sector Hidrocarburos
- Temas para los Eventos de Capacitación
- Listado de Chequeo Caracterización Comunidades Indígenas
- Caracterización General de Grupos Étnicos
- Guía para el Desarrollo de Proyectos de Relacionamiento con Grupos Étnicos

- El valor de la distintividad que identifica los grupos étnicos, para lo cual se hace necesario acatar y promover sus derechos humanos, individuales y de grupo, y libertades fundamentales, así como sus estructuras organizativas, económicas y sociales.
- El derecho a la salvaguarda y preservación de sus costumbres y prácticas sociales.
- El derecho de propiedad y posesión sobre las tierras que tradicionalmente ocupan, en concordancia con el reconocimiento que de ellas haya hecho el Gobierno acorde con las normas legales nacionales vigentes.
- La importancia especial que reviste para las culturas y valores espirituales de los grupos étnicos nacionales su relación con las tierras o territorios, o con ambos, según los casos, que ocupan o utilizan de alguna otra manera, y en particular los aspectos colectivos de esa relación.
- El derecho a la consulta previa, libre e informada, mediante procedimientos apropiados y en particular a través de sus instituciones representativas. Consultas que deberán efectuarse de buena fe y de una manera adecuada a las circunstancias, con la finalidad de llegar a un acuerdo o lograr el consentimiento acerca de las medidas propuestas.

- El derecho a participar siempre que sea posible, acorde con lo que disponga la legislación nacional, en los beneficios que reporten las actividades de explotación de los recursos hidrocarburíferos existentes en sus tierras.
- El derecho a percibir indemnizaciones equitativas por cualquier daño que puedan sufrir como resultado de las actividades que la empresa pueda adelantar en sus territorios.
- El derecho de decidir sus propias prioridades en lo que atañe al proceso de desarrollo, en la medida en que éste afecte a sus vidas, creencias, instituciones y bienestar espiritual y a las tierras que ocupan o utilizan de alguna manera, y de controlar, en la medida de lo posible, su propio desarrollo económico, social y cultural, de acuerdo al marco legal vigente en cada país.

En virtud a lo anterior, para el desarrollo de sus proyectos, operaciones, ampliación significativa de las mismas o desmantelamiento de instalaciones en territorios de estos grupos, Ecopetrol se compromete a:

- Reconocer la existencia de los grupos étnicos
- Identificar y conocer los grupos étnicos
- Respetar los grupos étnicos
- Privilegiar en sus proyectos y operaciones su distintividad



- Respetar el conocimiento tradicional y la biodiversidad
- Coadyuvar en iniciativas de promoción del etnodesarrollo
- El desarrollo de diálogos interculturales como base para el establecimiento de relaciones sostenibles
- La búsqueda de acuerdos como propósito de los procesos de relacionamiento y consulta previa

### Consultas previas

Ecopetrol desarrolla todos sus procesos de consulta previa siguiendo rigurosamente las siguientes fases:

- Acercamiento y diagnóstico previo.
- Verificación oficial de presencia de comunidades indígenas y territorios legalmente constituidos.
- Preconsulta
- Instalación de la consulta previa, información y capacitación.
- Identificación, análisis y concertación de impactos y medidas de manejo y control.
- Reunión de preacuerdos.
- Protocolización.
- Seguimiento y acompañamiento a la ejecución de los acuerdos.
- Cierre del proceso de consulta.

Desde el inicio de la consulta previa y hasta su cierre, el proceso es acompañado por las entidades de vigilancia y control del Estado. En el año 2012 se adelantaron 62 procesos de consulta previa, en el marco del desarrollo de ocho proyectos exploratorios y un proyecto de interconexión eléctrica en el Nororiente del Putumayo. Para el desarrollo de las consultas previas con las comunidades Wayuu del Resguardo de La Alta y Media Guajira, se han establecido agrupaciones de comunidades teniendo en cuenta el buen relacionamiento entre las mismas, la cercanía y en algunos casos, el parentesco.

Con los Resguardos de la Orinoquía y Tolima, se han realizado las reuniones por Resguardo. En el Caso del proyecto Samichay A 2D, se trabajó con los tres resguardos en un mismo espacio de concertación.

Aunque no se dio cierre a ninguna consulta previa, se culminó la etapa de protocolización con las comunidades Wayuu que participaron de la consulta previa para la sismica Silvestre 2D y con los Resguardos de La Teófila, Coropoya y Jericó Consaya, para la

sismica Samichay A 2D; y con los Resguardos Sikuaní y Piapoco de Rios Tomo y Weberi, Punta Bandera, Valdivia, La Esmeralda, Kawaneruba, Muco Mayoragua y Muco Guarrojo, para el proyecto sísmico CPE-4 2D. Adicionalmente, se solicitó al Ministerio del Interior dar inicio a las consultas previas de la Sísmica Sinú San Jacinto Sur -1 2D y para la perforación de los pozos de Desarrollo Sucumbíos 4 y 8.

En las tablas 69 y 70 se relacionan los proyectos de consulta previa iniciados en los años 2009, 2010 y 2011, que continuaron en 2012 y no han sido cerradas y que están en espera de continuar en el 2013.

### Conflictos presentados con comunidades étnicas

En el municipio de San Jacinto Bolívar, dos comunidades negras manifestaron su desacuerdo por no haber realizado un proceso de consulta previa con ellos para la Sísmica Sinú San Jacinto Norte - 4. Las comunidades se encontraban en uno de los extremos de la sismica y se presentó una omisión por parte del Ministerio del Interior por no haber realizado la consulta con ellos. Durante 2011 (octubre y noviembre) se realizaron acercamientos a la comunidad con el fin de escucharlos y concertar acciones a realizar.

En 2012, se concertaron dos proyectos con estas comunidades con el fin de compensarlas. Adicional a lo anterior, durante el año no se presentaron incidentes relacionados con violaciones de los derechos de comunidades étnicas.

### Diálogo intercultural y de conocimiento mutuo 2012

Con la participación de autoridades tradicionales, representantes legales y líderes de los pueblos y organizaciones indígenas y afrocolombianas, se llevaron a cabo en Puerto Asís (Putumayo), Coveñas (Sucre) y Cali (Valle del Cauca), los Diálogos Interculturales y de Conocimiento Mutuo 2012, en los cuales también participaron representantes del Gobierno nacional, regional y local, las entidades de control y vigilancia y otras empresas del sector.

En el marco de estos espacios, participantes de los tres sectores dialogaron sobre su pensamiento, cosmogonía y cosmovisión, así como de las preocupaciones y temas de mutuo interés

**Tabla 69**

Proyectos con consulta previa anteriores a 2012

Proyecto	Comunidad Étnica	Municipio / Departamento	Fecha de inicio	Fecha de finalización
Interconexión eléctrica Nororiente Putumayo	Comunidad Nasa	Puerto Caicedo, Putumayo	Junio 2009	En curso
Proyecto de Adquisición Sísmica Silvestre 2D	239 comunidades Wayúu	Riohacha, Guajira	Noviembre 2010	Protocolizada
Proyecto de Adquisición Sísmica CPE-4	8 resguardos indígenas Sikuani	Cumaribo, Vichada	Julio 2011	Protocolizada
Área de Perforación Exploratoria RC-9	105 comunidades Wayúu	Manaure, Guajira	Julio 2011	En curso
Proyecto de Adquisición Sísmica Toldado 3D	8 comunidades indígenas Pijao	Ortega, Tolima	Agosto 2011	En curso

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

**Tabla 70**

Consultas previas iniciadas en 2012

Proyecto	Comunidad Étnica	Municipio / Departamento	Fecha de inicio	Fecha de finalización
Proyecto de Adquisición Sísmica Samichay A	Resguardos Uitoto Coropoya; Coreguaje Jericó Consaya; Resguardo Coreguaje La Teófila	Solano, Caquetá	Marzo 2012	Protocolizada
Área de Perforación Exploratoria Mago Norte	Resguardo Vencedor Pirirí	Puerto Gaitán, Meta	Noviembre 2012	En curso
Sísmicas RC-12 "Camuro" Oriental y Occidental Proyecto en asociación con Repsol	36 comunidades Wayúu	Uribia, La Guajira	Diciembre 2012	En curso

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

para el Gobierno, las empresas petroleras y los grupos étnicos.

Durante este evento se discutieron, entre otros temas: los impactos de la industria, el reconocimiento de comunidades indígenas, el territorio, la participación laboral, los nuevos bloques y proyectos petroleros, la consulta previa y la necesidad de llevar el diálogo a las bases comunitarias. Al final, las partes coincidieron en la importancia de dar continuidad a los diálogos,

enriqueciendo la agenda, designando responsables y mecanismos para hacerlos efectivos en el futuro, contando con las herramientas y recursos necesarios para el seguimiento y la operatividad de los mismos. Igualmente, recomendaron ampliar la participación a otras entidades gubernamentales, organismos de derechos humanos, organizaciones indígenas del nivel nacional e internacional, entre otros. En la tabla 71 se relacionan los diálogos interculturales realizados por la empresa en 2012.

**Tabla 71**  
Diálogos interculturales y de seguimiento mutuo

Fecha	Lugar	Número de asistentes	Pueblos participantes
Noviembre 27 al 29	Puerto Asís (Putumayo)	87 personas	Pueblos indígenas Embera, Pastos, Awa, Cofán, Sionas, Pijaos, Nasa
Diciembre 5 al 7	Coveñas (Sucre)	86 personas	Pueblo Indígena Zenú
Diciembre 11 al 13	Cali (Valle del Cauca)	57 personas	Consejo Comunitario Pacífico Cimarrón
			Consejo Comunitario Río Mayorquín
			Consejo Comunitario Río Cajambre
			Consejo Comunitario de Limones
			Consejo Comunitario vereda la Esperanza
			Consejo Comunitario Río Naya
			Consejo Comunitario Alto y Medio Dagua

# Testimonio

## Hoover Carabalí Playonero Representante de las comunidades negras del Pacífico

“En la región del Pacífico se encuentra el 5% de todos los negros del país, abarcando territorios que cubren más de seis millones de hectáreas.

Yo soy el representante de mi gente negra del Pacífico colombiano y específicamente de los negros de Bahía Málaga, Municipio de Buenaventura, departamento del Valle. Tenemos un Consejo Comunitario que representa los intereses de 157 familias y 613 personas. He liderado estas comunidades desde hace más de dos décadas, cuando tomé parte activa en la Asamblea Nacional Constituyente que fue el gran movimiento ciudadano que dio vida a la Constitución Política de 1991.

Como desarrollo de la Carta Magna, nació la ley 70 de 1993 que nos ha permitido a los negros reclamarle al Estado la adjudicación legal de los territorios en los que hemos estado asentados durante dos siglos generando conservación, vida, cultura, alegría, paz, comida y todo lo que hace parte de nuestro universo cultural.

Esa ley dio vida a los consejos comunitarios conformados por las comunidades ancestrales para

gerenciar la búsqueda de proyectos de desarrollo, de bienestar ambiental y social para sus pueblos. Ya lo estamos logrando y eso nos vuelve actores propietarios de territorios en los que hay muchas posibilidades futuras de recursos mineros y petrolíferos.

Las relaciones con Ecopetrol nunca han sido ni cercanas ni muy fluidas, a pesar de que algunos de nuestros territorios en el Valle del Cauca son área de influencia del poliducto que transporta los combustibles entre Yumbo y Buenaventura.

Sin embargo, este año hemos tenido importantes acercamientos especialmente en el marco de los diálogos de conocimiento mutuo que promovió Ecopetrol y que nos permitió a más de 50 representantes de 19 Consejos Comunitarios de la región expresar nuestras expectativas y necesidades. Gracias al compromiso, la seriedad y el

nivel de respuesta que el equipo de Gestión Social de Ecopetrol le dio a estos diálogos con nuestras comunidades, fue que pudimos estructurar lo que a futuro será la hoja de ruta para el relacionamiento de la empresa con todas las comunidades afro en cualquier parte del país.

Esos diálogos se han convertido en un hito para los negros de Colombia porque ha sido la primera vez que una empresa se sienta con las comunidades negras a hablar de la posibilidad de avance conjunto en torno a una explotación petrolera o una actividad empresarial. ¡Nos parece bacano porque está abriendo la posibilidad de un diálogo fecundo entre las partes!

Hemos podido entender que Ecopetrol es una empresa seria, que está apostándole a la sostenibilidad social y ambiental de los lugares donde tiene enclaves de explotación o transporte petrolero”



## Proyecto Orígenes

Durante el último trimestre de 2012, se dio continuidad al convenio con Artesanías de Colombia, denominado Orígenes, que promueve el fortalecimiento de las identidades culturales de los grupos étnicos a través de acciones concordantes con sus planes de vida y enfocados en fortalecer sus tradiciones artesanales.

El proyecto, que opera a nivel nacional e incluye 34 grupos indígenas y afro descendientes, se enfocó en cuatro componentes: desarrollo humano, diseño y desarrollo de productos artesanales, mejoramiento tecnológico y gestión comercial.

Antropólogos y diseñadores visitaron las comunidades para continuar con el fortalecimiento de sus artesanías, partiendo de sus conocimientos tradicionales y sus técnicas ancestrales. Esto permitió contar con 19 expositores en la Feria de Expoartesanías 2012, llevada a cabo en diciembre en Bogotá, aumentando la representación que se tuvo en 2011, que fue de 10 expositores.

### Discapacidad e inclusión laboral

El 10 de mayo de 2011, Colombia ratificó la Convención de los Derechos de las Personas con Discapacidad, adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas; esto significa que los contenidos de la Convención se han incorporado formalmente al ordenamiento jurídico colombiano y que son de obligatorio cumplimiento para las entidades públicas y privadas de nuestro país.

La ratificación es un paso fundamental para el avance de la garantía y la protección de los derechos humanos de la población con discapacidad en Colombia, y constituye la mejor hoja de ruta para las entidades públicas, las organizaciones de la sociedad civil, las personas con discapacidad y la sociedad en general para garantizar el goce de los derechos de esta población. Entendiendo la importancia de este instrumento para el país, Ecopetrol como empresa mixta y comprometida con la construcción de un Estado Social de derecho y con el desarrollo social del país, decidió realizar un diagnóstico en el 2012 dirigido a identificar las brechas existentes entre sus principales prácticas y políticas, y la Convención de Derechos de las Personas con Discapacidad.



Feria Expoartesanías 2012, Bogotá, Proyecto Orígenes.

El análisis de las brechas se enfocó en cuatro temas fundamentales: accesibilidad, inclusión laboral, rehabilitación-salud y educación. Cada tema tuvo como referencia los puntos de la Convención que le aplicaban, y fueron contrastados con la información obtenida sobre lo que ocurre actualmente en Ecopetrol. Esta información fue recabada vía entrevistas, vía análisis de documentos y vía recorridos de observación de instalaciones.

Como resultado de este estudio, Ecopetrol cuenta con un diagnóstico y una propuesta de implementación de iniciativas dirigidas a cerrar las brechas identificadas. En el primer trimestre de 2013 se realizará un taller de socialización de los resultados entre las distintas áreas que participaron del estudio, y se espera definir un plan de acción.

## Promoción de los derechos de los niños, niñas y adolescentes

De acuerdo con lo establecido en el Plan Táctico de Derechos Humanos, Ecopetrol se compromete a respetar y promover los derechos de los niños, niñas y adolescentes, focalizándose en los siguientes aspectos:



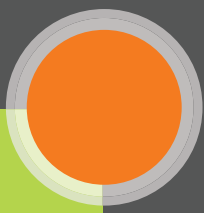
- **Prevención y erradicación del trabajo infantil en contratistas.** Ecopetrol exige a sus trabajadores y contratistas un compromiso con los derechos humanos, la no explotación infantil, el rechazo al trabajo forzado no consentido y la no discriminación laboral, a través de varios medios. En primera instancia, por el Código de Ética, el cual es un referente formal e institucional de la conducta personal y profesional.

Todos los contratistas de Ecopetrol deben declarar su adhesión al Código de Ética de la empresa. A esa declaración se le atribuyen efectos importantes en los contratos, pues la aplicación del Código se califica como una obligación contractual, cuyo incumplimiento genera la implementación de los instrumentos sancionatorios pactados (Cláusula penal de apremio, terminación anticipada).

Igualmente, trabajadores, contratistas y terceras personas involucradas en las operaciones de la empresa deben conocer y acoger las directrices de responsabilidad social empresarial (RSE) y la Guía de Derechos Humanos, las cuales plantean el rechazo de la empresa hacia los temas de trabajo infantil, trabajo forzado, obligatorio o no consentido.

Adicionalmente, en el formulario de registro del Sistema de Clasificación de Proveedores de Ecopetrol se incluye una sección alusiva a la responsabilidad social empresarial, en la que el proveedor responde si se acoge o no a cada uno de los diez principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

Todos los aspectos mencionados son del conocimiento de los contratistas y se reafirman en cada nuevo contrato y en las evaluaciones

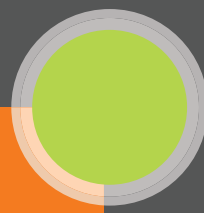


## Prevención y erradicación del trabajo infantil en contratistas

de desempeño, en donde aspectos como RSE (Responsabilidad Social Empresarial) y HSE (salud, seguridad ocupacional y cuidado del ambiente), siempre hacen parte de los criterios a evaluar.

Con el fin de implementar acciones de aseguramiento en este tema, en el 2012 se inició la construcción de un mapa de riesgos en derechos humanos para Ecopetrol, que tendrá un capítulo especial de análisis de las vulnerabilidades en función de los riesgos de trabajo infantil y trabajo forzoso, en los siguientes ámbitos de contratación:

- Líneas regionales/locales de contratación: 39 líneas de contratación local.
- Sectores estratégicos: mantenimiento operativo, servicios administrativos (mantenimiento administrativo), transporte (fluvial y terrestre), obras civiles.



## Mejoramiento de la calidad de vida de los niños, niñas y adolescentes

- **Mejoramiento de la calidad de vida de los niños, niñas y adolescentes:** a lo largo del 2012 se ejecutaron seis cursos de Cuidado de Dependientes para las personas encargadas del cuidado de los niños, hijos de trabajadores, en los cuales participaron 179 personas.

Adicionalmente, se le hizo seguimiento al uso y satisfacción de la licencia de maternidad y paternidad postnatal extendida en Ecopetrol, la cual fue utilizada por el 100% de los trabajadores a quienes les aplicaba (78 madres y 156 padres).

Con respecto a las actividades desarrolladas con los niños, niñas y adolescentes de las comunidades en las que Ecopetrol tiene operaciones, en el 2012 se trabajó en la promoción del derecho a la educación universal y de calidad, mediante alianzas interinstitucionales con el Ministerio de Educación Nacional, Batuta, Colombianitos, Maloka, la

Organización de Estados Iberoamericanos (OEI), Fundesmag, la Fundación Salvi, La Fundación Teje – Teje, el CRIC (Consejo Regional Indígena del Cauca), la Corporación Ventures, Colfuturo, Fulbright, Fundación Carolina y miembros de la Red Nacional de Museos.

Se aunaron esfuerzos orientados a la formación musical sinfónica y cultural en los centros orquestales de Batuta y en orquestas sinfónicas de algunas zonas del país, beneficiando a 5.200 niños, niñas y adolescentes. Adicionalmente, se apoyaron actividades educativas y culturales en los Museos Nacional de Colombia, de la Guajira (Corporación Museo Centro Interactivo de Cultura, Ciencia, Tecnología e innovación de la Guajira) y el de los Niños – Colsubsidio, en Bogotá, como también diferentes centros multideportes en el país.

En línea con la estrategia de mejoramiento de la calidad de la educación, se apoyó el desarrollo del Plan Nacional de Lectura y Escritura para la educación preescolar, básica y media; y la formación de 300 maestros de los centros de desarrollo infantil y del PAIPI en desarrollo psicoactivo en primera infancia. Por último, y buscando reducir la brecha tecnológica y mejorar la calidad de la educación, se dotó a diferentes instituciones educativas de material pedagógico y computadores con acceso a internet satelital y energías alternativas.

## Derecho de afiliación y negociación colectiva

Ecopetrol reconoce la libertad de asociación que tienen todos los empleados, garantizando su derecho a la creación de sindicatos o asociaciones de trabajadores y a decidir libremente si quieren formar parte de ellos, así como a participar en el proceso de negociación colectiva.

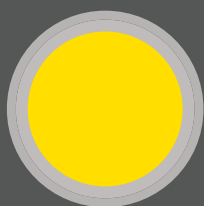
Igualmente, la empresa promueve el respeto hacia los trabajadores afiliados a los sindicatos y a sus dirigentes sindicales, brinda garantías para su libre actuación y previene situaciones de acoso o discriminación. La gestión de Ecopetrol para garantizar el respeto al derecho de afiliación sindical y negociación colectiva de sus trabajadores, se detalla en la sección de Prácticas Laborales del presente Reporte (página 263).

## Derechos humanos en la Convención Colectiva

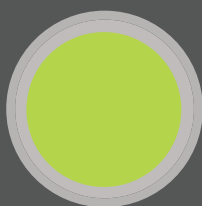
Ecopetrol actúa conjuntamente con las diferentes organizaciones sindicales coexistentes al interior de la empresa en la defensa de los derechos humanos y la paz, reconociendo en el Capítulo de Derechos Humanos de la Convención Colectiva (Capítulo XVII), aspectos relacionados con el manejo de trabajadores que puedan encontrarse en situación de riesgo o vulneración de sus derechos humanos, y consagra medidas protectoras como permisos remunerados, reconocimiento de auxilios económicos y traslado de sede de trabajo, entre otros, bajo principios de:



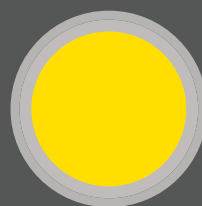




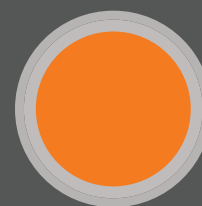
**Clima de respeto y  
defensa del derecho  
a la vida y a los  
derechos humanos**



**Convivencia  
pacífica**



**Solución pacífica de  
los conflictos y la  
paz al interior de la  
empresa y en general,  
en las áreas de  
influencia de ésta**



**Promover el Derecho  
Internacional  
Humanitario en  
las áreas comunes  
de influencia de  
Ecopetrol y la Unión  
Sindical Obrera (USO)**

Lo contenido en el Capítulo de Derechos Humanos de la Convención Colectiva se gestiona y garantiza a través de la Comisión Nacional de Derechos Humanos y Paz, que funciona en Bogotá, y de las Subcomisiones regionales ubicadas en el Magdalena Medio, Cartagena, Huila, Apiay y Orito. En Bogotá existen dos subcomisiones: una del Corporativo de Ecopetrol y otra de la Vicepresidencia de Transporte y Logística.

Para cada una de las Subcomisiones hay representantes de Ecopetrol y del Sindicato. Para la conformación y funcionamiento de la Comisión Nacional, la empresa tiene dos representantes y la Unión Sindical Obrera tiene cuatro. Tanto la Comisión Nacional como las Subcomisiones, se reúnen una vez al mes durante el año, en las diferentes regiones del país.

Adicional, en el 2012 se efectuaron dos reuniones semestrales involucrando a todos los subcomisionados regionales de derechos humanos. El primer encuentro se llevó a cabo en Cali y el segundo, en Cartagena, en donde se presentaron los informes de gestión y las visitas de

verificación realizadas conjuntamente, empresa y sindicato, a los lugares de trabajo identificados como prioritarios de verificación de condiciones laborales. Las ayudas humanitarias reconocidas a través de estas Comisiones consisten en auxilio económico a través de permiso remunerado al trabajador afectado; auxilio equivalente al 50% del viático convencional, el cual se otorga mientras el trabajador no se encuentre laborando; transporte al grupo familiar, mientras subsista la situación de desplazamiento temporal por seguridad y, cuando el trabajador no movilice familia, tendrá derecho al suministro de pasajes para que el grupo familiar debidamente inscrito lo visite una vez al mes. Se ofrece también apoyo psicológico a los trabajadores y a sus familiares que se encuentren en estas condiciones.

Actualmente, 34 trabajadores sindicalizados están acogidos por la Comisión de Derechos Humanos, a los cuales se les aplican las ayudas y auxilios contemplados en el Capítulo de Derechos Humanos de la Convención Colectiva.

## Capacitación y divulgación en materia de DD.HH

Con el fin de sensibilizar a los grupos de interés Empleados y Contratistas, se implementó en el 2012 un plan de comunicaciones que, a través de los diferentes medios internos de la empresa, tuvo como objetivos: informar sobre el concepto de DD.HH y Empresa y el compromiso de Ecopetrol frente al tema; conmemorar las fechas importantes relacionadas con los DD.HH; divulgar los canales disponibles para la radicación de peticiones, quejas y reclamos, y socializar las gestiones adelantadas por Ecopetrol en la materia.

Así mismo, se adelantaron 10 talleres en Bogotá con la participación de 147 funcionarios de diferentes Gerencias del negocio de Exploración y Producción, en los que se incorporaron los conceptos de responsabilidad social empresarial y DD.HH como herramientas indispensables para obtener unos resultados alineados a la estrategia de sostenibilidad de Ecopetrol.

De igual forma, se hicieron tres talleres sobre estándares laborales de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) en el marco de los principios del Pacto Global. En ellos participaron 24 funcionarios directos de Ecopetrol de dependencias como la Unidad de Relaciones Laborales, la Oficina de Participación Ciudadana, la Dirección de Seguridad Física, la Unidad de Comunicaciones Corporativas, la Unidad de Ética y Cumplimiento y la Unidad de Responsabilidad Social Empresarial.

En la misma línea, se realizó en Bogotá una charla denominada Aproximación a los Principios del Pacto Global, cuyo objetivo era presentar la importancia de respetar los derechos humanos en el contexto nacional e internacional y su relación

con las empresas. A esta charla asistieron 29 empresarios contratistas de Ecopetrol en Bogotá.

De otro lado, a lo largo de 2012 los Comisionados Nacionales de Derechos y Paz de la USO promovieron acciones de carácter académico mediante talleres, conversatorios y encuentros en todo el país, en los que participaron trabajadores y miembros de la comunidad, llegando a 656 personas. Adicionalmente, en el 2012 se realizó la séptima edición de Diplomado de Derechos Humanos con Universidad Nacional de Colombia a través de la cual se capacitaban 36 trabajadores de diferentes regiones del país.

Finalmente, para asegurar las competencias de los empleados de Ecopetrol, en el 2012 se diseñó un módulo de DD.HH con la Universidad Corporativa, el cual estará disponible en el marco de una capacitación formal sobre Responsabilidad Social Empresarial en el 2013.

## Actividades de capacitación con el Ejército

Durante el año 2012, a través del convenio suscrito con el Ministerio de Defensa, Ecopetrol, en concordancia con los lineamientos establecidos en el Comité Minero Energético (CME) frente al apoyo a la Política Integral de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (DIH) del Ministerio de Defensa, apoyó las acciones de capacitación de miembros de la Fuerza Pública asignados al área de influencia de la empresa, en temas relacionados con el respeto y protección de los Derechos Humanos, así como con la observancia del DIH.

Teniendo en cuenta que en esta materia el objetivo es generar capacidad instalada para que

## Se entregaron 28 pistas o escenarios de simulación de Derecho Internacional Humanitario para apoyar las actividades de capacitación a miembros de Fuerza Pública

el Ministerio desarrolle sus propias actividades de capacitación de acuerdo con el enfoque de su política, de manera conjunta con la Jefatura de Derechos Humanos del Ejército, se acordó apoyar un plan piloto de capacitación en materia de DIH a miembros de la Fuerza Pública, mediante la entrega de recursos para la construcción y reproducción del material requerido para este fin.

De esta forma, se entregaron 28 pistas o escenarios de simulación de Derecho Internacional Humanitario, 550 cuadernos de comandante, 3.000 abanicos con contenido informativo en DD.HH y 3.000 abanicos con contenido en DIH. Todo el material fue diseñado y elaborado bajo la coordinación de la Jefatura de Derechos Humanos del Ejército.

Por otro lado, en desarrollo del plan piloto se propuso además que la Escuela de Derechos Humanos del Ejército realizara capacitaciones en algunos Batallones de Instrucción, Entrenamiento y Reentrenamiento (BITER). De esta manera, en el transcurso del segundo semestre del 2012, se llevaron a cabo tres capacitaciones: BITER 30 (Norte de Santander – Salazar de las Palmas); BITER 18 (Saravena - Arauca) y BITER 16 (Aguazul – Casanare), en las cuales Ecopetrol tuvo la oportunidad de socializar su Política Integral, la Guía de Derechos Humanos y el compromiso de la empresa con la implementación de las recomendaciones emitidas por la iniciativa internacional de Principios Voluntarios en Seguridad y Derechos Humanos.

Durante las capacitaciones programadas también se adelantó el Programa Reconocer, con el cual Ecopetrol busca hacer un reconocimiento de la labor de los miembros de la Fuerza Pública

e incentivarlos para que el desarrollo de sus actividades se realice bajo un marco de respeto por los DD.HH y la observancia del DIH.

### Actividades de capacitación con Policía

Para el año 2012 se acordó con la Inspección General de la Policía Nacional apoyar las siguientes acciones de capacitación:

- **Simposio internacional de derechos humanos**, con énfasis en uso de la fuerza y población vulnerable. El evento tuvo lugar en Bogotá, los días 10, 11 y 12 de septiembre, y contó con la participación de panelistas reconocidos a nivel nacional e internacional. Asistieron 210 personas, entre quienes se cuentan miembros de Ameripol, organismos internacionales, embajadas, miembros del Ministerio de Defensa, del Ejército, de la Policía, ONG y universidades.
- **Formación en DD.HH a nivel de especialización** a seis miembros del área de Derechos Humanos de la Inspección General.
- **Diplomado Contextualización de la ley de víctimas desde el enfoque del sistema universal e interamericano de derechos humanos y el empleo de la fuerza y armas de fuego por los funcionarios encargados de hacer cumplir la ley.**

Este diplomado estuvo a cargo de la Dirección Nacional de Escuelas y Escuela Nacional de Carabineros, con apoyo del Instituto Interamericano de Derechos Humanos. Estuvo dirigido a 40 miembros de la Policía con competencia directa en los temas tratados durante la formación.

Por otro lado, en el marco del convenio suscrito entre el Ministerio de Defensa y Ecopetrol, durante el segundo semestre del 2012 se inició la transmisión del Programa Ecopetrol en Línea,

En total, durante los tres años de implementación del Programa de Promoción de los DD.HH en La Cira, se ha llegado a 6.358 personas.

a través de las emisoras del Ejército que se encuentran en algunas de las áreas donde opera Ecopetrol, y que por su criticidad desde el punto de vista de seguridad y derechos humanos, requieren un esfuerzo adicional en términos de comunicaciones hacia la comunidad y miembros de la Fuerza Pública.

Esto permitió a Ecopetrol utilizar dichos espacios para la producción y emisión de mensajes relacionados con el fomento de actitudes de cuidado y cooperación en la vigilancia de la infraestructura de transporte, con la promoción de actuaciones en un marco de protección, respeto y promoción de los derechos humanos, con la generación de una actitud de cuidado ante una emergencia por fuga o rotura de los tubos que transportan hidrocarburos, al mismo tiempo que se informó acerca de los proyectos de inversión social.

### **Programa de promoción y difusión en La Cira Infantas**

Desde 2009 se viene realizando el programa de Difusión y Promoción de los Derechos Humanos en el proyecto de La Cira Infantas, en asocio con Occidental de Colombia. En el 2012 se llegó con el Programa a 900 contratistas, 300 miembros de la Fuerza Pública (Ejército y Policía) y vigilantes de seguridad privada, y a 300 niños escolarizados (grados 3° a 5° de primaria) del corregimiento El Centro.

Las capacitaciones incluyen tres módulos temáticos:

**1** Módulo Introdutorio de los derechos humanos

**2** Marco de Referencia de los derechos humanos

**3** Principios Voluntarios en Seguridad y Derechos Humanos

**Programa de Promoción de DD.HH en La Cira**

## Con estudiantes de Yopal se celebró el Día Nacional de los DD.HH

Como parte de la celebración del Día Nacional de los Derechos Humanos en el 2012, la Superintendencia de Operaciones Nororiente de Ecopetrol, apoyó el encuentro de estudiantes de diferentes colegios que se dieron cita para analizar el tema.

La organización del evento estuvo a cargo del Comité de Justicia Transicional de Víctimas para Casanare, compuesto por la Secretaría de Gobierno Departamental, la Policía, el Ejército Nacional, INCODER y la Defensoría del Pueblo.

“Nos hemos unido diferentes entidades del Estado y gracias al apoyo de Ecopetrol, para realizar una jornada de capacitación con los estudiantes de colegios de Yopal, con el fin de darles a conocer de donde surgen estos Derechos y la forma como ellos pueden ayudar en sus entornos y comunidades a fortalecer el respeto y el cumplimiento de los Derechos Humanos”, dijo Barba Parra Perilla, sicóloga de la Defensoría del Pueblo en Casanare.



Martha Luz Medina, funcionaria encargada del tema de Víctimas en la Secretaría de Gobierno Departamental, dijo que este encuentro también tuvo como finalidad crear conciencia en los adolescentes y jóvenes, por el respeto a la dignidad humana, lo cual abarca respetar las diferencias de pensamiento, de personalidad o formas de vida que tenemos los seres humanos.

La celebración concluyó con una jornada interinstitucional con actividades lúdicas y una presentación musical, donde los estudiantes participaron activamente y se mostraron receptivos a estas iniciativas que propenden por la defensa de la vida y demás derechos fundamentales.

### Iniciativas voluntarias en DD.HH

Adicionalmente a sus propios procedimientos y estándares, Ecopetrol adhiere y participa activamente en tres iniciativas voluntarias de derechos humanos: Pacto Global de Naciones Unidas, Guías Colombia y en el espacio de estudio y reflexión denominado CME– Seguridad y Derechos Humanos.

### Pacto Global

Las actividades de divulgación y promoción de los principios del Pacto Mundial se adelantaron a través de los talleres sobre estándares laborales de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) dirigidos a contratistas y empleados de la empresa, así como con los diferentes proyectos de fortalecimiento empresarial que se realizaron durante el año en diferentes regiones de operación de la empresa, en los que se capacitaron a 122 empresas en DD.HH y Pacto Global.

En el 2012, Ecopetrol apoyó a la Red Local del Pacto Global en Colombia a través de la vinculación a esta corporación en la categoría de miembro contribuyente. Adicionalmente, la empresa participó activamente durante el año en tres mesas temáticas que se desarrollaron: Mesa de Principios 1 y 2, Mesa de Trabajo Infantil (Principio 5) y Mesa de Principio 10 (Anticorrupción).

Adicionalmente, en el 2012 Ecopetrol fue elegida como miembro del Comité Directivo de la Red del Pacto Global en Colombia y apoyó la realización del Segundo Congreso de Pacto Global, espacio en el que difundió su Estrategia Anticorrupción.

En abril del 2012 Ecopetrol envió su tercera Comunicación de Progreso a Naciones Unidas, correspondiente la gestión realizada por la empresa en el 2011.



En el marco del CME se aprobaron en 2012 tres documentos con recomendaciones en seguridad y derechos humanos para empresas

### Guías Colombia

Esta iniciativa nacional, en la que participan empresas, organizaciones de la sociedad civil y el Gobierno, busca contribuir al respeto y promoción de los DDHH y el Derecho Internacional Humanitario en el contexto de la actividad empresarial, mediante la construcción conjunta de conocimiento y establecimiento de mejores prácticas.

Ecopetrol, como miembro de Guías Colombia, participó durante el 2012 en la elaboración de la línea base de los mecanismos en quejas y reclamos y de las prácticas en seguridad y DD.HH, e hizo parte de los equipos de trabajo dedicados a la construcción de dos nuevas guías orientadas al aseguramiento del respeto de los DD.HH en las relaciones laborales y la gestión de tierras.

Adicionalmente, en el 2012 Ecopetrol fue elegida como miembro del Comité Directivo de Guías Colombia.

### CME – Seguridad y Derechos Humanos

El CME – Seguridad y Derechos Humanos es un espacio de estudio, reflexión y recomendación para mejorar el desempeño del sector y de las instituciones del Estado colombiano en el respeto de los derechos humanos con relación a la seguridad pública y privada.

Durante el 2012 Ecopetrol participó en el Comité Directivo del CME y en los Grupos de Trabajo de Comunicaciones, Empresas y Fuerza Pública y Gestión del Riesgo de Extorsión y Secuestro.

Como resultado del trabajo constante de estos grupos fueron elaboradas y aprobadas en Plenaria del CME las siguientes recomendaciones:

- Recomendaciones para apoyar al Sector Defensa en la implementación de la Política Integral de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario del Ministerio de Defensa.
- Recomendaciones para uso de emblemas de la Cruz Roja.
- Recomendaciones para la gestión de los riesgos de extorsión y secuestro.



Lanzamiento del documento de recomendaciones para prevenir la extorsión y secuestro, del CME. En la foto, de izquierda a derecha: Alejandro Martínez, Juan Carlos Ucros, Clara Rojas, Jorge Enrique Bedoya, Francisco Lloreda, Ramiro Santa, Claudia Llano, José Rafael Unda.

# Sociedad y comunidad

En el marco de su modelo de responsabilidad corporativa, Ecopetrol reconoce a la sociedad, la comunidad y al Estado como parte de sus siete grupos de interés. En la tabla 72 se detallan los compromisos y objetivos que ha establecido la empresa con este grupo de interés, de los cuales se desprende la materialidad de los temas abordados por esta sub dimensión.





Tabla 72  
Compromisos y objetivos

Grupo de Interés	Compromiso	Objetivos
Sociedad y Comunidad	Participar en el desarrollo sostenible del país en un marco de corresponsabilidad y de respeto a los Derechos Humanos	Desarrollar todas las actividades con responsabilidad social y ambiental
		Impulsar procesos colectivos de desarrollo regional
		Fortalecer relaciones de corresponsabilidad fundadas en el diálogo y la participación
Estado	Contribuir a la construcción de un Estado Social de Derecho mediante el cumplimiento de nuestras obligaciones y el apoyo al fortalecimiento institucional	Actuar en un marco de respeto y promoción de los derechos humanos
		Asegurar y promover el cumplimiento de las obligaciones con las instituciones del Estado
		Apoyar el fortalecimiento de entidades territoriales para que gestionen adecuadamente sus obligaciones a través de la participación ciudadana



## Materialidad de Sociedad y Comunidad

Para alcanzar sus metas corporativas, que incluyen el desarrollo de las comunidades en las que tiene operaciones pero también abarcan al país en su conjunto, Ecopetrol revisa anualmente los temas que revisten mayor interés para este grupo.

Es así como además de los estudios relatados en otras sub dimensiones, en esta materia pone especial atención a las inquietudes que se plantean en las Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas así como las que recoge la Oficina de Participación Ciudadana.

Los grandes temas que se tratan en esta sub dimensión y que buscan dar una respuesta a la sociedad, la comunidad y el Estado son:

Modelo de Gestión Social

Inversión social

Proyectos del ámbito nacional

Proyectos del ámbito regional

Acuerdos de visión región

Gestión de impactos sociales

Ciudadanía y democracia



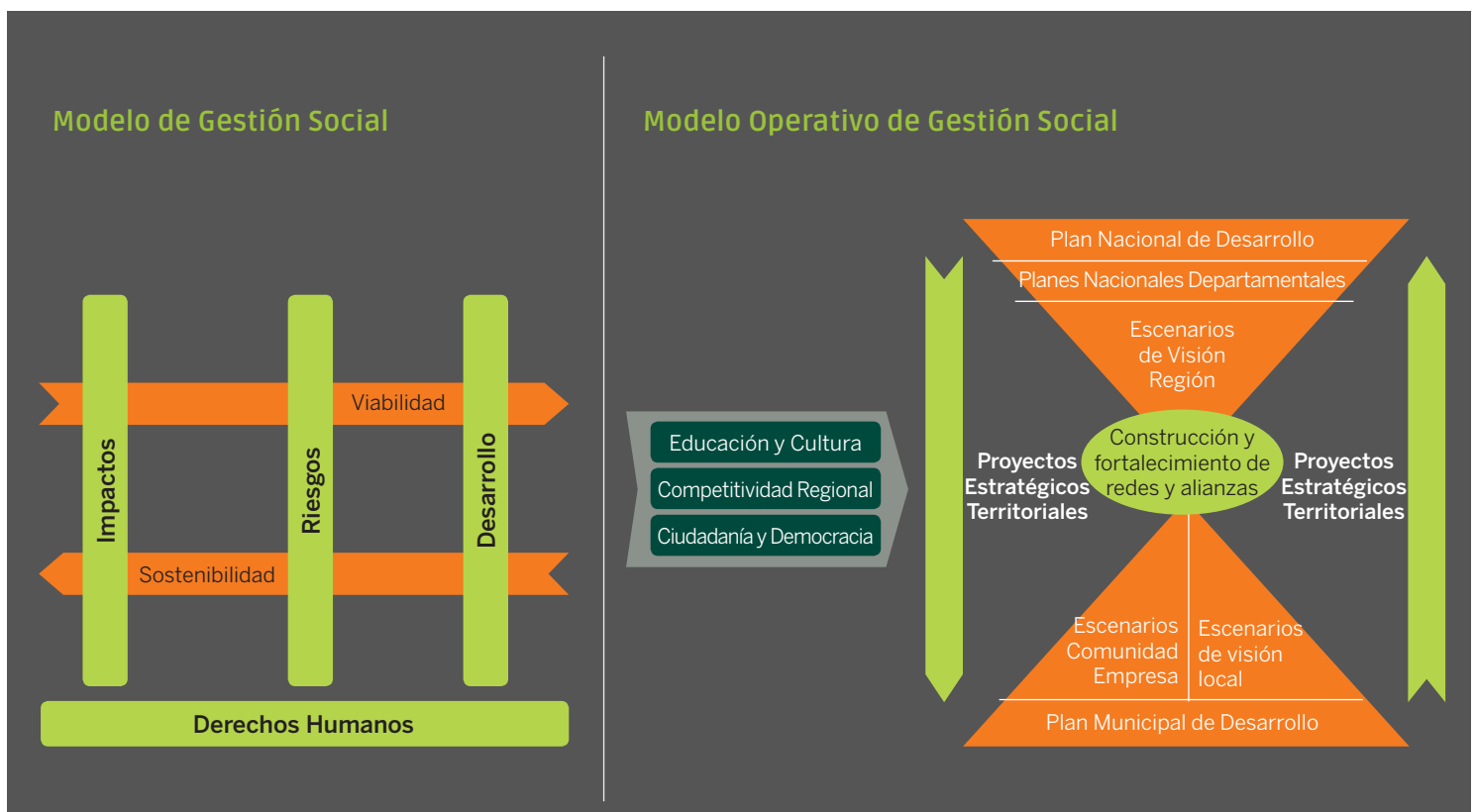
## Modelo de gestión social

Con el fin de dar cumplimiento a los compromisos asumidos, Ecopetrol ha construido un modelo de gestión social mediante el cual, la empresas se propone incidir en la generación de condiciones favorables de desarrollo en los territorios donde hace presencia, a partir del efectivo manejo de los impactos causados por sus actividades y de los riesgos sociales que pueden afectar las operaciones.

Del mismo modo, se ha construido un enfoque de intervención anticipada, con el fin de prevenir con suficiente antelación la ocurrencia de riesgos sociales y facilitar la gestión de impactos.

Con este modelo se pretende establecer una alineación estratégica entre las actividades de los proyectos y de nuestras operaciones, el manejo de impactos, el tratamiento de los riesgos y la participación en el desarrollo, todo ello en el marco del respeto y la promoción de los Derechos Humanos.

Este modelo de gestión social se ejecuta a través de la formalización de espacios de interacción con las comunidades y de articulación y coordinación con las autoridades, otras empresas y organizaciones sociales, alrededor de visiones compartidas de desarrollo a nivel local y regional, tal como se visualiza a continuación:

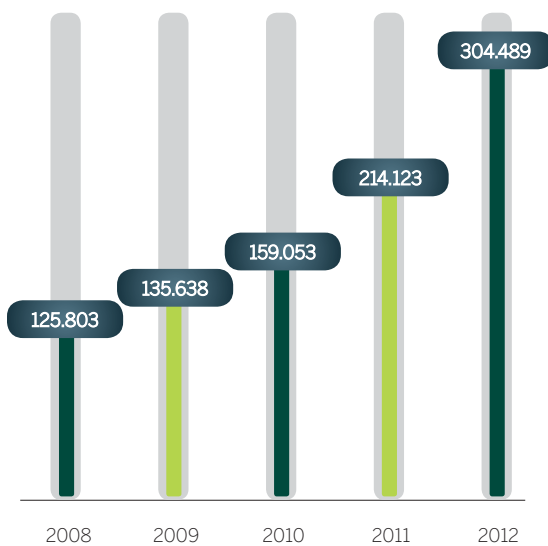


En el 2012 Ecopetrol suscribió convenios de inversión social por valor de \$304.489 millones, 42,2% más que en el año 2011

### Inversión social directa

En el 2012 Ecopetrol suscribió convenios de inversión social por valor de \$304.489 millones, 42,2% más que en el año 2011 (ver gráfico 53). Este valor incluye la inversión social gestionada por la empresa de manera directa en las regiones donde se desarrollan las operaciones y los proyectos.

**Gráfico 53.**  
Inversión social directa (Millones de pesos)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

### Inversión social por líneas

En el 2012 la inversión social se focalizó en las líneas de educación y cultura, competitividad regional y ciudadanía y democracia, según se describe en la tabla 73.

**Tabla 73**  
Líneas de inversión social

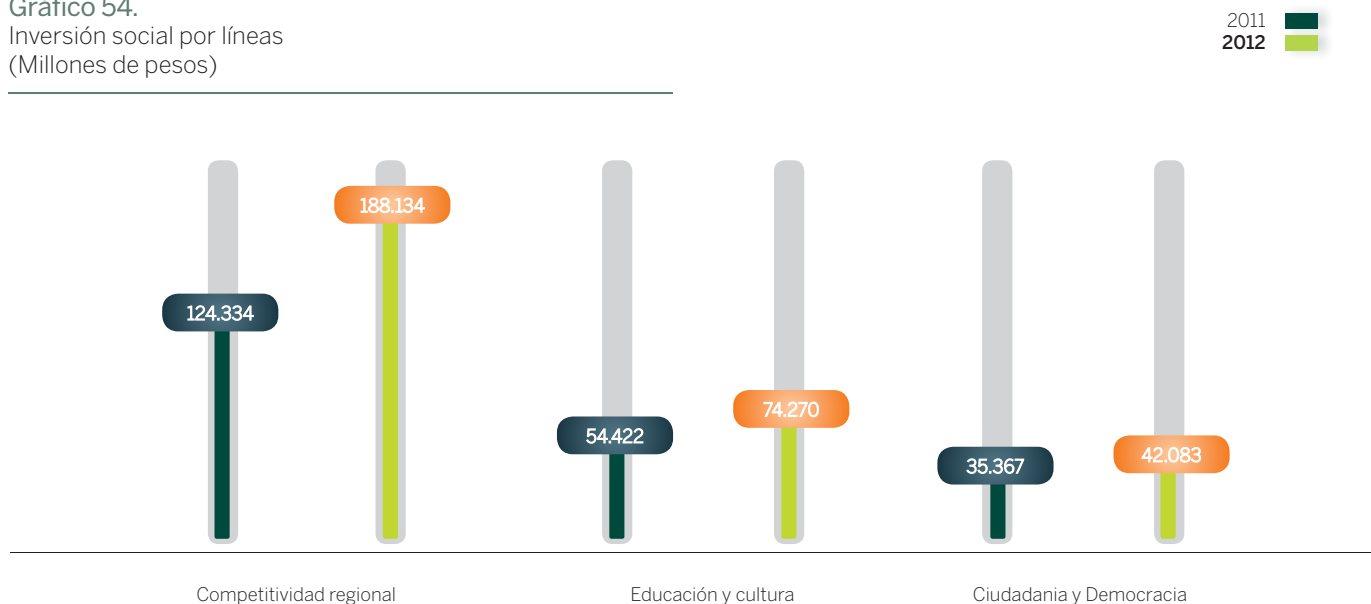
Líneas	Alcance
Educación y Cultura	• Acceso y retención escolar
	• Proyectos de infraestructura y dotación educativa
	• Erradicación del analfabetismo
	• Alfabetización digital
	• Programas de mejoramiento de la calidad de la educación
Competitividad Regional	• Promoción de artes y oficios
	• Rescate de la identidad cultural
	• Formación de talento humano competente en actividades estratégicas para la economía local y regional
	• Fortalecimiento de encadenamientos productivos
	• Fortalecimiento de micro, pequeñas y medianas empresas
Ciudadanía y Democracia	• Mantenimiento, mejoramiento y construcción de infraestructura vial
	• Provisión de servicios públicos domiciliarios de agua, alcantarillado, energía y gas
	• Fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil
	• Fortalecimiento de la gestión pública en los territorios
	• Prevención y atención de emergencias
	• Fortalecimiento de organismos de socorro
	• Fortalecimiento de los planes y proyectos de vida de los grupos étnicos

Ecopetrol concentró la mayor parte de sus recursos en la línea de Competitividad Regional, con un aporte de \$188.134 millones

En 2012 Ecopetrol concentró la mayor parte de sus recursos en la línea de Competitividad Regional, con un aporte de \$188.134 millones. Los principales convenios suscritos en esta línea corresponden a proyectos de

infraestructura vial y servicios públicos, por un valor de \$136.027 millones, y a proyectos de fortalecimiento de capacidades productivas, por valor de \$37.181 millones (ver gráfico 54).

**Gráfico 54.**  
Inversión social por líneas  
(Millones de pesos)



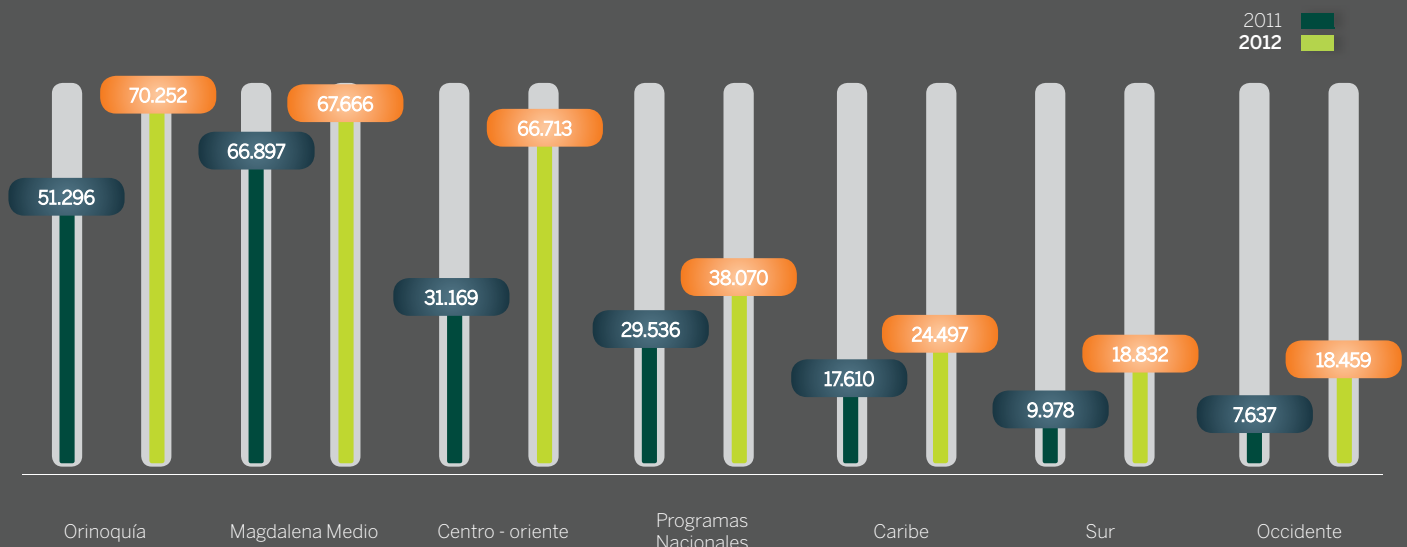
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

### Inversión social por regiones

La inversión social de Ecopetrol impacta las regiones de Orinoquía, Magdalena Medio, Centro-Oriente, Caribe, Sur y Occidente, zonas en donde existe presencia de infraestructura petrolera. En el 2012 las regiones que presentaron el mayor crecimiento con respecto al 2011 fueron Occidente, con un incremento del 141,7%, y Centro-Oriente, con un incremento de 114% (ver gráfico 55). Estos porcentajes son el resultado, en el primer caso, de

convenios suscritos con recursos provenientes del Proyecto de Evacuación de Crudos y del Programa de Integridad (PDI), y en el segundo caso, por la suscripción de un convenio para el mantenimiento de la infraestructura vial en las áreas de influencia del oleoducto Caño Limón Coveñas, en alianza con la Gobernación de Norte de Santander, los municipios de Toledo, El Carmen, Convención, Teorama, El Tarra y la Fundación Ecopetrol para el Desarrollo del Catatumbo.

**Gráfico 55.**  
Inversión social por regiones (millones de pesos)



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

### Apalancamiento de recursos

Durante 2012 Ecopetrol gestionó recursos con otras entidades alcanzando un índice de 7,1, es decir, por cada peso invertido por Ecopetrol en proyectos de desarrollo territorial y aquellos proyectos de gestión de riesgos e impactos, otras entidades aportaron \$7,1. Este índice viene presentando un crecimiento anual, según se puede observar en el gráfico 56.

**Gráfico 56.**  
Índice de apalancamiento de recursos de inversión social



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

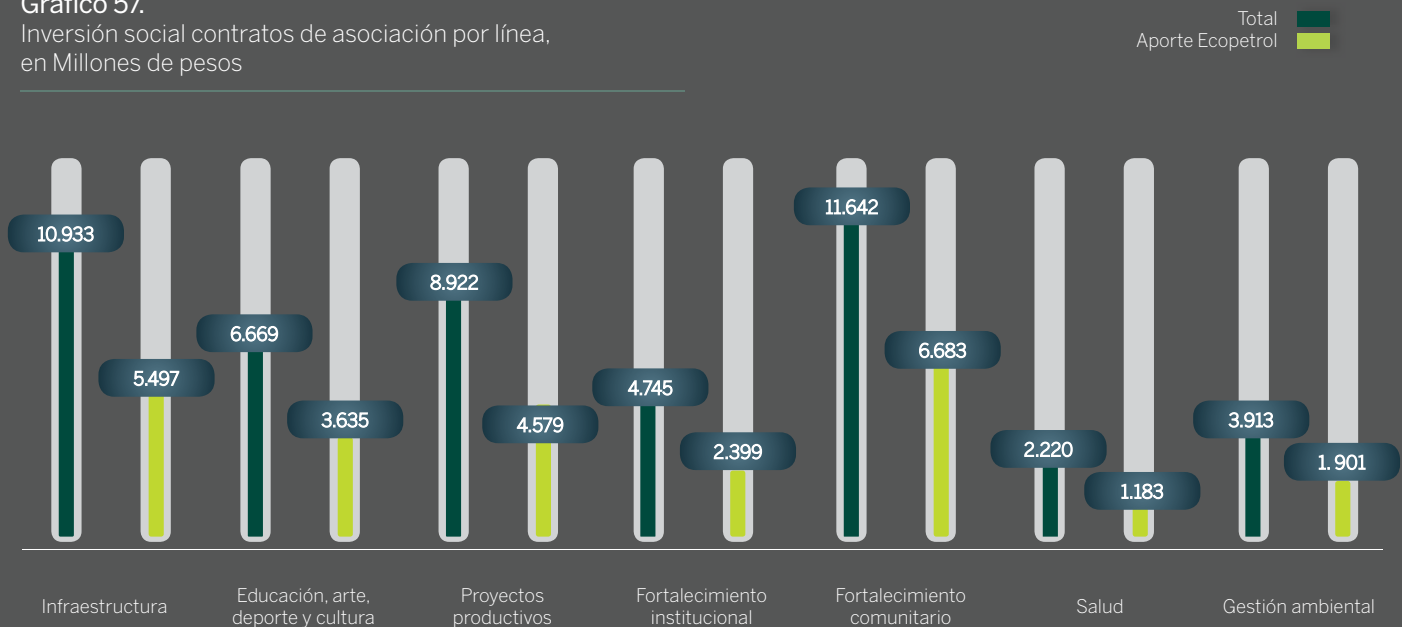
## Inversión social en contratos de asociación

En el marco de los contratos de asociación en los que participa Ecopetrol sin ser operador, la empresa realizó aportes en el 2012 por valor de \$25.877 millones para proyectos de inversión social, los cuales fueron ejecutados por sus

empresas socias. En total, teniendo en cuenta el aporte de Ecopetrol, de las empresas asociadas y de otros, en 2012 se realizó una inversión social de \$49.044 millones. En el gráfico 57 se observa el aporte de Ecopetrol y la inversión total por línea de inversión.

Gráfico 57.

Inversión social contratos de asociación por línea, en Millones de pesos



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

## Proyectos del ámbito nacional

Los principales proyectos de inversión social de ámbito nacional en 2012 fueron:

### Educación y cultura

#### Implementación de las TICS (Tecnologías de la Información y la Comunicación)

Desde 2005 Ecopetrol acompaña la dotación de TICS para el mejoramiento de la calidad de las instituciones educativas. Este proceso ha estado acompañado por el Ministerio de Educación Nacional (MEN) para garantizar que los equipos entregados por Ecopetrol incluyan formación de directivos y docentes en su uso, acceso a internet y software educativo.

Adicionalmente, por intermedio de cooperantes internacionales, se ha tenido acceso a paneles solares e internet satelital, lo que ha permitido que el proyecto pueda llegar a cualquier institución educativa del país, de forma innovadora y sostenible.

Entre 2011 y 2012 fue posible dotar a 30 instituciones en los departamentos de Valle del Cauca, Antioquia y Córdoba.

#### Implementación del Plan Nacional de Lectura y Escritura

En 2012 Ecopetrol se convirtió en socio del Plan Nacional de Lectura y Escritura, iniciativa de los Ministerios de Educación Nacional y de Cultura,

**Cira Infantas****4.414** mill  
2012**Inversión total  
de Ecopetrol****330.735** mill  
2012**Inversión social en La Cira Infantas**

Como parte del Contrato de Asociación La Cira Infantas, operado por Ecopetrol, se suscribieron convenios de inversión social en 2012 por valor de \$4.414 millones de los cuales, \$3.424 fueron aportados con recursos compartidos de los socios para el contrato de colaboración, y \$989 millones fueron aportados por Ecopetrol. Del aporte de Ecopetrol, \$620 millones se tomaron del presupuesto de inversión social de la regional Magdalena Medio y \$369 millones se aportaron directamente al contrato de asociación.

**Inversión social total Ecopetrol 2012**

En total, durante el 2012 Ecopetrol aportó \$330.735 millones en inversión social. En la tabla 74 se detalla la inversión total ejecutada por la empresa.

Tabla 74  
Inversión social total de Ecopetrol

Tipo de operación	Gestor de los convenios de inversión social	Aporte de Ecopetrol 2012 (Millones de pesos)
Directa	Ecopetrol	304.489
Asociada (La Cira Infantas)	Ecopetrol	369
Asociada	Empresas socias	25.877
Total		\$330.735

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

que busca mejorar las competencias lectoras en el país a través de la entrega de bibliotecas a las instituciones educativas.

Durante el 2012, el Ministerio de Educación Nacional se concentró en la formación de los docentes, mientras que el Ministerio de Cultura reforzó a los bibliotecarios locales, de tal forma que los libros puedan ser aprovechados tanto por los estudiantes como por sus familias y por la comunidad.

Además de los 256 títulos iniciales, las bibliotecas contarán con libros de textos para comunidades Afrodescendientes, para comunidades Indígenas y para poblaciones Rom. En el 2013 se entregarán las colecciones a las 528 instituciones educativas.

**De Cero a Siempre**

Para ampliar la cobertura escolar en el país, Ecopetrol se sumó a esta iniciativa del Gobierno Nacional a través de la promoción de la metodología Pisotón, que busca que los niños entre 0 y 5 años no sólo accedan al sistema escolar, sino que además, sus cuidadores estén debidamente formados. Durante 2012 se suscribió la alianza, se definieron las regiones a impactar y se hizo la preparación del material. La formación docente se iniciará en 2013 con el comienzo del año escolar.

**Escuelas Deportivas**

En alianza con la Fundación Colombianitos se beneficiaron 3.000 niños y se garantizó que, al menos, el 95% de ellos se mantuvieran en el sistema escolar.

Este proyecto promueve los valores democráticos y la enseñanza de un modelo alternativo, basado en la práctica del deporte, para la resolución pacífica de conflictos.

### **Bachilleres por Colombia**

Para promover la educación superior en Colombia, Ecopetrol desarrolla el programa Bachilleres por Colombia que beneficia a los mejores estudiantes de secundaria del país.

En el 2012 se premió con una beca para estudios universitarios a los mejores 70 bachilleres del país. Durante sus 26 años de historia, el programa Bachilleres por Colombia Mario Galán Gómez, ha beneficiado a 840 estudiantes de todo el territorio nacional.

Grupo del Programa  
Cero Analfabetismo en  
Maicao, Guajira



### **Becas Fulbright, Colfuturo y Fundación Carolina**

En 2012 se dio continuidad a la alianza con Fulbright y Colfuturo con el fin de apoyar la formación de estudiantes de postgrado provenientes de las regiones petroleras para que puedan acceder a las mejores universidades de exterior.

Durante el año se entregaron 46 becas a nivel nacional. Así mismo, se dio inicio a una nueva alianza con la Fundación Carolina dirigida a financiar nuevas becas para estudiantes que quieran adelantar sus estudios en España.

### **Programa Cero Analfabetismo**

En alianza con el Ministerio de Educación y la Organización de Estados Iberoamericanos, Ecopetrol se sumó a la iniciativa de reducir el analfabetismo en Colombia.

Ecopetrol ha invertido en este programa que actualmente beneficia a 53.000 personas \$40.500 millones. La meta es llegar a 60.000 beneficiarios en el 2014.

### **Museos**

Con el objetivo de promover y exaltar las manifestaciones, creencias y valores que caracterizan las identidades regionales, Ecopetrol ha apoyado el desarrollo de exposiciones itinerantes y temporales en las regiones, principalmente en el Museo de Antioquia, Museo Nacional, Museo de Arte Moderno de Medellín y Museo de la Guajira. En el 2012, más 60.000 asistentes visitaron dichas exposiciones.



Formación  
en Servicios  
Generales, en  
Putumayo

## Competitividad regional

### Formación para el Futuro

Este programa busca formar e instalar capacidades en el talento humano local y regional en actividades de la cadena de valor de la industria petrolera y otras actividades estratégicas para la economía local y regional, a través de procesos de entrenamiento y capacitación. En alianza principalmente con el SENA, se ofrecen programas de formación y certificación de competencias laborales a aquellos municipios de la geografía donde aún no hay sedes de esta institución.

En el 2012 se adelantaron 6.156 procesos de certificación de competencias laborales, 4.095 personas se beneficiaron con programas de formación complementaria, técnica, auxiliares y especializaciones técnicas, y otras 3.000 quedaron en proceso para culminar su formación en el 2013. Adicionalmente, se formaron 4.911 personas en Trabajo seguro en alturas y 5.854 recibieron el curso Por una vida responsable y segura, cuyo objetivo es sensibilizar frente al cuidado de la vida y el medio ambiente.

### Capacidades productivas

Con el fin de fortalecer capacidades productivas para generar alternativas de ingresos y mejorar la calidad de vida a partir de las potencialidades territoriales, Ecopetrol realiza proyectos de encadenamientos productivos y fortalecimiento empresarial, principalmente en las zonas en donde hay infraestructura petrolera. A continuación se relacionan los principales proyectos del 2012:

#### • Encadenamientos productivos

En el 2012 se formaron 2.950 personas en capacidades productivas, se fortalecieron 1.300 unidades productivas y se consolidaron 86 empresas. Para la ejecución de los proyectos, se







contó con el apoyo de aliados como la Corporación para el Desarrollo Participativo y Sostenible de los Pequeños Productores Rurales (Corporación PBA), la Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local (Red ADELCO), las fundaciones petroleras, entre otros.

Formación  
en Soldadura

Los principales proyectos destacados por cada regional se muestran en la tabla 75.

Tabla 75

Principales encadenamientos productivos por regional

Regional	Proyectos
 <p data-bbox="337 449 407 474">Caribe</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidación de condiciones propicias de productividad, competitividad y asociatividad en comunidades de pequeños productores rurales para su integración y sostenibilidad en seis cadenas productivas: plátano, yuca, ñame, cacao, ajonjolí y aguacate en los departamentos de Bolívar, Córdoba, Sucre, Atlántico, La Guajira, Magdalena y Cesar.</li> <li>• Mejoramiento las condiciones de seguridad alimentaria de 70 núcleos familiares con la implementación de patios productivos y cuatro huertas escolares en los municipios de Zona Bananera y Ciénaga, del departamento del Magdalena.</li> </ul>
 <p data-bbox="285 668 459 693">Magdalena Medio</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de la producción de palma de aceite con pequeños productores agrícolas a través de la tecnificación del manejo de las plantaciones y la reposición del material vegetal en los departamentos de Santander, Bolívar y Cesar.</li> <li>• Fortalecimiento de pequeños productores rurales a través del mejoramiento y tecnificación de la producción del cacao en los departamentos de Santander y Cesar.</li> </ul>
 <p data-bbox="321 880 423 906">Occidente</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de la producción de flores y follajes y de seguridad alimentaria mediante huerta casera, a pequeños productores rurales en el Valle del Cauca.</li> <li>• Alianza regional productiva para el desarrollo integral y agroindustrial en zonas rurales de ocho municipios del Valle del Cauca, iniciando con el apoyo a experiencias piloto de generación de ingresos a pequeños productores de los municipios de Dagua, Yumbo y La Cumbre.</li> </ul>
 <p data-bbox="298 1093 448 1119">Centro-Oriente</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejoramiento de la rentabilidad, comercialización y sostenibilidad de explotaciones ganaderas de doble propósito, bajo un sistema silvopastoril para desplazados y pequeños ganaderos en el municipio de Tibú.</li> <li>• Fortalecimiento de la producción y comercialización de cacao para beneficiar pequeños productores en las zonas de Tibú y Sardinata.</li> <li>• Incremento de la producción de tilapia roja en Saravena.</li> </ul>

• **Fortalecimiento empresarial**

En el 2012 Ecopetrol aunó esfuerzos con entidades del orden nacional y regional para apostarle a la promoción y fortalecimiento empresarial en los territorios donde la compañía tiene operaciones. Para ello, desarrolló un programa de fortalecimiento de micro, pequeñas y medianas empresas (Mipyme) dirigido a dinamizar la actividad económica regional.

Por medio de alianzas estratégicas y con una inversión de \$6.800 millones, en el 2012 se finalizaron 322 procesos en temas de: operaciones y costos logísticos, sistemas de gestión OHSAS 18001 y RUC, prácticas de responsabilidad social empresarial y gerencia de proyectos.

Adicionalmente, se realizó un piloto para el fortalecimiento de 24 grandes empresas contratistas en las regionales Magdalena Medio y Orinoquía.

Por otro lado, Ecopetrol junto con Confecámaras, la Universidad Jorge Tadeo Lozano, la Corporación Calidad, Bancoldex, la Asociación de Fundaciones Petroleras y 14 cámaras del comercio del país (Arauca, Barrancabermeja, Buenaventura, Cali, Cartagena, Casanare, Cúcuta, Dosquebradas, Neiva, Piedemonte Araucano, Putumayo, Sincelejo, Tumaco y Villavicencio) se unieron para estimular la actividad económica, el tejido empresarial y el empleo de las Mipyme en varias de las zonas del país. El proyecto establece inversiones iniciales por \$5.500 millones y contempla trabajar con las

organizaciones y entidades públicas y privadas aliadas en las zonas identificadas, aprovechando la suma de experiencias para el fortalecimiento empresarial y el conocimiento de los territorios. Los municipios que inicialmente cubrirá el proyecto son: Cartagena, Sincelejo, Cúcuta, Tibú, Barrancabermeja, Arauca, Saravena, Yopal, Villavicencio, Neiva, Orito, Tumaco, Dosquebradas, Yumbo y Buenaventura.

#### • Infraestructura Vial

Durante el 2012 se intervinieron 300 kilómetros de vías a través de convenios suscritos entre Ecopetrol y sus aliados. Los principales proyectos se describen en la tabla 76.



Representantes de las instituciones que apoyan la Alianza para el Fortalecimiento del Tejido Empresarial

Tabla 76

Principales proyectos de infraestructura vial





Regional	Proyectos
Magdalena Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rehabilitación, pavimentación y mantenimiento de 11,1 Km de la malla vial de Barrancabermeja (Santander), en alianza con el municipio.</li> <li>Apoyo al proyecto de construcción de los terraplenes de acceso al puente sobre Caño Angustias, en Puerto Wilches. Se benefician los 31.500 habitantes del municipio, además de mejorar las condiciones de movilidad de la empresa. En alianza con el departamento de Santander.</li> </ul>
Centro- Oriente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantenimiento de 3,5 Km de vía en la vereda kilómetro 88, corregimiento Reyes Campo Dos, del municipio de Tibú (Norte de Santander). En alianza con el municipio de Tibú, la comunidad y Asogpados.</li> <li>Primera fase de la rehabilitación malla vial de Cúcuta, Avenida 21 entre calles 5N y 3N del Barrio Juan Atalaya. Sector Natilan, municipio de San José de Cúcuta.</li> </ul>
Orinoquia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construcción puente de acceso al proyecto Programa de vivienda de interés social Villa Manuela, en el municipio de Acacías – Meta. En alianza con el Instituto de Desarrollo del Meta.</li> <li>Construcción de obras de arte en las vías de acceso a las veredas de Araguaney, Primero de Mayo, Punto Nuevo y Barbascos del municipio de Yopal (Casanare). En alianza con el municipio de Yopal.</li> </ul>
Sur	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conformación de 9,8 km de vías rurales con suministro de material afirmado fase II, municipio de Orito (Putumayo).</li> </ul>

## Infraestructura en Servicios Públicos

En 2012 se ejecutaron proyectos de servicios públicos domiciliarios que beneficiaron a 22.100 familias. En la tabla 77 se presentan los principales proyectos por regional.

Tabla 77

Principales proyectos de servicios públicos domiciliarios




Regional	Proyectos
 Magdalena Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a la construcción del colector El Ferrocarril con el propósito de captar y conducir las aguas residuales de las comunas 2, 3, 6 y 7 del municipio de Barrancabermeja, que se vierten en los cuerpos de agua del municipio tales como la Ciénaga Miramar y el Río Magdalena, en alianza con el municipio de Barrancabermeja y Aguas de Barrancabermeja.</li> </ul>
 Centro- Oriente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejoramiento de las condiciones de saneamiento básico con énfasis en servicios sanitarios para la población de la vereda Miraflores, corregimiento de San Martín de Loba, municipio de Sardinata, que benefició a 30 familias rurales de estrato socioeconómico 1. Este convenio fue suscrito en alianza con la Junta de Acción Comunal, Vereda Miraflores, y el municipio de Sardinata.</li> <li>• Construcción del acueducto El Progreso para las veredas de Arrayán, Canales y Llanitos del municipio de Sáchica (Boyacá), en alianza con el municipio de Sáchica.</li> <li>• Construcción del Plan Maestro de Alcantarillado, aguas lluvias, sector Villeta (Cundinamarca).</li> </ul>
 Orinoquia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejoramiento del alcantarillado sanitario de la inspección Santa Rosa de Rionegro y de la vereda Rincón de Pompeya, del municipio de Villavicencio (Meta), con apoyo del departamento del Meta y EDESA E.S.P.</li> <li>• Diseño del acueducto Unión las Camelias para las veredas Santa Rosa, El Triunfo y La Primavera, en el municipio de Acacias (Meta), en alianza con el municipio de Acacias y ESPA E.S.P.</li> </ul>
 Sur	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de dos tanques para el abastecimiento de agua por gravedad como complemento al sistema de acueducto de la Vereda el Achiote, municipio de Orito (Putumayo), con el apoyo de la Fundación del Alto Magdalena.</li> </ul>

800 familias fueron beneficiadas por el proyecto de Implementación y Fortalecimiento de Proyectos Productivos en el Magdalena Medio.

## Proyectos del ámbito regional

Durante el 2012, en cada una de las regionales (Caribe, Occidente, Sur, Centro-Oriente, Magdalena Medio y Orinoquía), se ejecutaron proyectos con recursos de inversión social en las diferentes líneas estratégicas. En la tabla 78 se relacionan los principales proyectos por cada regional.

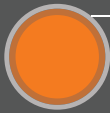
**Tabla 78**  
Proyectos del ámbito regional

Regional	Proyectos
 Magdalena Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación y fortalecimiento de proyectos productivos. Logros: producción de alimentos para la canasta básica familiar de los municipios de Betulia y Cimitarra, mejoramiento productivo y fortalecimiento productivo de cacao en Puerto Parra, San Alberto y Aguachica, tecnificación del cultivo de plátano y papaya en el municipio de Betulia y fortalecimiento de la cadena de palma de aceite en el Magdalena Medio. Beneficiarios: 800 familias. Aliados: Fundesmag.</li> <li>Impulso de proyectos identificados como motores de desarrollo para la regional, enmarcados en procesos de visión-región, bajo dos grandes iniciativas: i) Vías para el desarrollo, cuyo principal componente es la construcción de la vía Yuma, que comunica la Ruta del Sol con el Puente Guillermo Gaviria, beneficiando a Barrancabermeja y a los municipios aledaños. ii) Fuerza empresarial, que adelanta actividades de fortalecimiento de la empresa local y la diversificación de la economía regional, como la construcción del centro de convenciones, eventos y actividades para el fomento comercial de Barrancabermeja.</li> </ul>
 Orinoquía	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejoramiento de la calidad de vida de la vereda Apiay, en el municipio de Villavicencio, mediante la construcción del sistema de acueducto integrado por el pozo profundo, planta de tratamiento de agua potable, tanque elevado de almacenamiento y las redes de distribución. Beneficiarios: 3.000 habitantes de la vereda Apiay. Aliado: EDESA.</li> <li>Pavimentación de 1,1 km de vías urbanas y renovación de los parques del Centro y de Villa Carola, dando continuidad a la estrategia Monterrey 2015 "Monterrey - Municipio turístico de Casanare". Beneficiarios: 10.000 habitantes.</li> </ul>
 Centro - oriente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construcción de 26 unidades sanitarias en las veredas Campo Tres, Campo Giles, Río Nuevo y el barrio San Eduardo, del corregimiento de Campo Dos, en el municipio de Tibú. Beneficiarios: 130 personas.</li> <li>Fortalecimiento del Programa de Niños Defensores del Agua, en el departamento de Cundinamarca. La campaña llegó a 6.600 hogares. Aliados: Corporación Autónoma de Cundinamarca.</li> </ul>



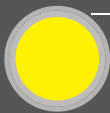
Caribe

- Apoyo a la planificación y ordenamiento integrado de la zona costera de Pozos Colorados y repoblamiento de langosta espinosa, a partir de la instalación de arrecifes artificiales para el fortalecimiento técnico-organizativo de la comunidad de pescadores de La Paz y Pozos Colorados, en Santa Marta. Beneficiarios: 60 pescadores de la Bahía de Pozos Colorados, pertenecientes a las asociaciones de Asopescoltur y Copezapbe.
- Fortalecimiento de los sistemas tradicionales de producción "kaññas", en la producción de alimentos de autoconsumo y la generación de ingresos del pueblo Ette Ennaka, a través de la implementación de cultivos y arreglos forestales para 40 familias en Issa Oristuna y Ette Butteriya. También se ofrecieron talleres de fortalecimiento cultural de tejidos, artesanías, música, danza, etnomedicina y gobierno propio.



Occidente

- Promoción del pensamiento ecológico en las escuelas rurales de Antioquia, basado en el respeto por la diferencia y la valoración de la diversidad, entendida en su dimensión biológica, humana y cultural (proyecto Maleta Viajera). Mediante los componentes de cuento, obras de artistas, bitácora de viajes y material didáctico, se beneficiaron 18 instituciones, 1.374 estudiantes y 84 docentes. Este proyecto se realizó en alianza con el museo de Arte Moderno.



Sur

- Alianza con el Centro de Competitividad y Agencia de Atracción de Inversión Invest in Huila, para la formulación y presentación de proyectos de desarrollo regional en los sectores piscícola, de cacao y turismo, con jalonamiento de recursos del nivel nacional e internacional y con impacto en el departamento del Huila.
- Fomento de la inclusión social de la población vulnerable del municipio de Neiva, a partir de la capacitación técnica y empresarial a 2.000 mujeres cabeza de hogar, creando 20 unidades productivas. Este proyecto se desarrolla en alianza con el SENA, el municipio de Neiva y la Fundación del Alto Magdalena.

### Acuerdos de visión región

Para promover la construcción de una visión regional de desarrollo, Ecopetrol participa en espacios de convergencia con actores relevantes de la región, mediante acuerdos sociales e institucionales que se concretan en proyectos estratégicos territoriales de mediano y largo plazo.

Durante el 2012 se avanzó en la consolidación de estos acuerdos por regional de la siguiente manera:

#### Construcción participativa de la Visión de Desarrollo Sostenible de la Región de los Llanos Orientales

En el 2012 se firmó el Convenio marco y el primer Acuerdo de cooperación por \$596 millones, con la Universidad de los Llanos, entidad encargada de ejercer la secretaria técnica de este proceso que articula inicialmente a las Gobernaciones de Meta, Casanare, Arauca y Vichada y que contará con la participación de las asociaciones comunitarias y ambientales, los sectores y gremios productivos, la academia, entidades de investigación, la Iglesia y la industria.

Gracias a esta iniciativa, 35 líderes de la región coordinarán el proceso de construcción participativa de una apuesta de desarrollo sostenible de carácter consultivo, innovador, integrador y competitivo, apalancados en herramientas metodológicas y científicas, en foros, debates y talleres regionales que traerán como resultado productos concretos de planificación a la región.

#### Gran Acuerdo Social de Barrancabermeja

El Gran Acuerdo Social de Barrancabermeja, suscrito en el 2010 entre Ecopetrol y otras siete

entidades de la región, se ha venido consolidando como un escenario de diálogo, un espacio donde, a partir de la cultura de la conversación, se pretende lograr que los diversos actores del territorio (institucionales, sociales, cívicos, empresariales y comunitarios) piensen el territorio como una construcción socio-cultural y como un espacio para la vida.

En el 2012 este gran espacio de generación de procesos Visión-Región tuvo entre sus grandes logros:

- Se validó con las comunidades de Barrancabermeja los elementos esenciales del Gran Acuerdo Social. En este intercambio se identificaron nuevos pilares que deberán tenerse en cuenta en el Acuerdo como son el tema de Derechos humanos y género, los cuales serán construidos durante el 2013.
- Se estructuraron proyectos considerados motores fundamentales del desarrollo de Barrancabermeja y de la Región en general, tales como el Centro Materno-infantil, el Parque Interactivo, la Gran Vía Yuma y el Complejo Educativo de Barrancabermeja, entre otros.
- Se consolidó la fuerza empresarial y se apoyó la diversificación económica mediante estrategias competitivas como el proyecto Plataforma Logística Multimodal y las ferias empresariales.
- Se elaboró un diagnóstico para el pilar de familia del Gran Acuerdo Social que servirá como insumo para los proyectos que serán ejecutados en el 2013.



## TODOS POR BARRANCABERMEJA

Dos años después de instalado, el Gran Acuerdo Social Barrancabermeja Ciudad-Región: 100 años (GASB) se consolida como la mayor iniciativa de integración regional impulsada por Ecopetrol para construir un modelo de gestión participativo.

Desde comienzos del siglo XX, cuando los exploradores descubrieron petróleo en manaderos naturales y se abrieron paso los primeros alambiques para procesar ese crudo, la región del Magdalena Medio ha sido el corazón de la industria petrolera colombiana.

Es así como hace 90 años se fundó Barrancabermeja, ciudad en la que muchos de sus actores sociales y líderes regionales tienen la mira puesta en el aniversario número 100, que se cumplirá en 2022.

En noviembre de 2010 muchos de ellos, liderados por Ecopetrol, comenzaron a poner la semilla del mayor proyecto regional que haya conocido la ciudad: el "Gran Acuerdo Social Barrancabermeja Ciudad- Región: 100 años".

En total, son ocho entidades entre comunidad, instituciones, empresarios, organizaciones de la sociedad civil, la Iglesia y la academia, quienes constituyen este proyecto, que fue convocado y cuenta con la participación de la Diócesis de Barrancabermeja, el Programa de Desarrollo y Paz para el Magdalena Medio, la Gobernación de Santander, la Alcaldía de Barrancabermeja, el Concejo Municipal, Ecopetrol, la Unión Sindical Obrera-USO y la Cámara de Comercio.

La construcción del Gran Acuerdo Social implica el trabajo y definición participativa con las comunidades



en seis pilares temáticos: desarrollo del talento humano, fortalecimiento institucional, fortalecimiento económico, infraestructura para la sostenibilidad, cultura ciudadana y familias como eje de desarrollo.

Estos seis ejes temáticos son abordados de manera transversal bajo un enfoque de Derechos Humanos y Deberes Ciudadanos, y todo el proceso está orientado a la inserción de la ciudad de Barrancabermeja en el esquema de Ciudad-Región, en el entendido que se fundamenta en la participación de todos los ciudadanos en la construcción de consensos democráticos.

Para el gerente de la refinería de Barrancabermeja, Orlando Díaz, el GASB surge a partir del interés de hombres y mujeres que han visto en el ejercicio de la democracia y la corresponsabilidad ciudadana, sumada a la gestión pública, una oportunidad histórica para el desarrollo integral del Magdalena Medio.

El fin primordial de esta iniciativa se centra en promover que la ciudadanía, conjuntamente con la institucionalidad pública y el sector privado, se involucren en procesos comunes de organización, que les permitan tomar parte, con un poder efectivo, en los asuntos públicos que les atañen directamente.

Por ello, según Julia Celina Angulo, líder de gestión social de Ecopetrol en el Magdalena Medio, esta estrategia se fundamenta en el compromiso, la inclusión, la transparencia y la responsabilidad, integrando a todos los actores sociales, políticos y económicos reconociendo el territorio como espacio para la vida y no como un simple espacio geográfico al servicio de la economía del país.

Se trata, dice, de propiciar las condiciones necesarias que permitan atender en todos los ámbitos las necesidades locales, lo que deberá culminar con la formulación e implementación de políticas públicas de largo plazo.

Esta confluencia de actores ha posibilitado que cada uno de los pilares definidos cuente desde finales de 2011 con proyectos claves. Por ejemplo, dentro del pilar de Talento Humano, cuyo propósito es reducir la

brecha de desigualdad en términos de oportunidad y competitividad, se han realizado cuatro talleres con la participación de 120 personas, representantes de 29 instituciones, en los que se logró la definición del concepto de empleo y sus líneas estratégicas.

Dentro de los resultados concretos que debe arrojar este pilar está propiciar que al menos el 50% de la mano de obra local disponible, sea formada en las especialidades requeridas por los sectores de desarrollo (infraestructura, servicios, petroquímica). De igual manera, se buscará un aumento del porcentaje de egresados de colegios incorporados a programas de educación superior.

Por su parte, en el pilar de Cultura y Ciudadanía, y tras cuatro talleres en los que participaron 60 representantes de las diferentes instituciones, se definió que el énfasis se hará en fortalecer y propiciar comportamientos que generen sentido de pertenencia, respeto por las reglas y normas compartidas que faciliten la tolerancia, la solidaridad y el reconocimiento de los derechos y responsabilidad por los deberes ciudadanos.

En ese sentido, Monseñor Camilo Castrellón, Obispo de Barrancabermeja, indica que "hemos aprendido una nueva forma de relacionarnos, de buscar caminos comunes y de solucionar situaciones complejas. Hemos sido capaces de resolver problemas utilizando como premisa el bien común".

La Presidencia de la República convirtió al Gran Acuerdo en piloto de la nueva política de desarrollo regional de modo de coincidir con el nuevo enfoque territorial del plan de desarrollo nacional que promueve iniciativas de consenso regional.

Como menciona Darío Echeverry, asesor de la Cámara de Comercio de Barrancabermeja, "todos hemos aportado nuestro grano de arena en este proceso y si la gente ve que hay una oportunidad para crecer y desarrollarse, oportunidades para el empleo, emprender y el desarrollo social, los barranqueños lo vamos a sacar adelante".

Se realizó una actualización de los impactos y medidas de manejo pertinentes en 62 estudios ambientales, correspondientes a 29 proyectos de exploración, producción y refinación

### **Consolidación Región Pacífico**

En alianza con el Centro Nacional de Productividad que lidera la secretaría técnica del escenario Visión Pacífico, se ha apoyado la identificación y priorización de proyectos estratégicos para los cuatro departamentos que componen la región (Cauca, Nariño, Valle del Cauca y Chocó).

Asimismo, se ha capacitado a actores regionales en la estructuración de proyectos y en la dinámica del nuevo Sistema General de Regalías; se ha apoyado el diseño de la revista Visión Pacífico que será publicada en el 2013 con la distribución de 4.000 ejemplares, y se ha consolidado un escenario de diálogo con el gobierno Nacional.

### **Visión Región Caribe**

En alianza con el Observatorio del Caribe se viene adelantando el ejercicio de visión región el cual ha permitido priorizar el desarrollo de proyectos en tres ejes estratégicos: superación de la pobreza, cambio climático e infraestructura para la competitividad.

Durante el 2012 se adelantó el diseño de una línea de base para determinar los proyectos estratégicos en cada una de estas temáticas en los departamentos que componen la región Caribe (Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, Guajira y Sucre).

### **Visión Región Huila-Tolima**

En articulación con la Agencia de Atracción de Inversión Invest-in Huila y la Cámara de Comercio de Neiva, se avanzó en la identificación de líneas estratégicas y proyectos para ser presentados en el Sistema General de Regalías.

Se aprobaron dos proyectos por valor de \$1.365 millones en temas productivos relacionados con cafés especiales y turismo en salud.

### **Gestión de impactos sociales**

Como parte del proceso de relacionamiento con el grupo de interés Comunidad, Sociedad y Estado, la empresa ha articulado los lineamientos de participación ciudadana en la identificación y gestión de impactos, a través de la construcción colectiva de medidas de manejo.

En este contexto y a través de un proceso concertado, se convoca a las comunidades y autoridades a participar de un taller para la identificación de impactos socio-ambientales, físicos, bióticos y abióticos asociados a los proyectos y sus respectivas medidas de manejo.

Para esta labor se tiene en cuenta el entorno social y cultural de los grupos de interés, aspecto que permite realizar una descripción detallada y clara de las actividades y etapas de los proyectos, para que se genere una discusión y análisis de los impactos y a la vez, se propongan medidas de manejo acordes a los mismos.

Posteriormente, en la etapa de ejecución de los proyectos, es necesario realizar una actualización permanente de los impactos y establecer las medidas de manejo pertinentes. En 2012, el proceso anteriormente descrito se aplicó en 62 estudios ambientales, correspondientes a 29 proyectos de exploración, producción y refinación.

### **Impactos sociales**

Ecopetrol desarrolla sus actividades bajo el criterio de prevención y manejo responsable de todos los impactos sociales que genera.

Se entiende por impacto, todo aquello que genere cambios o alteraciones causadas directa o indirectamente por un proyecto o actividad de

la empresa en el medioambiente y en el contexto social y económico de un territorio determinado.

Los principales impactos sociales generados por la empresa son los relacionados con la industria petrolera en general, como por ejemplo: deterioro de infraestructura vial; afectación y fragmentación de predios; alteraciones en las identidades culturales, incremento del costo de vida a nivel local; desplazamiento involuntario de unidades sociales, sus vocaciones productivas y la afectación de infraestructura social, entre otros.

De manera adicional la empresa ha desarrollado análisis sobre los impactos acumulados entendidos estos como los impactos que se han venido generando en las áreas y que se potencializan o incrementan con la llegada de nuevos proyectos o actividades. Un ejemplo para el caso de impactos acumulados es la generación de material particulado que se ocasiona por una actividad permanente de la empresa y que se incrementa por la llegada de nuevas actividades a un área específica.

### **Medidas para gestionar los impactos sociales**

Como respuesta a los impactos sociales generados por las actividades empresariales, principalmente por los proyectos, se trabaja permanentemente en la construcción de medidas de manejo que cumplan de manera efectiva con el manejo del impacto y que su ejecución sea eficiente y medible.

Las principales medidas de manejo ejecutadas en 2012 en el marco del componente social de los planes de manejo ambiental, de acuerdo con las características propias de cada proyecto y de cada comunidad, son las siguientes:

**Programa de información y comunicación:** establecimiento y fortalecimiento de canales de información y participación entre la empresa y las comunidades impactadas por las actividades empresariales, asegurando oportunidad, claridad y respuesta a inquietudes asociadas con los proyectos.



**Programa de movilización:** acciones para minimizar los impactos generados por la movilización de equipos y maquinaria del proyecto. Busca informar oportunamente a las autoridades y comunidades el cronograma de movilización de equipos y sus implicaciones, así como las medidas de seguridad respectivas con el fin de definir acciones que garanticen el tránsito de las comunidades por las vías.

**Programa de reubicación definitiva:**

acciones para asegurar que el desplazamiento involuntario se convierta en una oportunidad para mejorar las condiciones de vida de los pobladores y que se compense y reduzca el impacto negativo generado. Se diseña de acuerdo con cada caso específico.

**Programa de contratación de mano de obra local:**

contratación local de personal principalmente no formado para el desarrollo de actividades del proyecto. Este programa, en conjunto con el de capacitación al personal vinculado al proyecto, busca el control del impacto del cambio en las prácticas culturales asociadas a la migración y cambio en el entorno social, al frenar la llegada masiva de personal foráneo con la prelación de la contratación de personal del área de influencia del proyecto.

En esta misma línea se desarrolló el procedimiento de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) en la contratación y subcontratación, el cual incorporó la generación de empleo local y regional para mano de obra no formada (100%) y formada (30%) del área de influencia social de ejecución de los proyectos. Este elemento constituye un factor de evaluación de ofertas en los procesos de selección de contratistas tramitados por Ecopetrol.

**Programa de gestión de riesgos**

Consciente de la importancia de asegurar que los planes para la preparación y atención de emergencias se encuentren completamente implementados y adecuadamente articulados con comunidades y autoridades regionales, Ecopetrol creó en el 2012 el Programa de Contingencias de la empresa. Este programa cuenta con un grupo de profesionales que apoyan de manera transversal cada uno de los pilares que conforman dicho programa:

- **Implementación de planes de emergencia y planes de manejo ambiental.** En el 2012 se realizó el proceso de divulgación de los planes de emergencia y gestión del riesgo de desastres con las comunidades y los Concejos territoriales (municipales y departamentales) que conforman el área de influencia de Ecopetrol. Estas divulgaciones están siendo realizadas por las diferentes seccionales de la Cruz Roja, mediante contratos suscritos con Ecopetrol, las cuales llegarán a 1.349 comunidades del área de influencia de las operaciones de la empresa.
- **Actualización de planes de manejo ambiental y planes de emergencia.** El grupo de aseguramiento social de estudios ambientales del Programa de Contingencias, se encuentra participando activamente en la formulación de los lineamientos corporativos

La empresa destinó \$13.883 millones para la atención de los damnificados de la emergencia de Dosquebradas en Risaralda

para la actualización de los planes de emergencia de Ecopetrol, en lo que respecta específicamente al componente socioeconómico y cultural, en donde se busca actualizar la definición e identificación de población localizada en las áreas de afectación por emergencias, así como incorporar los aspectos sociales dentro de la evaluación de los riesgos por pérdida de contención de productos.

- **Fortalecimiento institucional.** En el 2012 se inició la formulación del modelo de gestión del riesgo para el componente social, mediante el cual se busca diseñar un proceso de intervención hacia los grupos de interés desde los tres componentes de la gestión del riesgo incluidos en la Ley 1523 de 2012 (conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y manejo de desastres), el cual incluirá roles, habilidades, capacidades, conocimientos herramientas, instrumentos y relacionamiento con los actores instituciones involucrados.

Así mismo, en las regionales se continuó con la implementación del Programa de gestión del riesgo que busca asegurar la prevención y atención adecuada de los riesgos para la comunidad derivados de la presencia de las operaciones empresariales en los territorios. El programa se desarrolla en alianza con entidades territoriales,

la Cruz Roja y otras entidades relacionadas con el tema de gestión del riesgo.

### Atención de la emergencia de Dosquebradas

Como atención del incidente de Dosquebradas ocurrido el 23 de diciembre de 2011, Ecopetrol durante el 2012 continuó prestando atención humanitaria a los damnificados e instauró un proceso de intervención coordinado desde Dosquebradas para poner en marcha programas con el objetivo de atender las necesidades de esta comunidad en todos los frentes.

La empresa destinó \$13.883 millones en tres grandes líneas para atender distintas iniciativas sociales con la comunidad:

- Atención a familias (vivienda, salud, atención humanitaria)
- Gestión del riesgo (fortalecimiento comunitario e institucional)
- Tejido social (educación, infraestructura social, fortalecimiento del ejercicio de la ciudadanía)

En el marco de estas tres líneas de intervención, en el 2012 se desarrollaron las siguientes actividades:

- Se garantizó y realizó acompañamiento en el proceso de salud física y mental de

Los logros alcanzados en Dosquebradas se han convertido en un modelo de atención de emergencias para Colombia y en un ejemplo sobre cómo enfrentar fenómenos naturales como las olas invernales que han afectado al país en los últimos años

los damnificados; cirugías programadas con especialistas; entrega de insumos y medicamentos necesarios para la recuperación de la población afectada.

- Se realizaron conciliaciones con el 94% de los familiares de las personas fallecidas y con los propietarios de las viviendas colapsadas.
- Se realizó la recuperación ambiental de todos los suelos afectados y la recuperación de 3,76 km del cauce de la Quebrada Aguazul.
- Se hizo seguimiento y atención integral a las 129 familias reportadas en el censo oficial.
- Se formaron 172 líderes comunitarios en gestión del riesgo, mediante la realización de talleres formativos teóricos y prácticos.
- Se construyó la Escuela de la Vereda Aguazul y la primera etapa del Parque Ecológico para la Salud y el Deporte en el Barrio Villa Carola.
- Se conformó la Red de Liderazgo Juvenil.

Estos proyectos se llevaron a cabo gracias a la construcción conjunta con el gobierno regional (Gobernación de Risaralda y Asamblea Departamental); el gobierno local (Alcaldía Municipal de Dosquebradas y Concejo Municipal); la Contraloría, la Procuraduría, la Personería, la Corporación Autónoma de Risaralda (Carder), la Defensoría del Pueblo y la Cámara de Comercio de Dosquebradas.

Ecopetrol realizó este trabajo a partir de una construcción colectiva con diferentes actores del territorio, entre ellos las Juntas de Acción Comunal (JAC), las Juntas Administradoras Locales (JAL), las Veedurías Ciudadanas, las Asociaciones de Padres de Familia, el Consejo Territorial de Planeación (CTP), algunas ONG y diferentes Organizaciones

## Acciones de relacionamiento con comunidades en Dosquebradas



### Acción 1

Conformación de una Mesa de Trabajo para la Gestión del Riesgo y Desarrollo Territorial, instancia en la que la empresa proyecta su inversión social, conciliada y articulada con sus propios intereses, sin descuidar los del municipio, el medio ambiente y la comunidad.



### Acción 2

Rendición de cuentas a la comunidad en compañía de la veeduría comunitaria, los organismos de control y las entidades operadoras de los convenios.

de Desarrollo de Base (ODB), con los que se definió la ruta de fortalecimiento a seguir en el proceso de intervención social con enfoque de desarrollo local sostenible, tales como los planes de desarrollo barriales y el plan de intervención en la Comuna 10 y la Vereda Aguazul.

Los resultados en materia de control social por parte de estos actores fueron significativos porque se logró tener comités de seguimiento para evaluar los avances y su calidad y al mismo tiempo, se tomaron las decisiones necesarias para optimizar las oportunidades de mejora en cada una de las acciones adelantadas.

Adicionalmente, como parte del relacionamiento con las comunidades, se realizaron las siguientes acciones:



### Acción 3

Realización de reuniones informativas con familias y con la comunidad en general.



### Acción 4

Establecimiento de una oficina de información a la comunidad de carácter permanente, para recibir inquietudes, quejas y sugerencias, la cual funciona en la Cámara de Comercio de Dosquebradas.



## LA LECCIÓN DE DOSQUEBRADAS

La tragedia de Dosquebradas le permitió a Ecopetrol desplegar una respuesta a emergencias sin precedentes.

El 23 de diciembre de 2011 la historia de Ecopetrol sufrió un giro inesperado. Esa madrugada, un deslizamiento de tierras, acelerado a causa de las intensas lluvias que sufría el país, afectó el poliducto que transporta combustibles entre Puerto Salgar y Cartago, provocando un derrame que generó un incendio que afectó una parte importante de la población de Dosquebradas (Risaralda).

Treinta y tres personas fallecidas, 110 lesionados, 129 familias damnificadas, 106 viviendas afectadas, 81 animales domésticos lesionados y 31 acueductos dañados, fue el saldo de uno de los más dramáticos

capítulos en la vasta relación de Ecopetrol con los entornos donde opera.

Como reacción inmediata al hecho, Ecopetrol comenzó una operación humanitaria y una gestión de respuesta a la emergencia desplegando todos los esfuerzos técnicos y humanos posibles para brindar apoyo a los damnificados de una población que tradicionalmente ha estado en su área de influencia.

La gestión de la empresa se basó, primero, en su responsabilidad corporativa apoyando decididamente en la reconstrucción y rehabilitación de la comunidad, y segundo, mediante el estricto cumplimiento de las normativas legales que incluyen la descontaminación y reposición del material vegetal que resultó impactado.



Inmediatamente de ocurrida la tragedia, Ecopetrol nombró un gerente en terreno cuyos lineamientos provenían directamente desde las más altas instancias de la empresa, y reunió un equipo que organizó el plan de estabilización física y social del municipio.

“Coordinamos con la comunidad y con las autoridades locales una concertación de los programas de recuperación y empezamos a desarrollarlo a lo largo del año, llegando al cumplimiento de los hitos que nos propusimos”, indicó Jaime Bocanegra, gerente del Programa Dosquebradas.

A raíz de este incidente, Ecopetrol puso en marcha un programa de contingencias a fin de que los alcaldes, autoridades de socorro y todas aquellas personas de las comunidades que intervienen en casos de emergencias se interioricen en los procedimientos para actuar ante una eventualidad.

“Partimos del modelo de gestión de riesgo operacional que nos enseña a valorar las diferentes amenazas del entorno y así poder evitar que en el futuro se materialicen eventos de esta naturaleza en alguna de las 3.100 comunidades que entran dentro del área de influencia de la empresa”, dijo Álvaro Salcedo, gerente del programa de contingencias de Ecopetrol.

Fue así como surgió el Programa Dosquebradas, enfocado en tres grandes aspectos: las personas y sus familias, el tejido social y la continuidad operativa del negocio, a través del cual, al cierre de 2012, se han invertido \$12.500 millones en la atención de este trágico hecho. El principal objetivo durante 2012 fue unir esfuerzos con autoridades y organismos locales para lograr la estabilización física y el restablecimiento del tejido social de las familias afectadas y de la comunidad en general, con énfasis en la continuidad y el incremento de las acciones de prevención, promoción y educación frente a eventos potenciales de emergencia y desastre.

Todas las iniciativas se han llevado a cabo gracias al trabajo conjunto adelantado con el gobierno regional, representado en la Gobernación de Risaralda y la Asamblea Departamental; el gobierno local, a través de la Alcaldía Municipal de Dosquebradas y el Concejo Municipal; entes como la Contraloría, la Procuraduría,

la Personería, la Corporación Autónoma de Risaralda (Carder) y la Cámara de Comercio de Dosquebradas; además de otros actores como hospitales de la zona, líderes comunitarios, veedurías ciudadanas, juntas de acción comunal, instituciones educativas, empresas y ONG, entre otros. Desde el inicio del incidente se realizó la coordinación con entidades de salud para la atención de pacientes y el suministro de equipos, medicamentos y material quirúrgico necesario para el tratamiento de trasplantes de piel.

También se entregó dotación a organismos de socorro como detectores de gases, trajes especiales para acercamiento al fuego, radios de comunicación, uniformes y una ambulancia. Adicionalmente se prestó asesoría para la conformación de una comisión especial para emergencias por derrame de hidrocarburos y otras sustancias peligrosas.

En educación, se firmó un convenio con la Universidad Tecnológica de Pereira para la reintegración social e integral de la comunidad apoyado por psicólogos, psiquiatras y trabajadores sociales.

Como parte de ese Programa, 280 personas participaron en talleres donde se enseñó a detectar diferentes riesgos que puedan afectar a su comunidad. En tanto que 172 habitantes recibieron su grado como gestores del riesgo el 23 de noviembre de 2012.

Por otro lado, teniendo en cuenta que el evento afectó suelos, vegetación y agua, Ecopetrol realizó diferentes acciones para mitigar el impacto de los tramos afectados. Se recuperó completamente la extensión impactada de la quebrada Aguazul, se restablecieron los acueductos locales, y se sometieron 409,5 toneladas de suelos impregnados con hidrocarburos a biorremediación, sembrando 3.419 especies nativas.

Asimismo, Ecopetrol se ha sumado a proyectos de entidades del sector público, comunitario y privado que buscan propiciar el mejoramiento de las condiciones de vida de la población más vulnerable.

“Ha sido un proceso donde se han dado respuestas rápidas a las solicitudes que ha hecho la comunidad”, señaló John Jairo de la Pava, director de Socorro de la Cruz Roja, seccional Risaralda.

## Monitoreo de alarmas e incidentes sociales

En el 2012 se continuó con la implementación de los planes de interrelación por regional, iniciativa que comenzó en el año 2011 con el objetivo de estimular la discusión interactiva con los grupos de interés, desarrollar debates informados entre las partes, anticipar desafíos futuros y proyectar escenarios de mediano y largo plazo, a través de la construcción y el fortalecimiento de relaciones de respeto, confianza y cercanía.

Estos espacios de encuentro permiten la identificación temprana de situaciones de inconformidad por parte de las comunidades e instituciones locales de manera que puedan ser analizadas y gestionadas oportunamente.

Para ello la empresa realiza continuamente un monitoreo de las alarmas e incidentes relacionados con las comunidades, con el fin de atender, gestionar y prevenir la ocurrencia de acciones colectivas que podrían afectar las operaciones.

Se define una alarma como una notificación auditiva o visual que indica la ocurrencia o proximidad de un incidente que requiere una acción de respuesta o preparación, en tanto que un incidente corresponde a una situación que podría ser o conducir a una interrupción de negocio, pérdida, emergencia o crisis, mientras que se denomina evento social a acciones colectivas de las comunidades en contra de la empresa tales como bloqueos, protestas o paros.

Los eventos sociales se asumen de manera institucional, pacífica y concertada, buscando soluciones que beneficien a las diferentes partes.

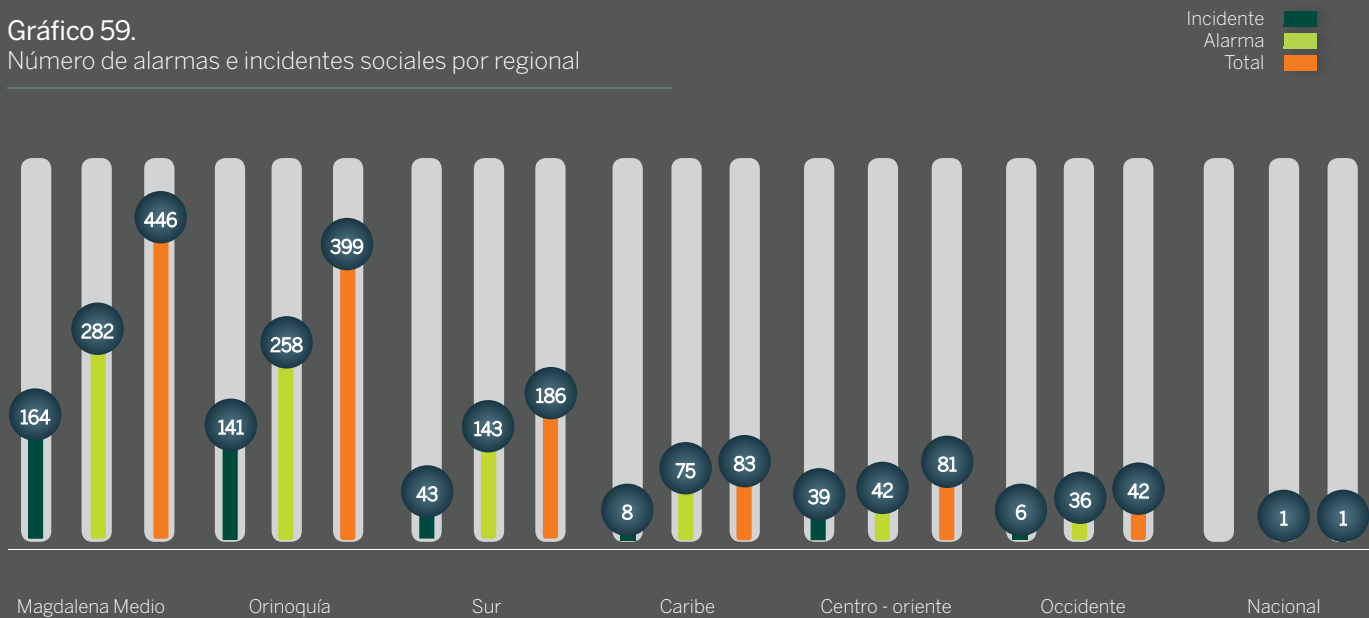
En el 2012 se registraron 182 alarmas y 140 incidentes para un total de 322 eventos sociales, lo que representa una disminución del 15% respecto al año 2011. La mayor cantidad de eventos sociales se presentó en las regionales Orinoquía y Magdalena Medio, con el 45% y el 30% de eventos, respectivamente (ver gráficos 58 y 59).

Gráfico 58.

Número de alarmas e incidentes sociales



Gráfico 59.  
Número de alarmas e incidentes sociales por regional



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

Las principales causas de ocurrencia de alarmas e incidentes sociales ocurridos en 2012 se detallan en la tabla 79.

Tabla 79  
Causas de eventos sociales 2012

Causa	Número de Alarmas	%	Número de Incidentes	%
Demanda de contratación local de mano de obra	73	40	48	34
Demanda por contratación local de bienes y servicios	22	12	22	16
Afectación de la infraestructura vial	20	11	16	11
Incumplimiento de contratistas	25	14	10	7
Incidentes ambientales	10	5	12	9
Demanda por inversión social	9	5	12	9
Inconformidad con procesos de negociación de predios y servidumbres	6	3	10	7
Gestión del Estado u otras entidades	3	2	3	2
Deficiencias en el relacionamiento	2	1	0	0
Varias causas	12	7	7	5
<b>Total</b>	<b>182</b>	<b>100%</b>	<b>140</b>	<b>100%</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

## Ciudadanía y democracia

A lo largo del año Ecopetrol, alineado a las políticas públicas, ha venido adelantando diversos programas destinados a apoyar el desarrollo de la democracia y el empoderamiento de la ciudadanía.

### Superación de la pobreza extrema

Con el fin de apoyar la estrategia nacional para la superación de la pobreza extrema en Colombia, se firmó una alianza con la Agencia Nacional de Hidrocarburos, la Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza, la Agencia Nacional de Minería y la Asociación Colombiana del Petróleo, a través de la cual Ecopetrol contribuirá a la reducción de la pobreza extrema en las zonas de operación petrolera. En el 2012 se inició el proceso de intervención en Barrancabermeja y Cartagena.

### Buen Gobierno

A partir de la promulgación de la Ley 1530 del 17 de mayo de 2012, las entidades territoriales que quieran acceder a recursos del Sistema General de Regalías en Colombia, deben presentar proyectos a los Órganos Colegiados de Administración y

Decisión (OCAD). En alianza con FONADE, durante el 2012 Ecopetrol priorizó el acompañamiento de 20 proyectos para ser presentados al Sistema General de Regalías, seis de los cuales ya se encuentran formulados y serán presentados por parte de los 10 departamentos productores que tienen representación en la Junta Directiva de Ecopetrol. Así mismo, en alianza con el IFC del Banco Mundial, se dio inicio en el 2012 a la estrategia para fortalecer la capacidad de elaboración de proyectos a 12 municipios de cinco departamentos petroleros.

En la misma línea se desarrolló un ciclo de Foros "Ciudades y Regiones Sostenibles" con apoyo de la Revista Semana en Barrancabermeja, Bogotá, Cali, Cartagena, Cúcuta, Neiva y Yopal, con la participación de 2.350 personas y 103 panelistas. A través de este periplo se pudieron

Firma del Pacto para la Superación de la Pobreza Extrema. En la foto: Samuel Azout, Mauricio Cárdenas, Orlando Cabrales y Javier G. Gutiérrez, entre otros.



identificar elementos de las visiones regionales así como elementos esenciales para su desarrollo: infraestructura, capital humano, equidad social, diversificación de las economías locales, mejores instituciones y seguridad.

En el 2012 se continuó con la estrategia de apoyo a los Comités de Seguimiento a la Inversión de Regalías, lo cual permitió constituir aproximadamente 45 veedurías ciudadanas en Sucre, Magdalena Medio, Córdoba, Meta y Arauca, con la participación de más de 1.400 personas.

### Programas Regionales de Desarrollo y Paz (PDP)

Desde el año 2009, Ecopetrol es entidad de apoyo de la Red Nacional de Programas Regionales de Desarrollo y Paz, lo cual ha permitido que participe activamente en los espacios, mecanismos y actividades de la Red, facilitando la articulación entre los PDP y actores estratégicos del desarrollo y la paz del país. Ecopetrol entregó recursos para ser ejecutados durante el 2012 y 2013 por un valor de \$6.620 millones, con un apalancamiento de \$15.730 millones. En la tabla 80 se detalla la distribución de los recursos.

Durante el 2012 se desarrollaron proyectos de impacto regional que, sumados a la integración de actores y procesos de innovación social, permitieron, entre otros logros: consolidar la alianza para la conservación y desarrollo sostenible del nudo del Páramo de Santurbán (Norte de Santander), y contar con una visión de territorio conservado para lograr la preservación de los recursos naturales, la identidad cultural, el mejoramiento de la calidad de vida y la competitividad, a través de la creación de espacios de gestión y participación, y la generación de alianzas para la implementación de políticas públicas.

Tabla 80  
Aportes para los Programas de Desarrollo y Paz  
(Cifras en pesos)

Programa de Desarrollo y Paz (PDP)/región	Aporte Ecopetrol	Apalancamiento de los PDP
Bajo Magdalena	60.000.000	1.150.000.000
Consornoc	483.230.000	1.200.000.000
Cordepaz	1.350.000.000	2.500.000.000
Cordupaz <sup>(1)</sup>	80.000.000	150.000.000
Cric	151.000.000	350.000.000
Huipaz	164.500.000	250.000.000
Magdalena Centro	226.667.000	1.900.000.000
Magdalena Medio <sup>(2)</sup>	1.024.166.000	2.000.000.000
Prodepaz	88.833.333	1.500.000.000
Redprodepaz <sup>(3)</sup>	1.838.253.667	630.000.000
Canal del Dique	415.300.000	1.500.000.000
Tolipaz	164.500.000	800.000.000
VallenPaz <sup>(4)</sup>	573.550.000	1.800.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>\$6.620.000.000</b>	<b>\$15.730.000.000</b>

1 Proyectos de Educación y Paz y Derechos Humanos

2 Proyectos de Participación Ciudadana, Ordenamiento Territorial y Paz y Derechos Humanos

3 Proyectos de Fortalecimiento y Estrategia del Río Magdalena

4 Proyectos de: Economía Campesina y Plan Siembra

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de HSE y Sostenibilidad Operativa

Durante la vigencia 2012, la inversión social de la Fundaciones Petroleras en las que participa Ecopetrol, incrementó su participación en un 82,4%, equivalente a \$138.220 millones

Desde la Redprodepaz se obtuvo el reconocimiento para formar parte de Consejo Nacional de Paz, como representantes de las organizaciones que trabajan por la paz en Colombia. También se consolidó la estrategia de Gestión de Conocimiento que permitió complementar u orientar el trabajo de gestión y difusión del conocimiento de los Programas de Desarrollo y Paz, a través de la socialización de la Red de Aprendizaje. Bajo este marco metodológico, la Redprodepaz propuso adelantar la transferencia de herramientas concretas que permitan gestionar la información territorial relevante. Se trata específicamente de herramientas de sistematización, estudios de caso, buenas prácticas y lecciones aprendidas.

### Fundaciones Petroleras

Como elemento fundamental para la ejecución de sus recursos de inversión social, Ecopetrol se apoya en las seis fundaciones petroleras, con las

cuales ha fortalecido el trabajo en red, ha realizado ejercicios de planeación conjunta, ha estructurado y ejecutado proyectos de alcance nacional y regional, ha participado en la construcción de la política pública de interés común y ha diseñado y desarrollado estrategias de comunicación asertiva.

Durante la vigencia 2012, la inversión social de la Fundaciones Petroleras en las que participa Ecopetrol, incrementó su participación con respecto al 2011 en un 82,4%, pasando de \$75.753 millones a \$138.220 millones. De los \$138.220 millones, \$83.031 millones corresponden a recursos de Ecopetrol (esta inversión hace parte del total de la inversión social directa de la empresa) y \$55.189 millones corresponden a recursos aportados por las fundaciones y otros aliados.

En la tabla 81 se relaciona la inversión por cada una de las fundaciones.

**Tabla 81**  
Inversión de las Fundaciones Petroleras  
(Cifras en millones de pesos)

Fundaciones	Aporte de ECP	Aporte de otras instituciones	Total
Fundescat	54.162	6.331	60.493
Fundesmag	12.440	36.736	49.176
Fundación del Alto Magdalena	5.173	9.326	14.499
Fundación Amanecer	9.260	668	9.928
Fundación Mamonal	1.493	2.029	3.522
Fundación Alcaraván	503	99	602
<b>Total</b>	<b>\$83.031</b>	<b>\$55.189</b>	<b>\$138.220</b>



Beneficiario de la Fundación Amanecer en Casanare

## UNA RED DE PROGRESO

Desde finales de los ochenta Ecopetrol comenzó a constituir y a ser el actor principal en una serie de fundaciones regionales que tenían como propósito trabajar de la mano con el área de gestión social de la empresa para reforzar su relación de buena vecindad con las comunidades que hacían parte del área de influencia de sus operaciones petroleras.

Fue así como, en asociación con administraciones departamentales y municipales, Ecopetrol lideró el nacimiento, desarrollo y consolidación de fundaciones que han tenido cobertura en las regiones del Magdalena Medio, del Alto Magdalena, del Catatumbo y Orinoquía.

De igual forma, hizo alianzas con aquellas compañías petroleras con las que se había asociado en proyectos de exploración y producción para fomentar la creación de fundaciones. Tal

fue el caso de Amanecer (en el Casanare), donde se asoció con British Petroleum y Total en la década de los noventa; Alcaraván (Arauca) donde se alió con Occidental Petroleum; y más recientemente en la primera década del siglo XXI con operadoras de transporte de crudos como Ocesa en la fundación Oleoductos de Colombia.

Un caso especial fue el de la Fundación Mamonal (Cartagena) donde la gran mayoría de compañías que operan en la zona industrial se unieron en torno a una fundación que actúa bajo los direccionamientos que da la Andi seccional Bolívar.

En cada una de estas siete fundaciones Ecopetrol ha jugado un papel importante para convertirlas en un agente de desarrollo regional en los territorios y en ese sentido ha velado por su autonomía funcional, administrativa y autosostenible.

Sin embargo, fue a finales de 2009 cuando Ecopetrol toma la decisión de alinear los programas, proyectos y convenios en que trabajan sus fundaciones con la política de gestión social de Ecopetrol.

Hubo un mayor empoderamiento de Ecopetrol para reorganizar las fundaciones y en un ejercicio de gobierno excluyó de sus juntas directivas a aquellos actores regionales que no estaba realizando sus aportes.

“Ecopetrol comienza a ejercer un poder desde el punto de vista del gobierno mucho más fuerte y se ve un cambio de paradigma pues ya

no ve a las fundaciones solamente como agentes de desarrollo regional sino como instrumentos para adelantar la gestión social y ambiental de la empresa”, señala Gonzalo Murillo, líder de las fundaciones en Ecopetrol desde la Dirección de Gestión Social.

A partir de esa directriz se ha clarificado el marco social de Ecopetrol y se han definido las estrategias de autosostenibilidad de las fundaciones. Para ello, por ejemplo, los temas de microcrédito que manejan la mayoría de fundaciones han comenzado a ajustarse a la línea estratégica de competitividad regional y particularmente todo lo que el orientador de capacidades productivas que rige en el modelo de gestión social de Ecopetrol. En la perspectiva en que estamos avanzando, el tema de gerencia de proyectos debe convertirse en una fuente de ingresos, agrega Murillo.

Una muestra de este nuevo escenario es Fundesmag que está precalificada para ejecutar proyectos del plan de manejo ambiental del proyecto de modernización de la refinería.

“Las Fundaciones les han agregado un valor muy significativo al ejercicio de la responsabilidad social empresarial y se han ido convirtiendo en patrimonio de la región por su transparencia, por la forma cómo ejecutan los recursos y cómo establecen alianzas con otros actores en el territorio”, puntualiza Isabel Ampudia, directora de la Asociación de Fundaciones Petroleras.

# Responsabilidad con nuestros contratistas

Para Ecopetrol sus 4.544 contratistas son parte sustancial de la sostenibilidad del negocio y por ello existe el compromiso explícito de trabajar con transparencia y reglas claras dentro de una relación de beneficio mutuo. Además de garantizar el cumplimiento cabal de las condiciones contractuales entre las partes, Ecopetrol promueve prácticas responsables por parte de su cadena de abastecimiento, dentro de lo cual destaca la necesidad de cumplir con estándares internacionales de seguridad en la operación contratada.







## Materialidad contratistas

Los estudios realizados a lo largo del año así como la información recibida a través de diversas instancias, tanto de los contratistas como de sus trabajadores, permiten dar respuesta a las actividades realizadas en 2012 que buscan mantener una óptima relación con este importante grupo de interés.

Es así como los temas abordados en esta sección tratan sobre:

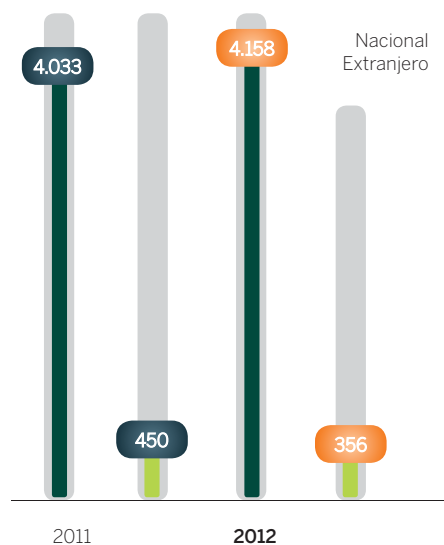
- Contratación total en Ecopetrol
- Contratación local y regional
- Normativa salarial para trabajadores de contratistas
- Peso de la contratación local
- Reglas claras en la contratación

- Programa de desarrollo de proveedores
- Clúster del Petróleo y Gas en Barrancabermeja
- Evento nacional de proveedores
- Concurso Prácticas RSE para contratistas de Ecopetrol

En el 2012 Ecopetrol contó con 4.544 empresas contratistas de bienes y servicios de las cuales, 356 fueron extranjeras y 4.188, nacionales (ver gráfico 60).

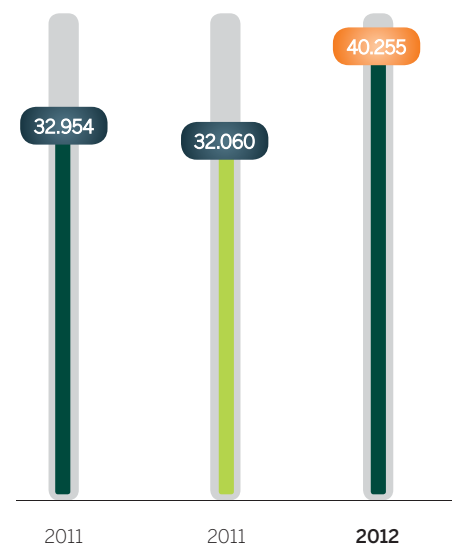
En 2011 existían en Ecopetrol 32.060 trabajadores de contratistas, en tanto que en el 2012 fueron 40.255. En el gráfico 61 se relaciona el número de empleados de contratistas y su evolución en los últimos tres años.

**Gráfico 60.**  
Número de empresas contratistas



Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

**Gráfico 61.**  
Número de empleados de contratistas



Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

## Contratación total en Ecopetrol

Para el 2012, la contratación total de Ecopetrol fue de \$15.215 mil millones, lo que representó un incremento del 16% frente al 2011, cuando su contratación ascendió a \$13.103 mil millones.

La contratación total de Ecopetrol se compone de bienes y servicios. En la tabla 82 se detallan estos valores.

Tabla 82

Distribución de la contratación total  
(Cifras en pesos)

Tipo Pedido	Valor Contratado
Bienes	1.921.474.660.414
Servicios	13.294.060.035.035
<b>Total general</b>	<b>15.215.534.695.449</b>

Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

En la tabla 83 se detalla la contratación total de Ecopetrol, desglosada por bienes y servicios, distribuida por regiones.

Tabla 83

Contratación de bienes y servicios por regiones  
(Cifras en pesos)

Tipo de pedido	Área Regional	Valor contratado
Bienes		<b>1.921.474.660.414</b>
	Apiay	19.132.082.970
	Barrancabermeja	61.127.744.049
	Bogotá	1.600.719.170.606
	Bucaramanga	26.159.240.449
	Cartagena	46.770.991.593
	Casabe	16.126.893.898
	Cúcuta	18.570.661.418
	El Centro	41.678.432.079
	Neiva	30.554.398.849
	Orito	32.286.235.473
	Tibú	12.683.814.166
	Yopal	15.664.994.863
Servicios		<b>13.294.060.035.035</b>
	Apiay	28.823.119.626
	Barrancabermeja	202.940.538.617
	Bogotá	12.626.802.611.776
	Bucaramanga	94.319.004.377
	Cartagena	68.273.404.928
	Casabe	30.871.768.394
	Cúcuta	8.087.685.676
	Cupiagua	10.818.064.618
	El Centro	77.245.842.461
	Neiva	42.209.846.727
	Orito	55.678.947.090
	Tibú	29.895.203.853
Yopal	18.093.996.892	
<b>Total general</b>		<b>15.215.534.695.449</b>

Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

## Contratación local y regional

Para la definición de la contratación nacional Ecopetrol cuenta con una estrategia basada en la clasificación de los bienes y servicios por medio de categorías críticas, esto es: energía, construcción y mantenimiento, servicios petroleros, tubería, compra de equipos e ingeniería. En tanto que para la contratación local dispone, como estrategia de abastecimiento, de una Guía para el establecimiento de contratación local, la que es socializada en los diferentes escenarios de interacción con los proveedores y las comunidades.

La formalización de esta estrategia ha permitido mantener un incremento sostenido de la contratación local, meta que año tras año se oficializa a través de indicadores de gestión que forman parte de la promesa de valor de la compañía hacia sus grupos de interés. En la tabla 84 se puede observar el monto de la contratación regional (local más área de influencia) además de la contratación que se realiza en el resto del país y que se ejecuta en cada región. La suma de las dos contrataciones da como resultado el total de la contratación de la empresa.

**Tabla 84**

Contratación local discriminada por localidad  
(Cifras en pesos)

Regional	Área de Interés	Total región	Contratación país	Total contratación	
Apiay - Castilla	Local	92.026.144.303	163.544.192.010	3.202.105.279.440	3.365.649.471.451
	Área de Influencia	71.518.047.708			
Barrancabermeja	Local	504.979.540.362	592.720.197.407	1.527.871.468.499	2.120.591.665.906
	Área de Influencia	87.740.657.045			
Bucaramanga	Local	118.011.666.954	346.580.745.509	345.508.224.952	692.088.970.461
	Área de Influencia	228.569.078.555			
Cantagallo	Local	1.554.624.118	3.459.666.789	325.210.656.197	328.670.322.987
	Área de Influencia	1.905.042.671			
Cartagena	Local	148.876.229.840	290.680.856.897	796.744.645.057	1.087.425.501.953
	Área de Influencia	141.804.627.056			
Casabe	Local	4.305.171.359	41.211.353.216	257.520.478.901	298.731.832.117
	Área de Influencia	36.906.181.857			
Cúcuta	Local	150.731.399.111	155.326.291.231	209.615.984.747	364.942.275.977
	Área de Influencia	4.594.892.120			
El Centro	Local	27.564.351.601	69.639.721.459	420.293.008.906	489.932.730.365
	Área de Influencia	42.075.369.858			
Neiva	Local	96.353.571.603	128.356.397.077	292.057.934.733	420.414.331.810
	Área de Influencia	32.002.825.474			
Orito	Local	135.921.365.681	140.229.554.424	318.961.493.348	459.191.047.772
	Área de Influencia	4.308.188.743			
Tibú	Local	10.620.089.872	20.482.087.600	194.820.784.190	215.302.871.790
	Área de Influencia	9.861.997.728			
Yopal	Local	38.254.070.348	59.348.708.467	406.190.296.659	465.539.005.126
	Área de Influencia	21.094.638.119			
Otras	Local	58.942.660.870	459.851.712.196	4.447.202.955.537	4.907.054.667.733
	Área de Influencia	400.909.051.326			
Total Contratación Nacional			2.471.431.484.282	12.744.103.211.166	15.215.534.695.448

## Normativa salarial para trabajadores de contratistas

Ecopetrol establece una normativa salarial para los trabajadores de contratistas dependiendo si la actividad a contratar es propia o no de la industria del petróleo. Estas políticas son extensibles a los trabajadores de subcontratistas aprobados por Ecopetrol.

Las actividades propias de la industria del petróleo se enmarcan según lo dispuesto por el Decreto 3164 de 2003 del Ministerio de Minas y Energía. Cuando se celebran contratos que realicen actividades propias de la industria, Ecopetrol hace extensivo a los trabajadores de contratistas lo dispuesto en su Convención Colectiva del Trabajo. Esta convención, producto de la negociación entre la empresa y sus sindicatos, establece salarios, prestaciones legales y extralegales y demás beneficios que se hayan acordado.

Para las actividades contratadas que no son propias de la industria del petróleo, Ecopetrol ha emitido algunas disposiciones salariales desde el año 2006 que fijan salarios según las condiciones del mercado laboral.

El 1º de noviembre de 2009 se emitió una nueva normativa salarial para actividades no propias de la industria del petróleo con una tabla salarial que permite establecer una remuneración justa y equitativa para los trabajadores, según los cargos que desempeñen con dedicación exclusiva al contrato al cual están vinculados. La tabla de niveles salariales para actividades no propias de la industria establece la descripción de los niveles y las categorías en función del perfil del cargo, contemplando aspectos como experiencia, competencias y conocimiento del personal que ocupará la vacante.

Durante la vigencia del 2012 se realizó la actualización de los documentos del Sistema de Gestión de Calidad de Ecopetrol que tienen que ver con Normativa Salarial para trabajadores de contratistas.

## Peso de la contratación local

Barrancabermeja y Tibú son las regiones en donde la contratación 2012 representó un mayor peso en las finanzas regionales.

En las tablas 85 y 86 se describen las contrataciones de los años 2011 y 2012, respectivamente, comparadas con los correspondientes presupuestos municipales.

## Reglas claras en la contratación

Ecopetrol ha establecido un compromiso con su grupo de interés Contratistas y sus Empleados que habla de “transparencia y reglas claras dentro de una relación de beneficio mutuo”. Para lograrlo, cuenta con una serie de mecanismos:

### Manual de Contratación

En el 2012 Ecopetrol publicó el nuevo Manual de Contratación que establece cinco tipos de procesos de selección:

- Contratación directa
- Concurso cerrado
- Concurso abierto
- Concurso cerrado plurinegocial
- Proceso combinado

**Tabla 85**

Presupuestos municipales versus contratación local en 2011 (Cifras en millones de pesos)

Localidad	Presupuesto Municipal	Contratación Local Acumulado (incluye área de influencia)	Porcentaje de contratación
Apiay	318	72	22%
Barrancabermeja	323,60	694	214%
Bogotá	12.200	4.42	36%
Bucaramanga	550,90	47	9%
Cartagena	1.256	142	11%
Cúcuta	407	13	3%
Cupiagua	51	28	18%
Neiva	299	147	49%
Orito	27	155	582%
Tibú	9	34	175%

Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

**Tabla 86**

Presupuestos municipales versus contratación local en 2012 (Cifras en millones de pesos)

Localidad	Presupuesto Municipal	Contratación Local Acumulado (incluye área de influencia)	Porcentaje de contratación
Apiay	320	164	51%
Barrancabermeja	311	593	191%
Bucaramanga	761	347	46%
Cantagallo	16	3	22%
Cartagena	1.067	291	27%
Casabe	48	41	86%
Cúcuta	439	155	35%
El Centro	681	70	10%
Neiva	278	128	46%
Orito	174	140	81%
Tibú	3	20	175%
Yopal	148	59	40%

Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

A diciembre 31 de 2012, Ecopetrol contaba con 31.003 contratos evaluados que representan 5.352 proveedores.

El nuevo Manual de Contratación de Ecopetrol fue aprobado por la Junta Directiva de la empresa y la reforma fue elaborada conforme la normatividad vigente, respondiendo a las condiciones de mercado.

Al interior de la empresa 3.000 personas a nivel nacional fueron capacitadas en el nuevo Manual y otras 1.000 en temas jurídico contractuales (gestión y administración de contratos).

#### **Evaluación de desempeño de proveedores**

Desde septiembre de 2006, a la totalidad de los proveedores y contratistas de Ecopetrol se les realiza un seguimiento a través de la Evaluación de Desempeño de Contratistas, la cual permite monitorear el comportamiento en aspectos críticos para la organización y la comunidad, como son las especificaciones técnicas, el cumplimiento de plazos y de aspectos administrativos, HSE y responsabilidad social empresarial.

Esta Evaluación de Desempeño tiene una trazabilidad para establecer su comportamiento histórico frente a los requerimientos de Ecopetrol. Sus resultados son comunicados a los contratistas.

Teniendo en cuenta los contratos finalizados en los últimos tres años, con corte a diciembre 31 de 2012, Ecopetrol cuenta con 31.003 contratos evaluados que representan 5.352 proveedores.

Desde julio de 2008, las calificaciones y el cumplimiento de las obligaciones por parte de los contratistas se han venido utilizando para tomar decisiones sobre la invitación a participar en procesos de selección, la asignación de puntaje o el desempate de ofertas.

#### **Mecanismos de transparencia**

En el 2012, Ecopetrol realizó una reestructuración de la sección de Contratistas de la página web

en la que se incluyeron temas como el Nuevo Modelo de Atención a Proveedores y los eventos que se realizan en las localidades. De igual manera se encuentra publicada toda la normatividad contractual y procedimientos que reglan el Proceso de Abastecimiento de Bienes y Servicios.

Basándose en el principio de transparencia, Ecopetrol utiliza prácticas de divulgación de información oportuna y veraz sobre sus procesos de contratación a través de la página web, en el link <http://contratos.ecopetrol.com.co/default.aspx>

#### **Puesta en marcha de los contratos**

Ecopetrol, a través de la gestoría administrativa, realiza una reunión con el contratista que marca el inicio formal de la etapa de ejecución de un proyecto o contrato en donde se socializan los planes y programas definidos para cada área funcional de Ecopetrol y se orienta al contratista para garantizar que sus planes y programas HSE estén alineados con los planes y programas de los negocios, asegurando una gestión efectiva que cumpla con las directrices y exigencias HSE consagradas actualmente en la Guía Foco HSE.

En dicha reunión, además, se realizan las siguientes actividades:

- Se presenta al contratista el equipo encargado de realizar seguimiento a la ejecución del contrato, definiendo los roles y responsabilidades de cada uno.
- Se suscribe un procedimiento de coordinación y se indican los canales y medios de comunicación durante el desarrollo del contrato o proyecto.
- Se trazan o definen los objetivos del contrato.
- Se aclaran dudas o inquietudes referentes al contrato.
- Se discuten aspectos básicos de la ejecución, tales como los cronogramas y riesgos que pueden afectarlos, niveles de reporte, etc.

De igual forma, se les da a conocer las áreas donde se ejecutarán las obras o se prestará el servicio y se les presenta ante los responsables de estas áreas.

Es importante mencionar que para el caso puntual de HSE la gestoría administrativa es responsable y asegura la inscripción y aprobación de los niveles I, II y III del curso de fomento de trabajo sano, seguro, limpio y saludable. A su vez, los profesionales de las gestorías de contratos participan activamente y apalancan los planes de trabajo derivados de los comités de contratistas HSE, asegurando la implementación de dichos planes con los contratistas. De igual manera, las gestorías apalancan la socialización e implementación de las campañas corporativas, programa de seguridad de procesos y modelo de excelencia operacional HSE que en la materia son definidas por Ecopetrol.

### **Procedimiento de RSE**

En diciembre de 2008 Ecopetrol emitió el Procedimiento de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) para la contratación y subcontratación. La última versión del Procedimiento de RSE, que entró en vigencia el 30 de octubre de 2012, contempla los siguientes cambios, entre otros:

- La aplicación de la Ley 1551 de 2012, conforme a la cual los alcaldes de los municipios deben certificar la mano de obra local.
- Exigir la vinculación del 100% de la mano de obra no formada y el 30% de la mano de obra formada local, para la ejecución de los contratos.
- Asignar puntaje en los procesos de selección a los proponentes que ofrezcan y se comprometan a: contratar más del 30% de la mano de obra formada local, a realizar inversión social o que presenten ofertas aliados con un proveedor local.
- Inclusión de criterios de la Ley de Primer Empleo y de Contratación de Mipymes.
- Hacer extensiva la Guía de Contratación Local de Ecopetrol a los subcontratistas.

Este procedimiento hace parte de los documentos de los procesos de selección y se encuentra publicado en la página web de Ecopetrol.

En el 2012 se realizó la divulgación de dichos cambios en el procedimiento a 100 representantes de empresas y funcionarios de Ecopetrol.

### **Programa de desarrollo de proveedores**

En el 2012 Ecopetrol continuó el Programa de Desarrollo de Proveedores, atendiendo las diferentes zonas de operación e interés de Ecopetrol. El objetivo de este Programa es desarrollar contratistas y proveedores regionales y locales en las zonas de operación de la empresa, orientados a una gestión comercial competitiva, agregando valor para atender la demanda del mercado.

El alcance del Programa Desarrollo de Proveedores, se resume en:

- Lograr mayor competitividad de las empresas para atender satisfactoriamente la demanda del mercado, incrementando el empleo, la subcontratación local y la calidad, minimizando riesgos económicos, ambientales y sociales y contribuyendo así con una mejor calidad de vida en las regiones.
- Asegurar que los contratistas de Ecopetrol cuenten con un plan de Responsabilidad Corporativa acorde con los lineamientos que en este sentido tiene Ecopetrol.
- Establecer vínculos con empresas de la industria petrolera y otras entidades privadas y estatales, para generar oportunidades de fortalecimiento y desarrollo de proveedores regionales y locales.

Los resultados de este Programa durante el año 2012, se describen con mayor detalle en la sección de Comunidad y Sociedad de este capítulo, específicamente en la línea de proyectos de Competitividad Regional.



## FORMACIÓN EN GRANDE PARA LOS PEQUEÑOS

Con programas de capacitación en gestión de calidad y temas como responsabilidad social, salud ocupacional y operaciones logísticas, Ecopetrol busca contribuir con el fortalecimiento de sus proveedores y microempresarios locales

Gloria Amparo Rodríguez, Isidro Gutiérrez y Jenny Roperero son trabajadores de tres diferentes pequeñas y medianas empresas del municipio de Tibú, en Norte de Santander, pero tienen un denominador común: en los últimos años han visto cambiar sus vidas y sus negocios por cuenta del apoyo de Ecopetrol. Como ellos, más de 600 micro, pequeños y medianas empresas de todas las regiones donde tiene presencia

Ecopetrol han sido protagonistas de los programas de capacitación y fortalecimiento empresarial que les ha posibilitado la compañía.

Gloria Amparo, por ejemplo, es la profesional administrativa de la droguería Farmaserintsa, una de las cuatro principales de Tibú, que hace la dispensación y suministro de medicamentos al personal de Ecopetrol en la zona. En 2012 finalizó un diplomado que le dio herramientas para implementar en su empresa la norma Ohsas 18001 y conocimientos en operaciones logísticas. Desde el 7 de junio de 2012 se convirtió, además, en auditora interna en sistemas de gestión de seguridad industrial y salud ocupacional.

Se trata del componente de fortalecimiento local de Mypimes que hace parte del programa de Capacidades Productivas que Ecopetrol puso en marcha en 2010 y cuyo objetivo es capacitar los negocios locales para que cuenten con estándares de calidad, sean productivos, competitivos y



sostenibles, a las vez que generen empleo decente y fortalezcan las cadenas de suministro y distribución de las actividades económicas del territorio. “Nos dimos cuenta que apostándole a la promoción y al fortalecimiento empresarial de mypimes podemos incidir de manera directa en el desarrollo sostenible de las comunidades y podemos generar impactos positivos”, señala Vanessa del Sol Constaín, profesional de Gestión Social de Ecopetrol.

Con este tipo de programas, además, Ecopetrol busca asegurar la competitividad regional como parte de su estrategia dirigida a cumplir la promesa de valor que tiene con el grupo de interés Sociedad y Comunidad: participar en el desarrollo sostenible del país en un marco de corresponsabilidad y respeto por los derechos humanos.

“En los últimos años hemos invertido \$17.000 millones en 858 procesos como gestión de calidad, formulación de proyectos y temas de fortalecimiento empresarial para que ellos sean competitivos. Las certificaciones son la prueba de que estos empresarios generan mayor innovación y mejoramiento en la prestación de los servicios”, señala Lina Beatriz Durán, jefe de la Unidad de Relacionamiento con proveedores de Ecopetrol.

Para desarrollar el programa, Ecopetrol se apoya en dos aliados estratégicos con quienes suscribió sendos convenios interinstitucionales.

El primero es llevado a cabo por la Unión Temporal conformada por la Corporación Calidad y la Universidad Jorge Tadeo Lozano, entidades que cuentan con un equipo de 44 profesionales que se encargan de dictar diplomados en operaciones logísticas e implementación de Ohsas 18001 y capacitaciones en gestión de calidad. Germán Perea, catedrático de la Universidad, está al frente de este programa de fortalecimiento que cubre a 200 pequeñas empresas localizadas en Cartagena, Cúcuta, Yopal, Barrancabermeja, Villavicencio, Neiva, Orito, Cali, algunos municipios del Magdalena Medio y Tibú.

“El gran objeto es hacer que las empresas de la región se hagan más sólidas y que puedan permanecer en el

tiempo y desarrollen herramientas que les permitan ser mejores y más competitivas”, dice Perea.

Uno de los mejores ejemplos es el de Suministros y Construcciones Gutiérrez, una pequeña empresa de Tibú que en los últimos once años ha sido proveedora de Ecopetrol en el área de insumos químicos y ha sido contratada para los servicios de rocería en zonas verdes y del mantenimiento de la planta de tratamiento de agua potable por parte de la Superintendencia de Operaciones Catatumbo.

“En mi caso, he participado en varias capacitaciones en todo tipo de temas como seguridad industrial, salud ocupacional, sistemas de gestión de calidad y reforma laboral; en fin, todo lo que sea formación empresarial. Esos cursos nos abren puertas para tener un conocimiento de qué incide en una empresa y cómo debe estar constituida”, dice Isidro Gutiérrez, representante legal.

El programa le apunta, además, a una de las tres líneas que tiene diseñada el área de gestión social de Ecopetrol para integrar las expectativas del grupo de interés Sociedad y Comunidad con los intereses de la empresa: promover prácticas responsables.

Por eso, a manera de complemento para el programa de fortalecimiento empresarial, Ecopetrol tiene un segundo convenio suscrito con Confecámaras. Se trata de un acompañamiento y fortalecimiento empresarial basados en el estándar de la norma ISO 26000.

“Hemos encontrado empresas que no tienen ninguna formación en responsabilidad social y a ellas se les realizan sesiones de capacitación de 8 horas cada una con la firma Vincular y otros consultores propios con el objeto de hacer un diagnóstico para construir una matriz de cierre de brechas frente a la ISO 26000”, dice Cilia Mejía, directora del programa en Confecámaras.

Los consultores tienen a cargo todas las sesiones y capacitación, posteriormente, entran en escena una serie de tutores que hacen consultoría en cada una de las empresas y trabajan directamente con el pequeño empresario.

## Clúster del Petróleo y Gas en Barrancabermeja

En el 2012 se continuó trabajando en el desarrollo del Clúster del Petróleo y Gas, una iniciativa que por primera vez se realiza en el país, en el marco del Sistema Nacional de Competitividad.

Para su desarrollo se determinó como epicentro a Barrancabermeja, considerando su situación geográfica, dado que se constituye en el nodo articulador de empresas petroleras e industrias afines en el Magdalena Medio, al concentrarse en ella los tres negocios de la industria del petróleo (exploración y explotación, refinación y transporte) y procesarse el 75% del crudo de la nación.

El objetivo del Clúster es convertir al Magdalena Medio en una región competitiva, donde se pueda incrementar la productividad y la eficiencia, además de estimular y permitir la innovación, facilitando la comercialización a partir de iniciativas de desarrollo.

Desde el punto de vista de la competitividad, el proyecto del Clúster busca incrementar la

productividad y la eficiencia, estimular y permitir la innovación, así como facilitar la comercialización a partir de iniciativas de desarrollo. Esta iniciativa se viene trabajando en asocio con la Cámara de Comercio de Bucaramanga, Santander Competitivo, Alcaldía de Barrancabermeja, Gobernación de Santander y la Universidad de los Andes.

## Evento nacional de proveedores

Ecopetrol realizó el Reconocimiento a proveedores 2012 - Construyendo país, un espacio en el que exaltó y agradeció la excelencia en el desempeño de sus contratistas. A este evento asistieron 400 empresarios de diferentes regiones de Colombia y de otros países.

En este espacio se realizó el reconocimiento a los mejores proveedores con base en el promedio de sus evaluaciones de desempeño finales aprobadas, de los contratos finalizados durante el periodo comprendido entre el 1º de agosto de 2011 al 31 de julio de 2012.

## Concurso Prácticas RSE para contratistas de Ecopetrol

En el 2012 Ecopetrol realizó por primera vez un concurso para destacar las prácticas socialmente responsables de sus contratistas, especialmente aquellas que fueran inherentes al desarrollo sostenible y generaran progreso para sus regiones.

Se recibieron 22 postulaciones de las diferentes regiones del país. Luego de la aplicación de los criterios de evaluación por parte de un comité interno de la empresa, se preseleccionaron siete iniciativas las cuales pasaron a definición final por parte de un grupo de delegados del Comité Directivo de Ecopetrol, el cual seleccionó las cuatro prácticas finalistas que se destacaron por ser innovadoras, sostenibles y estar alineadas con la estrategia de sus negocios.

Durante el evento de Reconocimiento a Proveedores que se realizó en Bogotá el 8 de noviembre de 2012, el público asistente seleccionó

a través de votación en vivo la práctica ganadora, que correspondió a la Asociación de Desarrollo Comunitario Merquemos Juntos presentado por la empresa TIPIEL.

Vale la pena destacar que con el fin de promover la aplicación de los principios del Pacto Global entre los contratistas de la empresa, los postulantes al concurso debieron firmar un formato de declaración de compromiso con los principios. Los cuatro finalistas del concurso se relacionan en la tabla 87.



En Ecopetrol, el abastecimiento de bienes y servicios se clasifica en las siguientes categorías: consumibles, necesarios, críticos, habilitadores, de acuerdo con el impacto/riesgo y con el tiempo de abastecimiento. Es por ello que el Premio a la Excelencia en Desempeño 2012, se otorgó de acuerdo con esta misma clasificación. Los ganadores fueron:

- Categoría Bienes Consumibles: Luis Francisco Ortiz Pascuas - Compra de Formas Impresas
- Categoría Servicios Consumibles: Traduciendo Ltda.
- Categoría Bienes Necesarios: Ferretería Central
- Categoría Servicios Necesarios: Multiservicios Industriales Ltda.
- Categoría Bienes Críticos: Fábrica Carioca de Catalizadores
- Categoría Servicios Críticos: Consorcio Geomática Ecopetrol
- Categoría Bienes Habilitador: FEPCO Zona franca S.A.S
- Categoría Servicios Habilitador: Worley Parsons International Inc.



A partir del 2012 Ecopetrol, hizo extensivo a los proveedores locales este galardón a la excelencia del desempeño 2012, siendo el ganador Miguel Antonio Velásquez Arjona, de la ciudad de Villavicencio.

Tabla 87  
Ganadores del Concurso de Prácticas RSE

Empresa contratista	Ciudad	Práctica
<p><b>ARCOMAT</b></p> <p>Empresa que presta servicios de ingeniería, especializada en consultoría, construcción, mantenimiento, rehabilitación, inspección e interventoría de obras de infraestructura para el almacenamiento y transporte de hidrocarburos. Desde hace 8 años presta sus servicios a Ecopetrol.</p>	Bogotá	Apoyo al Desarrollo Local y Regional "Selección Democrática de Mano de Obra"
<p><b>JOSE MARÍA VARGAS MOTTA</b></p> <p>Empresa de carácter familiar, constituida hace 15 años, tiene 80 empleados y se dedica a la construcción de obras civiles y eléctricas, servicios generales, recuperación ambiental de locaciones, aseo, cafetería y mantenimiento de instalaciones.</p>	Neiva	Construcción Bodega Ecológica Finca La Cañada



### ULTINSA

Empresa con 20 años de experiencia a nivel nacional, desarrolla productos y servicios para la industria de petróleo, minería y gas, incluyendo sistemas de limpieza biodegradables para tanques de almacenamiento, plantas y equipo industrial. Actualmente genera más de 190 empleos.

Barrancabermeja

Sustitución Integral del Sistema de Limpieza Convencional de Tanques por Tecnologías Limpias

### TIPIEL

Empresa dedicada a la producción de diversas soluciones en la industria de asfaltos, parafinas, aseo del hogar y aditivos para combustible a nivel nacional. Desde hace cinco años presta sus servicios para Ecopetrol.

Bogotá

Asociación de Desarrollo Comunitario Merquemus Juntos

Fuente: Ecopetrol, Dirección Estratégica de Abastecimiento

### Eventos regionales con proveedores

En el 2012, Ecopetrol continuó realizando los Eventos Regionales con Proveedores, con participación de 969 empresas.

La quinta versión tuvo como tema central el Fortalecimiento de Proveedores como Estrategia para el Crecimiento y la Sostenibilidad.

Estos espacios fueron de cuatro horas en donde se informó en cada zona los resultados de gestión 2012 de Ecopetrol y las proyecciones 2013 de la empresa en cada una de las zonas.

Adicionalmente, los contratistas tuvieron la oportunidad de participar abiertamente, hacer propuestas y resolver sus inquietudes respecto a los temas tratados.

Los eventos se realizaron en Magdalena Medio, Villavicencio, Neiva, Cartagena, Yopal, Bogotá, Tibú y Orito.

### Sistemáticas con proveedores

Como uno de los mecanismos de relacionamiento con los proveedores, en el segundo semestre de 2012 se establecieron las reuniones sistemáticas mensuales con proveedores, en las ciudades de Bogotá, Barrancabermeja, Cartagena y Villavicencio.

Estos espacios de dos horas tienen como objetivo informar a los empresarios interesados en conocer cómo ser proveedores de Ecopetrol, temas de interés como modelo de abastecimiento, sistema de información de proveedores, entre otros, al igual que escuchar las inquietudes de los empresarios. A las 17 reuniones realizadas en 2012, asistieron 1.107 empresarios.

Debido a la buena acogida que se tuvo en el 2012, este espacio de relacionamiento se hará extensivo en el 2013 a todas las localidades en donde Ecopetrol tiene operación.

**COL LTDA.**

ería, Suministros  
ciones de Colombia Ltda.

a y Confiabilidad a su Servicio



ALCANCE: SUMINISTRO, MONTAJE, INSTALACIÓN  
EN LAS LINEAS ENERGÉTICA METALÚRGICA,  
ASÍ COMO EL DISEÑO Y DESARROLLO PARA  
PUESTA EN MARCHA DE LOS EQUIPOS

CERTIFICADO  
DE



NOLOGIES  
solutions

## Álvaro González Rodríguez Gerente de Insurcol

“Tenemos relaciones comerciales con Ecopetrol desde hace más de 20 años, cuando nos ganamos una licitación que consistía en proveer a la mayor rapidez y con los más altos estándares de entrega una tubería para la refinería de Barrancabermeja. A partir de ahí hemos desarrollado diversos proyectos para la empresa logrando calificaciones de desempeño sobresalientes, superiores al 97%, tanto en las obras como en los suministros que realizamos.

Sin ninguna duda, Ecopetrol se ha convertido en nuestro principal cliente y ha sido un gran referente en materia de sostenibilidad. A través de diferentes programas de capacitación nos ha posibilitado potencializar competencias, habilidades y conocimientos en temas de responsabilidad

social y sostenibilidad, y nos ha demostrado que, más que sus proveedores, somos sus aliados y se ha interesado genuinamente en nuestro crecimiento sostenible.

Desde siempre en Insurcol hemos seguido una línea de respeto y construcción de confianza hacia nuestros grupos de interés, hacia el medio ambiente y hacia los derechos humanos. Para ello, contamos con procesos de calidad debidamente asegurados y gestionados. Asimismo, hemos puesto en marcha prácticas innovadoras para cuidar y mejorar el ambiente laboral, velando por temas como la seguridad industrial y la salud integral de nuestros colaboradores.

En todas nuestras acciones vamos más allá de lo legal o de lo mínimo obligatorio. Nuestros principales activos son nuestros trabajadores y clientes. Trabajamos con altos niveles de calidad con ellos, por ellos y para ellos. Sabemos que mediante la cultura, el compromiso y el respeto logramos ser cada vez mejores para nuestras familias y para la sociedad en general.

Tenemos una práctica de HSE denominada 'Contenedor de la vida', a través de la cual buscamos prevenir de una forma diferente y más lúdica la ocurrencia de comportamientos inseguros: en los sitios de operaciones acondicionamos un contenedor al que ingresan los trabajadores que han cometido actos inseguros. Les damos un refrigerio, un masaje de relajación y luego se les proyecta un video relacionado con el motivo por el cual fueron enviados al contenedor. Una vez que han tomado conciencia de cuál ha sido su falla, firman un compromiso de ser ejemplos de seguridad ante sus compañeros.

Por todo este tipo de gestiones, en marzo de 2012 obtuvimos el máximo estándar que otorga la organización internacional Forética de España, en asocio con SGS de Colombia, que nos acredita como la primera empresa latinoamericana certificada en gestión ética y socialmente responsable bajo la norma SGE- 21.

Para nosotros ha sido un gran orgullo y un reto enorme que una empresa colombiana, nacida de las entrañas del departamento de Santander, sea modelo de responsabilidad social en América Latina”.

# Relacionamiento con accionistas

El compromiso de Ecopetrol con sus accionistas es asegurarles la sostenibilidad del negocio a través de una gestión ética, transparente y responsable. Para ello, además de maximizar el valor de las acciones, debe mantener una relación que permita a todos sus 458.117 accionistas conocer la gestión social y ambiental que desarrolla la empresa, pues de ello depende el éxito en el largo plazo.

Asamblea General de Accionistas 2012



## Materialidad de relacionamiento con accionistas

Pocas empresas en el mundo, y ninguna otra en Colombia, tienen un número tan elevado de accionistas. Esta característica hace que Ecopetrol analice anualmente mediante diversos mecanismos las numerosas inquietudes que tiene este heterogéneo grupo y les dé respuesta en forma proactiva y permanente.

Es así como en este reporte se abordan cifras globales de acciones que se han ido desarrollando a lo largo del año, lo que ha sido dividido en:

- Canales de atención al accionista
- Satisfacción de accionistas

Al 31 de diciembre de 2012 Ecopetrol contaba con 458.117 accionistas, lo que representa una

disminución del 9.94% en comparación con los 508 mil accionistas que se tenía a igual fecha de 2011. De los 458.117 accionistas, 455.764 son personas naturales y 2.353 son personas jurídicas.

### Canales de atención al accionista

Durante el 2012 se recibieron un total de 327.688 peticiones, quejas, reclamos y solicitudes de accionistas, a través de los canales de atención. Esto representa disminución del 8,15% en comparación con las recibidas durante el 2011. El nivel de atención oportuna a requerimientos de accionistas durante el 2012 fue del 99,98%.

En la tabla 88 se relaciona el comportamiento de los canales de atención a accionistas en el 2012.

Tabla 88  
Canales de atención a accionistas

Canal	Número de peticiones, quejas y reclamos recibidos	Porcentaje de participación
Call Center	232.337	70.9%
Plan Fidelización*	51.157	15.6%
E-Mail	26.947	8.2%
Chat	10.416	3.2%
OPC	6.100	1.9%
Escritos	731	0.2%
Total	327.688	100%

(\*) Incluye: Bus, Stand móvil, Stand en Corferias, Ferias DNP, Audiencias Públicas, Chat "El accionista tiene la palabra" y Asamblea General de Accionistas.

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

### Satisfacción de accionistas

Vale la pena resaltar que dentro de la gestión de accionistas, durante el 2012 se llevó a cabo un Plan de Calidad en la atención enfocado a medir la satisfacción de los accionistas en aspectos como atención, información y solución brindada a sus consultas y solicitudes, y a efectuar planes de acción frente a las insatisfacciones que se presentaron.

La satisfacción se midió a través de una encuesta aleatoria a todas aquellas personas que se contactaban a través de cualquier canal. Se realizaron en total 3.377 encuestas que dieron como resultado un nivel de satisfacción del 97%. El 3% restante, accionistas que no estuvieron satisfechos con la información, solución y atención brindada, se debió principalmente a temas

# Testimonio

## Lina Vanessa Varela Fitzgerald Accionista de Armenia

"Nací hace 21 años en Armenia, en el Eje Cafetero, en medio de una familia muy hermosa compuesta por mis dos padres y un hermano. Somos muy unidos y conservamos los valores de las tradicionales familias paisas.

Cuando cumplí 15 años mis padres decidieron organizarme una fiesta especial y les dijeron a los invitados que en vez de regalos, me dieran sobres con dinero. En ese momento era una costumbre y todos mis amigos, familiares y conocidos fueron muy generosos.

A esa edad me tentaba la idea de comprar ropa, cosas superficiales propias de una niña o poder planear un viaje. Pero gracias al consejo de la familia abrí un Certificado de Depósito a Término (CDT) y aprendí la importancia del ahorro. Pasaron dos años y oímos el anuncio de la capitalización que estaba preparando Ecopetrol. Mi mamá, que es economista, me aconsejó comprar porque se trataba de la mejor empresa del país, con finanzas sólidas y un gran futuro. Entonces yo retiré mis ahorros y los invertí en las acciones. De vez en cuando leía en los periódicos el comportamiento de la acción y cuando llegaba el momento de que nos consignaran

los dividendos me abstenía de usarlos. Además, en la clase de finanzas que nos daban durante la carrera de administración de empresas, los profesores nos contaban de los diferentes tipos de inversiones que existían en el mercado y de los riesgos que representaban las captadoras ilegales de dinero, que para el año 2009 estaban muy de moda y en las que conocí varias personas que perdieron mucha plata. Todas estas enseñanzas y vivencias me permitieron manejar estrictamente mis finanzas y me dieron la confianza adicional para mantener mis ahorros en Ecopetrol.

A comienzos de 2012 supe que el bus del accionista de Ecopetrol iba a hacer escala en mi ciudad y aproveché para ir y averiguar cuánta plata tenía. Me sorprendí gratamente porque yo sabía que el valor de la acción venía

aumentando, ¡pero nunca pensé que tanto! Durante varios años había luchado contra mis impulsos de gastar en mis gusticos o en cosas banales, pero en ese momento me di cuenta que ésta era la oportunidad de empezar a cumplir mi sueño de adquirir vivienda propia.

La posibilidad se me facilitó cuando empecé a trabajar con una empresa constructora de la región que realiza proyectos de vivienda en Armenia. Me dieron facilidades de pago y mis papás me animaron a que utilizara el dinero de las acciones en ese proyecto.

Hoy en día pienso que yo maduré como persona, pasé de la niñez a la adolescencia y de esta a la juventud, de la mano de las acciones de Ecopetrol. ¡Y ellas se convirtieron en mi gran compañía en lo económico!"





relacionados con no pago de dividendos por parte de las Comisionistas de Bolsa y falta de conocimiento del mercado de valores.

Para mejorar la calidad en la atención, se llevaron a cabo acercamientos con las Sociedades Comisionistas de Bolsa con el fin de que reportaran el estado de dividendos pagados y faltantes por pagar, y se realizaron campañas incentivando al accionista a que cobre sus dividendos. Con respecto a la falta de conocimiento del mercado de valores, se continuará con el plan educativo durante el año 2013. A continuación se resume el comportamiento de cada uno de los canales de atención:

### Call Center

Es el canal más importante de comunicación con accionistas. Se recibieron 232.337 llamadas durante el 2012 con un nivel de atención (llamadas recibidas/llamadas contestadas) del 98%, y un nivel de servicio (llamadas contestadas en menos de 20 segundos) del 89%.

### Plan de Fidelización

Durante el 2012 se continuó con el Plan de Fidelización a accionistas cuya finalidad es prestar un servicio de atención personalizada, a través de siete canales: Bus del Accionista, Stand móvil, Stand Corferias, Asamblea de Accionistas, Chat, Feria del Departamento Nacional de Planeación y Audiencias Públicas. A través de estos canales se acogió a un total de 51.157 accionistas, en 74 municipios a nivel nacional. El Bus del Accionista, con 35.640 atenciones, fue el que brindó un mayor número de respuestas a las inquietudes de los accionistas.

En la tabla 89 se detallan los distintos canales de fidelización y la atención prestada en cada uno de ellos.

**Tabla 89**  
Accionistas atendidos en canales de fidelización

Canales de fidelización	Número de accionistas atendidos	% de participación
Bus del Accionista	35.640	69,7%
Stand móvil	9.499	18,6%
Stand Corferias	3.130	6,1%
Asamblea de Accionistas	2.151	4,2%
Chat	521	1%
Ferias Departamento Nacional de Planeación (DNP)	144	0,3%
Audiencias Públicas	72	0,1%
<b>Total</b>	<b>51.157</b>	<b>100%</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Finanzas Corporativas

Otros medios de relacionamiento con accionistas son el correo electrónico, el chat de accionistas, la Oficina de Atención al Accionista, las campañas informativas y la recepción de diversas peticiones y solicitudes por medios escritos.

#### CAMPAÑAS INFORMATIVAS

Como complemento a la gestión realizada con accionistas durante el 2012, Ecopetrol adelantó 36 campañas de salida informativas donde se contactaron 215.735 accionistas. Estas campañas fueron enfocadas en temas de interés como el pago de dividendos, actualizaciones de datos, liquidación de Proyectar Valores e Interbolsa, entre otros.

#### MEDIOS ESCRITOS

Se recibieron un total de 162 derechos de petición y 569 solicitudes escritas. Los derechos de petición se respondieron en un 100% dentro de los términos de Ley (15 días hábiles).

#### OFICINA DE ATENCIÓN AL ACCIONISTA

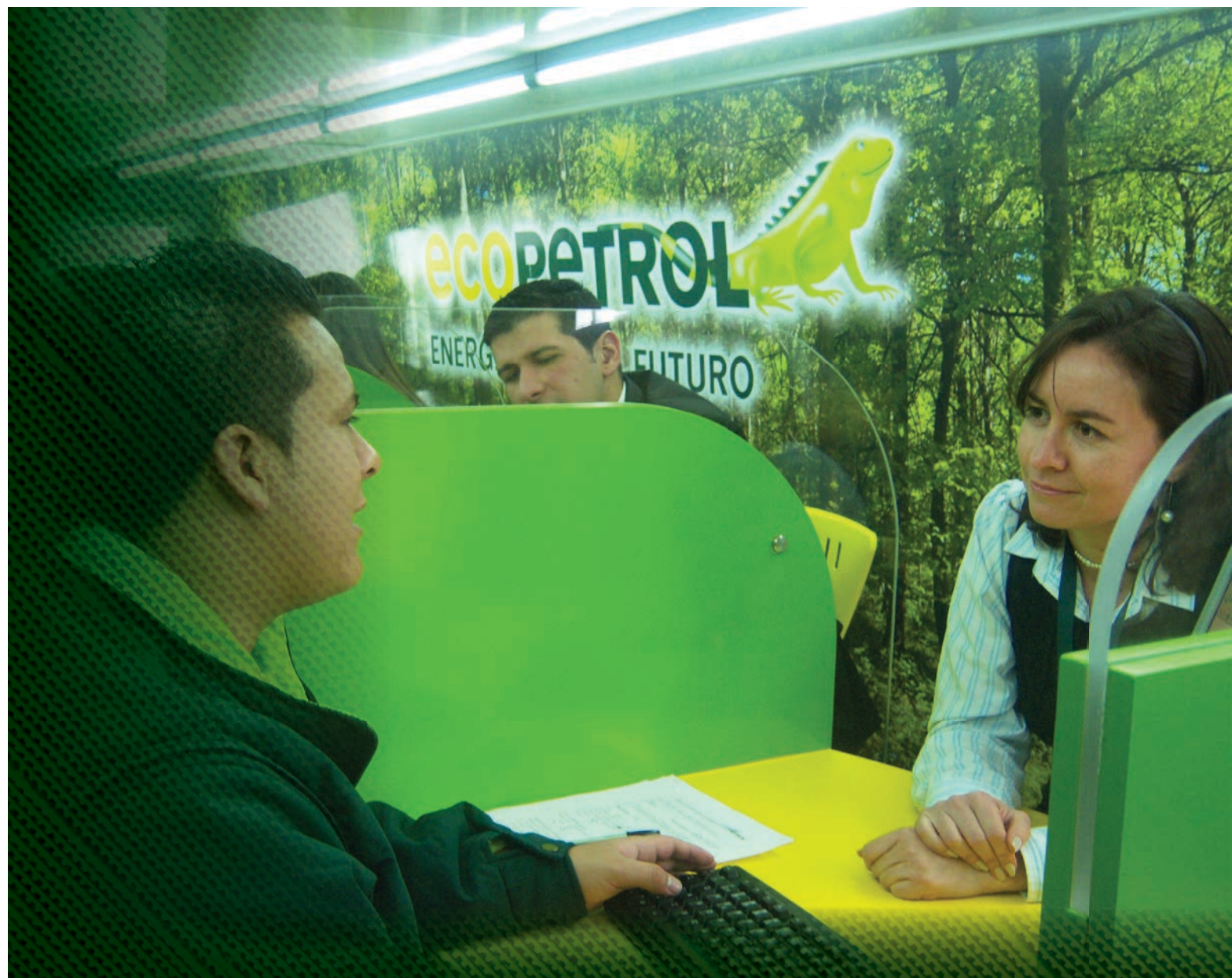
En la oficina ubicada en Bogotá, en 2012 se atendió personalmente a 6.100 accionistas. El número de visitas ha disminuido debido al mayor posicionamiento de los otros canales de atención no presenciales.

#### CORREO ELECTRÓNICO

Se recibieron un total de 26.947 correos electrónicos durante el 2012.

#### CHAT DE ACCIONISTAS

En 2012 se atendieron un total de 10.416 consultas, lo que posiciona este medio como el cuarto canal más importante.



## EL BUS DE LOS 140.000 PASAJEROS

Al llegar a su cuarto año de funcionamiento, la Unidad Móvil de Ecopetrol – el conocido bus del accionista – se ha consolidado como uno de los principales mecanismos de fidelización y acompañamiento de los accionistas minoritarios en todo el país.

Carmen Anaya es una típica matrona costeña de 70 años, viuda, con cuatro hijos y cinco nietos. Por sus dificultades de salud ha dejado de utilizar el transporte público para desplazarse en Santa Marta, su ciudad natal. Pero el pasado 24 de octubre y después de muchos años, volvió a subirse a un bus. Un bus muy especial: el de los accionistas de Ecopetrol.

Desde mediados de 2007, cuando se volvió accionista de la primera empresa del país, Carmen vive pendiente del comportamiento de su inversión y de todas las noticias que se informan sobre Ecopetrol. Por eso, cuando escuchó que un bus para los accionistas iba a hacer escala en uno de los principales centros comerciales de su ciudad, desempolvó los documentos que la acreditan como accionista, alistó su cédula y se convirtió en una de las primeras en abordarlo.

El bus o unidad móvil de atención al accionista es uno de los medios directos de comunicación que creó Ecopetrol en 2009 para llevar a la práctica uno de los objetivos que se ha trazado con este grupo de interés, como lo es fortalecer las relaciones con sus accionistas e inversionistas.

Precisamente en cuatro años de visitar especialmente las ciudades capitales, el bus logró a finales de 2012 llegar a 140.000 personas atendidas. Esta población equivale a la tercera parte del total de accionistas con que cuenta la empresa en todo el país.

“Nos ha interesado estar pendientes del pequeño accionista, es decir, aquel que conoce mucho del mercado de valores y que realizó un gran esfuerzo económico al hacer esta inversión. Con el bus logramos llegar a esa inmensa mayoría de accionistas”, dice María Angélica Jara, profesional de la Coordinación de Atención al Accionista de Ecopetrol y quien ha acompañado muchos de los recorridos desde 2009.

Este canal de comunicación no sólo tiene como función atender y solucionar las inquietudes de los accionistas, sino enseñarles un poco más acerca de la inversión que han hecho a través de la compra de títulos en Ecopetrol.

Conceptos como dividendos por utilidades, operaciones en el mercado secundario y hasta el papel que juegan las firmas comisionistas de bolsa, salen a flote con frecuencia entre los accionistas minoritarios. En cumplimiento de su rol de responsabilidad social y de su compromiso de fidelización con este grupo de interés, Ecopetrol a través de su unidad móvil cuenta con personal capacitado que los asesora en esos temas.

María Fernanda Zamora es una de las asesoras que va a bordo del bus y jocosamente cuenta que ha hecho “la vuelta a Colombia” pues calcula haber recorrido 15.000 kilómetros, en más de 4.000 horas de atención al público.

En ese sentido, destaca el valor diferenciador que representa este mecanismo frente a las demás compañías colombianas que cotizan en Bolsa y que tienen accionistas minoritarios. “La forma en que Ecopetrol asume su responsabilidad de emisor de acciones es más proactiva. Muestra su compromiso al

acompañar a sus accionistas mediante tantos y tan variados canales de comunicación”, dice Zamora, quien pertenece a la empresa Contact Center Americas, contratada por Ecopetrol para suministrar este tipo de servicios.

Con el paso del tiempo y gracias a la experiencia acumulada, el bus se ha ido adaptando a las necesidades y comodidades de su público. Por ejemplo, en su interior existe un módulo especial para la atención de personas con discapacidad y los sitios de espera son más amigables.

En el área tecnológica se cuenta con comunicación directa con las firmas comisionistas, pues en los primeros recorridos se identificó que el cobro que estas firmas realizan es uno de los temas que son objeto de constantes preguntas por parte de los pequeños accionistas.

Zamora destaca además la labor pedagógica que se desarrolla durante la atención a bordo del bus. “Ayudamos a que los accionistas se familiaricen con el lenguaje que se usa en el mercado porque a Ecopetrol le interesa que ellos conozcan todo sobre su inversión, las posibilidades que tienen y los mecanismos de que disponen para solucionar sus dudas. Al final de la atención, el accionista diligencia una encuesta de satisfacción”, agrega.

Zamora y sus compañeras de atención señalan que en su gran mayoría acuden empleados, pensionados o amas de casa, como doña Carmen, que después de 15 minutos de atención se bajó del bus con la ayuda de uno de sus nietos y esbozó una sonrisa pícara al saber que por ser accionista de Ecopetrol los 5 millones invertidos en 2007 se convirtieron en 19 millones de pesos a finales de 2012.

“Pienso esperar un tiempo más y después disfrutar esa plática porque no quiero que mis herederos se vayan a pelear por eso”, dijo doña Carmen mientras se despedía.

# Responsabilidad con el cliente y los productos

El compromiso de Ecopetrol con sus 347 clientes es asegurar su satisfacción mediante excelencia en el servicio, maximizando el valor de los productos y servicios que les son ofrecidos.



## Materialidad de clientes y productos

Los temas de mayor relevancia o materialidad relacionados con la responsabilidad que debe tener la empresa con los productos que suministra a sus clientes han sido seleccionados con base en los diferentes estudios realizados en 2011 y 2012, así como las opiniones e inquietudes recibidas por los diversos canales establecidos por la empresa.

Es así como en este reporte se abordan los siguientes temas:

- Segmentación de clientes
- Modelo de relacionamiento con los clientes
  - Satisfacción de clientes
  - Entregas Perfectas a Clientes Finales
- Productos
  - Catálogo de productos
  - Ciclo de vida de los productos
  - Regulación de productos en el mercado
  - Responsabilidad en el manejo de productos
  - Impactos de los productos en la salud

### Segmentación de clientes

Los clientes están segmentados con una combinación de criterios que, entre otros, considera el mercado geográfico donde se encuentran ubicados y los productos que la empresa les vende.

#### Clientes nacionales

**Clientes de combustibles líquidos:** son 78 distribuidores mayoristas, conformados por empresas nacionales y multinacionales, a quienes Ecopetrol vende gasolina para diferentes usos tales como automotor, marítimo, aviación e industria.

#### Clientes de petroquímicos e industriales:

son 174 clientes, en su mayoría transformadores y, en menor proporción, intermediarios comercializadores.

Compran disolventes, bases, parafinas, polietileno, asfalto, azufre y propileno, entre otros, que se constituyen en materias primas para generar productos al consumidor final como pegantes, pinturas, plásticos y velas.

#### Clientes de gas natural:

son 55 distribuidores que atienden el sector residencial, vehicular e industrial así como empresas de generación eléctrica.

#### Clientes internacionales

Ecopetrol cuenta con 40 clientes internacionales, los que en su gran mayoría son refinadores que utilizan el crudo como materia prima para convertirlo en combustibles para diferentes usos.

En menor proporción, se cuenta con clientes tipo trader, cuyo rol es la intermediación comercial para acceder a nuevos clientes y mercados.

El principal producto de exportación es el crudo pesado y además se exporta gas natural, diesel, nafta, fuel oil y asfalto.

Los destinos a los cuales se dirigen los productos de Ecopetrol en el mercado internacional son Venezuela, Caribe, Estados Unidos, India, China y África.



El indicador de Entregas Perfectas a Clientes Finales obtuvo

un resultado del 98,35% que representa una mejora de

2,45% frente al año anterior.

### Modelo de relacionamiento con los clientes

El modelo de relacionamiento con clientes está fundamentado en la filosofía Customer Relationship Management (CRM) cuyo principal propósito es lograr la lealtad de los clientes a través de su satisfacción mediante trato individualizado.

En este contexto cada uno de los clientes de Ecopetrol cuenta con ejecutivos de cuenta encargado de atender sus requerimientos e inquietudes, convirtiéndose estos en los responsables directos de la atención y la relación con clientes.

De manera adicional, los clientes disponen de diversos canales de comunicación, tales como el Contact Center, el buzón electrónico de servicio al cliente, la página web y la Oficina de Participación Ciudadana, a través de los cuales puede realizar cualquier tipo de solicitud o realizar quejas o reclamos.

Durante 2012 se desarrollaron diversas actividades encaminadas a mejorar el relacionamiento con los clientes, entre las cuales se encuentran:

- Eventos de relacionamiento con clientes como: foros, desayunos y mesas de trabajo.
- Creación y difusión del boletín Nuestros Clientes, Nuestros Aliados.
- Cumplimiento de los acuerdos de servicio para la respuesta de quejas y reclamos.
- Realización de la Tercera Convención del equipo comercial.
- Configuración y pruebas de la nueva herramienta CRM con tecnología Cloud Computing.

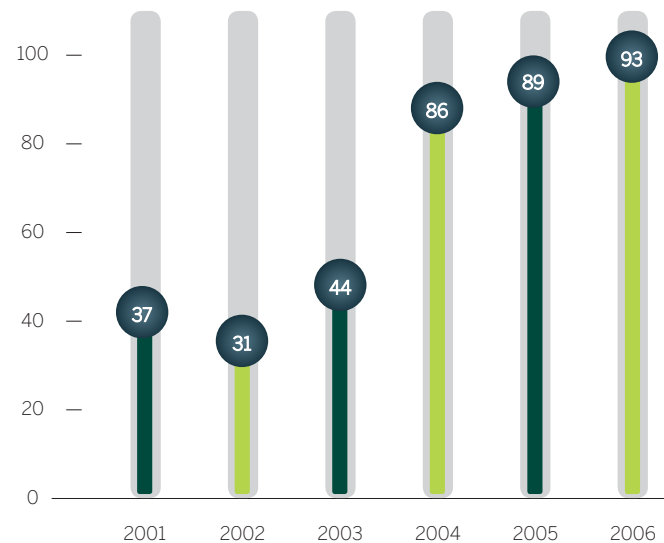
### Satisfacción de clientes

Anualmente Ecopetrol evalúa la percepción de sus clientes sobre la calidad de los productos y servicios que ofrece en el mercado nacional e internacional, utilizando la metodología Top Two Boxes.

En 2012, frente a una meta de 89% y un referente internacional como el Service Quality Index, que establece 78% como excelencia en el servicio, Ecopetrol obtuvo un 92% lo cual ratifica el compromiso con este grupo de interés.

En el gráfico 62 se detalla la evolución de los resultados de la encuesta de satisfacción de clientes en los últimos años.

Gráfico 62.  
Índice de satisfacción de clientes



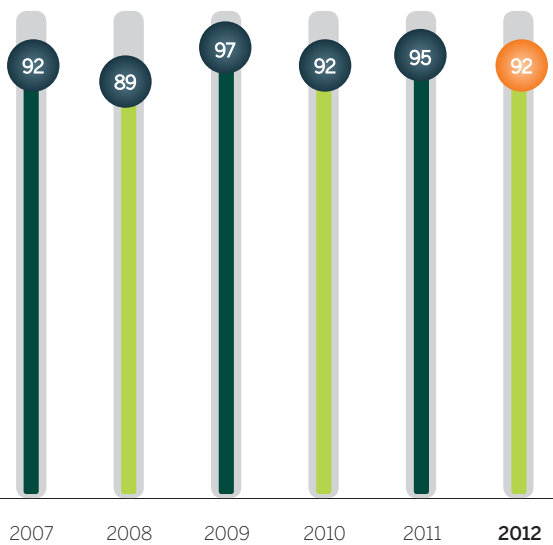
Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo

## Entregas Perfectas a Clientes Finales

Otro indicador importante para evaluar la excelencia en el suministro es el Cumplimiento de las Entregas Perfectas a Clientes Finales.

En 2012 este indicador obtuvo un resultado del 98,35% que representa una mejora de 2,45% frente al año anterior.

Se debe tener en cuenta que durante 2012 se aplicó una nueva metodología de medición del indicador que consideró los criterios de calidad, oportunidad y cantidad para cada uno de sus componentes. En 2013 se ampliará el alcance de la medición de este indicador a todos los productos entregados por la Refinería de Barrancabermeja.



## Testimonio



### Sandra Giovanna Gómez Castañeda Gerente General Llanogas

“Desde hace 26 años Llanogas es la empresa de servicios públicos en la que los llaneros confían para el suministro permanente y confiable del gas natural. Venimos prestando este servicio en 25 municipios y nueve centros poblados de los departamentos del Meta, Cundinamarca y Guaviare.

Además, por cuenta de la expansión que hemos experimentado en los últimos años, tenemos inversiones en Gases del Cusiana, empresa que presta el servicio en el departamento del Casanare.

En los últimos 10 años hemos quintuplicado el volumen de gas, no solo gracias a las viviendas que atendemos, sino a la expansión del gas vehicular. De hecho, hoy en nuestra composición de consumo el 44% corresponde al gas vehicular, el 39% al gas residencial y el 17% restante al gas que demandan la industria y el comercio.

Siempre decimos que hemos podido garantizar la prestación del servicio a nuestros 130 mil usuarios finales gracias a la fluida relación comercial y contractual que existe entre Ecopetrol y Llanogas.

Ecopetrol es nuestro proveedor de gas natural desde boca de pozo. Es un suministro que nos hacen día a día con los procesos de nominación, pedidos y entregas, siempre con una continuidad, una

calidad y un servicio al cliente excelente. Ecopetrol maneja formatos de contrato muy ajustados a la normatividad regulatoria y cumple a cabalidad con las entregas. Cuando hay situaciones de fuerza mayor o de restricciones necesarias por mantenimiento maneja un protocolo de comunicación muy oportuno, que permite generar planes de acción que impacten lo menos posible al usuario final.

Para nosotros Ecopetrol es fundamental toda vez que contar con un proveedor sólido y robusto es necesario para la prestación del servicio teniendo en cuenta que debemos desempeñarnos con altos estándares de calidad, cumplimiento y normatividad.

Para la comunidad de los municipios y departamentos que atendemos es conocido que el gas que llega a sus viviendas se debe a que, primero, la región es productora de este hidrocarburo y, segundo, a que se tiene una empresa como Ecopetrol, que lo produce y provee a la empresa de servicios públicos Llanogas.

La comunidad agradece mucho la prestación de este servicio, que por ser más económico y ecológico que otros energéticos, contribuye a mejorar la calidad de vida y a preservar el medio ambiente. Los hogares de los Llanos Orientales han visto con buenos ojos la llegada del gas natural por red a sus viviendas”.





## Productos

Los principales productos de Ecopetrol S.A. son crudos, gas natural, petroquímicos y biocombustibles.

### Catálogo de productos

En la página web de Ecopetrol se encuentra disponible el catálogo de productos ofrecidos por la empresa al mercado nacional e internacional. Para cada uno de los productos se tiene disponible la siguiente información: descripción y algunos de sus usos, precauciones de uso y

manejo, especificaciones técnicas, logística de venta y sitio de entrega. Ver más información en la la página web de Ecopetrol: [http://www.ecopetrol.com.co/especiales/Catalogo\\_de\\_Productos/index.html](http://www.ecopetrol.com.co/especiales/Catalogo_de_Productos/index.html)

### Fase del ciclo de vida de los productos

La fase de ciclo de vida de cada producto es diferente de acuerdo con su naturaleza. En esta sección se abordan los dos más significativos: los crudos y el gas natural.

## Crudos

El petróleo se extrae mediante la perforación de un pozo sobre el yacimiento. Si la presión de los fluidos es suficiente, forzaré la salida natural del petróleo a través del pozo que se conecta mediante una red de oleoductos hacia su tratamiento primario, donde se deshidrata y estabiliza eliminando los compuestos más volátiles. Posteriormente, se transporta a refinerías o plantas de mejoramiento.

Durante la vida del yacimiento, la presión descenderá y será necesario usar otras técnicas para la extracción del petróleo. Esas técnicas incluyen la extracción mediante bombas, la inyección de agua o la inyección de gas, entre otras.

Los componentes químicos del petróleo se separan y obtienen por destilación mediante un proceso de refinamiento. De él se extraen diferentes productos, entre otros: propano, butano, gasolina, queroseno, gasóleo, aceites lubricantes, asfaltos y carbón de coque. Todos estos productos, de baja solubilidad, se obtienen en torres de fraccionamiento.

Plataforma de gas en Chuchupa, La Guajira



## Gas natural

El gas natural es una mezcla de hidrocarburos livianos conformada principalmente por metano, y que también incluye etano, propano y otros hidrocarburos más pesados.

Algunos gases inertes tales como nitrógeno y dióxido de carbono pueden estar presentes, al igual que pequeñas cantidades de sulfuro de hidrógeno y oxígeno. Se obtiene mediante la explotación de los yacimientos o depósitos subterráneos, en los cuales se encuentra en forma libre o asociado al petróleo. Una vez extraído se separa del crudo y se somete a un tratamiento para retirarle hidrocarburos (GLP y gasolina natural) e impurezas tales como vapor de agua, sólidos y productos corrosivos.

El gas natural es más ligero que el aire y en caso de fuga, a menos que se atrape, se elevará y disipará rápidamente en la atmósfera. El transporte de crudos, gas y petroquímicos se realiza a través de gasoductos, poliductos y carrotanques.

### Regulación de productos en el mercado

Con el propósito de reducir la concentración en la oferta de gas natural en el mercado, el Ministerio de Minas y Energía, mediante Decreto 2100 de 2011, modificó la administración de las regalías de gas natural de manera que dichas regalías fueran comercializadas directamente a nombre de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH). Hacia finales de 2011 Ecopetrol firmó un Acuerdo de Mandato con la ANH para actuar como comercializador del gas de regalías a nombre de la ANH, reduciendo la participación de Ecopetrol en el mercado. En julio de 2012 se inició la ejecución de este acuerdo de mandato.

Ecopetrol estableció desde 2008, un plan de trabajo para la formalización del canal de comercialización de los distintos productos Petroquímicos e Industriales donde diferentes tipos de empresas, nacionales y multinacionales, participan activamente. Los canales son abiertos y cualquier jugador del mercado puede ingresar o retirarse de ese canal en la medida en que cumpla con los requisitos, las competencias y volúmenes de producto mínimos de compra solicitados por Ecopetrol.

Adicionalmente la venta de productos petroquímicos e industriales es libre y el precio de los mismos se encuentra publicado en la página web de Ecopetrol.

### Responsabilidad en el manejo de productos

En su labor de minimizar los riesgos e impactos asociados a la manufactura, uso y disposición de los productos, y de sus efectos en las personas y el ambiente, Ecopetrol cuenta con procesos y procedimientos específicos, cumple con las regulaciones nacionales y aplica las mejores prácticas de la industria petrolera internacional.

Es así como para el manejo de combustibles líquidos Ecopetrol aplica la Norma 321 de la Nfpa (National Fire Protection Association), que establece estándares para el diseño de los tanques de almacenamiento y tuberías de llenadero, entre otras, al igual que las reglamentaciones expedidas por el Ministerio de Minas y Energía de Colombia.

En lo relativo a la protección contra incendios, aplica las normas Nfpa y API (American Petroleum Institute), así como las reglamentaciones expedidas

Para el diseño, construcción y operación de las instalaciones para el transporte y manejo de hidrocarburos se aplican las normas API, Ansi, Asme, Nfpa, DOT e Icontec

por las autoridades gubernamentales de control nacional, regional y local.

En el caso de petroquímicos e industriales, Ecopetrol tiene especial precaución por tratarse de productos volátiles que pueden causar explosiones bajo ciertas condiciones de presión y temperatura; por ello se almacenan, manejan y disponen de acuerdo con la ficha técnica de cada producto y de acuerdo con la reglamentación nacional para manejo y disposición de residuos peligrosos.

Para el diseño, construcción y operación de las instalaciones para el transporte y manejo de hidrocarburos se aplican las normas API, Ansi, Asme, Nfpa, DOT e Icontec, y las reglamentaciones expedidas por el Ministerio de Minas y Energía, el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial y las demás autoridades competentes.

Merecen especial atención y fuerte vigilancia las válvulas, conexiones y accesorios de tanques, cisternas y cilindros que se utilizan para almacenar estos productos, dada la magnitud de las consecuencias que puede generar la materialización de alguno de los riesgos propios de estos implementos.

Cada producto de la empresa está identificado con una hoja de seguridad que contiene información relevante como composición, identificación de los riesgos, medidas de primeros auxilios, medidas para control y extinción de incendios, medidas para el manejo y almacenamiento, medidas en el caso de escapes o fugas del producto, controles de explosión y protección personal, propiedades físicas y químicas, información toxicológica y ecológica, consideraciones sobre desechos, información sobre transporte e información reglamentaria y datos de contacto en caso de emergencia.

Es importante mencionar que todas las instalaciones y operaciones de Ecopetrol cuentan con planes de contingencia que permiten reaccionar, controlar y mitigar las consecuencias de la materialización de los riesgos potenciales.

### **Impactos de los productos en la salud**

Los diversos productos provenientes del petróleo: gas natural, combustibles líquidos y petroquímicos, pueden causar impactos en la salud y la seguridad de las personas si no son manipulados y utilizados de acuerdo con las estrictas normas vigentes, motivo por el cual permanentemente la empresa está realizando capacitaciones y entregando elementos de divulgación para usuarios de todos los niveles.

#### **Gas natural**

En su estado natural, antes de ser sometido a proceso de combustión, el gas natural actúa como asfixiante y si su contenido de sulfuro de hidrógeno es superior a 70 ppm y el de monóxido de carbono a 50 ppm, puede tener efectos perjudiciales para la salud.

El sulfuro de hidrógeno es un gas incoloro, con olor desagradable, altamente venenoso, que a concentraciones de 70 ppm puede ocasionar mareos y problemas respiratorios y a concentraciones en el aire superiores a 300 ppm, puede ser fatal.

El monóxido de carbono es un gas incoloro, inodoro e inflamable, que produce una acción tóxica sobre la sangre y que en concentraciones en el aire superiores a 50 ppm, puede ser fatal.

En caso de fuga se debe retirar al personal innecesario del área y proveer una ventilación a prueba de explosión; remover o eliminar la fuente de ignición; cortar el suministro de gas, prohibir

fumar y asegurar que los interruptores eléctricos no operen. Las fugas o escapes pueden ser detectadas con suspensión de jabón aplicada al punto, nunca se debe usar una llama para detectar fugas.

El gas natural es altamente inflamable, si bien es estable en condiciones normales de almacenamiento y manejo. Se debe evitar el calor excesivo, así como la presencia de llamas u otras fuentes de ignición.

Reacciona violentamente con agentes oxidantes como tetrafluoruro de bromo, cloro, trifluoruro de nitrógeno y oxígeno líquido y explota espontáneamente cuando se mezcla con dióxido de cloro. La combustión incompleta del gas natural genera monóxido de carbono, que es altamente perjudicial y tóxico.

En caso de incendio, la llama se debe extinguir con CO<sub>2</sub>, químico seco o gas halocarbonado. Una vez concluido el primer ataque a un incendio a causa de gas natural, se debe enfriar el área adyacente y eliminar la fuente de ignición, ya que existe peligro de sufrir una nueva explosión o una reignición si la llama es extinguida sin cortar el suministro de gas.

Los riesgos de ingestión son extremadamente raros. Puede causar irritación en los ojos, visión borrosa, lloriqueo, enrojecimiento y turbiedad superficial.

### **Combustibles líquidos (diesel, gasolina y Jet A-1)**

Por inhalación los combustibles líquidos pueden causar irritación del aparato respiratorio, siendo el principal efecto la depresión del sistema nervioso central. Dentro de los síntomas producidos por la inhalación de combustibles

se incluyen la euforia, el dolor de cabeza, el desvanecimiento, la somnolencia llegando incluso a un desenlace fatal.

Por su parte la ingestión de combustibles puede causar disturbios gastrointestinales y los síntomas incluyen náuseas, vómito y diarrea. El contacto repetido o prolongado con la piel puede resultar en pérdida de las grasas naturales, enrojecimiento, inflamación, comezón, agrietamiento y posible infección secundaria. En tanto que la exposición a sus vapores, humos o nieblas puede causar irritación en los ojos.

Existe evidencia suficiente de carcinogenicidad en experimentos con animales. Estas sustancias contienen productos aromáticos los que a su vez, poseen compuestos aromáticos policíclicos, algunos de los cuales se ha demostrado que, bajo condiciones pobres de higiene personal y por contacto repetido y prolongado, causan cáncer en la piel de los seres humanos.

Por ningún motivo se debe almacenar combustibles en una casa, apartamento o en cualquier recinto cerrado. Los combustibles se evaporan continuamente y, además de generar una atmósfera de vapores tóxicos, puede causar un incendio o una explosión. Para su manejo seguro se debe utilizar ropa impermeable adecuada, gafas y guantes de seguridad.

En tanto que respirar gases de combustible de motor puede ser nocivo y causar varios efectos los que pueden ir desde dolor de cabeza, hasta mareo, inconsciencia o fallecimiento.

El seguimiento a las instrucciones de manejo de producto asegura cero incidentes para quienes manipulen este tipo de productos.

## Tabla de Contenidos G3.1 GRI - Pacto Global – ISO26000

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
<b>1: Estrategia y Perfil</b>					
1.1	Declaración de la alta dirección	10	1, 8, 9, 10	Gobierno Organizacional	6.2
1.2	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades	10, 11, 12, 13	7, 8, 9, 10	Gobierno Organizacional	6.2
<b>2: Perfil de la Organización</b>					
2.1	Nombre de la organización informante	16			
2.2	Marcas, productos y servicios	32, 33, 354, 355			
2.3	Estructura operativa de la organización	32, 33, 36		Gobierno Organizacional	6.2
2.4	Ubicación de la casa matriz	17			
2.5	Países en los que opera la organización	17, 32, 33			
2.6	Naturaleza de la propiedad y forma legal	17			
2.7	Principales mercados de destino	106, 138, 354, 355			
2.8	Dimensión de la organización informante	16, 17			
2.9	Principales decisiones adoptadas durante el periodo que cubre la memoria	6, 34			
2.10	Premios recibidos en el período reportado	20, 21, 22, 23			
<b>3: Parámetros del Reporte</b>					
3.1	Periodo que cubre el reporte	35, 82			
3.2	Fecha del reporte inmediatamente anterior	82			
3.3	Ciclo del reporte	82			
3.4	Punto de contacto	83			
3.5	Proceso para definir el contenido del reporte	82, 235, 237			
3.6	Límites del reporte (países, regiones, divisiones, instalaciones, filiales, etc)	82			
3.7	Informar sobre alguna limitación en el alcance o límite del reporte	82			

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
3.8	Base para reportear sobre Joint ventures, divisiones subsidiarias, operaciones tercerizadas y otras	91, 93			
3.9	Técnicas para la medición de datos y bases de cálculos	28, 72, 73			
3.10	Explicación del efecto de cualquier cambio en la información entregada en los reportes previos	82			
3.11	Cambios significativos en el alcance, límites o métodos de medición aplicados en este reporte, respecto del anterior	36, 82			
3.12	Tabla indicadora de la localización de la información estándar dentro de la memoria	364			
3.13	Políticas y prácticas relacionadas con la búsqueda del aseguramiento externo del reporte	50, 51, 83		Verificación	7.5.3
<b>4: Gobierno, compromisos e involucramiento</b>					
4.1	La estructura de gobierno de la organización	26, 27, 29	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10	Gobierno Organizacional	6.2
4.2	Función del más alto ejecutivo	30, 31		Gobierno Organizacional	6.2
4.3	Estructura directiva	31, 40, 41		Gobierno Organizacional	6.2
4.4	Participación de accionistas y empleados	32, 33, 35, 38, 46		Gobierno Organizacional	6.2
4.5	Vínculo entre las compensaciones y el desempeño de la organización a los miembros del más alto órgano de gobierno	45, 47		Gobierno Organizacional	6.2
4.6	Procedimiento del más alto órgano de gobierno para evitar conflictos de intereses	53	10	Gobierno Organizacional	6.2
4.7	Proceso para determinar las calificaciones y la experiencia de los miembros del más alto órgano de gobierno para guiar la estrategia de la organización sobre temas económicos, de medio ambiente y sociales	41, 42, 46	10	Gobierno Organizacional	6.2
4.8	Declaraciones de misión y valores	25, 26	7, 8, 9	Gobierno Organizacional	6.2
4.9	Proceso de los miembros del más alto órgano de gobierno para supervisar la identificación y la gestión del desempeño social, medioambiental y económico de la organización	30, 43		Gobierno Organizacional	6.2
4.10	Procedimientos para evaluar el desempeño del más alto órgano de gobierno	46	10	Gobierno Organizacional	6.2
4.11	Explicación si la organización ha adoptado un enfoque o principio precautorio	156, 157, 161	7	Gobierno Organizacional	6.2
4.12	Cartas, principios u otras iniciativas externas de tipo económicas, ambientales y sociales a las cuales la organización suscribe o apoya	18, 19	1, 2, 5, 8, 9, 10	Gobierno Organizacional	6.2

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
4.13	Membresía en Asociaciones y/o organizaciones nacionales e internacionales de asesoramiento	18, 19, 299		Gobierno Organizacional	6.2
4.14	Lista de grupos de interés involucrados con la organización	66, 68		Gobierno Organizacional	6.2
4.15	Base para la identificación y selección de los grupos de interés	48, 65		Gobierno Organizacional	6.2
4.16	Enfoque del involucramiento con los distintos grupos de interés	70, 72, 73		Gobierno Organizacional	6.2
4.17	Principales cuestiones y asuntos de interés que hayan surgido a través de la participación de los stakeholders	70, 76, 78, 157, 158, 159, 279, 303		Gobierno Organizacional	6.2

### INDICADORES ECONÓMICO FINANCIEROS

DMA: Pese a las complejidades del entorno, los resultados financieros de Ecopetrol S.A en el 2012 constituyen el segundo mejor récord en la historia de la compañía.

En este período la empresa demostró su solidez y capacidad para mantener unos indicadores competitivos en la industria, soportados en el aumento de la producción, los mejores precios internacionales de referencia, la ejecución de estrategias comerciales que permitieron aumentar las ventas y un robusto plan de inversiones.

#### Aspecto: DESEMPEÑO ECONÓMICO

EC1	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costos de explotación; retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagos a proveedores de capital y a gobiernos	82, 84, 88, 91, 92, 93, 96, 97, 100, 101, 104, 105, 106, 117, 138, 211	7	Participación activa de la comunidad	6.8.3
				Generación de riqueza e ingresos	6.8.7
				Inversión social	6.8.9
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático	180	7	Mitigación y adaptación al cambio climático	6.5.5
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales	132, 256		Condiciones de trabajo y protección social	6.4.4
EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos	128		Participación política responsable	6.6.4

#### Aspecto: PRESENCIA EN EL MERCADO

EC5	Rango de las relaciones entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	244		Condiciones de trabajo y protección social	6.4.4
				Generación de riqueza e ingresos	6.8.7
EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	335, 336, 341	6	Promover la responsabilidad social en la cadena de valor	6.6.6
				Creación de empleo y desarrollo de habilidades	6.8.5
				Generación de riqueza e ingresos	6.8.7



Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	337	6	Creación de empleo y desarrollo de habilidades	6.8.5
				Generación de riqueza e ingresos	6.8.7
<b>Aspecto: IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS</b>					
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono o en especie	313		Derechos económicos, sociales y culturales	6.3.9
				Participación activa de la comunidad	6.8.3
				Educación y cultura	6.8.4
				Creación de empleo y desarrollo de habilidades	6.8.5
				Desarrollo y acceso a la tecnología	6.8.6
				Generación de riqueza e ingresos	6.8.7
				Inversión social	6.8.9
EC9	Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos	210, 211		Derechos económicos, sociales y culturales	6.3.9
				Promover la responsabilidad social en la cadena de valor	6.6.6
				Respeto a los derechos de la propiedad	6.6.7
				Acceso a servicios esenciales	6.7.8
				Generación de riqueza e ingresos	6.8.7
				Inversión social	6.9.8

### INDICADORES DE PRÁCTICAS LABORALES Y ÉTICA DEL TRABAJO

DMA: dentro de su política corporativa y de su Marco Estratégico 2011-2020, Ecopetrol, consciente de que su operación debe estar en armonía con sus distintos grupos de interés y, particularmente con las personas que se desempeñan en las diferentes áreas operativas y de apoyo de la empresa, ha incluido un orientador explícito de gestión de talento humano, destinado a generar valor a la organización, mediante prácticas laborales que contribuyan tanto al progreso profesional y personal de sus trabajadores como avance al desarrollo sostenible de la compañía.

#### Aspecto: EMPLEO

LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato y por región	239	6	Trabajo y relaciones laborales	6.4.3
LA2	Número total de empleados y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región	239, 241, 242	6	Trabajo y relaciones laborales	6.4.3

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosados por actividad principal	256		Trabajo y relaciones laborales	6.4.3
				Condiciones de trabajo y protección social	6.4.4
LA15	Vuelta al trabajo y tasas de retención después de la licencia parental, por el género	255		Prácticas laborales	6.4
				Condiciones de trabajo y protección social	6.4.4
<b>Aspecto: RELACIONES EMPRESA/TRABAJADORES</b>					
LA4	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo	263	3	Principios y derechos fundamentales en el trabajo	6.3.10
				Trabajo y relaciones laborales	6.4.3
				Condiciones de trabajo y protección social	6.4.4
				Diálogo social	6.4.5
LA5	Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos	263	3	Trabajo y relaciones laborales	6.4.3
				Condiciones de trabajo y protección social	6.4.4
				Diálogo social	6.4.5
<b>Aspecto: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO</b>					
LA6	Porcentaje del total de trabajadores que está representado en comités de salud y seguridad conjuntos de dirección-empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de salud y seguridad en el trabajo	266		Salud y seguridad en el trabajo	6.4.6
LA7	Tasas de ausentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo, por región	266, 269, 270, 271		Salud y seguridad en el trabajo	6.4.6
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves	266, 274		Salud y seguridad en el trabajo	6.4.6
				Participación activa de la comunidad	6.8.3
				Educación y cultura	6.8.4
				Salud	6.8.8
LA9	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos.	266	3	Salud y seguridad en el trabajo	6.4.6

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
<b>Aspecto: FORMACIÓN Y EDUCACIÓN</b>					
LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por categoría de empleado	249		Desarrollo humano y formación en el lugar de trabajo	6.4.7
LA11	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomenten la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión de sus carreras profesionales.	250		Desarrollo humano y formación en e lugar de trabajo	6.4.7
				Creación de empleo y desarrollo de habilidades	6.8.5
LA12	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional	252		Desarrollo humano y formación en el lugar de trabajo	6.4.7
<b>Aspecto: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES</b>					
LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad	40, 41	1, 6	Discriminación y grupos vulnerables	6.3.7
				Principios y derechos fundamentales en el trabajo	6.3.10
				Trabajo y relaciones laborales	6.4.3
<b>Aspecto: IGUAL REMUNERACIÓN PARA MUJERES Y HOMBRES</b>					
LA14	Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional	245	1, 6	Discriminación y grupos vulnerables	6.3.7
				Principios y derechos fundamentales en el trabajo	6.3.10
				Trabajo y relaciones laborales	6.4.3
				Condiciones de trabajo y protección social	6.4.4

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
<b>INDICADORES DE DESEMPEÑO SOCIAL DERECHOS HUMANOS</b>					
DMA: en 2009 Ecopetrol tomó la determinación de hacer una aproximación integral a los derechos humanos a través de la aprobación de una Guía para los Derechos Humanos y de la adhesión al Pacto Mundial de Naciones Unidas (Global Compact).					
Con el fin de asegurar los compromisos contenidos en la Guía y los principios del Pacto Mundial, Ecopetrol ha creado algunos espacios y herramientas de gestión, como el Comité de Derechos Humanos, un Plan Táctico de DD.HH y un indicador de cumplimiento de dicho plan.					
<b>Aspecto: PRÁCTICAS DE INVERSIÓN Y ABASTECIMIENTO</b>					
HR1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos	282	1, 2	Debida diligencia	6.3.3
				Evitar la complicidad	6.3.5
				Promover la responsabilidad social en la cadena de valor	6.6.6
HR2	Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos y medidas adoptadas como consecuencia	282	1, 2	Debida diligencia	6.3.3
				Evitar la complicidad	6.3.5
				Trabajo y relaciones laborales	6.4.3
				Promover la responsabilidad social en la cadena de valor	6.6.6
HR3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados	282, 283, 284, 296, 297	1, 2	Evitar la complicidad	6.3.5
<b>Aspecto: NO DISCRIMINACIÓN</b>					
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas	281, 291	1, 2, 6	Evitar la complicidad	6.3.5
				Resolución de reclamaciones	6.3.6
				Discriminación y grupos vulnerables	6.3.7
				Principios y derechos fundamentales del trabajo	6.3.10
				Trabajo y relaciones laborales	6.4.3

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
<b>Aspecto: LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y CONVENIOS COLECTIVOS</b>					
HR5	Actividades de la compañía en las que el derecho de libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos puedan correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos	263, 294, 295	1, 2, 3	Debida diligencia	6.3.3
				Situaciones de riesgo para los derechos humanos	6.3.4
				Evitar la complicidad	6.3.5
				Derechos civiles y políticos	6.3.8
				Principios y derechos fundamentales del trabajo	6.3.10
				Trabajo y relaciones laborales	6.4.3
				Diálogo social	6.4.5
<b>Aspecto: EXPLOTACIÓN INFANTIL</b>					
HR6	Actividades identificadas que conllevan un riesgo potencial de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a su eliminación	292	1, 2, 5	Debida diligencia	6.3.3
				Situaciones de riesgo para los derechos humanos	6.3.4
				Evitar la complicidad	6.3.5
				Discriminación y grupos vulnerables	6.3.7
				Principios y derechos fundamentales del trabajo	6.3.10
<b>Aspecto: TRABAJO FORZADO</b>					
HR7	Operaciones identificadas como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado o no consentido, y las medidas adoptadas para contribuir a su eliminación	293	1, 2, 4	Debida diligencia	6.3.3
				Situaciones de riesgo para los derechos humanos	6.3.4
				Evitar la complicidad	6.3.5
				Discriminación y grupos vulnerables	6.3.7
				Principios y derechos fundamentales del trabajo	6.3.10

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
<b>Aspecto: PRÁCTICAS DE SEGURIDAD</b>					
HR8	Porcentaje de personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para las actividades	282, 283, 284	1, 2	Evitar la complicidad	6.3.5
				Trabajo y relaciones laborales	6.4.3
				Promover la responsabilidad social en la cadena de valor	6.6.6
<b>Aspecto: DERECHOS DE LOS INDIGENAS</b>					
HR9	Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas	285, 287	1, 2	Resolución de reclamaciones	6.3.6
				Discriminación y grupos vulnerables	6.3.7
				Derechos civiles y políticos	6.3.8
				Respeto a los derechos de propiedad	6.6.7
<b>Aspecto: EVALUACIÓN</b>					
HR10	Porcentaje y número total de operaciones que han sido sujetos a revisiones de los derechos humanos y/o evaluaciones de impacto	280	1, 2	Derechos humanos	6.3
				Debida diligencia	6.3.3
				Situaciones de riesgo para los derechos humanos	6.3.4
				Evitar la complicidad	6.3.5
<b>Aspecto: SOLUCIÓN</b>					
HR11	Número de quejas relacionadas con los derechos humanos presentadas, abordadas y resueltas por medios oficiales, y mecanismos de reclamo	280, 281	1, 2	Derechos humanos	6.3
				Resolución de reclamaciones	6.3.6

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
<b>INDICADORES DE DESEMPEÑO SOCIAL SOCIEDAD</b>					
DMA: con el fin de dar cumplimiento a los compromisos asumidos, Ecopetrol ha construido un modelo de gestión social mediante el cual, la empresas se propone incidir en la generación de condiciones favorables de desarrollo en los territorios donde hace presencia, a partir del efectivo manejo de los impactos causados por sus actividades y de los riesgos sociales que pueden afectar las operaciones.					
<b>Aspecto: COMUNIDAD</b>					
SO1	Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades, incluyendo la entrada, operación y salida de la empresa	261, 291, 304, 305, 306, 308, 311, 315		Derechos económicos, sociales y culturales	6.3.9
				Creación de empleo y desarrollo de habilidades	6.8.5
				Generación de riqueza e ingresos	6.8.7
				Respeto a los derechos de propiedad	6.6.7
SO9	Operaciones con importantes repercusiones negativas reales o potenciales en las comunidades locales	304, 328		Derechos económicos, sociales y culturales	6.3.9
				Prevención de la contaminación	6.5.3
				Protección del medioambiente, la biodiversidad y restauración de hábitats naturales	6.5.6
				Participación activa y desarrollo de la comunidad	6.8.
SO10	Medidas de prevención y de mitigación aplicadas en operaciones con importantes repercusiones negativas reales o potenciales en las comunidades locales	304, 320, 322	1	Derechos económicos, sociales y culturales	
				Prevención de la contaminación	
				Protección del medioambiente, la biodiversidad y restauración de hábitats naturales	
				Participación activa y desarrollo de la comunidad	
<b>Aspecto: CORRUPCIÓN</b>					
SO2	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción	54, 59, 133	10	Anticorrupción	6.6.3
SO3	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización	56	10	Anticorrupción	6.6.3

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
SO4	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción	58, 60, 61	10	Anticorrupción	6.6.3
<b>Aspecto: POLÍTICA PÚBLICA</b>					
SO5	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de lobbying.	62, 63, 317, 330	10	Participación política responsable	6.6.4
				Participación activa de la comunidad	6.6.4
SO6	Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas, por países.	62, 63	10	Participación política responsable	6.6.4
				Participación activa de la comunidad	6.6.4
<b>Aspecto: COMPORTAMIENTO DE COMPETENCIA DESLEAL</b>					
SO7	Número total de acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados	137		Competencia justa	6.6.5
				Respeto a los derechos de propiedad	6.6.7
<b>Aspecto: CUMPLIMIENTO NORMATIVO</b>					
SO8	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones	127, 135		Respeto a los derechos de propiedad	6.6.7
				Generación de riqueza e ingresos	6.8.7

### INDICADORES DE DESEMPEÑO SOCIAL RESPONSABILIDAD SOBRE PRODUCTOS

DMA: Ecopetrol participa en todos los eslabones de la cadena de hidrocarburos, desde la exploración y producción de petróleo y gas, hasta la transformación en productos de mayor valor agregado y posteriormente su comercialización en los mercados nacionales e internacionales.

Cada uno de los pasos que se emprenden en esta materia implica riesgos y oportunidades, tanto para la empresa como para las regiones donde se desarrollan las actividades así como para el país que, debido a la presencia de Ecopetrol, está en condiciones de emprender nuevas iniciativas de carácter social destinadas a mejorar el nivel de vida de los colombianos.

#### Aspecto: SALUD Y SEGURIDAD DEL CLIENTE

PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y la seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación	82, 84, 88, 92, 93, 96, 97, 100, 101, 104, 105, 107, 138, 359, 362	1	Derechos económicos, sociales y culturales	6.3.9
				Promover la Responsabilidad Social en la cadena de valor	6.6.6
				Protección de la Salud y seguridad de los consumidores	6.7.4
				Consumo sostenible	6.7.5



Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
PR2	Número total de incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, distribuidos en función del tipo de resultados de dichos incidentes	135	1	Derechos económicos, sociales y culturales	6.3.9
				Promover la responsabilidad social en la cadena de valor	6.6.6
				Protección de la salud y seguridad de los consumidores	6.7.4
				Consumo sostenible	6.7.5
<b>Aspecto: ETIQUETADO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS</b>					
PR3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos	361, 362		Prácticas justas de marketing, información objetiva e imparcial y prácticas justas de contratación	6.7.3
				Protección de la salud y seguridad de los consumidores	6.7.4
				Consumo sostenible	6.7.5
				Servicio de atención al cliente, apoyo y resolución de quejas y controversias	6.7.6
				Educación y toma de conciencia	6.7.9
PR4	Número total de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, distribuidos en función del tipo de resultados de dichos incidentes	135		Prácticas justas de marketing, información objetiva e imparcial y prácticas justas de contratación	6.7.3
				Protección de la salud y seguridad de los consumidores	6.7.4
				Consumo sostenible	6.7.5
				Servicio de atención al cliente, apoyo y resolución de quejas y controversias	6.7.6
				Educación y toma de conciencia	6.7.9

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
PR5	Prácticas con respecto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente	354, 355, 356		Protección de la salud y seguridad de los consumidores	6.7.4
				Consumo sostenible	6.7.5
				Servicio de atención al cliente, apoyo y resolución de quejas y controversias	6.7.6
				Acceso a servicios esenciales	6.7.8
				Educación y toma de conciencia	6.7.9
<b>Aspecto: COMUNICACIONES DE MARKETING</b>					
PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios	49, 62, 354, 355, 361	10	Prácticas justas de marketing, información objetiva e imparcial y prácticas justas de contratación	6.7.3
				Servicio de atención al cliente, apoyo y resolución de quejas y controversias	6.7.6
				Educación y toma de conciencia	6.7.9
PR7	Número total de incidentes fruto del incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de marketing, incluyendo la publicidad, la promoción y el patrocinio, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes	62		Prácticas justas de marketing, información objetiva e imparcial y prácticas justas de contratación	6.7.3
				Servicio de atención al cliente, apoyo y resolución de quejas y controversias	6.7.6
				Educación y toma de conciencia	6.7.9
<b>Aspecto: PRIVACIDAD DE CLIENTES</b>					
PR8	Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes	137	1	Protección y privacidad de los datos de los consumidores	6.7.7

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
<b>Aspecto: CUMPLIMIENTO NORMATIVO</b>					
PR9	Costo de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización	135		Servicio de atención al cliente, apoyo y resolución de quejas y controversias	6.7.6

### INDICADORES DE DESEMPEÑO MEDIOAMBIENTAL

DMA: consciente de que su operación debe estar en armonía y equilibrio con sus grupos de interés y con el medio ambiente, Ecopetrol incluye dentro de su Política Corporativa y de su Marco Estratégico 2011-2020 la gestión ambiental como un orientador explícito destinado a generar valor a la organización, mediante procesos y productos que, gracias a un impacto ambiental mínimo, contribuyan tanto al desarrollo sostenible de la empresa como al de las zonas donde opera y al país en su conjunto.

<b>Aspecto: MATERIALES</b>					
EN1	Materiales utilizados, por peso o volumen	189, 190, 191	8, 9	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Uso sostenible de los recursos	6.5.4
EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados	189, 190, 191	8, 9	Uso sostenible de los recursos	6.5.4
<b>Aspecto: ENERGÍA</b>					
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias	171, 172	8, 9	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Uso sostenible de los Recursos	6.5.4
				Mitigación y adaptación al cambio climático	6.5.5
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias	171, 172	8, 9	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Uso sostenible de los recursos	6.5.4
EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia	171, 172	8, 9	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Uso sostenible de los recursos	6.5.4
EN6	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas	171, 172	8, 9	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Uso sostenible de los recursos	6.5.4
EN7	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas	171, 172	8, 9	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Uso sostenible de los recursos	6.5.4

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
<b>Aspecto: AGUA</b>					
EN8	Captación total de agua por fuentes	212	8, 9	Uso sostenible de los recursos	6.5.4
EN9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua	212	8, 9	Uso sostenible de los recursos	6.5.4
EN10	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y utilizada	212	8, 9	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Uso sostenible de los recursos	6.5.4
<b>Aspecto: BIODIVERSIDAD</b>					
EN11	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquese la localización y el tamaño de terrenos en propiedad, arrendados, o que son gestionados de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas	218, 219	8	Protección del medio ambiente, la biodiversidad y restauración de hábitats naturales	6.5.6
EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en áreas de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas	218, 219	8	Protección del medio ambiente, la biodiversidad y restauración de hábitats naturales	
EN13	Hábitats protegidos o restaurados	218, 219	8	Protección del medio ambiente, la biodiversidad y restauración de hábitats naturales	6.5.6
EN14	Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad.	218, 219	8	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Protección del medio ambiente, la biodiversidad y restauración de hábitats naturales	6.5.6
EN15	Número de especies, desglosadas en función de su peligro de extinción, incluidas en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales y cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones según el grado de amenazas de la especie	218, 219, 222, 223, 226, 228	8	Protección del medio ambiente, la biodiversidad y restauración de hábitats naturales	6.5.6

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
<b>Aspecto: EMISIONES, VERTIDOS Y RESIDUOS</b>					
EN16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso	180, 184, 186, 187	7, 8	Mitigación y adaptación al cambio climático	6.5.5
EN17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso	180, 184, 186, 187	7, 8	Mitigación y adaptación al cambio climático	6.5.5
EN18	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas	180, 184, 186, 187	7, 8	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Mitigación y adaptación al cambio climático	6.5.5
EN19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono, en peso	180, 184, 186, 187	7, 8	Prevención de la contaminación	6.5.3
EN20	NO, SO y otras emisiones significativas al aire, por tipo y peso	180, 184, 186, 187	7, 8	Prevención de la contaminación	6.5.3
EN21	Vertimiento total de aguas residuales, según su naturaleza y destino	217	7, 8	Prevención de la contaminación	6.5.3
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento	194, 195	7, 8	Prevención de la contaminación	6.5.3
EN23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos	207	7	Prevención de la contaminación	6.5.3
EN24	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideren peligrosos según la clasificación del Convenio de Basilea, anexos I, II, III y VIII y porcentaje de residuos transportados internacionalmente	194, 195, 198	7	Prevención de la contaminación	6.5.3
EN25	Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentía de la organización informante	213	8, 9	Uso sostenible de los recursos	6.5.4
				Protección del medio ambiente, la biodiversidad y restauración de hábitats naturales	6.5.6
<b>Aspecto: PRODUCTOS Y SERVICIOS</b>					
EN26	Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto	174, 192	7, 8, 9	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Uso sostenible de los recursos	6.5.4
				Promover la responsabilidad social en la cadena de valor	6.6.6
				Consumo sostenible	6.7.5

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
EN27	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son reciclados al final de su vida útil por categorías de productos	194, 195		Prevención de la contaminación	6.5.3
				Uso sostenible de los recursos	6.5.4
				Consumo sostenible	6.7.5
<b>Aspecto: CUMPLIMIENTO NORMATIVO</b>					
EN28	Costo de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental	137		Prevención de la contaminación	6.5.3
<b>Aspecto: TRANSPORTE</b>					
EN29	Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte del personal	96, 97, 207, 210		Prevención de la contaminación	6.5.3
				Uso sostenible de los recursos	6.5.4
				Mitigación y adaptación al cambio climático	6.5.5
				Promover la responsabilidad social en la cadena de valor	6.6.6
<b>Aspecto: GENERAL</b>					
EN30	Desglose por tipo del total de gastos e inversiones ambientales	166, 167	7, 8, 9	Prevención de la contaminación	6.5.3
				Mitigación y adaptación al cambio climático	6.5.5

Indicadores Suplemento Oil&Gas (OG)					
OG1	Volumen y características de la estimación de producción y reservas identificadas	91, 92, 93			
OG2	Valor total del gasto en Investigación y Desarrollo de energías renovables	166, 167, 174	9		
OG3	Cantidad total de energía renovable generada por fuentes	174			
OG4	Número y porcentaje del total de emplazamientos en los cuales se han evaluado y supervisado los riesgos para la biodiversidad y donde existen planes de acción en marcha	218, 219	8		
OG5	Volumen del agua de formación o generada	212, 213, 215, 220			
OG6	Volumen de hidrocarburo quemado y ventilado como parte de las operaciones primarias	180, 185			
OG7	Cantidad de residuos de perforación (lodos y restos derivados de la perforación)	194			

Indicador	Descripción	Página	Principios Pacto Global	ISO26000	
				Materias y temas	Capítulo
OG8	Contenido de Benceno, Plomo y Azufre en los combustibles refinados	182	9		
OG9	Operaciones en emplazamientos con presencia de comunidades indígenas, o en zonas adyacentes o afectadas por las actividades, y porcentaje de estos emplazamientos que están cubiertos por estrategias específicas de participación	285, 286, 287	1		
OG10	Número y descripción de litigios significativos con las comunidades locales y pueblos indígenas	287	1		
OG11	Emplazamientos que han sido desmantelados y que están en vías desmantelamiento	174, 200, 201, 202, 203			
OG12	Enumere, cuantifique y describa los casos de reasentamiento involuntario necesaria para las actividades de la empresa	261			
OG13	Número de siniestros en materia de seguridad de los procesos y percances, por tipo de actividad	204, 207, 210, 211			
OG14	Volumen de los biocombustibles producidos, comprados y vendidos	174			



## Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que Ecopetrol S.A ha presentado su memoria "Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2012" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI. Para conocer más sobre la metodología: [www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf](http://www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf)

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 4 Marzo 2013

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Nelmara Arbex".

Nelmara Arbex  
Subdirectora Ejecutiva  
Global Reporting Initiative



Se ha añadido el signo "+" al Nivel de Aplicación porque Ecopetrol S.A ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.

*Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándola y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)*

**Descargo de responsabilidad:** En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 26 Febrero 2013. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.



## Declaración de Garantía

BSD Consulting realizó por segunda vez, la verificación independiente del proceso de elaboración del Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2012 de Ecopetrol. La verificación tiene como objetivo proporcionar una opinión sobre:

- La aplicación de los principios e indicadores GRI G3.1 en el proceso de elaboración del Reporte y cómo este da cuenta de la gestión de la sostenibilidad de la organización.
- Los procesos de involucramiento con los grupos de interés y su adherencia a los principios AA1000AS 2008.
- Recomendaciones para la mejora continua.

### Independencia

Trabajamos de forma independiente y aseguramos que ningún integrante de BSD mantiene contratos de consultoría o vínculos comerciales con Ecopetrol S.A.. BSD Consulting cuenta con la licencia de AccountAbility como proveedor de garantía (AA1000 Licensed Assurance Provider), bajo el registro 000-33.

### Nuestra competencia

BSD Consulting es una compañía especializada en soluciones para el desarrollo sostenible. Los trabajos de verificación fueron desarrollados por un equipo de profesionales con experiencia y capacitación en verificación externa.

### Responsabilidades de Ecopetrol y de BSD

Tanto la elaboración del Reporte, como los procesos de involucramiento con grupos de interés y la definición de materialidad, son responsabilidad de Ecopetrol S.A.. BSD Consulting cuenta con la licencia de AccountAbility como proveedor de garantía (AA1000 Licensed Assurance Provider), bajo el registro 000-33.

### Alcance y limitaciones

El alcance de la verificación corresponde a la información no financiera contenida en el Reporte Integrado y a los procesos de involucramiento con grupos de interés desarrollados por la empresa en 2012. El proceso de verificación fue realizado de acuerdo a:

- Los principios de Inclusión, Materialidad y Capacidad de Respuesta de la AA1000AS 2008, con un nivel de verificación Tipo 1, correspondiente a un nivel moderado de assurance.
- Los principios del GRI G3.1 e indicadores del Suplemento Sectorial de Petróleo y Gas.

### Metodología

El proceso de verificación incluyó:

- Revisión de los procesos de definición de materialidad y construcción del Reporte 2012 y de sus contenidos.
- Entrevistas con funcionarios de áreas clave en relación con la gestión de la sostenibilidad y la elaboración del Reporte.
- Participación como observador en instancias de relacionamiento con grupos de interés.
- Verificación de la calidad y confiabilidad de información seleccionada.

### Principios AA1000AS

**Inclusión** – Aborda la participación de los grupos de interés para desarrollar y lograr una respuesta estratégica a la sostenibilidad en la organización

#### Hallazgos:

- El relacionamiento con todos los grupos de interés es un componente central del marco estratégico de Ecopetrol. Esto se evidencia en el Modelo de Responsabilidad Social Empresarial, el cual incluye objetivos estratégicos e indicadores de gestión por cada grupo.
- Las audiencias públicas y los mecanismos de la Oficina de Participación Ciudadana, propician el diálogo, la rendición de cuentas y la concertación con sus grupos de interés, en las diferentes regiones en las que opera.
- La visión y la voz de los grupos de interés clave de la empresa fueron reportados ampliamente en el informe. Se presentan testimonios de estos grupos representativos.

#### Recomendaciones:

- Medir el estado de la relación con cada grupo de interés, establecer metas cuantitativas con cada uno de ellos, e informar año a año sobre el avance.

**Materialidad** – Es la determinación de la relevancia de los temas para la organización y sus grupos de interés.

#### Hallazgos:

- Ecopetrol ha definido los asuntos materiales para las dimensiones económica, social y ambiental a partir de su estrategia, sistema de gestión de riesgos, insumos de las instancias de relacionamiento con grupos de interés y la revisión de estándares e índices de sostenibilidad.
- Se destaca que por segundo año consecutivo Ecopetrol fue incluido en Índice de Sostenibilidad del Dow Jones (DJSI), quedando en el 5% de las empresas con mejor desempeño en el sector de Petróleo y Gas.

#### Recomendaciones:

- Se recomienda establecer criterios de priorización de asuntos en cada dimensión para enfocar la gestión y la comunicación de aquellos temas más materiales para el cumplimiento de la mega de los barriles limpios y relevantes para los grupos de interés.

**Capacidad de respuesta** – Aborda las medidas adoptadas por la organización debido a las demandas específicas de los grupos de interés.

#### Hallazgos:

- Ecopetrol cuenta con sistemas de análisis y monitoreo de las demandas de los grupos de interés, con indicadores sobresalientes en atención y oportunidad en la respuesta. A través de diferentes instancias de relacionamiento multicanal y multi-stakeholder, es posible llegar al Comité Directivo para responder a sus inquietudes.
- En 2012 no se presentó ningún accidente fatal y esto apunta al cumplimiento de la mega de barriles limpios.
- El desarrollo de la Asamblea General de Accionistas es destacable por su magnitud, logística, capacidad informativa, claridad y cumplimiento normativo.
- El mejoramiento de combustibles, y en especial, la distribución de diesel con menor contenido de azufre en todo el territorio nacional refleja la incorporación de la preocupación de sus grupos de interés por la calidad del aire en su estrategia de negocio.

#### Recomendaciones:

- El Reporte debe hacer mayor énfasis en las acciones emprendidas por la organización como respuesta a los insumos obtenidos por los grupos de interés en las diferentes instancias de relacionamiento.
- Incluir retos y compromisos en los asuntos publicados en el reporte, así como el establecimiento de metas de mejora continua.

### Nivel de aplicación GRI-G3.1

#### Hallazgos:

Siguiendo las directrices GRI-G3.1, BSD Consulting declara que el Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2012 de Ecopetrol S.A. cumple con el nivel de aplicación A+. El reporte cumple con los principios de calidad y contenido, presenta una descripción clara del perfil de la empresa, del abordaje y procesos de su gestión de la sostenibilidad. Contiene información e indicadores con respecto a las dimensiones económica, social, ambiental, derechos humanos, prácticas laborales y ética del trabajo, sociedad y responsabilidad sobre productos. Así mismo, relaciona los indicadores del Suplemento Sectorial Petróleo y Gas.

#### Recomendaciones:

Dada la importancia para Ecopetrol de publicar un Reporte Integrado de Gestión, recomendamos fortalecer más allá de la integración física de la información financiera y sostenible en el mismo documento, profundizar en la vinculación del desempeño financiero con el desempeño social y ambiental.



Claudia Restrepo Múnera  
Directora Ejecutiva – Partner  
BSD Consulting Colombia

Apoyo verificador: Ana Isabel Benavides



# Anexos

**Estados Financieros No Consolidados**

**Estados Financieros Consolidados**



# Estados Financieros no Consolidados

# Certificación del Representante Legal y Contador de la Compañía

A los señores Accionistas de Ecopetrol S. A.:  
20 de febrero de 2013

Los suscritos Representante Legal y Contador de la Compañía certificamos que los estados financieros no consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros no consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía, durante los años terminados en 31 de diciembre de 2012 y 2011, han sido reconocidos en los estados financieros no consolidados.
3. Los activos representan probables derechos económicos futuros y los pasivos representan probables obligaciones actuales y futuras, obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad pública generalmente aceptados, promulgados por la Contaduría General de la Nación.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros no consolidados.

**Javier G. Gutiérrez Pemberthy**  
Presidente

**Alberto Vargas Peñalosa**  
Contador Público  
T.P. 167682 - T

# Informe del Revisor Fiscal

Señores Accionistas  
Ecopetrol S. A.:



He auditado los estados financieros no consolidados de Ecopetrol S. A. (la Compañía), los cuales comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2012 y los estados no consolidados de actividad financiera, económica, social y ambiental, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo, por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas que incluyen el resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los estados financieros correspondientes al año 2011 fueron auditados por otro contador público, miembro de KPMG Ltda., quien, en su informe de fecha 17 de febrero de 2012 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros no consolidados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, promulgados por la Contaduría General de la Nación. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros no consolidados con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mi examen de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros no consolidados están libres de errores de importancia material.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros no consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros no consolidados. En dicha evaluación del riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros no consolidados, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar el uso de políticas contables apropiadas y la razonabilidad de los saldos y de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros no consolidados en general. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los estados financieros no consolidados mencionados, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de Ecopetrol S. A. al 31 de diciembre de 2012, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, promulgados por la Contaduría General de la Nación, aplicados de manera uniforme con el año anterior.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2012:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existen medidas adecuadas de control interno, de prevención y control de lavado de activos, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y los de terceros que están en su poder.
- e) Existe concordancia entre los estados financieros no consolidados que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- f) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

**José Hilario Sanabria Caballero**  
Revisor Fiscal de Ecopetrol S. A.  
T.P. 34266 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

20 de febrero de 2013

**Balances Generales no Consolidados**

Al 31 de diciembre de 2012

(con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2011)

(Expresados en millones de pesos colombianos)

Activos	A 31 de diciembre de	
	2012	2011
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (notas 2 y 3)	\$ 5.260.111	4.497.352
Inversiones (notas 2 y 4)	1.367.014	1.069.628
Cuentas y documentos por cobrar, neto (notas 2 y 5)	4.512.756	5.256.982
Inventarios, neto (nota 6)	2.393.400	2.395.929
Anticipos, avances y depósitos (notas 2 y 7)	4.306.331	2.579.887
Gastos pagados por anticipado (nota 8)	70.490	24.308
<b>Total activos corrientes</b>	<b>17.910.102</b>	<b>15.824.086</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Inversiones (notas 2 y 4)	18.651.177	17.353.028
Cuentas y documentos por cobrar, neto (notas 2 y 5)	1.562.097	2.034.167
Anticipos, avances y depósitos (notas 2 y 7)	163.532	137.853
Depósitos entregados en administración (nota 9)	323.665	283.504
Propiedades, planta y equipo, neto (nota 10)	22.935.477	19.119.854
Recursos naturales y del medio ambiente, neto (nota 11)	15.694.807	13.753.201
Cargos diferidos (nota 12)	3.327.021	3.590.357
Otros activos (notas 2 y 13)	3.402.438	3.675.163
Valorizaciones (nota 20)	16.677.664	9.479.961
<b>Total activos</b>	<b>\$ 100.647.980</b>	<b>85.251.174</b>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Obligaciones financieras (notas 2 y 14)	454.363	452.692
Cuentas por pagar y vinculados (notas 2 y 15)	10.522.981	4.391.709
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar (nota 16)	7.177.441	7.587.315
Obligaciones laborales y pensionales (nota 17)	207.037	186.961
Pasivos estimados y provisiones (notas 2 y 18)	1.134.859	1.199.646
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>19.496.681</b>	<b>13.818.323</b>



<b>Pasivos no corrientes</b>		
Obligaciones financieras (notas 2 y 14)	5.021.256	5.718.463
Obligaciones laborales y pensionales (nota 17)	4.063.881	3.180.269
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar (nota 16)	476.494	952.987
Pasivos estimados y provisiones (notas 2 y 18)	4.227.341	3.984.580
Otros pasivos a largo plazo (notas 2 y 19)	2.103.815	2.585.514
<b>Total pasivos</b>	<b>35.389.468</b>	<b>30.240.136</b>
<b>Patrimonio</b>		
(Nota 20 y ver estado no consolidado adjunto)	65.258.512	55.011.038
<b>Total pasivos y patrimonio \$</b>	<b>100.647.980</b>	<b>85.251.174</b>
<b>Cuentas de orden (nota 21) :</b>		
Deudoras	\$ 131.388.436	122.266.343
Acreedoras	(109.085.671)	(103.461.131)

Veáanse las notas que acompañan a los estados financieros no consolidados.

Original firmado.

**Javier G. Gutiérrez Pemberthy**  
 Presidente  
 (Ver certificación adjunta)

**Alberto Vargas Peñalosa**  
 Contador Público  
 T.P. 167682 - T  
 (Ver certificación adjunta)

**José Hilario Sanabria Caballero**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 34266 - T  
 Miembro de KPMG Ltda.  
 (Véase mi informe del 20 de febrero de 2013)

## Estados no Consolidados de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental

Año que terminó el 31 de diciembre de 2012

(con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011)

(Expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción que está expresada en pesos colombianos)

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Ingresos por ventas (nota 22):		
Ventas nacionales	\$ 19.991.064	19.403.432
Ventas al exterior	39.533.522	37.088.890
<b>Total ingresos</b>	<b>59.524.586</b>	<b>56.492.322</b>
Costos de ventas (nota 23)		
Utilidad bruta	33.817.770	29.787.720
	25.706.816	26.704.602
Gastos operacionales (nota 24):		
Administración	630.951	631.891
Comercialización y proyectos	2.219.454	1.720.961
Utilidad operacional	22.856.411	24.351.750

Ingresos (gastos) no operacionales:		
Gastos financieros, neto (nota 25)	(225.593)	(718.108)
Gastos de jubilados (notas 17 y 26)	(948.455)	(706.298)
Ganancia por inflación (nota 27)	97.197	21.470
Otros gastos, neto (nota 28)	(731.072)	(686.073)
Resultados en sociedades, neto (nota 29)	477.145	552.148
Utilidad antes de impuesto de renta	21.525.633	22.814.889
Impuesto de renta (nota 16)	6.516.062	7.013.256
Impuesto diferido, neto (nota 16)	36.621	353.300
Utilidad neta del año	\$ 14.972.950	15.448.333
Utilidad neta por acción	\$ 364,16	379,97

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros no consolidados.

Original firmado.

**Javier G. Gutiérrez Pemberthy**

Presidente

(Ver certificación adjunta)

**Alberto Vargas Peñalosa**

Contador Público

T.P. 167682 - T

(Ver certificación adjunta)

**José Hilario Sanabria Caballero**

Revisor Fiscal

T.P. 34266 - T

Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 20 de febrero de 2013)

### Estados no Consolidados de Cambios en el Patrimonio

Año que terminó el 31 de diciembre de 2012 (con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011)  
(Expresados en millones de pesos colombianos)

		Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Reserva legal y otras
Saldo al 31 de diciembre de 2010	\$	10.118.128	4.720.508	6.732.737
Distribución de dividendos (\$145 por cada acción)		-	-	-
Capitalización - Emisión y colocación de acciones segunda ronda		161.047	-	-
Capital suscrito por cobrar y prima en colocación		-	2.222.459	-
Adición prima en colocación de acciones - Ejecución garantías		-	(154.823)	-
Superávit por valorizaciones		-	-	-
Revalorización de propiedad, planta y equipo		-	-	-
Apropiación de reserva legal		-	-	834.610
Apropiación reservas para programas de inversión		-	-	1.065.465
Apropiación reservas Decreto reglamentario 2336/95		-	-	96.695
Apropiación reservas pago dividendos emisión acciones 2011		-	-	449.904
Utilización reservas para pago de dividendos		-	-	-
Adición al patrimonio institucional incorporado		-	-	-
Ajuste por diferencia en cambio subordinadas del exterior		-	-	-
Superávit método de participación		-	-	-
Utilidad neta del año		-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>\$</b>	<b>10.279.175</b>	<b>6.788.144</b>	<b>9.179.411</b>
Distribución de dividendos (\$300 por acción)		-	-	-
Prima en colocación de acciones		-	10.391	-
Prima en colocación de acciones por cobrar		-	155.712	-
Apropiación de reservas no realizadas del grupo empresarial		-	-	2.123.538
Superávit por valorizaciones		-	-	-
Revalorización de propiedad, planta y equipo		-	-	-
Apropiación para reserva legal		-	-	187.958
Apropiación de reservas para fortalecer la integridad de la infraestructura de transporte		-	-	605.135
Apropiación reservas Decreto Reglamentario 2336/95		-	-	1.829.362
Liberación reserva utilidades no realizadas de compañías del grupo empresarial de años anteriores		-	-	(1.086.070)
Liberación reservas pago dividendos emisión acciones 2011		-	-	(449.904)
Liberación de reserva Decreto reglamentario 2336/95 año anterior		-	-	(96.695)
Ajuste por diferencia en cambio superávit método de participación		-	-	-
Superávit en capital - Método de participación		-	-	-
Utilidad neta del año		-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>\$</b>	<b>10.279.175</b>	<b>6.954.247</b>	<b>12.292.735</b>

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros no consolidados.

Patrimonio institucional incorporado	Superávit método de participación	Superávit por valorizaciones	Efecto régimen contabilidad pública	Utilidades acumuladas	Total patrimonio
157.352	2.158.663	9.996.866	(702.475)	8.346.097	41.527.876
-	-	-	-	(5.868.514)	(5.868.514)
-	-	-	-	-	161.047
-	-	-	-	-	2.222.459
-	-	-	-	-	(154.823)
-	-	(516.905)	-	-	(516.905)
-	-	-	6.114	-	6.114
-	-	-	-	(834.610)	-
-	-	-	-	(1.065.465)	-
-	-	-	-	(96.695)	-
-	-	-	-	(449.904)	-
-	-	-	-	(30.909)	(30.909)
16.728	-	-	-	-	16.728
-	45.005	-	-	-	45.005
-	2.154.627	-	-	-	2.154.627
-	-	-	-	15.448.333	15.448.333
<b>174.080</b>	<b>4.358.295</b>	<b>9.479.961</b>	<b>(696.361)</b>	<b>15.448.333</b>	<b>55.011.038</b>
-	-	-	-	(12.335.009)	(12.335.009)
-	-	-	-	-	10.391
-	-	-	-	-	155.712
-	-	-	-	(2.123.538)	-
-	-	7.197.703	-	-	7.197.703
-	-	-	680.129	-	680.129
-	-	-	-	(187.958)	-
-	-	-	-	(605.135)	-
-	-	-	-	(1.829.362)	-
-	-	-	-	1.086.070	-
-	-	-	-	449.904	-
-	-	-	-	96.695	-
-	(940.279)	-	-	-	(940.279)
-	505.877	-	-	-	505.877
-	-	-	-	14.972.950	14.972.950
<b>174.080</b>	<b>3.923.893</b>	<b>16.677.664</b>	<b>(16.232)</b>	<b>14.972.950</b>	<b>65.258.512</b>

Original firmado

**Javier G. Gutiérrez Pemberthy**  
 Presidente  
 (Ver certificación adjunta)

**Alberto Vargas Peñalosa**  
 Contador Público  
 T.P. 167682 - T  
 (Ver certificación adjunta)

**José Hilario Sanabria Caballero**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 34266 - T  
 Miembro de KPMG Ltda.  
 (Véase mi informe del 20 de febrero de 2013)

## Estados no Consolidados de Flujos de Efectivo

Año que terminó el 31 de diciembre de 2012

(con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011)

(Expresados en millones de pesos colombianos)

	2012	2011
Flujos de efectivo de las actividades de operación:		
Utilidad neta del año	\$ 14.972.950	15.448.333
Movimiento de partidas que no involucran efectivo:		
Impuesto de renta diferido, neto	(36.621)	353.301
Depreciación propiedades, planta y equipo	1.323.631	1.145.400
Amortizaciones:		
Recursos naturales	2.202.663	1.925.638
Abandono de instalaciones	312.252	285.814
Pasivos pensionales por salud y educación	869.491	517.345
Intangibles	291.884	276.644
Cargos diferidos	154.101	111.811
Corrección monetaria diferida, neto	(97.197)	(21.470)
Provisiones:		
Cuentas por cobrar	69.337	32.417
Inventarios	-	2.393
Propiedades, planta y equipo	310.071	35.450
Litigios y procesos judiciales	580.750	455.533
Conmutación pensional	-	241.624
Recuperación provisiones:		
Cuentas por cobrar	(225)	(365)
Inventarios	(6.467)	-
Propiedades, planta y equipo	(121.864)	(39.821)
Costos de abandono	(11.269)	(105.722)
Pasivo pensional	(241.624)	-
Litigios y procesos judiciales	(258.784)	(229.345)
Otras	(25.922)	(241.312)
Baja en propiedades, planta y equipo	127	-
Pérdida en retiro de propiedades, planta y equipo	-	418
Pérdida en baja en recursos naturales y del medio ambiente	34.191	-
Pérdida en baja de otros activos	-	300
(Utilidad) método de participación	(477.145)	(552.148)
Cambios netos en operaciones con activos y pasivos:		
Deudores	(519.046)	(2.071.923)
Inventarios	(334.681)	(563.619)
Diferidos y otros activos	525.302	(1.579.232)
Cuentas por pagar	1.875.943	(133.719)
Impuestos por pagar	(886.367)	5.401.192

Obligaciones laborales y pensionales	34.197	(97.256)
Pasivos estimados y provisiones	(6.079)	85.944
Otros pasivos a largo plazo	(432.917)	(93.439)
Efectivo neto generado por las actividades de operación	\$ 20.100.682	20.590.186
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Pago y avances por adquisición de compañías, neto del efectivo adquirido	-	(868.954)
Aumento de inversiones	(15.281.566)	(11.685.030)
Redención y venta de inversiones	13.728.774	8.614.979
Inversión en recursos naturales y del ambiente	(4.221.959)	(3.566.030)
Adiciones de propiedades, planta y equipo	(4.686.842)	(6.109.240)
Efectivo neto usado en actividades de inversión	(10.461.593)	(13.614.275)
Flujo de efectivo en actividades de financiación:		
Obligaciones financieras	(489.540)	(440.939)
Capitalizaciones	-	2.228.683
Dividendos, neto	(8.386.790)	(5.858.386)
Efectivo neto usado en actividades de financiación	(8.876.330)	(4.070.642)
Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	762.759	2.905.269
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	4.497.352	1.592.083
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 5.260.111	4.497.352

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros no consolidados.

Original firmado.

**Javier G. Gutiérrez Pemberthy**

Presidente

(Ver certificación adjunta)

**Alberto Vargas Peñalosa**

Contador Público

T.P. 167682 - T

(Ver certificación adjunta)

**José Hilario Sanabria Caballero**

Revisor Fiscal

T.P. 34266 - T

Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 20 de febrero de 2013)

# Notas a los Estados Financieros no Consolidados

al 31 de diciembre de 2012

(con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2011)

(Cifras expresadas en millones de pesos. Se exceptúan los valores en otras monedas, tasas de cambio y la utilidad por acción que está expresada en pesos colombianos)

## (1) Ente Económico y Principales Políticas y Prácticas Contables

### Entidad Reportante

Ecopetrol S. A. (en adelante Ecopetrol o la Empresa) fue constituida mediante la Ley 165 de 1948, transformada mediante el Decreto Extraordinario 1760 de 2003 (adicionado por el Decreto 409 de 2006) y la Ley 1118 de 2006 a una sociedad pública por acciones y luego a una sociedad de economía mixta de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, con un período indefinido de duración. Tiene como objeto social el desarrollo, en Colombia o en el exterior, de actividades comerciales o industriales correspondientes o relacionadas con la exploración, explotación, refinación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos, sus derivados y productos, y de operaciones subsidiarias, conexas o complementarias de dichas actividades, de acuerdo con la regulación que resulte aplicable. El domicilio principal es Bogotá D.C., permitiéndosele establecer filiales, subsidiarias, sucursales y agencias en Colombia o en el exterior.

Mediante el Decreto de Transformación 1760 de 2003, la administración integral de las reservas de hidrocarburos de propiedad de la Nación, y la administración de los activos no estratégicos representados en acciones y participaciones en sociedades, fueron escindidos de Ecopetrol, modificándose su estructura básica y creándose dos entidades: a) la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) creada para desarrollar en lo sucesivo la política petrolera de Colombia (anteriormente responsabilidad de Ecopetrol), y b) la Sociedad Promotora de Energía de Colombia S. A., que recibió activos no estratégicos de propiedad de Ecopetrol.

La Ley 1118 del 27 de diciembre de 2006 modificó la naturaleza jurídica de Ecopetrol, y autorizó a la Empresa a emitir acciones para ser colocadas en el mercado y adquiridas por personas naturales o jurídicas. Una vez emitidas y colocadas las acciones correspondientes al 10,1% del capital autorizado, a finales de 2007, la Sociedad se convirtió en una Sociedad de Economía Mixta de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía.

Ecopetrol suscribió un contrato de depósito con JP Morgan Chase Bank, N.A., en que este actúa como banco depositario para la emisión de ADS representados por ADR. Cada ADS representa 20 acciones ordinarias de Ecopetrol o el derecho a recibir 20 acciones ordinarias de Ecopetrol.

El 12 de septiembre de 2008, Ecopetrol presentó ante la Securities and Exchange Commission o SEC, la solicitud para inscribir la Empresa y para registrar y listar los ADS, representados por ADR, en la Bolsa de Nueva York o NYSE. Los ADS de la Empresa se negocian en la NYSE bajo el símbolo "EC" desde el 18 de septiembre de 2008.

El 3 de diciembre de 2009, la Comisión Nacional Supervisora de Empresas y Valores del Perú CONASEV, se pronunció a favor del listado de los ADR de Ecopetrol S. A. en la Bolsa de Valores de Lima e inscribió dichos valores en el Registro Público del Mercado de Valores, por lo que dichos valores se empezaron a negociar a partir del 4 de diciembre del mismo año en el mercado peruano bajo el nemotécnico EC.



El 13 de agosto de 2010, Ecopetrol inició la transacción de sus ADR en la Bolsa de Valores de Toronto – Canadá. De esta manera, Ecopetrol se convirtió en la primera empresa colombiana en listarse en esa Bolsa.

Entre el 27 de julio y el 17 de agosto de 2011, Ecopetrol llevó a cabo la segunda ronda del programa de emisión y colocación de acciones autorizada por la Ley 1118 de 2006. Como resultado de este proceso fueron adjudicadas 644.185.868 acciones ordinarias con un precio de suscripción de \$3.700 por acción, por un monto total de \$2.383.488. Las acciones fueron inscritas en el Registro Nacional de Valores y Emisores, en cumplimiento con lo dispuesto en el Decreto 2555 de 2010. Como resultado de este proceso de emisión y colocación, la nueva participación accionaria del Gobierno Nacional en Ecopetrol es del 88.49%.

La Empresa desarrolla operaciones de exploración y producción mediante Contratos de Exploración y Producción (E&P), Contrato de Evaluación Técnica (TEA) y Convenios firmados con la Agencia Nacional de Hidrocarburos ( en adelante ANH), así como a través de Contratos de Asociación y otros tipos de contrato, en sus diferentes modalidades, la situación al cierre de diciembre de 2012, es así:

Modalidad	Nº Contratos
Exploración	
Contratos E&P-ANH	47
Convenios E&P-ANH	6
TEA - ANH	5
Contratos de Asociación	3
Producción	
Asociación	51
Campos descubiertos no desarrollados	16
Producción incremental	5
Participación de riesgo	3
Participación de riesgo compartido	1
Colaboración empresarial	1
Alianza tecnológica	1
Servicios y colaboración técnica	1
Servicios de producción con riesgo	1
Acuerdo de participación	1
<b>Total</b>	<b>142</b>

### Principales Políticas y Prácticas Contables

La Contaduría General de la Nación (CGN) en septiembre de 2007 adoptó el Régimen de Contabilidad Pública (RCP), estableció su conformación y definió el ámbito de aplicación. En virtud de la comunicación número 20079-101345 de la CGN del 28 de septiembre de 2007, el RCP comenzó a aplicar para Ecopetrol el 1 de enero del año 2008.

#### (a) Bases de Presentación

La preparación de los estados financieros contables no consolidados se elaboró de acuerdo con normas y principios de contabilidad de entidades públicas colombianas emitidos por la Contaduría General de la Nación (CGN) y otras disposiciones legales. Estos principios pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otras normas y organismos de control y los conceptos sobre asuntos específicos emitidos por la CGN prevalecen sobre otras normas.

Para el reconocimiento contable de los hechos financieros, económicos, ambientales y sociales se aplicó el principio de causación.

En concordancia con las normas de inspección, vigilancia y/o control sobre Ecopetrol, se estableció la estructura para definir el tratamiento contable de operaciones no contempladas por la CGN, el cual es el siguiente: i) Inspección, vigilancia y control principal y permanente: Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, ii) Control residual: Superintendencia de Sociedades, y iii) Control concurrente: Superintendencia Financiera, sobre las actividades de la Empresa en su calidad de emisor del mercado de valores. Las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) se usan para definir las diferencias normativas y los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en los Estados Unidos (US GAAP) son aplicados en las operaciones relacionadas con petróleo crudo y gas natural.

Los estados financieros no consolidados básicos definidos por la CGN son: el Balance General, el Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental, el Estado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas y el Estado de Flujos de Efectivo. Las notas a los estados financieros no consolidados básicos forman parte integral de los mismos.

Los estados financieros adjuntos no consolidan activos, pasivos, patrimonio ni resultados de las sociedades subordinadas. Las inversiones registradas en esas compañías son reconocidas por el método de participación. Los estados financieros no consolidados anuales se presentan a la Asamblea General de Accionistas y son base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones; sin embargo, de conformidad con los requerimientos legales, la Compañía está obligada a presentar, adicionalmente, los estados financieros consolidados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación anual.

#### **(b) Criterio de Importancia Relativa**

Un hecho económico es material cuando, debido a su naturaleza y cuantía, las circunstancias que lo rodean, su conocimiento o desconocimiento puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información financiera.

De conformidad con lo establecido en el RCP, la información revelada en los estados financieros, informes y reportes contables debe contener los asuntos importantes de la entidad contable pública, de tal manera que se ajuste significativamente a la verdad y, por tanto, sea relevante y confiable para tomar decisiones o hacer las evaluaciones que se requieran, de acuerdo con los objetivos de la información contable. La materialidad depende de la naturaleza de los hechos o la magnitud de las partidas, revelados o no revelados.

Los estados financieros no consolidados desglosan los rubros según lo establecido en las normas legales y aquellos que representan el 5% o más del activo total, del activo corriente, del pasivo total, del pasivo corriente, del capital de trabajo, del patrimonio y de los ingresos, según el caso. Además, se describen importes inferiores cuando pueden contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

#### **(c) Uso de Estimaciones**

La preparación de estados financieros no consolidados requiere que la Administración de la Empresa haga estimaciones y presunciones que podrían afectar los importes registrados de los activos, pasivos, los resultados y las notas adjuntas. Estas estimaciones son realizadas conforme a criterios técnicos, juicio y premisas, atendiendo las normas y disposiciones legales vigentes. Los resultados actuales pueden diferir de dichos estimados.

#### **(d) Transacciones en Moneda Extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha de su ocurrencia, de acuerdo con las normas legales vigentes. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de mercado al cierre de cada período.

La diferencia en cambio resultante del ajuste de los activos se registra en resultados; la de los pasivos se aplica al activo relacionado, hasta que el activo se encuentre en condiciones de utilización o venta, posteriormente, el ajuste se registra en resultados.

De acuerdo con el Decreto 4918 de 26 de diciembre de 2007 del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, la diferencia en cambio originada en inversiones de renta variable en subordinadas del exterior, se registra como mayor o menor valor del patrimonio; cuando las inversiones sean efectivamente realizadas este valor afecta los resultados del ejercicio.

La Empresa, en el desarrollo de sus actividades de la industria petrolera, puede manejar divisas, siempre y cuando cumpla con lo establecido en el régimen cambiario.

Para la conversión de los estados financieros de las subordinadas donde se tiene moneda origen diferente al peso colombiano, se realizó la correspondiente conversión, pasando la moneda origen a dólar americano y luego a pesos colombianos. Para la conversión de saldos de activos y pasivos se utilizó la TRM del día 31 de diciembre de 2012, para la conversión de cifras de resultados se utilizaron las TRM promedio mes y para las cifras de capital se utilizaron las tasas históricas.

#### **(e) Contratos de Operación Conjunta**

Los contratos de Operación Conjunta son suscritos entre Ecopetrol y terceros, con el fin de compartir el riesgo, conseguir capital, maximizar eficiencia operativa y optimizar la recuperación de reservas. En estas operaciones conjuntas, una parte es designada como operador y cada parte toma la propiedad de hidrocarburos (crudo o gas) producidos de acuerdo con su participación en la producción. Cuando Ecopetrol actúa como socio no operador, registra los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos con base en el reporte de los operadores. Cuando Ecopetrol opera directamente los contratos de asociación, registra al 100% activos, pasivos, ingresos, costos y gastos, reconociendo mensualmente la distribución según el porcentaje de participación de cada socio de los rubros de: activos, pasivos, gastos, costos e ingresos al asociado.

#### **(f) Equivalentes de Efectivo**

Los equivalentes de efectivo están representados por las inversiones negociables con vencimiento dentro de los noventa (90) días siguientes a su adquisición y se registran como inversiones de administración de liquidez.

El efectivo de las operaciones asociadas reconocidas por la Empresa en calidad de socio operador corresponde a los anticipos entregados por los socios, de acuerdo con el porcentaje de participación acordado contractualmente, y son manejados en una cuenta bancaria de uso exclusivo de la operación conjunta.

#### **(g) Instrumentos Financieros Derivados**

La Empresa ejecuta acuerdos de coberturas para protegerse de las fluctuaciones de los precios de crudos, productos y de las tasas de cambio. La diferencia entre el valor negociado y el valor de mercado, generado por las operaciones de cobertura, son reconocidos como gasto o ingreso financiero en el estado de actividad financiera, económica, social y ambiental. Ecopetrol no utiliza estos instrumentos financieros con propósitos especulativos.

#### **(h) Inversiones**

Las inversiones se clasifican en: i) Inversiones de administración de liquidez, ii) Inversiones con fines de política, y iii) Inversiones patrimoniales.

- i. Las inversiones de administración de liquidez corresponden a recursos colocados en títulos de deuda y títulos participativos, con el propósito de obtener utilidades por las fluctuaciones de precio a corto plazo. Su reconocimiento inicial es por el costo histórico y se actualizan con base en metodologías de valoración expedidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.
- ii. Las inversiones con fines de política están constituidas por títulos de deuda de entidades nacionales o del exterior, adquiridos en cumplimiento de políticas macroeconómicas o de políticas internas de la Entidad, las cuales comprenden las inversiones mantenidas hasta el vencimiento y las disponibles para la venta, entendidas estas últimas como las que se mantienen como mínimo durante (1) un año, contado a partir del primer día en que fueron clasificadas por primera vez, o en que fueron reclasificadas. Las inversiones mantenidas hasta el vencimiento se actualizan con base en la Tasa Interna de Retorno (TIR) prevista en las metodologías adoptadas por la Superintendencia Financiera de Colombia y las inversiones con fines de política macroeconómica y las disponibles para la venta deben actualizarse con base en metodologías adoptadas por la Superintendencia Financiera de Colombia para inversiones negociables.
- iii. Las inversiones patrimoniales se clasifican en entidades controladas y no controladas. Las inversiones patrimoniales en entidades controladas se reconocen a su costo de adquisición, siempre que este sea menor que el valor intrínseco; en caso contrario, se reconocen por el valor intrínseco y la diferencia entre el precio de compra y el valor intrínseco corresponde a Crédito Mercantil. Su actualización se realiza por el método de participación, tal como se establece en la Resolución 145 de 2008, emitida por la CGN.

Las inversiones en entidades en las cuales Ecopetrol y/o sus subordinadas ejercen influencia importante se registran bajo el método de participación patrimonial.

Se define influencia importante como la facultad que tiene la entidad, con independencia de que el porcentaje de participación en el capital social sea igual o inferior al 50%, de intervenir en la definición y orientación de las políticas financieras y operativas de otra entidad, con el fin de obtener beneficios de la misma entidad.

La influencia importante se puede manifestar en uno o más de los siguientes asuntos:

- Representación en la Junta Directiva u órgano rector equivalente a la entidad asociada.
- Participación en los procesos de formulación de políticas.
- Transacciones importantes entre el inversionista y la entidad asociada.
- Intercambio de personal directivo, o
- Suministro de información técnica esencial.

Para las subsidiarias en el exterior, el método de participación debe aplicarse en la moneda legal colombiana, previa conversión de los estados financieros en moneda extranjera. Para la conversión de los estados financieros de las subordinadas donde se tiene moneda origen diferente al peso colombiano, se realizó la correspondiente conversión, pasando la moneda origen a dólar americano y luego a pesos colombianos. Para la conversión de saldos de activos y pasivos se utilizó la TRM del día 31 de diciembre de 2012, para la conversión de cifras de resultados se utilizaron las TRM promedio mes y para las cifras de capital se utilizaron las tasas históricas.

Las inversiones patrimoniales en entidades no controladas (no estratégicas ver nota 4) no estratégicas comprenden títulos participativos de baja o mínima bursatilidad o sin ninguna cotización que no les permite ningún tipo de control o ejercer influencia importante y deben reconocerse por el costo histórico; su

actualización surge con la comparación periódica del costo de la inversión frente a su valor intrínseco o su cotización en bolsa.

#### **(i) Cuentas, Documentos por Cobrar y Provisión para Cuentas de Difícil Cobro**

Los valores adeudados a la Empresa se reconocen por su importe original o por el valor aceptado por el deudor, el cual es susceptible de actualización periódica, de conformidad con las disposiciones legales vigentes, o con los términos contractuales pactados.

La provisión de cartera se revisa y actualiza periódicamente, de conformidad con el grado de antigüedad de los saldos y la evaluación de recuperación de las cuentas individuales. La Empresa adelanta las gestiones administrativas y legales necesarias para recuperar las cuentas por cobrar vencidas, así como el recaudo de intereses de los clientes que no cumplen con las políticas de pago.

Sólo procede el castigo del valor de las cuentas o documentos por cobrar contra la provisión, cuando se tenga razonable certeza jurídica o material de la pérdida total o parcial del derecho incorporado o representado.

#### **(j) Entes relacionados**

Los activos, pasivos y transacciones con compañías pertenecientes al Grupo Empresarial Ecopetrol, se presentan como Entes Relacionados.

#### **(k) Inventarios**

Los inventarios incluyen bienes extraídos, en proceso, transformados y adquiridos a cualquier título para ser vendidos, destinados para la transformación y consumidos en el proceso de producción, o como parte de la prestación de servicios. Ecopetrol utiliza el sistema de inventario permanente.

Los inventarios se registran al costo histórico o al costo de compra, los cuales incluyen los cargos directos e indirectos que se incurren en preparar el inventario para dejarlo en condiciones de utilización o venta.

La valuación de los inventarios se mide bajo el método de promedio ponderado, considerando los siguientes parámetros:

- Inventarios de petróleo de producción propia, al costo promedio de producción.
- Las compras de crudo, considerando los costos de adquisición, incluido el transporte y los costos de entrega incurridos.
- El inventario de productos terminados, considerando los costos de producción total.
- El inventario de productos en proceso, considerando los costos de producción.
- El inventario de materia prima, al costo promedio ponderado.

Los materiales y suministros de operaciones conjuntas son controlados por el operador y reportados en una cuenta conjunta al costo de adquisición (registrados en la moneda de origen a costos promedio). Los consumos de inventarios son imputados a la operación conjunta como costo, gasto o inversión, según corresponda.

Adicionalmente, se valoran al menor entre el valor de mercado y el costo promedio, y costo real incurrido para los inventarios en tránsito. Al cierre del período se calculan provisiones para reconocer deterioro, obsolescencia, excesos, lento movimiento o pérdida del valor de mercado.

### (l) Propiedades, Plantas y Equipo y Depreciación

Las propiedades, plantas y equipo se registran a su costo histórico ajustado por inflación hasta 2001. El costo incluye gastos financieros y la diferencia en cambio por adquisición en moneda extranjera hasta la puesta en servicio del activo, y los ingresos financieros de la porción de las obligaciones financieras adquiridas para financiar proyectos de inversión, pendiente de ser utilizada. Cuando se vende o retira un activo, el costo ajustado y la depreciación acumulada son cancelados y la pérdida o ganancia es reconocida en los resultados del año.

La depreciación se calcula sobre el total del costo de adquisición, por el método de línea recta, con base en la vida útil de los activos, lo cual se revisa periódicamente. Las tasas anuales de depreciación utilizadas son:

	%
Edificaciones y ductos	5
Plantas y equipos	10
Equipo de transporte	20
Equipo de cómputo	33.3

Los desembolsos para el mantenimiento y las reparaciones son reconocidos en los gastos y los desembolsos significativos que mejoran la eficiencia o prolongan la vida útil se capitalizan como mayor valor del activo.

El valor de las propiedades, planta y equipo es objeto de actualización periódica mediante la comparación del costo neto en libros con el valor determinado mediante avalúos técnicos. Cuando el valor del avalúo técnico del activo es mayor a su costo neto en libros, la diferencia se registra como valorizaciones de activos con crédito a la cuenta de superávit por valorizaciones en el patrimonio; en caso contrario, se registra como provisión por desvalorizaciones con cargo a resultados.

Cuando termina un contrato de asociación, Ecopetrol recibe a título gratuito, las propiedades, planta y equipo y los materiales. Esta transacción no afecta los resultados de la Compañía. Los resultados del avalúo técnico de propiedades, planta y equipo se reconocen como valorizaciones en las cuentas de activo y patrimonio respectivas.

### (m) Recursos Naturales y del Medio Ambiente

La Empresa emplea el método de esfuerzos exitosos para la contabilización de las inversiones en áreas de exploración y producción o desarrollo. Los estudios geológicos y geofísicos se registran al gasto cuando se incurren. Los costos de adquisición y exploración son capitalizados hasta el momento en que se determine si la perforación de exploración resultó exitosa o no; de ser no exitosa, todos los costos incurridos son cargados al gasto. Cuando un proyecto es aprobado para desarrollo, el valor acumulado de los costos de adquisición y exploración se clasifican en la cuenta de inversiones petrolíferas. Los costos capitalizados también incluyen el costo del retiro de activos. Los saldos de los activos y pasivos correspondientes a los costos de retiro de los activos son actualizados semestralmente. Los equipos de producción y apoyo se contabilizan con base en su costo histórico y hacen parte de las propiedades, plantas y equipos sujetos a depreciación.

Las inversiones petrolíferas se amortizan aplicando el factor de amortización sobre la base de unidades técnicas de producción y las reservas probadas desarrolladas remanentes por campo, sin regalías, estimadas al 31 de diciembre del año inmediatamente anterior. La amortización cargada a resultados se

ajusta en el cierre del mes de diciembre recalculando el DD&A (Depletion, Depreciation and Amortization, por sus siglas en inglés), desde el 1 de enero del año corriente con base en el estudio de reservas actualizado al fin del año corriente.

Al igual que las propiedades, plantas y equipos, cuando termina un contrato de asociación, Ecopetrol recibe a título gratuito las inversiones petrolíferas amortizables, propiedad de la compañía asociada.

Ecopetrol S.A. tiene establecido un proceso corporativo de reservas, a cargo del Grupo de Control de Reservas que reporta directamente a la Vicepresidencia Corporativa de Finanzas. Las reservas son auditadas por consultores externos reconocidos internacionalmente y aprobadas por el Comité de Reservas de la Empresa. Las reservas probadas se refieren a las cantidades estimadas de petróleo crudo y gas natural demostradas por los datos geológicos y de ingeniería que poseen un nivel de recuperación razonable durante los años siguientes frente a las reservas conocidas, bajo las condiciones económicas y de operación vigentes, esto es, con la aplicación de los precios y costos de la fecha en que se hacen los estimados.

La Empresa ha aplicado la metodología aprobada por la SEC (Securities Exchange Commission) para la estimación de reservas.

Desde que Ecopetrol se convirtió en emisor en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) y en la Bolsa de Nueva York (NYSE), la Empresa ha aplicado la metodología aprobada por la SEC (Securities Exchange Commission) para la estimación de reservas. Bajo esta metodología el precio de referencia es el promedio aritmético del precio de crudo del WTI de los últimos doce (12) meses.

Cuando se determina que un pozo ubicado en una zona de exploración no posee reservas probadas se clasifica como un pozo seco o no comercial y los costos acumulados del mismo son llevados al gasto en el mismo año en que esto se determina.

La estimación de reservas de hidrocarburos está sujeta a varias incertidumbres inherentes a la determinación de las reservas probadas, las tasas de recuperación de producción, la oportunidad con que se efectúan las inversiones para desarrollar los yacimientos y el grado de maduración de los campos.

#### **(n) Cargos Diferidos**

Los cargos diferidos incluyen: i) el impuesto de renta diferido, el cual corresponde al impuesto de renta originado en las diferencias temporales entre la base para determinar la utilidad comercial y la renta líquida gravable de cada período; ii) el impuesto al patrimonio, el cual se amortiza hasta el año 2014; iii) las inversiones realizadas en desarrollo de contratos de colaboración que se amortizan con base en las unidades técnicas de producción.

#### **(ñ) Otros Activos**

Incluye el crédito mercantil, que corresponde a la diferencia entre el valor de compra de las inversiones patrimoniales en entidades controladas o bajo control conjunto y su valor intrínseco, el cual refleja los beneficios económicos que se esperan tener de la inversión, originados en buen nombre, personal especializado, reputación de crédito privilegiado, prestigio por vender mejores productos y servicios, localización favorable y expectativas de nuevos negocios, entre otros.

El crédito mercantil es amortizado con base en el método de línea recta durante el plazo en que se espera recuperar la inversión, que está entre 10 y 18 años. Al cierre de cada período contable, Ecopetrol debe evaluar el crédito mercantil a efectos de verificar si las condiciones de generación de beneficios económicos

futuros se mantienen; en caso contrario, debe proceder al retiro de este activo. Si el valor en libros de la inversión patrimonial más el valor en libros del crédito mercantil que incluye su costo histórico conjugado con todos los ajustes de precio y las amortizaciones es superior al valor de mercado, por la diferencia se procede al retiro de este activo en el respectivo período, con cargo a resultados, revelando las razones que fundamentaron tal decisión.

Los activos intangibles por software, licencias y patentes se reconocen por su costo de adquisición, desarrollo o producción. Los intangibles se amortizan por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios de los costos y gastos incurridos o la duración del amparo legal o contractual de los derechos otorgados.

#### **(o) Valorizaciones**

##### **a. Inversiones**

Las valorizaciones corresponden a las diferencias entre el valor neto en libros y su valor intrínseco o su precio de cotización en la Bolsa de Valores.

##### **b. Propiedades, planta y equipo**

Las valorizaciones y el superávit por valorizaciones de propiedades, planta y equipo, corresponden a la diferencia entre el costo neto en libros y el valor de mercado para los bienes raíces o el Valor Actual en Uso (VAU) para planta y equipo, determinado por peritos inscritos en la lonja de propiedad raíz o por personal técnico idóneo, según el caso.

La metodología utilizada para el avalúo de planta y equipo es el Valor Actual en Uso (VAU), para negocios en marcha, para la valoración económica de los bienes, considerando las condiciones actuales de instalación y su vida útil en condiciones de producción y generación de ingresos.

No es obligatoria la actualización de los bienes muebles, cuyo costo histórico, individualmente considerado, sea inferior a 35 salarios mínimos mensuales legales vigentes, ni las propiedades, planta y equipo ubicadas en zona de alto riesgo.

#### **(p) Obligaciones Financieras**

Las operaciones de crédito público corresponden a los actos o contratos que, de conformidad con las disposiciones legales sobre crédito público, tienen por objeto dotar a la Empresa de recursos, bienes y servicios, con plazo para su pago, tales como empréstitos, emisiones y colocación de bonos y títulos de deuda pública, y crédito de proveedores.

Tratándose de préstamos, las operaciones de crédito público deben reconocerse por el valor desembolsado; los bonos y títulos colocados se reconocen por su valor nominal. Los costos de emisión son llevados directamente al gasto.

#### **(q) Impuesto sobre la Renta**

El gasto por impuesto de renta corriente, se determina con base en la renta fiscal.

El efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un menor o mayor impuesto sobre la renta en el año corriente, se contabiliza como impuesto diferido activo o pasivo, según corresponda, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán.

#### **(r) Obligaciones Laborales y Pensionales**

El régimen salarial y prestacional para el personal de Ecopetrol se rige por la Convención Colectiva de Trabajo, el Acuerdo 01 de 1977 y, en su defecto, por el Código Sustantivo de Trabajo. Además de las



prestaciones legales, los empleados de Ecopetrol tienen derecho a los beneficios adicionales convenidos, los cuales dependen tanto del lugar, clase de trabajo, tiempo de servicio, como del salario básico. Se reconocen intereses al 12% anual sobre los montos acumulados por cesantías a favor de cada trabajador y se prevé el pago de indemnizaciones cuando se presenten circunstancias especiales que den lugar a la terminación del contrato, sin justa causa, y en períodos diferentes al de prueba.

El cálculo actuarial incluye empleados activos, según se describe en los párrafos siguientes, con contrato a término indefinido, jubilados y herederos, para los conceptos de pensiones, salud y educación; igualmente, incluye los bonos pensionales para los empleados temporales, empleados activos y jubilaciones voluntarias. Las obligaciones por salud y educación no hacen parte de los pasivos pensionales, estos forman parte de las obligaciones prestacionales.

Todas las prestaciones sociales de empleados ingresados con anterioridad a 1990 son responsabilidad de Ecopetrol sin intervención de organismo o institución de seguridad social. El costo de los servicios de salud del empleado y de sus familiares inscritos a cargo de la Empresa se determina mediante la tabla de morbilidad, preparada con base en los hechos acaecidos durante el año. Igualmente, se considera la experiencia de Ecopetrol para el cálculo de los auxilios educacionales, en función del costo promedio anual de cada uno de los negocios, subdivididos, de acuerdo con la clase de estudios: preescolar, primaria, bachillerato y universidad.

Para los trabajadores que ingresaron a partir de la vigencia de la Ley 50 de 1990, la Empresa hace aportes periódicos para cesantías, pensiones y riesgos profesionales a los respectivos fondos que asumen en su totalidad estas obligaciones. Igualmente, la Ley 797 del 29 de enero de 2003 determinó que a los trabajadores de Ecopetrol que ingresaron a partir de esa fecha se les aplicará lo dispuesto en el Régimen General de Pensiones.

Por virtud del Acto Legislativo 01 de 2005, sancionado por el Congreso de la República, el 31 de julio de 2010, expiraron en Colombia los regímenes de pensiones exceptuados del Sistema General de Seguridad; de acuerdo con lo allí establecido, el pronunciamiento jurídico del Ministerio de la Protección Social sobre la materia y el análisis de los asesores laborales de Ecopetrol, se concluyó que quienes antes del 1° de agosto de 2010 cumplieron los requisitos de edad y tiempo de servicio, continuo o discontinuo, exigidos por la ley, la Convención Colectiva de Trabajo vigente y/o el Acuerdo 01 de 1977, consolidaron su derecho a la pensión; mientras que los demás trabajadores que no quedaron cubiertos ingresan obligatoriamente al Sistema General de Pensiones y será la administradora de pensiones (Colpensiones, Fondo Privado de Pensiones o el que corresponda) escogida por el trabajador, la encargada de reconocer y pagar la respectiva pensión.

Siguiendo lo establecido en el Decreto 941 de 2002, una vez aprobado el cálculo actuarial por parte del Ministerio de Hacienda en octubre de 2008 y aprobado el mecanismo por parte del Ministerio de Protección Social, mediante acto administrativo del 29 de diciembre de 2008, la Empresa conmutó parcialmente el valor correspondiente a mesadas de su pasivo pensional, trasladando dichas obligaciones y los dineros que las soportan a patrimonios autónomos de carácter pensional (PAP). Los fondos trasladados, al igual que sus rendimientos, no pueden cambiar su destinación ni ser reintegrados a la Empresa hasta que se hayan cumplido todas las obligaciones pensionales.

La obligación conmutada cubre el pago de las mesadas y bonos pensionales; lo concerniente a salud y educación permanece dentro del pasivo laboral a cargo de Ecopetrol.

Al final de cada vigencia, Ecopetrol S.A. debe revisar el valor reportado por los patrimonios autónomos frente al valor de la obligación pensional actualizada con base en el último Estudio Actuarial, en caso de que los recursos de los patrimonios no sean suficientes para cubrir el 100% de la obligación la empresa debe constituir una provisión por la diferencia, la cual debe ser fondeada, cuando la contingencia se materialice. Ecopetrol S.A. continúa siendo responsable patrimonialmente por el pago del pasivo pensional.

Mediante la Resolución 1555 del 30 de julio 2010, la Superintendencia Financiera reemplazó las Tablas de Mortalidad utilizadas en la elaboración de los cálculos actuariales y estableció que el efecto del cambio en las mismas podría reconocerse en forma gradual. Posteriormente, el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, modificó las normas contables sobre amortización del cálculo actuarial vigentes hasta esa fecha. Conforme al nuevo decreto, las compañías que al 31 de diciembre de 2009 tenían amortizado el 100% de su cálculo actuarial, podrán amortizar de manera gradual el incremento en el cálculo actuarial de 2010 utilizando las nuevas Tablas de Mortalidad, hasta el año 2029.

Teniendo en cuenta lo anterior, durante el año 2010, Ecopetrol modificó su política contable de amortización del cálculo actuarial de mesadas pensionales, cuotas partes y bonos pensionales (pasivo conmutado) y de salud; y adoptó un plazo de 5 años a partir de 2010 para amortizar el incremento en el cálculo actuarial de 2010. Hasta el 2009, el incremento del año en el cálculo actuarial se registraba como gasto del período porque el cálculo actuarial estaba amortizado al 100%.

Mediante Resolución 717 de diciembre de 2012, se modifica el Manual de Procedimiento del Régimen de Contabilidad Pública en lo que corresponde al Procedimiento contable para el reconocimiento y revelación del pasivo pensional, de la reserva financiera que lo sustenta y de los gastos relacionados en los numerales 5 y 44. Con respecto al numeral 5, y teniendo en cuenta lo señalado en el párrafo anterior, se concluye que este numeral no tiene repercusión alguna para lo que ya viene realizando la empresa dentro de su plan de amortización.

Con respecto al numeral 44 simplemente es para dar a conocer que los Fondos de Reservas, son fondos comunes y que adicionalmente también entran a ser administrados por Colpensiones. Esto no tiene mayor alcance para Ecopetrol S.A.

El cálculo actuarial incluye empleados activos con contrato a término indefinido, jubilados y herederos, para los conceptos de pensiones, salud y educación; igualmente, incluye los bonos pensionales para los empleados temporales, empleados activos y jubilaciones voluntarias. Es importante tener en cuenta que salud y educación no hacen parte de los pasivos pensionales, estos forman parte de las obligaciones prestacionales.

#### **(s) Anticipos Recibidos de Ecogas para Atender Obligaciones BOMT (Construcción, Operación, Mantenimiento y Transferencia)**

Derivado de la venta de Ecogas por parte del Gobierno Nacional y siguiendo instrucciones específicas de la Contaduría General de la Nación, la Empresa registró como ingreso diferido el valor presente neto del esquema de pagos futuros, en relación con la deuda de Ecopetrol con los contratistas BOMT. Dichos pasivos vencen en 2017, año en que culminan los pagos a las obligaciones con los contratistas.

#### **(t) Compras de Hidrocarburos**

La Empresa compra hidrocarburos que la ANH recibe de toda la producción en Colombia, a precios establecidos según la sección cuarta de la Ley 756 de 2002 y la Resolución 18-1709 de 2003 del Ministerio de Minas y Energía, considerando los precios internacionales de referencia.

Adicionalmente, compra hidrocarburos tanto a socios como a otros productores en Colombia y en el exterior, con el objeto de cubrir las necesidades y planes operativos de la Empresa.

#### **(u) Reconocimiento de Ingresos**

Los ingresos por las ventas de petróleo crudo y gas, se reconocen en el momento de la transferencia de dominio al comprador, contados sus riesgos y beneficios. En el caso de productos refinados y petroquímicos, los ingresos se reconocen cuando los productos son despachados por la refinería; posteriormente, son

ajustados de acuerdo con los volúmenes efectivamente entregados. Los ingresos por servicios de transporte se reconocen cuando los productos son transportados y entregados al comprador conforme con los términos de la venta. En los demás casos, los ingresos se reconocen en el momento en que se han devengado y nace el derecho cierto, probable y cuantificable de exigir su pago.

En virtud de la normatividad vigente, Ecopetrol vende a precio regulado y el Gobierno Nacional reconoce a la Empresa el monto del subsidio de la gasolina motor corriente y ACPM, otorgado al consumidor local, el cual se genera por la sumatoria de las diferencias, para cada día del mes, entre el ingreso regulado al productor y el precio diario equivalente al referenciado al mercado del golfo de los Estados Unidos de América, calculado según su origen, y multiplicado por los volúmenes vendidos diariamente. La Resolución 182439 y el Decreto 4839 de diciembre de 2008 establecen el procedimiento de reconocimiento de subsidios en el caso de que éstos sean negativos (valor negativo entre el precio de paridad y el precio regulado).

En marzo de 2010, el Ministerio de Minas y Energía expidió la Resolución 180522, la cual deroga las disposiciones que le sean contrarias a las Resoluciones 181496 de septiembre de 2008, 182439 del 30 de diciembre de 2008 y 180219 del 13 de febrero de 2009 y modifica las fórmulas de cálculo de los precios de referencia internacional de la gasolina motor y el ACPM.

En el año 2012 se expide la Resolución 91658, el cual modifica la Resolución 180522 en relación con el procedimiento de subsidio para refinadores e importadores de gasolina motor corriente y ACPM.

#### **(v) Costos de Ventas y Gastos**

Los costos son reconocidos por su valor histórico tanto para los bienes adquiridos para la venta como para los costos de producción acumulados de los bienes producidos y los servicios prestados. Los costos son revelados acorde con la operación que lo genera.

Los gastos corresponden a montos requeridos para el desarrollo de la actividad ordinaria e incluyen los originados por situaciones de carácter extraordinario. Los gastos son revelados de acuerdo con su naturaleza y la ocurrencia de eventos extraordinarios.

Los costos y gastos se reconocen al recibo de los bienes o servicios o cuando existe la certeza de la ocurrencia del hecho económico. Los faltantes y las pérdidas de combustible debido a hurtos y explosiones se registran como gastos no operacionales.

#### **(w) Abandono de Campos**

La Empresa reconoce un pasivo estimado por obligaciones ambientales futuras y su contrapartida es un mayor valor de los activos de recursos naturales y del medio ambiente. La estimación incluye los costos de taponamiento y abandono de pozos, desmonte de facilidades y recuperación ambiental de áreas y pozos. Su amortización se imputa a los costos de producción, para lo cual se utiliza el método de unidades técnicas de producción, sobre la base de las reservas probadas desarrolladas remanentes. Los cambios resultantes de nuevas estimaciones del pasivo por abandono y restauración ambiental, son llevados al activo correspondiente.

Dependiendo de la extensión de ciertos contratos de asociación, los costos de abandono de campos son asumidos por los asociados en los mismos porcentajes de participación establecidos en cada contrato. Ecopetrol no ha asignado fondos para cubrir tales obligaciones con la excepción de los contratos de asociación de Casanare, Orocué, Garcero, Estero, Corocora, Monas, Guajira, Tisquirama, Cravo Norte; sin embargo, en la medida en que se generen actividades relacionadas con el abandono de campos, estas serán cubiertas por la Empresa.

**(x) Contabilización de Contingencias**

A la fecha de emisión de los estados financieros no consolidados pueden existir condiciones que resulten en pérdidas para la Empresa, pero que solo se conocerán si en el futuro, determinadas circunstancias se presentan. Dichas situaciones son evaluadas por la Administración, la Vicepresidencia Jurídica y los asesores legales en cuanto a su naturaleza, la probabilidad de que se materialicen y los importes involucrados, para decidir sobre los cambios a los montos provisionados y/o revelados. Este análisis incluye los procesos legales vigentes contra la Empresa.

La metodología aplicada para evaluar los procesos jurídicos y cualquier obligación contingente se fundamenta en el sistema de créditos de la Nación empleada por el Ministerio del Interior y de Justicia.

Se registra provisión para procesos judiciales cuando exista sentencia condenatoria de primera instancia o que el resultado de la valoración de riesgo corresponda a “Probable Perder”.

**(y) Cuentas de Orden**

Las cuentas de orden deudoras y acreedoras representan la estimación de los hechos o circunstancias que pueden afectar la situación financiera, económica, social y ambiental de la Empresa. Así mismo, revelan el valor de los bienes, derechos y obligaciones que requieren ser controlados e incluyen, adicionalmente, las diferencias entre la información contable y la utilizada para propósitos tributarios.

**(z) Utilidad Neta por Acción**

La utilidad neta por acción se calcula con base en la utilidad neta del año, dividida entre el número de acciones suscritas en circulación.

La Compañía no tiene planes de incentivos a sus empleados representados en acciones.

**(aa) Convergencia a Normas Internacionales de Contabilidad**

De acuerdo con la Ley 1314 de 2009 y los Decretos Reglamentarios 2706 y 2784 de 2012, la Empresa está obligada a iniciar el proceso de convergencia de las normas de contabilidad e información financiera aplicadas en Colombia con los estándares internacionales. Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública, a través del Direccionamiento Estratégico, clasificó a las compañías por grupos; la Empresa pertenece al Grupo 1, cuyo período de transición comienza el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros bajo normas internacionales de información financiera en el año 2015.

La compañía debe presentar a la Superintendencia Financiera, a más tardar el 28 de febrero del año 2013, el plan de implementación a las normas internacionales de información financiera.

**(2) Activos y Pasivos Nominados en Moneda Extranjera**

Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los estados financieros no consolidados adjuntos incluyen los siguientes activos y pasivos denominados en moneda extranjera (que se convierten a pesos colombianos a las tasas de cambio de cierre, \$1.768,23 y \$1.942.7 por US\$1,0 respectivamente).

	Diciembre 2012		Diciembre 2011	
	Miles de dólares	Millones de pesos equivalentes	Miles de dólares	Millones de pesos equivalentes
<b>Activos</b>				
Efectivo y Equivalentes de efectivo	411.089	726.901	491.591	955.015
Inversiones	7.697.377	13.610.733	7.277.716	14.138.420
Cuentas y documentos por cobrar	1.309.458	2.315.424	2.085.279	4.051.072
Anticipos, avances y depósitos	73.214	129.459	41.595	80.806
Otros Activos	7.832	13.849	-	-
	9.498.971	16.796.366	9.896.182	19.225.312
<b>Pasivos</b>				
Obligaciones Financieras	1.549.880	2.740.545	1.549.880	3.010.952
Pasivos estimados y provisiones	14.720	26.029	14.646	28.453
Cuentas por pagar y vinculados	1.437.214	2.541.324	986.693	1.916.848
Otros Pasivos	278.634	492.689	348.293	676.628
	3.280.448	5.800.587	2.899.511	5.632.881
<b>Posición neta activa</b>	<b>6.218.523</b>	<b>10.995.779</b>	<b>6.996.670</b>	<b>13.592.432</b>

### (3) Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El siguiente es un detalle del efectivo y equivalentes de efectivo:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Bancos y corporaciones (1)	\$	3.811.588	3.277.507
Fondos especiales (2)		1.269.705	1.025.144
Fondos de inversión (3)		178.353	194.309
Caja		465	392
	\$	<b>5.260.111</b>	<b>4.497.352</b>

(1) Incluye anticipos entregados por los socios para uso exclusivo en la operación conjunta por \$75.207 (2011 - \$52.533) y recursos propios de Ecopetrol por \$3.736.382 (2011 \$3.224.974).

(2) Corresponde a los ahorros en fondos especiales en pesos por \$556.756 (2011 - \$2.073) y moneda extranjera \$708.007 (2011 - \$942.962) e inversiones en operaciones overnight por \$4.942 (2011 - \$80.109).

(3) El saldo incluye recursos recibidos de una subordinada para administrar su portafolio.

## (4) Inversiones

El siguiente es un detalle de las inversiones:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Corriente			
Renta fija:			
Depósitos a término		156.287	191.204
Bonos y títulos de entidades privadas o del exterior		654.635	337.535
Bonos emitidos por el Gobierno Colombiano		17.219	398.958
Fondo destinación específica - Contingencias Legales (1)		30.297	141.917
Títulos de tesorería – TES		508.576	-
Instrumentos financieros de cobertura		-	14
<b>Total corriente</b>	<b>\$</b>	<b>1.367.014</b>	<b>1.069.628</b>
No corriente:			
Renta Variable - Acciones (2)		13.951.033	12.915.733
Renta fija:			
Bonos y títulos de entidades del exterior		2.071.957	3.303.859
Bonos emitidos por el Gobierno Colombiano		998.105	859.631
Títulos de tesorería - TES		1.236.166	-
Fondo destinación específica - Contingencias Legales (1)		393.916	273.805
		4.700.144	4.437.295
<b>Total no corriente</b>	<b>\$</b>	<b>18.651.177</b>	<b>17.353.028</b>

(1) Corresponde a recursos restringidos conformados por inversiones de renta fija constituidas atendiendo las sentencias judiciales relacionadas con el proceso de Derecho Comuneris – Santiago de las Atalayas y Pueblo Viejo de Cusiana, correspondiente al embargo y secuestro de los pagos que por concepto de regalías debía efectuar Ecopetrol originados en los Contratos de Regalías Nos. 15, 15A, 16 y 16A, declarados nulos de oficio por el Consejo de Estado en sentencia de 13 de septiembre de 1999.

(2) El siguiente es un detalle de las inversiones de renta variable representadas en acciones al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Sociedades:			
Controladas	\$	12.934.793	11.950.070
Influencia Importante		792.232	741.738
No estratégicas		224.008	223.925
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>13.951.033</b>	<b>12.915.733</b>

Inversiones controladas reconocidas por el método de participación patrimonial al 31 de diciembre de 2012:

Participación Accionaria	Número de acciones y/o cuotas	Porcentaje participación	Fecha de valoración	Costo histórico	Valor en libros	Efecto método de participación
Controladas						
Hocol Petroleum Limited	12.000	100,00	Diciembre	\$ 1.020.378	2.666.842	1.646.464
CENIT Transporte y Logística de Hidrocarburos S.A.S.	45.583.982	100,00	Diciembre	2.279.159	2.277.210	(1.949)
Ecopetrol Pipeline International Limited	40.439.547	100,00	Diciembre	870.169	1.935.506	1.065.337
Andean Chemicals Limited	645.707.273	100,00	Diciembre	2.114.835	1.779.392	(335.443)
Sociedad Refinería de Cartagena S. A.	980.000	49,00	Diciembre	239.273	1.180.151	940.878
Ecopetrol Global Energy S.L.U.	70.151.927	100,00	Diciembre	2.653.352	1.152.787	(1.500.565)
Equion Energía Limited	114.836.072	51,00	Diciembre	436.053	1.062.339	626.286
Polipropileno del Caribe S. A.	206.910.325	49,90	Diciembre	259.699	359.170	99.471
Ecopetrol Capital AG	1.151.000	100,00	Diciembre	227.487	266.806	39.319
Black Gold Re Limited	120.000	100,00	Diciembre	184.079	254.583	70.504
Ecopetrol Global Capital	3.100	100,00	Diciembre	8	7	(1)
<b>Total</b>	<b>\$</b>			<b>10.284.492</b>	<b>12.934.793</b>	<b>2.650.301</b>

Inversiones controladas reconocidas por el método de participación patrimonial al 31 de diciembre de 2011:

Participación Accionaria	Número de acciones y/o cuotas	Porcentaje participación	Fecha de valoración	Costo histórico	Valor en libros	Efecto método de participación
Controladas						
Hocol Petroleum Limited	12.000	100,00	Diciembre	1.020.378	2.278.582	1.258.204
Andean Chemicals Limited	645.707.273	100,00	Diciembre	1.592.063	1.829.730	237.667
Sociedad Refinería de Cartagena S. A.	980.000	49,00	Diciembre	239.273	1.254.691	1.015.418
Ecopetrol Transportation Company	146.240.313	100,00	Diciembre	461.809	1.236.657	774.848
Oleoducto Central S. A.	1.820.824	35,29	Diciembre	150.398	1.180.331	1.029.933
Equion Energía Limited	114.836.072	51,00	Diciembre	453.430	1.131.547	678.117
Ecopetrol Global Energy S.L.U.	1.004.000	100,00	Diciembre	1.306.859	957.103	(349.756)
ODL Finance S. A.	65	65,00	Diciembre	351.331	440.541	89.210
Ecopetrol Transportation Investments	65.257.664	58,82	Diciembre	408.360	412.377	4.017

Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.S.	360.739	54,80	Diciembre	401.035	397.081	(3.954)
Polipropileno del Caribe S. A.	206.910.325	49,90	Diciembre	259.699	327.463	67.764
Black Gold Re Limited	120.000	100,00	Diciembre	184.079	251.574	67.495
Oleoducto de Colombia S. A.	15.925	43,85	Diciembre	181.569	199.786	18.217
Ecopetrol del Perú S. A.	114.562.439	100,00	Diciembre	228.260	68.413	(159.847)
Ecopetrol America Inc.	1	0,20	Diciembre	798.255	1.918	(796.337)
Ecopetrol Global Capital	3.100	100,00	Diciembre	122	8	(114)
Ecopetrol Capital AG	1.000	100,00	Diciembre	189	(1.225)	(1.414)
Ecopetrol Oleo é Gás do Brasil Ltda.	427.592.231	99,99	Diciembre	468.424	(16.507)	(484.931)
<b>Total</b>				<b>\$ 8.505.533</b>	<b>11.950.070</b>	<b>3.444.537</b>

Inversiones influencia importante reconocidas por el método de participación patrimonial al 31 de diciembre de 2012:

Participación Accionaria	Número de acciones y/o cuotas	Porcentaje participación	Fecha de valoración	Costo histórico	Valor en libros	Efecto método de participación
Influencia importante						
Offshore International Group	250	50,00	Diciembre	\$ 408.517	532.269	123.751
Invercolsa S. A.	1.213.801.146	43,35	Octubre	61.671	240.555	178.884
Ecodiesel Colombia S. A.	10.500.000.000	50,00	Diciembre	10.500	19.408	8.908
<b>Total</b>				<b>\$ 480.688</b>	<b>792.232</b>	<b>311.543</b>

Inversiones influencia importante reconocidas por el método de participación patrimonial al 31 de diciembre de 2011:

Participación Accionaria	Número de acciones y/o cuotas	Porcentaje participación	Fecha de valoración	Costo histórico	Valor en libros	Efecto método de participación
Influencia importante						
Offshore International Group	250	50,00	Diciembre	\$ 408.517	493.171	84.653
Invercolsa S. A.	1.213.801.146	43,35	Noviembre	61.672	232.757	171.085
Ecodiesel Colombia S. A.	10.500.000.000	50,00	Diciembre	10.500	10.681	181
Serviport S. A.	53.714.116	49,00	Noviembre	2.081	5.129	3.048
<b>Total</b>				<b>\$ 482.770</b>	<b>741.738</b>	<b>258.967</b>



Inversiones reconocidas por el método del costo al 31 de diciembre de 2012:

Participación accionaria	Número de acciones y/o cuotas	Porcentaje participación	Fecha de valoración	Costo	Valor de mercado / intrínseco	Valorización / desvalorización
No estratégicas						
Empresa de Energía de Bogotá	631.098.000	6,87	Diciembre	\$ 154.376	801.494	647.119
Interconexión Eléctrica S.A	58.925.480	5,32	Diciembre	69.549	565.683	496.134
Concentra Inteligencia en Energía S.A.S.	84.000	4,76	Noviembre	84	75	(9)
<b>Total no estratégicas</b>				<b>\$ 224.008</b>	<b>1.367.252</b>	<b>1.143.244</b>

Inversiones reconocidas por el método del costo al 31 de diciembre de 2011:

Participación accionaria	Número de acciones y/o cuotas	Porcentaje participación	Fecha de valoración	Costo	Valor de mercado / intrínseco	Valorización / desvalorización
No estratégicas						
Empresa de Energía de Bogotá	631.098.000	6,87	Diciembre	\$ 154.376	741.540	587.164
Interconexión Eléctrica S.A	58.925.480	5,32	Diciembre	69.549	659.966	590.417
<b>Total no estratégicas</b>				<b>\$ 223.925</b>	<b>1.401.506</b>	<b>1.177.581</b>

Sobre las inversiones que Ecopetrol posee en: Bioenergy S.A., Compounding and Masterbatching Industry Ltda., Serviport S.A., Ecopetrol América INC., Ecopetrol del Perú S.A., Ecopetrol Oleo e Gas do Brasil Ltda, ODL Finance S.A., Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.S., Oleoducto Central S.A. y Oleoducto de Colombia S.A., no se aplica método de participación ya que no se tiene participación directa sobre estas Compañías. La participación se tiene a través de otras subordinadas, las cuales son las que aplican el método sobre estas Compañías.

#### Restricciones sobre las inversiones a largo plazo – Renta variable:

Al 10 de enero de 2013, del proceso jurídico de Invercolsa S.A. se destaca lo siguiente: se encuentran en trámite ante la Corte Suprema de Justicia los recursos de casación interpuestos por AFIB S.A. y FERNANDO LONDOÑO HOYOS contra la sentencia proferida por el Juzgado 28 Civil del Circuito, el 8 de febrero de 2007, que fue confirmada por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá - Sala Civil, el 11 de enero de 2011, así las cosas, el 22 de octubre de 2012 venció el traslado para que la recurrente en casación AFIB S.A. sustentara el correspondiente recurso, lo cual se hizo en oportunidad y comenzó a correr el traslado para que el recurrente en casación Fernando Londoño Hoyos sustentara el suyo, lo que también se hizo en término; por lo tanto, el 5 de diciembre de 2012 la Secretaria de la Corte indicó que cumplidos los traslados a los recurrentes, las demandas correspondientes fueron presentadas en su oportunidad y se encuentran insertas en el expediente, informe que paso al despacho ese mismo día.

Se anota que la sentencia de apelación del 11 de enero de 2011 ordenó: i) anular la compra de las 145 millones de acciones de Invercolsa efectuada por Fernando Londoño Hoyos, ii) inscribir en el libro de accionistas la cancelación de dicha adquisición, incluyendo la prenda a favor de los Bancos del Pacífico Colombia y Panamá; y la dación en pago de las acciones de Arrendadora Financiera Internacional Bolivariana S.A., iii) condenar a Fernando Londoño Hoyos y a AFIB a restituir a Ecopetrol los dividendos recibidos de

Invercolsa, junto con las nuevas acciones recibidas por concepto de utilidades y/o revalorizaciones, iv) declarar que Fernando Londoño Hoyos no adquirió ni fue poseedor de buena fe de las 145 millones de acciones de Invercolsa; v) ordenar a Invercolsa ajustar su funcionamiento y la Asamblea a las declaraciones efectuadas en el fallo.

La actividad económica de las entidades en las que Ecopetrol tiene inversiones por método de participación, es la siguiente:

<b>Compañía</b>	<b>Actividad Económica</b>
Hocol Petroleum Limited	Exploración y producción de hidrocarburos
Cenit Transporte y Logística de Hidrocarburos S.A.S	Transporte y/o almacenamiento de hidrocarburos, sus derivados, productos y afines, a través de sistemas de transporte y/o almacenamiento propios o de terceros en la República de Colombia o en el exterior.
Ecopetrol Pipelines International Limited (d)	Vehículo de inversión.
Andean Chemicals Limited	Vehículo de inversión.
Sociedad Refinería de Cartagena S. A.	Refinación, comercialización y distribución de hidrocarburos.
Ecopetrol Global Energy	Vehículo de inversión en España
Equión Energía Limited	Exploración y producción de hidrocarburos.
Polipropileno del Caribe S. A.	Producción y comercialización de resina de polipropileno.
Ecopetrol Capital AG	Financiación, Liquidación de Financiaciones de sociedades de grupos o cualquier tipo de empresa y toda actividad que esté en relación con ella.
Black Gold & Re Ltd.	Reaseguradora de Ecopetrol y sus subordinadas.
Ecopetrol Global Capital	Vehículo de inversión.
Oleoducto Central S. A. – Ocesa (a)	Transporte por ductos de petróleo crudo
Invercolsa S. A.	Inversiones en sociedades del sector energético incluyendo actividades propias de la industria y el comercio de hidrocarburos y de la minería.
Oleoducto de Colombia S.A (a)	Transporte por ductos de petróleo crudo
Serviport S.A. (a)	Servicios para el apoyo de cargue y descargue de naves petroleras, suministro de equipos para el mismo propósito, inspecciones técnicas y mediciones de carga.
Ecodiesel Colombia S. A.	Producción, comercialización y distribución de biocombustibles y oleoquímicos.
Ecopetrol Oleo é Gas do Brasil Ltda. (b)	Exploración y explotación de hidrocarburos.
Ecopetrol América Inc. (b)	Exploración y explotación de hidrocarburos.
Ecopetrol del Perú S. A. (b)	Exploración y explotación de hidrocarburos.
ODL- Finance (a)	Transporte por ductos de petróleo crudo.
Offshore International Group	Exploración, desarrollo, producción y procesamiento de hidrocarburos

Compañía	Actividad Económica
Ecopetrol Transportation Company (c)	Vehículo de inversión.
Ecopetrol Transportation Investments (c)	Vehículo de inversión.
Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.S. (a)	Construir y operar un oleoducto para asegurar la exportación de excedentes de producción de petróleo proveniente de la región de los llanos.

(a) Inversión cedida para la constitución de la sociedad Cenit S.A.

(b) Inversión trasladada a Ecopetrol Global Energy S.L.U.

(c) Esta compañía se fusionó con Ecopetrol Pipelines International Limited

(d) Las compañías Ecopetrol Transportation Company y Ecopetrol Transportation Investments fueron fusionadas con esta compañía.

Las filiales (entidades en las que la Empresa posee más del 50% de participación), al 31 de diciembre de 2012 presentan los siguientes saldos:

Compañía	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados del período
Hocol Petroleum Limited	\$ 2.666.845	3	2.666.842	465.305
Cenit Transporte y Logística de Hidrocarburos S.A.S	2.275.046	1.058	2.273.988	(1.949)
Equion Energía Limited	3.030.858	947.841	2.083.017	719.692
Ecopetrol Pipelines International Limited	1.935.551	45	1.935.506	6.728
Andean Chemicals Limited	1.801.191	21.799	1.779.392	(79.944)
Ecopetrol Global Energy S.L.U.	1.152.812	25	1.152.787	(372.176)
Ecopetrol Capital AG	1.345.518	1.078.712	266.806	41.823
Black Gold Re Limited	299.579	44.996	254.583	25.575
Ecopetrol Global Capital	\$ 7	-	7	-

Las filiales (entidades en las que la Empresa posee más del 50% de participación), al 31 de diciembre de 2011 presentan los siguientes saldos:

Compañía	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados del período
Hocol Petroleum Limited	\$ 3.014.227	735.644	2.278.583	629.920
Equion Energía Limited	3.173.242	954.496	2.218.746	426.454
Andean Chemicals Limited	1.852.978	23.248	1.829.730	(109.746)
Ecopetrol Transportation Company	1.236.623	-	1.236.623	5.541
Ecopetrol Global Energy	957.114	11	957.103	(196.479)

Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.S.	1.499.815	776.390	723.425	(3.501)
Ecopetrol Transportation Investments	701.151	68	701.083	9.029
ODL Finance S. A.	2.141.360	1.463.605	677.755	82.046
Black Gold Re Ltd	288.870	37.296	251.574	24.350
Ecopetrol del Perú S. A.	73.638	5.226	68.412	(15.914)
Ecopetrol Global Capital	8	-	8	-
Ecopetrol Capital AG	1.870.902	1.872.127	(1.225)	(1.440)
Ecopetrol Oleo é Gas do Brasil Ltda.	\$ 241.331	257.838	(16.507)	(128.537)

### Vencimiento inversiones de renta fija

El resumen del vencimiento de las inversiones de renta fija no corriente al 31 de diciembre de 2012, se presenta a continuación:

Vencimiento		>1 - 3 Años	3 - 5 Años	> 5 Años	Total
Bonos y otros títulos del exterior	\$	1.845.673	226.284	-	2.071.957
Bonos y otros títulos del gobierno		618.488	304.048	75.569	998.105
Títulos de Término - TES		772.747	148.949	314.470	1.236.166
Fondo destinación específica		58.328	63.339	272.249	393.916
	\$	<b>3.295.236</b>	<b>742.620</b>	<b>662.288</b>	<b>4.700.144</b>

El resumen del vencimiento de las inversiones de renta fija no corriente al 31 de diciembre de 2011, se presenta a continuación:

Vencimiento		1 - 3 Años	3 - 5 Años	> 5 Años	Total
Bonos y otros títulos del exterior		3,218,402	85,457	-	3,303,859
Bonos y otros títulos del gobierno		758,306		101,325	859,631
Fondo destinación específica		139,427	15,827	118,551	273,805
	\$	<b>4,116,135</b>	<b>101,284</b>	<b>219,876</b>	<b>4,437,295</b>

### Participación de Ecopetrol S.A. en su filial CENIT

En octubre de 2012, Ecopetrol S.A. perfeccionó el aporte del que era titular a favor de Cenit Transporte y Logística de Hidrocarburos S.A.S. (CENIT). A cambio de dicho aporte Ecopetrol recibió 45.582.982 acciones de CENIT. Este aporte de acciones hace parte de la reorganización empresarial de la línea de negocios de transporte y logística de hidrocarburos que está llevando a cabo la Empresa.

CENIT es una sociedad cuyas acciones son 100% de propiedad de Ecopetrol, constituida de conformidad con las leyes de la República de Colombia mediante documento privado de fecha 15 de junio de 2012, inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá, D.C. el 15 de junio de 2012. En virtud del aporte de las participaciones accionarias Ecopetrol mantendrá el 100% de su participación en CENIT y dicho aporte facilitará a CENIT el desarrollo de su objeto social y atender las crecientes necesidades de la industria petrolera nacional, derivadas del aumento de la producción de hidrocarburos y de las mayores ventas de crudos y refinados, tanto en Colombia como en los mercados internacionales.

## (5) Cuentas y Documentos por Cobrar

El siguiente es un detalle de las cuentas y documentos por cobrar:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Parte corriente			
Clientes			
Nacionales	\$	709.601	631.709
Exterior		1.781.791	1.794.590
Entes relacionados (ver Nota 15)		853.642	2.055.355
Diferencial de precios por cobrar al Ministerio de Minas y Energía (1)		1.089.240	483.389
Deudores varios		22.430	215.378
Reintegros y rendimientos de inversiones		52	2.557
Contratos de asociación - operaciones conjuntas		13.002	12.234
Cuentas por cobrar al personal		34.481	42.765
Deudas de difícil cobro		197.484	130.734
Clientes servicios industriales		8.517	19.005
Total		4.710.240	5.387.716
Menos - Provisión para cuentas de dudoso recaudo		(197.484)	(130.734)
<b>Total corriente</b>	<b>\$</b>	<b>4.512.756</b>	<b>5.256.982</b>
Parte no corriente			
Préstamos a Entes Relacionados (2) (ver Nota 15)		1.109.626	1.651.696
Cavipetrol - préstamos a empleados (3)		339.465	282.947
Diferencial de precios por cobrar al Ministerio de Minas y Energía (1)		77.510	77.510
Cartera de créditos		8.520	5.836
Otros		26.976	16.178
<b>Total no corriente</b>	<b>\$</b>	<b>1.562.097</b>	<b>2.034.167</b>

El siguiente es el movimiento de la provisión de cuentas por cobrar:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
<b>Saldo inicial</b>	\$	<b>130.734</b>	<b>99.202</b>
Adiciones		69.337	32.417
Recuperación de provisiones		(225)	(365)
Castigo de cartera		-	(770)
Utilizaciones provisiones		(2.362)	250
<b>Saldo</b>	\$	<b>197.484</b>	<b>130.734</b>

(1) Cuenta por cobrar al Ministerio de Hacienda y Crédito Público por concepto del cálculo diferencial de precios de gasolina motor regular y el ACPM, de acuerdo con la Resolución No. 180522 emitida el 29 de marzo de 2010.

(2) En noviembre de 2010 se celebró el contrato de empréstito subordinado No. CE2010-01 entre Ecopetrol S.A. y Refinería de Cartagena S.A. por una financiación máxima de US\$1.000 millones, de los cuales Ecopetrol desembolsó hasta mayo de 2011 la suma de \$1.109.626 correspondientes aproximadamente a US\$588 millones. Para determinar las sumas adeudadas que se deriven del mencionado contrato se tomará como referencia la TRM vigente en la fecha de la Resolución No. 3587 de 2010, expedida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

El 18 de agosto de 2011 se suscribió un otrosí a este contrato mediante el cual se cambió el monto máximo a desembolsar, el cual quedó en US\$600 millones calculados a la tasa representativa del mercado de la fecha de la mencionada resolución.

Una vez extinguidas todas las obligaciones con respecto al Endeudamiento Senior, la amortización de capital será de tres (3) años contados a partir de la fecha de su pago total. No obstante a lo anterior, el plazo máximo es veinte (20) años. Las amortizaciones de capital se realizarán en seis (6) pagos iguales, semestrales y consecutivos.

Se causarán intereses remuneratorios a una tasa igual a la tasa DTF (T.A.) vigente al 31 de diciembre del año inmediatamente anterior al inicio de cada uno de los periodos de pago de las cuotas. Los intereses remuneratorios se convertirán en su equivalente semestre vencido.

(3) Mediante los contratos Leg 058-80 de 1980 y 4008928 de 2006 se otorgó la administración, manejo y control a Cavipetrol de los préstamos a los empleados de la Empresa. En su calidad de administrador, Cavipetrol custodia en su base de datos y sistema financiero, el detalle por trabajador de dichos préstamos y sus respectivas condiciones.

Los recaudos futuros de las cuentas por cobrar a Cavipetrol a 31 de diciembre de 2012 se estiman de la siguiente manera:

Año		Valor
2013	\$	31.613
2014		31.613
2015 y siguientes		276.239
	\$	<b>339.465</b>

No existen restricciones de importancia para la recuperación de las cuentas y documentos por cobrar.

## (6) Inventarios

El siguiente es un detalle de los inventarios:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011
Productos terminados		
Petróleo crudo	\$ 905.778	1.058.100
Combustibles	586.844	566.192
Petroquímicos	29.414	16.261
Productos comprados		
Combustibles	13.607	43.525
Petróleo crudo	256.324	97.963
Petroquímicos	4.749	17.175
Materias primas		
Petróleo crudo	87.246	138.001
Productos en proceso		
Combustibles	493.542	451.726
Petroquímicos	2.610	3.634
Materiales para producción de bienes	11.588	8.424
Materiales en tránsito	4.284	3.982
<b>Total</b>	<b>2.395.986</b>	<b>2.404.983</b>
Menos – Provisión de inventarios	(2.586)	(9.054)
<b>Total</b>	<b>\$ 2.393.400</b>	<b>2.395.929</b>

El movimiento de la provisión de inventarios es:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011
Saldo inicial	\$ 9.054	6.661
Aumento (disminución) de la provisión	-	2.393
Recuperaciones	(6.468)	-
<b>Saldo final</b>	<b>\$ 2.586</b>	<b>9.054</b>

## (7) Anticipos, Avances y Depósitos

El siguiente es un detalle de los anticipos, avances y depósitos:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Corto plazo			
Entidades oficiales (1)	\$	3.999.006	2.199.971
Asociados en operaciones conjuntas (2)		220.748	217.736
Agentes de aduana		1.511	61.716
Anticipos a contratistas		13.797	15.771
Entes relacionados (ver Nota 15)		49.954	63.659
Convenios (3)		18.613	18.911
Anticipo a proveedores y empleados		2.702	2.123
<b>Total corto plazo</b>		<b>4.306.331</b>	<b>2.579.887</b>
Largo plazo			
Anticipos, avances y depósitos		163.532	137.853
<b>Total</b>	\$	<b>4.469.863</b>	<b>2.717.740</b>

(1) Corresponde a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN, por concepto de anticipo de impuesto de renta año gravable 2012 por \$3.064.425 (2011 - \$1.438.440), autoretenciones y otros por \$934.581 (2011 - \$761.531).

(2) El siguiente es el detalle de los anticipos, avances y depósitos con asociados en operaciones conjuntas:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Socios de contratos en los que Ecopetrol no es operador			
Meta Petroleum Ltd.	\$	9.069	45.140
Occidental de Colombia Inc.		17.733	15.012
Emerald Energy PLC Suc Colombia		20.893	6.706
Mansarovar Energy Colombia Ltd.		-	3.386
Petrobras Colombia Limited		11.213	13.406
Otras operaciones		11.484	19.321
Perenco Colombia Limited		2.372	18.944
Chevron Petroleum Company		7.065	4.197
Petrobras Internacional Braspetro B.V.		-	4.866
CEPSA Colombia S. A.		13.118	583
Contratos en los que Ecopetrol es operador:			
Oleoducto Caño Limón		15.985	36.137
Otras operaciones		2.400	9.430



Bloque CPO-9		25.189	2.548
Acuerdo Master TLU-1		11.514	2.468
Acuerdo operación TLU-3		13.477	12.691
Crudos Pesados Bloque CPE-2		15.655	518
La Cira		38.027	17.289
JOA Caño Sur		3.619	3.681
CRC 2004 - 01		1.935	1.413
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>220.748</b>	<b>217.736</b>

(3) Representa los recursos girados a los trabajadores por concepto del anticipo del plan educacional.

## (8) Gastos Pagados por Anticipado

El siguiente es un detalle de los gastos pagados por anticipado:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Seguros (1)	\$	70.326	24.007
Otros (2)		164	301
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>70.490</b>	<b>24.308</b>

(1) Los seguros contratados tienen vigencia hasta mayo de 2013, con un costo de \$168.238 y una amortización a 30 de diciembre de 2012 de \$97.912.

(2) Recursos para la adquisición y mantenimiento de los vehículos asignados a los funcionarios de nivel superior de Ecopetrol mediante leasing, manejados por Cavipetrol, según Contrato No. 5203585.

## (9) Depósitos Entregados en Administración

Corresponde a fiducias de pensiones y costos de abandono, las cuales estaban constituidas a nombre de Occidental de Colombia y fueron recibidas en la terminación del contrato en la Asociación Cravo Norte – ACN, el cual se hizo efectivo en febrero de 2011. Tanto el fondo de Pensiones como el fondo de abandono están siendo administrados por la Fiduciaria Bancolombia. Al 31 de diciembre presentan la siguiente composición:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Fondo de abandono	\$	306.651	269.073
Fondo de pensiones		16.920	14.431
Otros		94	-
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>323.665</b>	<b>283.504</b>

## (10) Propiedades, Planta y Equipo, neto

El siguiente es un detalle de las propiedades, planta y equipo, neto:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Planta y equipo	\$	15.086.251	13.691.413
Construcciones en curso (1)		7.397.138	6.825.593
Ductos, redes y líneas		9.583.770	8.047.367
Edificaciones		3.979.249	3.307.836
Equipo en depósito y en tránsito		1.391.884	1.198.305
Equipo de cómputo		352.223	346.797
Equipo de transporte y otros activos		411.919	367.333
Terrenos		513.093	458.372
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>38.715.527</b>	<b>34.243.016</b>
Depreciación acumulada	\$	(15.394.694)	(14.244.100)
Provisión por desvalorizaciones de propiedades, planta y equipo (2)		(385.356)	(879.062)
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>22.935.477</b>	<b>19.119.854</b>

(1) Incluye: (i) las inversiones realizadas en proyectos de producción en la operación directa como: Desarrollo Castilla, Chichimene, Apiay, recuperación secundaria Yarigui y Cupiagua. En la operación asociada con los proyectos de desarrollo del Piedemonte y la Cira Infantas. En refinación los proyectos importantes son la modernización de la Refinería de Barrancabermeja y Plan Maestro de Servicios Industriales. En transporte se encuentran la ampliación de transporte Chichimene-Castilla-Apiay, transporte de gas Cupiagua y Plan Maestro de Integración de Refinería; ii) intereses causados por pagar sobre el crédito sindicado por \$174.221 bonos emitidos en dólares y pesos por \$207.615 y por \$71.766 respectivamente, los cuales fueron destinados a construcciones en curso por \$63.526.

(2) El siguiente es el detalle del movimiento de la provisión por desvalorizaciones de propiedades, planta y equipo:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Saldo inicial	\$	879.062	890.607
Adiciones a nuevas provisiones		310.071	35.452
Utilizaciones provisiones		(1.785)	(1.061)
Reversión provisión ejercicios anteriores		-	-
Desvalorización de activos		(680.128)	(6.115)
Recuperaciones		(121.864)	(39.821)
<b>Saldo final diciembre</b>	<b>\$</b>	<b><u>385.356</u></b>	<b><u>879.062</u></b>

Resumen de las propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2012, incluyendo valorizaciones:

Clase de activo	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Valorización	Provisiones	Neto más valorización
Planta y equipo	\$ 15.086.251	(9.800.229)	4.997.112	(64.900)	10.218.234
Ductos, redes y líneas	9.583.770	(3.678.944)	5.374.552	(50.533)	11.228.845
Construcciones en curso	7.397.138	-	-	-	7.397.138
Edificaciones	3.979.249	(1.447.411)	2.216.476	(199.720)	4.548.594
Equipos en depósito y en tránsito	1.391.884	-	-	-	1.391.884
Equipo de cómputo	352.223	(234.126)	33.070	(4.462)	146.705
Equipos de transporte y otros activos	411.919	(233.984)	107.321	(55.797)	229.459
Terrenos	513.093	-	2.805.889	(9.944)	3.309.038
<b>Total</b>	<b>\$ 38.715.527</b>	<b>(15.394.694)</b>	<b>15.534.420</b>	<b>(385.356)</b>	<b>38.469.897</b>

Resumen de las propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2011:

Clase de activo	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Valorización	Provisiones	Neto más valorización
Planta y equipo	\$ 13.691.413	(9.157.064)	4.263.700	(343.979)	8.454.070
Ductos, redes y líneas	8.047.367	(3.362.014)	971.353	(350.232)	5.306.474
Construcciones en curso	6.825.593	-	-	-	6.825.593
Edificaciones	3.307.836	(1.278.761)	1.540.443	(109.246)	3.460.272
Equipos en depósito y en tránsito	1.198.305	-	-	-	1.198.305
Equipo de cómputo	346.797	(244.579)	39.471	(15.420)	126.269
Equipos de transporte y otros activos	367,333	(201.682)	132.973	(60.185)	238.439
Terrenos	458.372	-	1.354.440	-	1.812.812
<b>Total</b>	<b>\$ 34.243.016</b>	<b>(14.244.100)</b>	<b>8.302.380</b>	<b>(879.062)</b>	<b>27.422.234</b>

Sobre los activos no existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones. Los retiros y ventas de propiedad, planta y equipo al 31 de diciembre de 2012 generaron una pérdida de \$127 (pérdida neta \$418 en 2011).

Los avalúos técnicos de activos fijos se realizan cada tres años, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. Al cierre del año 2012 se actualizó el último estudio técnico de valoración de activos y lo realizó la firma T.F. Auditores & Asesores.

## (11) Recursos Naturales y del Medio Ambiente, neto

El siguiente es un detalle de los recursos naturales y del medio ambiente, neto:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Inversiones petrolíferas amortizables (1)	\$	26.295.849	22.334.657
Menos: Amortización acumulada de inversiones petrolíferas		(13.745.560)	(11.553.803)
		12.550.289	10.780.854
Costos de taponamiento y abandono, desmonte de facilidades y recuperación ambiental (2)		3.999.267	3.636.717
Menos: Amortización acumulada de abandono de instalaciones		(2.030.643)	(1.547.057)
		1.968.624	2.089.660
Yacimientos y aforos (3)		701.590	701.590
Menos: Agotamiento acumulado		(632.941)	(622.040)
		68.649	79.550
Exploraciones en curso (4)		1.107.245	803.137
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>15.694.807</b>	<b>13.753.201</b>

(1) A 31 de Diciembre de 2012, las capitalizaciones netas de inversiones petrolíferas ascendieron aproximadamente a \$ 3.821.276 representadas principalmente en los campos: Chichimene, Castilla Norte, Rubiales, La Cira, Yarigui-Cantagallo, Casabe, Pauto, Apiay, Matachin Norte, Infantas, Suria, Cusiana, Quifa, Tibu, Guatiquia, Caño Limon.

(2) Corresponde a los costos de abandono de las áreas de producción, actualizados en los meses de Junio y Diciembre de 2012.

(3) El aforo de reservas está representado en los yacimientos recibidos de las reversiones de contratos de concesión por \$520.218 y \$181.372, administrados por las Gerencias Sur y Magdalena Medio, respectivamente.

(4) Se presenta variación por: aumento de la ejecución de Caño Sur, Quifa, Akacias e hidrocarburos no convencionales. Además tuvo incidencia el ajuste en la reversión de los pozos Estratigráficos del bloque Caño Sur.

## (12) Cargos Diferidos

El siguiente es un detalle de los cargos diferidos:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Impuesto sobre la renta diferido	\$	1.507.035	1.519.195
Impuesto y sobretasa al patrimonio		952.987	1.429.481
Otros cargos diferidos, neto (1)		866.999	641.681
	<b>\$</b>	<b>3.327.021</b>	<b>3.590.357</b>

(1) Incluye las inversiones realizadas en desarrollo del contrato de colaboración empresarial suscrito entre Ecopetrol y Schlumberger, con el fin de obtener una producción incremental en el campo Casabe; dichas inversiones se amortizan con base en las unidades técnicas de producción del campo.

## (13) Otros Activos

El siguiente es un detalle de los otros activos:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Crédito mercantil (1)	\$	2.841.618	3.162.862
Intangibles, neto (marcas, licencias, patentes y software)		202.899	198.274
Bienes adquiridos en leasing financiero, neto		105.205	73.140
Otros activos (4)		94.231	72.088
Encargos fiduciarios (2)		71.025	79.028
Fondo Nacional de Regalías (3)		67.815	72.908
Depósitos entregados en administración		19.645	16.863
	<b>\$</b>	<b>3.402.438</b>	<b>3.675.163</b>

(1) El crédito mercantil está compuesto al 31 de diciembre de 2012 por:

<b>Compañía</b>	<b>Fecha Adquisición</b>	<b>Valor Crédito Mercantil</b>	<b>Valor Amortizado</b>	<b>Pendiente de amortizar</b>	<b>Tiempo de amortización (años)</b>
Propilco S.A.	7/04/2008	\$ 327.986	86.572	241.414	17,8
Andean Chemicals	7/04/2008	357.629	94.400	263.229	17,8
IPL Enterprises	17/03/2009	537.093	137.257	399.836	15
Offshore International	06/02/2009	748.986	186.175	562.811	14
Hocol Petroleum Limited	27/05/2009	748.948	157.334	591.614	16
Equión Energía Limited	24/01/2011	972.409	189.695	782.714	10
<b>Total</b>		<b>\$ 3.693.051</b>	<b>851.433</b>	<b>2.841.618</b>	

(2) Corresponde: i) \$59.989 por aportes y participación en el Fondo Nacional de Hidrocarburos creado para apoyar futuros contratos de inversión, exploración y producción de hidrocarburos en campos menores,

proyectos que son administrados por el Fondo de Capital Privado de Hidrocarburos de Colombia, ii) \$1.425 del Fondo Procuraduría, creado para proyectos de beneficio general de los municipios cercanos al campo Cicuco de la operación directa: Cicuco, Mompo y Talaigua Nueva (la función de la fiducia es el giro de los dineros, de acuerdo con el avance de los proyectos, los cuales van a ser ejecutados por los municipios a través de convenios con el Incoder y el Ministerio del Medio Ambiente); y iii) \$9.611 del Fondo Colpet, Córdor y Sagoc para atender eventuales contingencias en la liquidación de estas antiguas filiales.

- (3) Corresponde a los depósitos del FAEP a favor de Ecopetrol para atender el remanente del Fondo Nacional de Regalías. Tiene como destino exclusivo el pago de deudas y la financiación de proyectos y programas de desarrollo de los municipios y departamentos productores y no productores de hidrocarburos. Ecopetrol hace desembolsos en la medida en que el Ministerio de Hacienda emite las respectivas aprobaciones.
- (4) Incluye, principalmente: i) Fondos restringidos por \$50.359 (\$47.751 en 2011), representados en depósitos judiciales, para atender demandas laborales, civiles y tributarias, y ii) mejoras en propiedad ajena sobre los activos recibidos en concesión de Pozos Colorados y Tumaco por \$44.639 (\$23.740 en 2011).

## (14) Obligaciones Financieras

El siguiente es un detalle de las obligaciones financieras:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
<b>Corriente</b>			
Préstamos banca nacional (1)	\$	444.041	444.041
Contratos BOMT's infraestructura (2)		9.478	7.868
Contrato de leasing financiero - inmuebles (3)		844	783
<b>Total Corriente</b>	<b>\$</b>	<b>454.363</b>	<b>452.692</b>
<b>No corriente</b>			
Crédito externo - Bonos (4)	\$	2.652.345	2.914.050
Préstamos banca nacional (1)		1.155.650	1.599.690
Operaciones crédito público - Bonos y títulos emitidos (5)		1.000.000	1.000.000
Intereses créditos obtenidos		120.349	138.707
Contratos BOMT - infraestructura (2)		90.525	62.787
Contratos de leasing financiero - inmuebles (3)		2.387	3.229
<b>Total no corriente</b>	<b>\$</b>	<b>5.021.256</b>	<b>5.718.463</b>

(1) Corresponde al préstamo sindicado con once bancos nacionales por valor inicial de \$2.220.200, destinados a financiar programas de inversiones de la Empresa. De acuerdo con las condiciones de pago a diciembre de 2012 se ha amortizado capital de \$620.510. Se estima la amortización de capital en el año 2013 por \$444.041. El préstamo fue obtenido con las siguientes condiciones:

- Plazo: 7 años, incluyendo 2 años de gracia
- Pago de intereses: A partir de noviembre de 2009
- Tasa: DTF + 4% trimestre anticipado
- Amortización: Semestral

Garantía: Ecopetrol otorgó prenda cerrada de las acciones que posee directa o indirectamente en las siguientes compañías, con un cubrimiento mínimo del 120% del monto del crédito. Las acciones dadas en garantía fueron sustituidas a través del Otrosí No. 1 suscrito entre los bancos y Ecopetrol, el 17 de noviembre de 2011. El valor de las garantías, según el valor intrínseco de las acciones de las compañías a junio de 2012 y convertidos a pesos con la TRM vigente el 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

Empresa		Valor
Hocol Petroleum Limited	\$	2.456.361
Offshore International Group		439.498
Polipropileno del Caribe S,A,		294.179
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>3.190.038</b>

El detalle de los pagos a largo plazo es como sigue:

2014	444.040
2015	444.040
2016	267.570
	<b>\$ 1.155.650</b>

Actualmente, Ecopetrol S.A. no anticipa ninguna situación que pueda representar el no cumplimiento de sus obligaciones en un futuro inmediato.

- (2) Corresponde a contrato suscrito el 19 de septiembre de 2008, entre Ecopetrol y la Union Temporal Gas Gibraltar (Montecz S.A., Conequipos ING Ltda., Gasmocan S.A. y Twister BV), cuyo objeto se basa en la financiación, diseño, compra de equipos, suministros, construcción, pruebas, operación y mantenimiento por el lapso de 15 años de las facilidades de superficie para el tratamiento del gas del campo Gibraltar en propiedad de Ecopetrol S.A. por un valor de US\$37 millones.
- (3) Corresponde a leasing o arrendamiento financiero, modalidad inmobiliaria, con las siguientes condiciones al 31 de diciembre de 2012:

Tipo de bienes	Piso 4° y 5° del edificio COLGAS, ubicado en la calle 37 N° 8 – 43 de Bogotá
Plazo del contrato	60 meses
Número de cánones pendientes	6

Valor de los cánones pendientes	\$3.292(*)
---------------------------------	------------

Monto de la opción de compra	\$476
------------------------------	-------

Amortización	Mensual
--------------	---------

(\*) El monto de los cánones semestrales pendientes se estiman con una DTF de 5.29% EA, vigente en la semana del 29 de Octubre al 4 de Noviembre de 2012, última fecha en la cual, según el contrato de leasing, se reajustó el valor del cánón.

(4) El 23 de julio de 2009, la Compañía llevó a cabo una emisión de bonos (notas) de deuda no garantizada y no subordinada, con derecho a registro en la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos - SEC con vencimiento en 2019, por US\$1.500 millones. Dicho registro se efectuó el 6 de octubre de 2009. La emisión se realizó bajo la Regla 144A/Regulación S con los derechos de registro ante la SEC.

Las condiciones de la transacción fueron:

Interés del cupón: 7.625%

Prima de aseguramiento sobre los tesoros americanos (Make Whole): 50 pbs. Las fechas de pago de intereses son: 23 de julio y 23 de enero de cada año, empezando el 23 de enero de 2010. Fecha de vencimiento: 23 de julio de 2019.

La Compañía ha cumplido con los diversos compromisos (covenants) entre los cuales se incluyen el pago debido y oportuno de los intereses y el capital; no constituir prendas por parte de Ecopetrol y sus subordinadas, excepto por ciertas prendas autorizadas; realizar una oferta de compra de los bonos en el caso de un evento de recompra por cambio de control, de acuerdo con su definición en los documentos de la emisión.

(5) Mediante la Resolución No. 3150 del 20 de octubre de 2010, Ecopetrol obtuvo autorización del Ministerio de Hacienda y Crédito Público para emitir, suscribir y colocar bonos de deuda pública interna hasta por la suma de un billón de pesos, para financiar el Plan de Inversiones de Ecopetrol 2010. Posteriormente, mediante la Resolución No. 2176 del 11 de noviembre de 2010, obtuvo autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia para inscribir sus bonos de deuda pública interna en el Registro Nacional de Valores y Emisores y para efectuar su oferta pública.

Resultados de la emisión y colocación de los bonos de deuda pública interna:

Monto colocado :	1 billón de pesos			
Fecha de emisión:	1 de diciembre de 2010			
Amortización:	Al vencimiento			
Serie A:	Bonos denominados en pesos con tasa variable IPC			
Plazo de redención:	5 años	7 años	10 años	30 años
Tasa:	IPC + 2.80%	IPC + 3.30%	IPC + 3.94%	IPC + 4.90%
<b>Monto (millones) \$</b>	<b>97.100</b>	<b>138.700</b>	<b>479.900</b>	<b>284.300</b>



## (15) Cuentas por Pagar y entes relacionados

El siguiente es un detalle de las cuentas por pagar y transacciones con entes relacionados:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Dividendos por pagar (1)	\$	3.919.102	3.424
Proveedores		3.856.184	1.212.664
Entes relacionados (2)		757.081	925.497
Agencia Nacional Hidrocarburos		245.394	775.329
Anticipos asociados		795.990	469.251
Depósitos recibidos de terceros		415.541	718.549
Acreedores varios		291.320	23.637
Retención en la fuente		208.425	220.561
Reembolsos costos exploratorios		33.944	42.797
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>10.522.981</b>	<b>4.391.709</b>

(1) Se encuentra representado por los dividendos por pagar decretados en la Asamblea General de Accionistas celebrada el 22 de marzo de 2012 por \$12.335.009, menos los pagos realizados en el 2012 por \$8.419.331, dentro del cual se incluyen los dividendos por pagar a accionistas que se encuentran en mora en el pago de las cuotas generadas por la compra de acciones, a quienes se les han suspendido los derechos económicos y políticos, de conformidad con el artículo 397 del Código de Comercio, los cuales les serán restituidos, una vez se encuentren al día en los pagos.

(2) Saldos y transacciones con entes relacionados

Los saldos más representativos al 31 de diciembre de 2012 y 2011, con entes relacionados, en los cuales Ecopetrol posee inversiones o intereses directos, están incluidos en cuentas de deudores, proveedores y cuentas por pagar, así:

		Cuentas por cobrar	Anticipos por cobrar	Cuentas por pagar
Corto Plazo:				
Refinería de Cartagena S. A.	\$	745.524	-	77.835
Compounding and Masterbatching (COMAI)		8.690	-	-
Oleoducto de los Llanos Orientales - ODL		2.659	-	817
Hocol S.A.		19.835	16.901	27.637
Equion Energía Limited		49.989	33.053	5.220
Ocensa S. A.		5.279	-	605.474
Oleoducto de Colombia S. A.		16.381	-	20.264
Ecopetrol del Perú S.A.		137	-	-
Oleoducto Bicentenario de Colombia		4.842	-	-
Cenit S.A.		51	-	-
Ecopetrol America Inc.		42	-	19.834
Black Gold Re Ltd.(*)		1	-	-
Ecopetrol Oleo e Gas Do Brasil Ltda.		212	-	-
Total corto plazo:		853.642	49.954	757.081
Largo Plazo:				
Refinería de Cartagena S. A. (largo plazo)		1.109.626	-	-
Total largo plazo:		1.109.626	-	-
<b>Saldo a diciembre de 2012</b>	<b>\$</b>	<b>1.963.268</b>	<b>49.954</b>	<b>757.081</b>

	Cuentas por cobrar	Anticipos por cobrar	Cuentas por pagar
Corto Plazo:			
Refinería de Cartagena S. A.	2.026.997	-	44.482
Compounding and Masterbatching (COMAI)	6.559	-	-
Oleoducto de los Llanos Orientales - ODL	3.648	-	-
Hocol S.A.	692	7.125	29.098
Equion Energía Limited	5.504	8.603	77.513
Ocensa S. A.	2.916	-	578.645
Oleoducto de Colombia S. A.	757	23.662	-
Ecopetrol del Perú S.A.	17	-	-
Oleoducto Bicentenario de Colombia	8.265	24.269	-
Ecopetrol America Inc.	-	-	1.450
Black Gold Re Ltd.(*)	-	-	194.309
Total corto plazo:	2.055.355	63.659	925.497
Largo Plazo:			
Refinería de Cartagena S. A. (largo plazo)	1.109.626	-	-
Ecopetrol Capital AG (largo plazo)	542.070	-	-
Total largo plazo:	1.651.696	-	-
<b>Saldo a diciembre de 2011</b>	<b>\$ 3.707.051</b>	<b>63.659</b>	<b>925.497</b>

(\*) Representan recursos recibidos en administración.

Las principales transacciones con entes relacionados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2012 y 2011, es como sigue:

	Ventas y servicios	Arrendamientos	Otros
Ingresos:			
Refinería de Cartagena S.A.	\$ 5.290.711	-	57.081
Compounding and Masterbatching (COMAI)	125.888	-	-
Hocol S.A.	16.383	291	5.013
Oleoducto de los Llanos Orientales S.A.	31.449	-	74
Ocensa S.A.	29.835	538	-
Oleoducto de Colombia S.A.	8.980	-	-
Equión Energía Limited	25.374	-	1.339
Andean Chemicals Limited	-	-	-
Bioenergy S.A.	499	-	-
Ecopetrol del Perú S. A.	1.151	-	-
Ecopetrol Capital AG	259	-	1.953
Ecopetrol Oleo é Gás do Brasil Ltda.	202	-	-
Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.	13.513	-	-
<b>Total a diciembre de 2012</b>	<b>\$ 5.544.244</b>	<b>829</b>	<b>65.460</b>

		Ventas y servicios	Arrendamientos	Otros
Ingresos:				
Refinería de Cartagena S.A.	\$	5.561.100	-	62.228
Compounding and Masterbatching (COMAI)		119.393	-	-
Hocol S.A.		26.036	-	8.909
Oleoducto de los Llanos Orientales S.A.		26.053	-	-
Ocensa S.A.		13.791	13.930	-
Oleoducto de Colombia S.A.		6.143	-	-
Equión Energía Limited		17.529	-	69.701
Andean Chemicals Limited		-	-	38.683
Bioenergy S.A.		491	-	-
Ecopetrol Capital AG		516	-	-
Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.		7.140	-	-
<b>Total a diciembre de 2011</b>	<b>\$</b>	<b>5.778.192</b>	<b>13.930</b>	<b>179.521</b>

		Compra de productos	Costo de transporte	Otros
Egresos:				
Refinería de Cartagena S. A.	\$	587.116	-	1.479
Hocol Petroleum Ltd.		367	15.400	2.872
Equion Energía Limited		19.558	5.627	9.237
Ocensa S. A.		-	523.728	67
Oleoducto de los Llanos Orientales S.A.		-	460.515	815
Oleoducto de Colombia S. A.		-	71.857	-
Polipropileno del Caribe S. A.		-	326,00	-
Compounding and Masterbatching (COMAI)		-	-	5.390
Ecopetrol America Inc.		6.862	-	135
<b>Total a diciembre de 2012</b>	<b>\$</b>	<b>613.903</b>	<b>1.077.453</b>	<b>19.995</b>

		Compra de productos	Costo de transporte	Otros
Egresos:				
Refinería de Cartagena S. A.	\$	328.173	-	586
Hocol Petroleum Ltd.		3.410	12.369	63.732
Equion Energía Limited		7.160	4.189	703.638
Ocensa S. A.		-	550.825	20.146
Oleoducto de los Llanos Orientales S.A.		-	232.493	45.514
Oleoducto de Colombia S. A.		-	37.000	3.099
Andean Chemical		-	-	317

Polipropileno del Caribe S. A.	-	-	120
Compounding and Masterbatching (COMAI)	-	-	5.617
Ecopetrol America Inc.	1.395	-	119.092
<b>Total a diciembre de 2011</b>	<b>\$ 340.138</b>	<b>836.876</b>	<b>961.861</b>

No existen condiciones especiales de precios o por fuera de valores de mercado con Entes Relacionados. Sin embargo, para Ocesa S.A. y Oleoducto de Colombia S.A. existe una tarifa máxima determinada por el Ministerio de Minas y Energía que pueden cobrar ambas compañías por el uso de su sistema. Su operación se basa en el cobro del total de gastos operacionales y administrativos para determinar el costo unitario de transporte. El costo por barril se transfiere a cada accionista que utiliza el sistema en función de los barriles transportados.

Ningún miembro de la Junta Directiva, Representante Legal o Administrador de la Compañía es beneficiario real del 10% o más de las acciones en circulación de Ecopetrol.

En el 2012 se efectuaron operaciones no materiales de compra y/o venta de acciones de Ecopetrol por parte de los siguientes administradores de la Compañía, las cuales fueron debidamente autorizadas y reveladas al mercado oportunamente.

Funcionario	Operación	Acta de Autorización
Presidente de Junta Directiva	Reinversión del valor de los dividendos de sus acciones (\$24.324.300) en la compra de nuevas Acciones.	N° 153, Abril 23, 2012
Presidente de Junta Directiva	Venta de 60,770 Acciones	N° 159, Julio 26, 2012
Suplentes del Presidente	Venta de 14,000 Acciones	N° 164, Octubre 16, 2012
Miembro de la Junta Directiva	Compra de 19,007 Acciones	N° 167, Noviembre 16, 2012

## (16) Impuestos, Contribuciones y Tasas por Pagar

El siguiente es un detalle de los impuestos, contribuciones y tasas por pagar:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Impuesto Corriente:			
Renta y complementarios (1)	\$	6.560.992	6.994.145
Global y sobretasa a la gasolina (2)		135.266	118.257
A las ventas por pagar		-	(5.251)
Patrimonio		476.494	476.494
Industria y comercio y otros menores		4.689	3.670
		7.177.441	7.587.315
No corriente:			
Impuesto al patrimonio		476.494	952.987
		476.494	952.987
<b>Total impuestos</b>	<b>\$</b>	<b>7.653.935</b>	<b>8.540.302</b>

- (1) Para efectos de presentación, el valor de las retenciones en la fuente practicadas a terceros se muestran en la parte de la nota de cuentas por pagar corto plazo, cuyo efecto para 2011 es de \$220.561.
- (2) Estos impuestos se generan por la venta y/o retiro de gasolina corriente, extra y ACPM y la aplicación de las tarifas establecidas por el Ministerio de Minas y Energía. Los fondos recaudados se giran a favor de la Dirección del Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y/o los entes territoriales.

### Impuesto sobre la renta

El impuesto de renta cargado al gasto, comprende:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Corriente	\$	6.560.992	6.994.145
De periodos anteriores		28.312	19.110
Diferido Débito		12.161	(78.288)
Diferido Crédito		(48.782)	431.589
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>6.552.683</b>	<b>7.366.556</b>

El impuesto diferido activo se calcula sobre el valor de las provisiones contables no aceptadas fiscalmente, las cuales son deducibles en el momento de su utilización y por el valor de los ajustes por inflación de activos originados entre los años 2004 a 2006. El impuesto diferido crédito resulta de: a) El valor de las diferencias en la política de amortización de inversiones petrolíferas, las que contablemente se amortizan por unidades técnicas de producción, mientras que fiscalmente aplica el método de línea recta; b) Por la diferencia en la forma de valoración de inversiones de renta fija que, para efectos contables se valoran por el método de mercado, mientras que fiscalmente se valoran por el método lineal; y c) Por la diferencia en el valor amortizado del crédito mercantil acelerado para efectos fiscales a partir de 2011.

Las declaraciones del impuesto sobre la renta pueden ser revisadas por las autoridades de impuestos dentro de los dos años siguientes a su presentación. A la fecha están abiertos los términos de la declaración del año 2010 ya que para el año 2011, la Empresa se acogió al beneficio de auditoría.

En la actualidad, existen diferencias con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN por la forma de liquidación y pago de la primera cuota del impuesto de renta del 2004, debido a que, en criterio de la DIAN, se debió incluir en su base el valor de la sobretasa de dichos años. El resultado de este proceso no afectará el flujo de caja de la Compañía por cuanto las sumas en discusión fueron compensadas directamente por la DIAN, de saldos a favor solicitados previamente por otros conceptos.

El saldo del impuesto sobre la renta diferido, activo y pasivo, es el siguiente:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Impuesto diferido activo:			
Saldo inicial	\$	1.519.196	1.440.908
Movimiento del año		(12.161)	78.288
<b>Saldo final</b>	<b>\$</b>	<b>1.507.035</b>	<b>1.519.196</b>

Impuesto diferido pasivo:		
Saldo inicial	1.706.394	1.274.805
Movimiento del año	(48.781)	431.589
<b>Saldo final</b>	<b>\$ 1.657.613</b>	<b>1.706.394</b>

La conciliación de la renta líquida fiscal base del impuesto de renta se resume así:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Utilidad contable antes de impuestos	\$	21.525.633	22.814.889
Ingreso por corrección monetaria		(8.719)	(1.940)
Efecto de los ajustes por inflación fiscales		(493.736)	(459.190)
Costos y gastos no deducibles		995.335	4.256.035
Deducciones especiales y gastos fiscales deducibles		(1.548.657)	(1.116.391)
Ingresos fiscales no contabilizados		244.876	2.195.936
Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional		(252.621)	(2.177.606)
Ingresos no gravados		(1.368.911)	(1.676.925)
Provisiones no deducibles		1.101.555	898.962
Rendimiento Portafolio de inversiones		(111.614)	(3.367.530)
<b>Renta líquida</b>		<b>20.083.141</b>	<b>21.366.240</b>
Renta neta exenta		(201.348)	(171.862)
Renta líquida fiscal		19.881.793	21.194.378
Impuesto sobre la renta líquida	\$	<b>6.560.992</b>	<b>6.994.145</b>

### Precios de Transferencia.

A partir del 2004, los contribuyentes del impuesto de renta que hubieren celebrado operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, y sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad denominados de mercado. Con base en el concepto de los asesores externos de la Compañía, para el año gravable 2012 no se prevén cambios significativos relacionados con el cumplimiento del principio de plena competencia consagrado en el artículo 260-1 del Estatuto Tributario, ni se prevén ajustes en la determinación del gasto por impuesto de renta para dicho año.

### Impuesto al Patrimonio

Conforme con lo establecido por la Ley 1370 de 2009, el 1 de enero de 2011, por una sola vez debió causarse el valor del impuesto al patrimonio pagadero en ocho cuotas iguales, durante los años 2011, 2012, 2013 y 2014, dentro de los plazos que establezca el Gobierno Nacional.

Con base en lo anterior y, en atención a los decretos de manejo contable, Ecopetrol reconoció el valor del impuesto al patrimonio por pagar y el correspondiente cargo a resultados por el valor proporcional correspondiente a 2011 y 2012. El saldo pendiente por pagar fue registrado como un cargo diferido amortizable durante los años siguientes.

## Reforma Tributaria

El congreso de la República promulgó la Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012 que introduce importantes reformas al sistema tributario colombiano, principalmente:

- La tarifa del Impuesto de renta se reduce del 33% al 25% a partir de 2013 y se crea el impuesto de renta para la equidad (CREE), con tarifa del 9% entre 2013 y 2015 y del 8% a partir de 2016; la depuración que se realiza a la base para determinar este impuesto, contiene algunas diferencias con respecto a la que se efectúa para propósitos del impuesto de renta ordinaria.
- Los contribuyentes del impuesto para la equidad no están obligados a pagar los aportes al SENA e ICBF para los empleados que ganen menos de 10 salarios mínimos mensuales; esta exoneración será extensiva para los aportes al régimen contributivo de salud a partir del primero de enero de 2014.
- Se define el concepto de establecimiento permanente, que se entiende como un lugar fijo mediante el cual una empresa extranjera desarrolla negocios en el país.
- Se modifica la forma de calcular las utilidades gravadas y no gravadas para las sociedades que distribuyen utilidades a sus socios o accionistas.
- Se introducen nuevas reglas sobre el régimen de precios de transferencia. Entre otras, se amplía su ámbito de aplicación a las operaciones con vinculados económicos ubicados en zonas francas y se regulan algunas operaciones de los contribuyentes con entidades extranjeras vinculadas a un establecimiento permanente en Colombia y en el exterior.

## (17) Obligaciones Laborales y Pensionales

El siguiente es un detalle de las obligaciones laborales y pensionales:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Corto plazo			
Vacaciones	\$	65.773	58.568
Primas, bonificaciones y auxilios		86.638	60.663
Cesantías		44.669	40.707
Salarios y pensiones por pagar		2.729	20.552
Intereses sobre cesantías		5.007	4.260
Otros		2.221	2.211
<b>Total corto plazo</b>	<b>\$</b>	<b>207.037</b>	<b>186.961</b>
Largo plazo			
Pasivo actuarial de salud y educación (1)		3.992.829	3.109.480
Pensiones de jubilación operaciones conjuntas		71.052	70.789
Total largo plazo		4.063.881	3.180.269
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>4.270.918</b>	<b>3.367.230</b>

(1) Los cálculos actuariales de salud y educación fueron preparados aplicando las Tablas de Mortalidad actualizadas en 2010 y utilizando una tasa de interés técnico del 4.8%. Para estimar el valor de las prestaciones futuras de estos conceptos se utilizó un incremento del 4.755% (inflación del 2012), correspondiente a la tasa promedio de inflación registrada por el DANE durante los últimos tres años anteriores al año de cálculo, más un porcentaje adicional de 1.5%, teniendo en consideración el crecimiento real de la empresa. Como resultado del cambio en el principio contable de amortización que se presentó en 2010, al 31 de diciembre de 2012 se tiene una porción por amortizar correspondiente al 11%, equivalente a \$454.973.

El pasivo actuarial amortizado de salud se indica a continuación:

Concepto	Diciembre de 2012	Diciembre de 2011
Cálculo actuarial de la obligación de salud	\$ 4.062.323	3.310.894
Menos - Cálculo actuarial pendiente de amortizar	(454.973)	(555.894)
Pasivo actuarial amortizado	\$ 3.607.350	2.755.000

Las variaciones en el pasivo actuarial amortizado se describen a continuación:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011	Variación
Salud			
Activos	\$ 401.883	229.309	172.574
Jubilados	3.205.467	2.525.691	679.776
Educación			
Activos	37.736	27.996	9.740
Jubilados	347.743	326.484	21.259
<b>Totales</b>	<b>\$ 3.992.829</b>	<b>3.109.480</b>	<b>883.349</b>

## (18) Pasivos Estimados y Provisiones

El siguiente es un detalle de los pasivos estimados y provisiones:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011
Corto plazo		
Provisión procesos judiciales (1) (ver Nota 30)	\$ 770.922	682.158
Provisión obligaciones pensionales (2)	500	500
Provisión costos abandono, desmonte facilidades y recuperación ambiental (3)	1.358	89.193
Otras provisiones - CP (4)	269.518	130.602



Provisiones para contingencias (5)	92.561	297.193
Total corto plazo	1.134.859	1.199.646
Largo plazo		
Provisión costos abandono, desmonte facilidades y recuperación ambiental (6)	3.802.841	3.566.262
Provisiones comuneros (7)	424.500	418.318
Total largo plazo	4.227.341	3.984.580
<b>Total</b>	<b>\$ 5.362.200</b>	<b>5.184.226</b>

(1) El siguiente es el movimiento de la provisión para procesos judiciales a diciembre 31 de 2012:

	Número de procesos	Valor de las Provisiones
Saldo inicial enero de 2012	812	682.158
Adiciones, nuevas provisiones	309	402.044
Recuperación por traslado y terminación de procesos	(446)	(307.789)
Utilizaciones	(2)	(5.491)
<b>Saldo final diciembre de 2012</b>	<b>673</b>	<b>770.922</b>

El siguiente es el movimiento de la provisión para procesos judiciales al cierre de diciembre de 2011:

	Número de procesos	Valor de las Provisiones
Saldo inicial enero de 2011	826	655.073
Adiciones, nuevas provisiones	144	323.917
Recuperación por traslado de procesos	(134)	(226.313)
Utilizaciones	(24)	(70.519)
<b>Saldo final diciembre de 2011</b>	<b>812</b>	<b>682.158</b>

(2) Corresponde a los aportes en pensiones estimados, pendientes de pago, de las personas que ingresaron a Ecopetrol después del 29 de enero de 2003 (Ley 797 de 2003) y hasta el primer trimestre de 2004, los cuales son cubiertos por el Régimen General de Pensiones.

(3) Se han presentado disminuciones de aproximadamente \$ 98.966 por efecto de utilizaciones, principalmente en los campos: La Cira, Casabe, Palermo, Cusiana, Galán, Loro, Llanito, Teca-Cocorna, Orito, Palogrande, Colorado, Yarigui-Cantagallo. Igualmente se presenta disminución por reclasificación de \$ 18.737 correspondiente a costos de abandono de pozos secos exploratorios.

Los siguientes son los movimientos de la provisión para costos de abandono, desmonte de facilidades y recuperación ambiental a corto plazo:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Saldo inicial	\$	89.193	121.714
Actualización estudios por costo de abandono pozos		(18.737)	18.737
Actualización corto plazo		29.868	(1.932)
Utilizaciones		(98.966)	(49.326)
<b>Saldo final</b>	<b>\$</b>	<b>1.358</b>	<b>89.193</b>

(4) Incluye provisiones creadas, con el fin de anticipar los potenciales eventos de la naturaleza y otros que puedan causar afectación a las instalaciones de transporte e impactar las regiones en las que se tiene presencia, de las cuales se utilizaron \$10.832 en 2012. A partir de enero de 2012 se crean tres proyectos de gran escala: Proyecto Dosquebradas, Programa de Integridad y Programa de Contingencias.

(5) Se encuentra representado por: (i) \$26.029 para posibles reclamaciones de pagos a PDVSA por concepto de la labor de limpieza y descontaminación del lago de Maracaibo en Venezuela y \$66.380 por situaciones con implicaciones ambientales y (ii) \$152 correspondientes a la comisión de éxito para el apoderado en el proceso en contra de Ecopetrol S.A. instaurado por Industrias Crizasa.

(6) Se genera un aumento por \$ 266.447 debido a la actualización de los estudios de Costos de Abandono realizados en junio y diciembre de 2012.

Los siguientes son los movimientos de la provisión para costos de abandono, desmonte de facilidades y recuperación ambiental a largo plazo:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Saldo inicial	\$	3.566.262	2.946.356
Adiciones, Actualizaciones		266.447	617.974
Traslados al corto plazo		(29.868)	1.932
<b>Saldo final</b>	<b>\$</b>	<b>3.802.841</b>	<b>3.566.262</b>

(7) Comprende la medida cautelar ordenada por el Consejo de Estado en auto de 24 de junio de 1994 en la acción de nulidad del Ministerio de Minas y Energía contra los Comuneros de Santiago de las Atalayas y Pueblo Viejo de Cusiana, correspondiente al embargo y secuestro de los pagos que por concepto de regalías debía efectuar Ecopetrol originados en los Contratos de Regalías Nos. 15, 15A, 16 y 16A, declarados nulos de oficio por el Consejo de Estado en sentencia de 13 de septiembre de 1999, en la que se ordena cancelar la medida cautelar citada y la entrega de las sumas embargadas y secuestradas a la Nación – Ministerio de Minas. Ecopetrol tiene la condición de secuestre. De dicho monto, \$90.752 corresponde al valor inicialmente reconocido por Ecopetrol, junto con la valorización del fondo donde se encuentran los recursos y \$333.748 a los intereses generados. En fallo del 12 de diciembre de 2012,

notificado en dicto del 21 de enero de 2013, el Consejo de Estado declaró no prósperos los recursos extraordinarios de súplica interpuestos por los comuneros.

## (19) Otros Pasivos a Largo Plazo

El siguiente es un detalle de otros pasivos a largo plazo:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Impuesto de renta diferido crédito	\$	1.657.613	1.706.394
Anticipos recibidos de Ecogas para atender BOMT's		369.517	676.628
Crédito por corrección monetaria diferida		-	136.814
Otros pasivos		76.685	65.678
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>2.103.815</b>	<b>2.585.514</b>

## (20) Patrimonio

### Capital suscrito y pagado

El capital autorizado de Ecopetrol es de \$15.000.000 dividido entre 60.000.000.000 de acciones nominativas ordinarias, valor nominal \$250 pesos cada una, de las cuales se han suscrito 41.116.698.456 acciones, representadas en 11.51% en interés no controlante y 88.49%, en accionistas de entidades estatales. El valor de las acciones en reserva asciende a \$4.720.825 conformada por 18.883.301.544 acciones.

### Prima en colocación de acciones

Corresponde, principalmente, a: (i) Al exceso con respecto a su valor nominal originado en la venta de acciones en el momento de efectuarse la capitalización en el año 2007 por \$4.700.883, (ii) \$31.225, al valor generado en el proceso de colocación de acciones en el mercado secundario, originado por la ejecución de garantías a los deudores morosos, de conformidad con lo establecido en el artículo 397 del Código de Comercio, y (iii) Al exceso con respecto a su valor nominal originado en la venta de acciones adjudicadas en la segunda ronda, efectuada en septiembre de 2011 por \$2.222.441.

Un detalle de la prima en colocación de acciones es el siguiente:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Prima en colocación de acciones	\$	6.954.549	6.944.159
Prima en colocación de acciones por cobrar		(302)	(156.015)
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>6.954.247</b>	<b>6.788.144</b>

## Resumen de Valorizaciones y Superávit por Valorizaciones

Propiedades, planta y equipo (i)		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Planta y equipo	\$	4.997.112	4.263.700
Edificaciones		2.216.476	1.540.443
Terrenos		2.805.889	1.354.440
Ductos y líneas		5.374.552	971.353
Equipos de transporte y Otros activos		107.321	132.973
Equipo de comunicaciones y computación		33.070	39.471
		15.534.420	8.302.380
Inversiones de renta variable			
Inversiones en sociedades de economía mixta		647.119	587.164
Inversiones en sociedades públicas		496.125	590.417
		1.143.244	1.177.581
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>16.677.664</b>	<b>9.479.961</b>

(i) Al 31 de diciembre de 2012, las valorizaciones de propiedades, planta y equipo, presentan incremento de \$7.232.040 por el reconocimiento de la actualización del estudio técnico de valoración de los activos fijos, realizado por la firma TF Auditores, con corte al 31 de diciembre de 2012.

### Reservas Patrimoniales

La reserva legal se constituye con el 10% de la utilidad neta y puede ser usada para compensar pérdidas o distribuir en caso de liquidación de la Empresa.

El 22 de marzo de 2012, los resultados del período 2011 fueron puestos a disposición de la Asamblea General de Accionistas, con la cual se determinó aumentar la reserva legal en \$187,958 para un total de \$5.139.587.

Así mismo, se presentaron incrementos en las reservas para programas de inversión por \$2.581.994 y para cumplimiento del Decreto Reglamentario 2336 de 1995 (valoración a precios de mercado) por \$343.372.

Un detalle de las reservas, es el siguiente:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Legal	\$	5.139.587	4.951.629
Ocasional para programas de inversión		5.323.786	4.131.087
Decreto Reglamentario 2336 de 1995		1.829.362	96.695
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>12.292.735</b>	<b>9.179.411</b>

### Patrimonio Institucional Incorporado

Corresponde al producto de la comercialidad relacionada, principalmente, con los contratos de asociación Nare, Matambo, Garcero, Corocora, Estero, Caracara, por los pozos Sardinas 6, Remache Norte 3, Abejas 3, Jaguar T5 y T6, Orocué, pozo Guarilaque 7, Campo Rico por los pozos Candalay, Jordán 5, Remache Norte 2 y 5, Abejas 2 y Vigía e, incorporación de la bodega materiales de Cocorná.

**Efecto de la Aplicación del Régimen de Contabilidad Pública**

Corresponde al traslado de los saldos negativos originados en desvalorizaciones de propiedades, planta y equipo, según lo establecido por el Régimen de Contabilidad Pública, a partir de 2008.

También se revelan en este rubro las responsabilidades pendientes de fallo originadas en procesos de pérdidas de materiales, dando aplicación al procedimiento establecido en la citada norma.

**(21) Cuentas de Orden**

El siguiente es un detalle de las cuentas de orden:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
<b>Deudoras</b>			
Derechos de explotación - Decreto 727 de 2007 (1)	\$	65.885.263	67.496.739
Otros derechos contingentes y cuentas deudoras (2)		25.276.301	17.837.191
Costos y gastos (deducibles y no deducibles)		22.033.048	18.982.172
Patrimonios autónomos pensionales (3)		11.866.064	11.303.177
Títulos valores entregados en custodia y garantía		5.549.724	5.312.765
Ejecución de proyectos de inversión		129.455	751.827
Procesos judiciales		648.581	582.472
<b>Total</b>		<b>131.388.436</b>	<b>122.266.343</b>
<b>Acreedoras</b>			
Procesos judiciales		33.504.773	34.747.938
Bienes recibidos en custodia (4)		27.328.905	28.325.675
Garantías contractuales (5)		14.327.340	7.646.135
Patrimonios autónomos pensionales (7)		11.730.386	11.544.801
Pasivos no fiscales		9.821.795	9.888.544
Otras obligaciones contingentes (6)		3.242.524	2.663.576
Obligaciones Potenciales – pasivos pensionales (7)		809.596	1.222.955
Ingresos no gravados		5.821.444	4.818.819
Contratos de mandato (8)		1.416.574	1.400.596
Bienes y derechos recibidos en garantía (9)		-	-
Fondos de administración - Dec 1939 de 2001 y 2652 de 2002		973.565	973.151
Pagos futuros de BOMT's		108.769	228.941
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>109.085.671</b>	<b>103.461.131</b>

- (1) Reservas valoradas al 31 de diciembre de 2012 con base en los volúmenes del estudio de reservas auditado y aplicando el precio promedio determinado por normatividad aprobada por la SEC.  
El 7 de marzo de 2007 se emitió el Decreto 727 que reemplazó el Decreto 2625 de 2000 e incluye normas relacionadas con la valoración de reservas y la contabilización de las reservas de hidrocarburos de la Nación en los estados financieros de la Empresa. En adición, el decreto establece registrar el valor de los derechos de exploración o producción de hidrocarburos que posee. Dicho registro es mantenido en cuentas de orden, de conformidad con la opinión dada por la Contaduría General de la Nación; sin embargo, las cuentas de orden no hacen parte del balance general de la Empresa.
- (2) El saldo corresponde, principalmente, a: (i) saldo de las cuentas de orden fiscales por \$22,590,844 que reflejan las diferencias entre los valores, tanto de patrimonio como de cuentas de resultado, tomados en la declaración de renta de 2011, y los saldos contables. Las diferencias se originan en conceptos, tales como valorizaciones, provisiones que no son aceptadas fiscalmente, la diferencia en el método de amortización de inversiones petrolíferas que contablemente se realiza por unidades de producción y fiscalmente por línea recta, y el efecto del ajuste por inflación generado, entre otros, (ii) Títulos valores en custodia por \$2.253.560.
- (iii) Otros derechos contingentes, principalmente, por el reconocimiento del derecho por precios altos sobre el contrato de Quifa de \$262.166.
- (3) Refleja el derecho contingente (cuenta deudora) por los recursos entregados al Patrimonio Autónomo Pensional, para el pago del pasivo pensional conmutado, con el fin de controlar la existencia de los recursos líquidos en el patrimonio autónomo. El valor conmutado (transferido) al 31 de diciembre de 2012 que es de \$11.866.064 (en la fecha de conmutación, 31 de diciembre de 2008, \$10.092.528), corresponde al pasivo pensional por mesadas pensionales, cuotas partes y bonos pensionales; lo concerniente a salud y educación queda dentro del pasivo pensional a cargo de Ecopetrol. Los recursos conmutados, así como sus rendimientos, no se pueden cambiar de destinación ni restituirse a la Compañía hasta tanto se cumpla con la totalidad de las obligaciones pensionales.

Un detalle de los patrimonios autónomos pensionales fondos es el siguiente:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Consorcio Ecopensiones 2011	\$	2.855.165	2.716.510
Porvenir S.A		2.609.500	2.493.719
Consorcio Pensiones Ecopetrol 2011		2.151.960	2.052.000
Unión temporal Skandia-HSBC		2.142.634	2.032.891
Consorcio. Bogotá-Colpatria-Occidente		2.106.805	2.008.057
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>11.866.064</b>	<b>11.303.177</b>

- (4) Conformado, principalmente, por el valor de las regalías correspondiente al balance de reservas de Ecopetrol por \$27.222.901, calculado según normatividad aprobada por la SEC. Adicionalmente, este rubro incluye los inventarios de productos vendidos y de materiales pendientes de entrega a los clientes por \$37.203, y bienes recibidos en custodia de concesión: Coveñas, \$41.660; Pozos Colorados, \$21.058; y Tumaco, \$6.083.

- (5) Principalmente, por los contratos pendientes de ejecución celebrados en pesos, dólares y euros, actualizados a la tasa representativa del mercado al 31 de diciembre de 2012 por \$14.327.340; cartas de crédito stand by, las cuales garantizan contratos firmados por Ecopetrol por \$327.705 y cartas documentarias por \$170.
- (6) Incluye, principalmente, la prenda cerrada por \$3.190.038 de las acciones que posee Ecopetrol S.A. directa o indirectamente en Hocol Petroleum Limited, Offshore International Group y Polipropileno del Caribe S.A., con un cubrimiento del 120% del monto del crédito otorgado por la banca nacional (ver nota 14 (1)).
- (7) Conformado por el valor del cálculo actuarial de mesadas, cuotas partes y bonos pensionales al 31 de diciembre de 2012, más el porcentaje de amortización de la reserva de 2010 que se originó por el cambio en el principio contable de amortización. Al cierre de 2012 se tenía una reserva por amortizar del 7%, equivalente a \$809.596.

El saldo del pasivo actuarial amortizado se compone como se indica a continuación:

Concepto		Diciembre de 2012	Diciembre de 2011
Cálculo actuarial de la obligación de mesadas y bonos pensionales	\$	12.539.982	12.767.756
Menos - Cálculo actuarial pendiente de amortizar		(809.596)	(1.222.955)
<b>Pasivo actuarial amortizado</b>	<b>\$</b>	<b>11.730.386</b>	<b>11.544.801</b>

El saldo de los patrimonios autónomos pensionales, así como el valor de la reserva actuarial y el valor amortizado del pasivo pensional por mesadas, se incluye en cuentas de orden.

El cálculo actuarial fue preparado utilizando una tasa de interés técnico del 4%. El crecimiento de los salarios, pensiones en dinero y pensiones en especie fue calculado utilizando la tasa promedio de inflación, calculada por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE, durante los últimos tres años anteriores al año del cálculo.

A 31 de diciembre de 2012, el número de personas cobijadas en el cálculo actuarial de pensiones era de 13.210, en el cálculo actuarial de salud y educación 19.528 y por bonos pensionales 13.907.

- (8) Incluye el valor de los activos recibidos en custodia de la Refinería de Cartagena S.A. para el cumplimiento de las obligaciones contraídas, en virtud del contrato de mandato suscrito entre la Empresa y dicha sociedad para la operación de la refinería, así: inventarios de productos \$429.108 (2011 - \$362.251), inventario de materiales \$30.269 (2011 - 34.253) y propiedades, planta y equipo por \$957.197 (2011 - \$1.004.092).

## (22) Ingresos por Ventas

El siguiente es un detalle de los ingresos:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Ventas nacionales			
Destilados medios	\$	9.127.182	7.997.563
Gasolinas		4.949.470	4.515.032

Servicios	1.649.824	1.483.320
Gas Natural	941.237	1.065.071
Otros productos	1.302.264	1.184.088
G.L.P. y propano	452.627	684.519
Asfaltos	369.768	402.923
Crudos (1)	592.841	245.345
	19.385.213	17.577.861
Reconocimiento diferencial precios (2)	605.851	1.825.571
	19.991.064	19.403.432
Ventas al exterior		
Crudos (1)	35.328.716	32.887.277
Combustóleo	3.129.472	3.336.055
Gas Natural (1)	604.816	552.164
Gasolinas y turbocombustible	299.717	182.116
Propileno	125.888	119.393
Otros productos	37.968	262
Diesel	6.945	11.623
	39.533.522	37.088.890
<b>Total ingresos</b>	<b>\$ 59.524.586</b>	<b>56.492.322</b>

(1) Desde el año 2010, las ventas de crudo y gas natural a la Refinería de Cartagena y Propileno a Comai se vienen registrando como ventas al exterior por originarse en zona franca. Se han registrado en el año 2012 ventas de Crudo por \$5.051.746, Gas Natural por \$108.131, GLP y Propano por \$6.893 y Propileno por \$125.888.

(2) Corresponde a la aplicación del Decreto 4839 de diciembre de 2008 que definió el procedimiento para el diferencial de precios (valor generado entre el precio de paridad y el precio regulado, que puede ser positivo o negativo).

## (23) Costo de Ventas

El siguiente es un detalle del costo de ventas:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Costos Variables:			
Compras de hidrocarburos - ANH (1)	\$	8.452.336	8.048.981
Productos importados (2)		6.863.138	6.265.906
Compras de crudo asociación y concesión		4.374.225	3.984.332
Amortización y agotamiento		2.586.940	2.262.560
Servicios transporte de hidrocarburos		2.015.050	1.652.461
Compras de otros productos y gas		894.243	664.096
Energía Eléctrica		193.492	160.507



Materiales de proceso	245.866	234.199
Inventario inicial menos final	(243.984)	(522.162)
Ajustes volumétricos y otras asignaciones	107.773	187.679
	<b>25.489.079</b>	<b>22.938.559</b>
Costos Fijos:		
Servicios contratados asociación	1.985.129	1.726.641
Mantenimiento	1.560.369	1.176.034
Costos laborales	1.019.317	917.942
Depreciación	1.307.679	1.132.520
Servicios contratados	1.092.769	872.565
Costos de proyectos no capitalizados	561.416	461.757
Materiales y suministros de operación	300.704	215.742
Impuestos y contribuciones	186.573	166.179
Amortización de diferidos, intangibles y seguros	82.077	60.703
Costos generales	60.756	50.338
Amortización cálculo actuarial de salud y educación	171.902	68.740
	8.328.691	6.849.161
	<b>\$ 33.817.770</b>	<b>29.787.720</b>

- (1) Corresponde a las compras de crudo y gas que realiza Ecopetrol a la Agencia Nacional de Hidrocarburos derivadas de la producción nacional, tanto de la Empresa en operación directa como de terceros.
- (2) Corresponde, principalmente, a diesel de muy bajo azufre, gasolinas (mejorar la calidad de los productos locales) y diluyente para facilitar el transporte de crudo pesado.

## (24) Gastos Operacionales

El siguiente es un detalle de los gastos operacionales al 31 de diciembre:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Administración:			
Amortizaciones (1)	\$	291.884	276.644
Gastos laborales		208.845	172.625
Gastos generales		103.017	147.485
Depreciaciones		15.952	12.880

Amortización cálculo actuarial salud y educación	8.896	4.715
Alquileres y arrendamientos	1.917	3.288
Impuestos	433	13.916
Mantenimiento	7	338
	<b>630.951</b>	<b>631.891</b>
Comercialización y proyectos:		
Gastos de exploración (2)	591.412	530.035
Gastos generales (3)	590.876	485.728
Gastos laborales	271.784	185.610
Provisiones operacionales (4)	250.852	30.076
Gastos de proyectos (5)	217.999	317.862
Impuestos	151.448	146.592
Transporte por gasoductos	136.573	122.780
Mantenimientos	19.014	5.489
Incumplimiento suministro de gas	764	2.511
Recuperación costos de abandono	(11.268)	(105.722)
	2.219.454	1.720.961
	<b>\$ 2.850.405</b>	<b>2.352.852</b>

(1) En el periodo 2012 se amortizaron \$274.558 correspondiente al crédito mercantil de las compañías: Propilco, Ocesa, Hocol, Offshore y Equión.

(2) Los gastos de exploración a diciembre de 2012 corresponden, principalmente, a estudios de sísmica por \$297.966 y exploraciones no exitosas por \$188.875, dentro de las cuales las más importantes son: estimaciones \$36.800 (estimación pozo seco Tarabita-1 \$12.505, Tingua-1 \$6.665, Trasgo-2 \$5.365, Embrujo-1 \$3.310, CSE8 \$2.727), recuperaciones ambientales y partidas no capitalizables \$83.885

(3) Corresponde principalmente a los convenios con la Policía Nacional \$225.019, gasto de fletes por ventas al exterior y operación aduanera \$111.532, Otros convenios \$101.751, Seguros \$28.298

(4) El detalle de las provisiones operacionales es el siguiente:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Inventarios - productos y materiales	\$	-	2.393
Propiedad, planta y equipos		310.071	35.450
Cartera		69.337	32.417
	<b>\$</b>	<b>379.408</b>	<b>70.260</b>

(5) El detalle de la recuperación de provisiones operacionales es el siguiente:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Inventario de productos y materiales	\$	6.467	-
Propiedad, planta y equipo		121.864	39.821
Recuperación cartera		225	365
		128.556	40.186
<b>Neto</b>	<b>\$</b>	<b>250.852</b>	<b>30.074</b>

(6) La disminución frente al año anterior se debe principalmente a la reclasificación al costo de las horas hombre de la gerencia técnica 2012 \$182.655, compensado con incremento en proyectos entre los que se destacan desarrollo de potencial petroquímico, modernización de Barranca y plan de manejo ambiental.

## (25) Gastos Financieros, neto

El siguiente es el detalle de los gastos financieros, neto al 31 de diciembre:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Ingresos:			
Ganancia en cambio (1)	\$	3.412.931	4.479.966
Rendimientos e intereses		396.248	243.116
Utilidad por valoración portafolio de inversiones		178.065	100.362
Dividendos en dineros		32.542	10.134
Operaciones de cobertura (2)		4.934	77.117
		<b>4.024.720</b>	<b>4.910.695</b>
Gastos:			
Pérdida en cambio (1)		3.850.445	4.373.365
Intereses		394.028	278.636
Operaciones de cobertura (2)		4.253	887.343
Otros menores		1.528	45.044
Administración y emisión de títulos		59	44.415
		4.250.313	5.628.803
<b>Neto</b>	<b>\$</b>	<b>(225.593)</b>	<b>(718.108)</b>

(1) La pérdida acumulada por diferencia en cambio a diciembre de 2012 fue de \$ 437.514, principalmente por efecto de la revaluación del peso. La variación acumulada de la tasa a diciembre de 2012 fue de -8,98%. A diciembre de 2011 se presentó una utilidad de \$106.601 producto de la devaluación acumulada de 1,50%, lo que representa, con respecto a diciembre de 2012, una mayor pérdida de \$544.115

(2) Los resultados de las operaciones de cobertura al 31 de diciembre de 2012 corresponden a derivados por tasa de cambio.

## (26) Gastos de Jubilados

El siguiente es un detalle de los gastos de jubilados a 31 de diciembre:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Amortización cálculo actuarial y pensiones (1)	\$	688.693	443.890
Servicios de salud		204.269	205.928
Servicios de educación		55.493	56.480
	<b>\$</b>	<b>948.455</b>	<b>706.298</b>

(1) A diciembre de 2012 se actualizó el estudio de cálculo actuarial. Los cálculos actuariales de salud y educación fueron preparados aplicando las tablas de mortalidad actualizadas en 2010 y utilizando una tasa de interés técnico del 4.8%. Para estimar el valor de las prestaciones futuras de estos conceptos se utilizó un incremento del 4.755% correspondiente a la inflación del 2012 más un porcentaje adicional de 1.5%, teniendo en consideración el crecimiento real de la empresa.

## (27) Ganancia por Inflación

Corresponde a la amortización neta de la corrección monetaria diferida por valor de \$97.197 y \$21.470 por los años 2012 y 2011 respectivamente.

## (28) Otros Gastos, neto

El siguiente es un detalle de los otros gastos, neto al 31 de diciembre:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Otros Ingresos			
Recuperación de provisiones (1)	\$	526.330	470.657
Ingresos diferidos BOMTS		125.542	129.148
Otros ingresos menores		107.004	55.650
Ingresos años anteriores (2)		75.613	96.071
Recuperación de gastos por recobros		62.801	54.444
Indemnizaciones recibidas		14.539	9.273
Recuperación servicios a asociados		9.553	219.952

Ingresos por servicios	3.245	3.611
Ingresos por derechos cedidos	725	30.396
Recuperación gastos exploratorios	-	25.543
Ingresos campos descubiertos no desarrollados	-	855
	<b>925.352</b>	<b>1.095.600</b>
Otros gastos		
Impuestos	651.447	622.189
Provisiones (3)	580.750	697.157
Disponibilidad gasoductos contratos BOMTS	108.134	141.174
Pérdidas de combustibles	83.039	78.816
Cuota de fiscalización	55.686	49.883
Contribuciones y donaciones	34.082	27.003
Gastos de años anteriores, neto (4)	(51.499)	(18.104)
Otros gastos menores	194.785	182.770
Pérdida en baja de activos fijos	-	300
Pérdida en baja de crédito mercantil	-	485
	1.656.424	1.781.673
	<b>\$ (731.072)</b>	<b>(686.073)</b>

(1) El detalle de la recuperación de provisiones no operacionales al 31 de diciembre, es el siguiente:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Procesos judiciales	\$	242.795	226.425
Pasivo pensional		241.624	-
Otras recuperaciones		25.922	241.312
Obligaciones potenciales		15.989	2.920
	<b>\$</b>	<b>526.330</b>	<b>470.657</b>

(2) El detalle de los ingresos de años anteriores es el siguiente:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Otros	\$	10.685	77.053
Resultados en sociedades		-	18.713
Subsidios		-	305
Reversión provisión ejercicios anteriores		7.910	-
Recuperación de gastos		57.018	-
	<b>\$</b>	<b>75.613</b>	<b>96.071</b>

(3) El detalle de las provisiones no operacionales es el siguiente:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Procesos judiciales	\$	402.044	328.277
Otras provisiones		121.778	96.277
Obligaciones potenciales		56.928	30.979
Conmutación Pensional		-	241.624
	<b>\$</b>	<b>580.750</b>	<b>697.157</b>

(4) El detalle de los gastos de años anteriores, neto, al 31 de diciembre, es el siguiente:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Depreciación activos fijos	\$	9.482	(72.310)
Ajuste regalías		6.443	23.331
Pérdidas en compañías vinculadas		-	16.459
Gastos generales		(13.104)	14.416
Costos de abandono		(18.185)	-
Gastos proyectos no capitalizados		(36.135)	-
	<b>\$</b>	<b>(51.499)</b>	<b>(18.104)</b>

## (29) Resultados en Sociedades, neto

A diciembre la aplicación del método de participación patrimonial en las compañías subordinadas o con influencia importante presentó los siguientes resultados:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Hocol Petroleum Company	\$	468.454	629.920
Equion Energia Limited		367.043	217.492
Cenit - Transporte y logística de hidrocarburos		84.951	-
Offshore International Group		77.798	78.680
ODL Finance S.A.		15.276	53.330
Invercolsa		35.794	59.946
Ocensa S.A.		16.916	-
Ecopetrol Transportation Company		7.097	5.245
Refinería de Cartagena		(73.514)	(78.932)
Polipropileno del Caribe S.A.		26.266	15.881
Black Gold Re Limited		26.071	23.910

Andean Chemicals Ltd.	(79.936)	(109.912)
ECP Transportation Investments	4.337	5.311
Ecopetrol Pipeline International Limited	(5.094)	-
Ecopetrol Capital AG	41.823	(1.440)
Serviport	1.633	(368)
Ecodiesel Colombia S.A.	8.727	-
Ecopetrol America Inc.	(4.450)	(395)
Oleoducto de Colombia S.A.	13.460	(3.552)
Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.	(3.993)	(1.918)
Ecopetrol del Perú S.A.	(6.180)	(15.914)
Ecopetrol Oleo e Gas Do Brasil Ltda.	(173.157)	(128.657)
Ecopetrol Global Energy	(372.177)	(196.479)
<b>Resultado Neto</b>	<b>\$ 477.145</b>	<b>552.148</b>

### (30) Contingencias

A continuación se resumen los procesos más significativos con pretensión superior a \$10.000 millones de pesos sobre los cuales se han reconocido provisiones, de acuerdo con las evaluaciones de los apoderados internos y externos de la Empresa, a diciembre:

Proceso	Acción	Cuantía de provisión diciembre 2012	Cuantía de provisión diciembre 2011
Contrato de asociación Garcero	Acción Popular contra Ecopetrol S.A., la Nación, Ministerio de Minas y otros, por extensión del Contrato de Asociación Garcero.	155.184	204.189
Municipios de Aguazul y Tauramena	Acción popular. Aportes al fondo de solidaridad y redistribución de ingresos como consecuencia de generación de energía, según Ley 142 de 1994.	220.044	139.688
Municipio de Arauca	Acción popular. Aportes al fondo de solidaridad y redistribución de ingresos como consecuencia de generación de energía, según Ley 142 de 1994.	283.010	121.051
Departamento del Tolima (*)	Acción popular para la reliquidación de regalías con el 20% estipulado por la Ley 141 de 1994.	-	82.287

Proceso	Acción	Cuantía de provisión diciembre 2012	Cuantía de provisión diciembre 2011
Demanda. Incidencia salarial – estímulo al ahorro	Aplicar incidencia salarial a los dineros pagados bajo la figura de estímulo al ahorro y como consecuencia reliquidar las prestaciones sociales (legales y extralegales) y mesada pensional, desde la fecha en que Ecopetrol S.A. empezó a reconocerlo.	18.689	20.154

A 30 de septiembre de 2012, el saldo de la provisión para procesos judiciales asciende a \$770.922 (2011 \$682.158).

(\*) El Consejo de Estado en providencia del 30 de mayo de 2012, notificada en el estado del 5 de junio, decretó la nulidad de todo lo actuado en la acción contractual del departamento del Tolima contra Ecopetrol, Petrobras y Nexen, a partir de la sentencia proferida por el Tribunal Administrativo del Tolima del 20 de febrero de 2007 y ordenó vincular al Ministerio de Minas y Energía.

## (31) Compromisos

### Contratos de Suministro de Gas

Adicional a los contratos ya existentes, la Empresa ha suscrito nuevos contratos de venta o suministro de gas con terceros, como Gases de Occidente S.A. E.S.P., Empresas Públicas de Medellín E.S.P., e ISAGEN SA. E.S.P. entre otros. La Empresa comercializó a diciembre de 2012, 498,48 GBTUD promedio por valor de \$1.539.631 (incluye exportaciones).

### Contratos Ship or Pay

Ecopetrol S. A. y ODL Finance S. A. tienen firmados los siguientes contratos Ship or Pay: i) El primero soporta la deuda (Tarifa Financiera) a 5 años con el Grupo Aval, la cual es recaudada mediante encargo fiduciario, que realiza los pagos de amortización de la deuda. Este contrato fue reemplazado por uno nuevo, ejecutado en mayo de 2010, a un término de 7 años, para reflejar las nuevas condiciones pactadas con el Grupo Aval y ii) El segundo contrato respalda la titularización (Patrimonio Autónomo Títulos) con un término de 7 años. Los títulos están administrados a partir de su fecha de emisión por un patrimonio autónomo estructurado para tal fin, al cual se cedieron los derechos patrimoniales de facturación, recaudo y pago a los tenedores de los títulos.

Bajo el primer contrato Ship or Pay, ODL Finance S. A. se compromete a transportar 75.000 barriles de crudo diarios, durante el periodo de gracia de dos años de la facilidad y 90.000 barriles de crudo diarios durante los siguientes cinco años. Bajo el segundo contrato, ODL Finance S. A. se compromete a transportar 19.500 barriles de crudo durante la primera fase del proyecto de construcción (que inició operaciones en septiembre de 2009) y 39.000 barriles de crudo diarios a partir del inicio de la segunda fase que se llevó a cabo en el primer trimestre de 2010.



### Contrato de Transporte de Crudo Ship or Pay Bicentenario

Para financiar la construcción de las Etapas 0 y 1 del Oleoducto Bicentenario, se suscribieron contratos de transporte de crudo, en el cual se obliga con el respectivo accionista o su afiliada a transportar crudos de su propiedad: (i) desde la estación Araguaney hasta Coveñas (ii) bajo la modalidad 'transporta o paga' o 'Ship or Pay', y (iii) Hasta por la capacidad del Accionista determinada por su participación accionaria en Bicentenario que dependerá de la capacidad contratada de todos los accionistas de Bicentenario y/o sus afiliadas la cual no podrá ser inferior a 110.000 bpd.

A cambio del servicio de transporte, el accionista o su afiliada deben pagar una tarifa fija mensual, así sea que no transporte barril alguno, a partir de la fecha que ocurra primero entre: (i) La fecha de entrada de operación del Oleoducto, o (ii) 12 meses contados a partir de la fecha del primer desembolso del crédito sindicado, es decir, el 5 de julio de 2013. El derecho a recibir la tarifa bajo la modalidad Ship or Pay fue cedido a un patrimonio autónomo constituido con el fin de administrar y efectuar pagos.

Los contratos tienen una vigencia inicial desde la fecha de inicio del pago de tarifa o la fecha de inicio del servicio, lo que ocurra primero, y termina en la fecha que ocurra de último entre (a) 12 años a partir del inicio del plazo, y (b) el día en que se extingan la totalidad de las obligaciones objeto del contrato. Vencido el plazo anterior, el contrato tendrá una vigencia adicional de 20 años.

### Aportes a la Filial CENIT.

En sesión del 13 de agosto de 2012, la Junta Directiva de la Sociedad elaboró y aprobó por unanimidad el Reglamento de Emisión y Colocación mediante el cual se decidió ofrecer a Ecopetrol S.A. la suscripción de 45.582.982 acciones ordinarias de participación en el capital de CENIT por un valor total de COP\$2.279.149; de los cuales COP\$11.796 serán aportados en dinero y COP\$2.267.353 serán pagados por Ecopetrol, mediante el aporte de acciones de compañías de transporte que figuran en el siguiente cuadro:

	OBC	Ocensa	ODC	ODL	Serviport
Participación Directa de Ecopetrol S.A.	54.8%	35.3%	43.8%	65%	49%
Valor de la Operación (Col\$ millones)*	\$392,837	\$1,197,702	\$213,247	\$456,227	\$7,339

\*Cifras de estados financieros de Ecopetrol con corte al 31 de julio de 2012.

Este valor está compuesto de la siguiente manera: COP\$455.830 referente al valor nominal de las acciones y la suma de COP\$1.823.319 corresponde a la prima en colocación de acciones.

Así mismo, en enero de 2013, se prevé la transferencia de los activos de transporte de Ecopetrol.

## (32) Reservas de Crudo y Gas

Ecopetrol se acoge a los estándares internacionales para la estimación, categorización y reporte de reservas, enmarcados en las definiciones de la Securities and Exchange Commission (SEC).

El proceso es liderado por la Dirección de Reservas de la Vicepresidencia Financiera, quien define e implementa lineamientos y controles en la organización, que permitan garantizar la consistencia en la

interpretación y la aplicación de la normatividad vigente para la estimación de reservas.

El reporte oficial de reservas fue aprobado por el Comité de Reservas de Ecopetrol en enero de 2013 y ratificado por el Comité de Auditoría en ese mismo mes.

Las reservas fueron auditadas en un 99% por 3 compañías auditoras especializadas: Gaffney, Cline & Associates, DeGolyer and MacNaughton y Ryder Scott Company. De acuerdo con dichas certificaciones, el reporte de reservas se ajusta al contenido y los lineamientos establecidos en la Regla 4-10 de la regulación S-X de la Securities and Exchange Commission (SEC) de los Estados Unidos de América.

La siguiente información corresponde a las reservas probadas netas de propiedad de Ecopetrol en 2012 y 2011 (no incluye compañías filiales ni subordinadas), la cual corresponde a los balances oficiales de reservas preparados por la Empresa.

	2012			2011		
	Petróleo	Gas	Petróleo equivalente	Petróleo	Gas	Petróleo equivalente
	(Mbls)	(Gpc)	(Mbe)	(Mbls)	(Gpc)	(Mbe)
Reservas probadas al 1 de Enero	1.287,0	2.659,3	1.753,5	1.152,1	2.694,1	1.624,7
Revisiones	44,1	30,4	49,4	111,1	-261,5	65,3
Recobro Mejorado	65,3	0,0	65,3	14,8	3,6	15,4
Extensiones y descubrimientos	86,2	273,2	134,2	184,9	386,2	252,6
Producción	-185,3	-175,0	-216,0	-175,9	-163,1	-204,5
<b>Reservas netas probadas a fin de período</b>	<b>1.297,2</b>	<b>2.787,9</b>	<b>1.786,3</b>	<b>1.287,0</b>	<b>2.659,3</b>	<b>1.753,5</b>

Mbls = Millones de barriles

Mbpe = Millones de barriles de petróleo equivalente

Gpc: Giga pies cúbicos

### (33) Hechos Subsecuentes

La gerencia evaluó los eventos subsecuentes hasta el 20 de febrero de 2013, como resultado no se identificaron eventos significativos que modifiquen el valor de los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2012.

En concordancia con las normas técnicas relativas a los hechos posteriores del Régimen de Contabilidad Pública, señalamos que la fecha de autorización de los Estados Financieros básicos con corte 31 de diciembre de 2012, por parte del representante legal, se realizó el 15 de febrero de 2013.

### (34) Presentación

Algunas cifras de los estados financieros de 2011 fueron reclasificadas para propósitos de presentación uniforme con las del 2012.



# Estados Financieros Consolidados

# Certificación del Representante Legal y Contador de la Compañía

A los señores Accionistas de Ecopetrol S. A.:  
20 de febrero de 2013

Los suscritos Representante Legal y Contador de la Compañía certificamos que los estados financieros no consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros consolidados del Grupo al 31 de diciembre de 2012 y 2011, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por el Grupo, durante los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011, han sido reconocidos en los estados financieros consolidados.
3. Los activos representan probables derechos económicos futuros y los pasivos representan probables obligaciones actuales y futuras, obtenidos o a cargo del Grupo al 31 de diciembre de 2012 y 2011.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad pública generalmente aceptados promulgados por la Contaduría General de la Nación.
5. Todos los hechos económicos que afectan al Grupo han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros consolidados.

Original firmado

**Javier G. Gutiérrez Pemberthy**  
Presidente

**Alberto Vargas Peñalosa**  
Contador Público  
T.P. 167682 - T

**Público**

# Informe del Revisor Fiscal

Señores Accionistas  
Ecopetrol S. A.:



He auditado los estados financieros consolidados de Ecopetrol S.A. (el Grupo), los cuales comprenden el balance general consolidado al 31 de diciembre de 2012 y los estados consolidados de actividad financiera, económica, social y ambiental, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo, por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas que incluyen el resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los estados financieros consolidados correspondientes al año 2011 fueron auditados por otro contador público, miembro de KPMG Ltda., quien, en su informe de fecha 17 de febrero de 2012 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, promulgados por la Contaduría General de la Nación. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mi examen de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados están libres de errores de importancia material.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros consolidados. En dicha evaluación del riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también

incluye evaluar el uso de políticas contables apropiadas y la razonabilidad de los saldos y de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros consolidados en general. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los estados financieros consolidados mencionados, adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2012, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, promulgados por la Contaduría General de la Nación, aplicados de manera uniforme con el año anterior.

**José Hilario Sanabria Caballero**  
Revisor Fiscal de Ecopetrol S. A.  
T.P. 34266 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

20 de febrero de 2013

**Balances Generales Consolidados**

Al 31 de diciembre de 2012

(con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2011)

(Expresados en millones de pesos colombianos)

Activos	A 31 de diciembre de	
	2012	2011
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (notas 2 y 3)	\$ 7.940.690	6.779.937
Inversiones (notas 2 y 4)	1.371.559	1.337.602
Cuentas y documentos por cobrar, neto (notas 2 y 5)	5.261.501	4.636.536
Inventarios, neto (nota 6)	2.806.282	2.761.605
Anticipos, avances y depósitos (notas 2 y 7)	5.378.926	3.459.942
Impuesto diferido activo (nota 17)	14.014	10.019
Gastos pagados por anticipado (nota 8)	110.655	52.374
Total activos corrientes	\$ 22.883.627	19.038.015
<b>Activos no corrientes</b>		
Inversiones (notas 2 y 4)	\$ 5.812.223	5.474.805
Cuentas y documentos por cobrar, neto (notas 2 y 5)	503.451	407.227
Anticipos, avances y depósitos (notas 2 y 7)	172.708	144.482
Depósitos entregados en administración (nota 9)	478.810	321.361
Propiedades, planta y equipo, neto (nota 10)	37.134.955	30.033.380
Recursos naturales y del medio ambiente, neto (nota 11)	18.568.730	15.440.787
Cargos diferidos (notas 12 y 17)	3.646.421	3.950.060
Otros activos (notas 2 y 13)	4.030.763	3.891.391
Valorizaciones (nota 14)	20.647.890	13.575.878
Total activos	\$ 113.879.578	92.277.386
<b>Pasivos y Patrimonio</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Obligaciones financieras (notas 2 y 15)	\$ 2.239.139	831.594
Cuentas por pagar y vinculados (notas 2 y 16)	10.905.375	4.683.148
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar (nota 17)	7.859.948	8.309.180
Obligaciones laborales y pensionales (nota 18)	256.929	233.322
Pasivos estimados y provisiones (notas 2 y 19)	1.872.335	1.695.193
Total pasivos corrientes	\$ 23.133.726	15.752.437



<b>Pasivos no corrientes:</b>			
Obligaciones financieras (notas 2 y 15)	\$	11.466.686	7.969.978
Cuentas por pagar y vinculados (notas 2 y 16)		662.472	518.143
Obligaciones laborales y pensionales (nota 18)		4.070.744	3.190.229
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar (nota 17)		555.054	1.035.971
Pasivos estimados y provisiones (notas 2 y 19)		4.376.004	4.084.829
Otros pasivos a largo plazo (notas 2 y 20)		2.271.844	2.784.313
Total pasivos	\$	46.536.530	35.335.900
Interés minoritario (nota 21)	\$	2.602.167	2.252.631
<b>Patrimonio:</b>			
(Nota 22 y ver estado adjunto)		64.740.881	54.688.855
Total pasivos y patrimonio	\$	113.879.578	92.277.386
Cuentas de orden (nota 23):			
Deudoras	\$	144.971.427	130.221.872
Acreedoras		(115.482.125)	(111.784.600)

Veáanse las notas que acompañan a los estados financieros consolidados.

Original firmado

**Javier G. Gutiérrez Pemberthy**  
 Presidente  
 (Ver certificación adjunta)

**Alberto Vargas Peñalosa**  
 Contador Público  
 T.P. 167682 - T  
 (Ver certificación adjunta)

**José Hilario Sanabria Caballero**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 34266 - T  
 Miembro de KPMG Ltda.  
 (Véase mi informe del 20 de febrero de 2013)

### Estados Consolidados de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental

Año que terminó el 31 de diciembre de 2012

(con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011)

(Expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción,  
que está expresada en pesos colombianos)

		<b>2012</b>	<b>2011</b>
Ingresos (nota 24):			
Ventas nacionales	\$	24.361.913	23.554.629
Ventas al exterior		44.490.089	42.412.885
Total ingresos	\$	68.852.002	65.967.514
Costos de ventas (nota 25)			
Utilidad bruta		40.535.508	36.704.584
		28.316.494	29.262.930
Gastos operacionales (nota 26):			
Administración		874.980	1.018.917
Comercialización y proyectos		3.235.224	2.371.033
Utilidad operacional	\$	24.206.290	25.872.980

Ingresos (gastos) no operacionales:			
Gastos financieros, neto (nota 27)	\$	(167.889)	(904.302)
Gastos de jubilados (nota 28)		(948.455)	(706.298)
Ganancia por inflación (nota 29)		97.663	21.836
Otros gastos, neto (nota 30)		(855.908)	(642.784)
Utilidad antes de impuesto sobre la renta e interés minoritario	\$	22.331.701	23.641.432
Provisión impuesto de renta (nota 17)		7.095.874	7.561.634
Impuesto diferido (nota 17)		37.521	394.087
Utilidad antes de interés minoritario		15.198.306	15.685.711
Interés minoritario		419.359	233.377
Utilidad neta del período	\$	14.778.947	15.452.334
Utilidad neta por acción	\$	359,44	380,27

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros consolidados.

Original firmado

**Javier G. Gutiérrez Pemberthy**  
 Presidente  
 (Ver certificación adjunta)

**Alberto Vargas Peñalosa**  
 Contador Público  
 T.P. 167682 - T  
 (Ver certificación adjunta)

**José Hilario Sanabria Caballero**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 34266 - T  
 Miembro de KPMG Ltda.  
 (Véase mi informe del 20 de febrero de 2013)

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio

Año que terminó el 31 de diciembre de 2012 (con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011)  
(Expresados en millones de pesos colombianos)

		Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Reserva legal y otras
Saldo al 31 de diciembre de 2010	\$	10.118.128	4.720.508	6.732.738
Distribución de dividendos (\$145 por acción)		-	-	-
Capitalización - Emisión y colocación de acciones segunda ronda		161.047	-	-
Capital suscrito por cobrar y prima en colocación		-	2.222.459	-
Adición prima en colocación de acciones - Ejecución garantías		-	(154.823)	-
Superávit por valorizaciones		-	-	-
Revalorización de propiedad planta y equipo		-	-	-
Apropiación de reserva legal		-	-	834.610
Apropiación reservas para programas de inversión		-	-	1.065.465
Apropiación reservas Decreto Reglamentario 2336/95		-	-	96.695
Apropiación reservas pago dividendos emisión acciones 2011		-	-	449.904
Utilización reservas para pago de dividendos		-	-	-
Adición al patrimonio Institucional incorporado		-	-	-
Ajuste por conversión y superávit en capital método participación		-	-	-
Utilidades no realizadas		-	-	-
Utilidad neta del año		-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2011	\$	10.279.175	6.788.144	9.179.412
Distribución de dividendos (\$300 por acción)		-	-	-
Prima en colocación de acciones		-	10.390	-
Prima en colocación de acciones por cobrar		-	155.713	-
Superávit por valorizaciones		-	-	-
Revalorización de propiedad planta y equipo		-	-	-
Apropiación para reserva legal		-	-	187.958
Apropiación reservas Decreto Reglamentario 2336/95		-	-	1.829.362
Apropiación de reservas no realizadas del Grupo Empresarial		-	-	2.123.538
Apropiación de reserva para fortalecer la integridad de la infraestructura de transporte		-	-	605.135
Liberación reserva utilidades no realizadas del Grupo Empresarial años anteriores		-	-	(1.086.070)
Liberación reservas pago dividendos emisión acciones 2011		-	-	(449.904)
Liberación de reserva Decreto Reglamentario 2336/95 año anterior		-	-	(96.695)
Ajuste por conversión y superávit en capital método participación		-	-	-
Utilidad neta del año		-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2012	\$	10.279.175	6.954.247	12.292.736

Patrimonio institucional incorporado	Superávit método de participación	Superávit por valorizaciones	Efecto Régimen Contabilidad Pública	Utilidades acumuladas	Total patrimonio
157.352	1.178.418	10.977.041	(702.475)	8.146.471	41.328.181
-	-	-	-	(5.868.514)	(5.868.514)
-	-	-	-	-	161.047
-	-	-	-	-	2.222.459
-	-	-	-	-	(154.823)
-	-	1.694.655	-	-	1.694.655
-	-	-	6.114	-	6.114
-	-	-	-	(834.610)	-
-	-	-	-	(1.065.465)	-
-	-	-	-	(96.695)	-
-	-	-	-	(449.904)	-
-	-	-	-	(30.909)	(30.909)
16.728	-	-	-	-	16.728
-	(11.608)	-	-	-	(11.608)
-	-	-	-	(126.809)	(126.809)
-	-	-	-	15.452.334	15.452.334
174.080	1.166.810	12.671.696	(696.361)	15.125.899	54.688.855
-	-	-	-	(12.335.009)	(12.335.009)
-	-	-	-	-	10.390
-	-	-	-	-	155.713
-	-	7.103.965	-	-	7.103.965
-	-	-	680.129	-	680.129
-	-	-	-	(187.958)	-
-	-	-	-	(1.829.362)	-
-	-	-	-	(2.123.538)	-
-	-	-	-	(605.135)	-
-	-	-	-	1.086.070	-
-	-	-	-	449.904	-
-	-	-	-	96.695	-
-	(342.109)	-	-	-	(342.109)
-	-	-	-	14.778.947	14.778.947
174.080	824.701	19.775.661	(16.232)	14.456.513	64.740.881

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros consolidados.  
Original firmado

**Javier G. Gutiérrez Pemberthy**  
Presidente  
(Ver certificación adjunta)

**Alberto Vargas Peñalosa**  
Contador Público  
T.P. 167682 - T  
(Ver certificación adjunta)

**José Hilario Sanabria Caballero**  
Revisor Fiscal T.P. 34266 - T  
Miembro de KPMG Ltda.  
(Véase mi informe del 20 de febrero de 2013)

## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Año que terminó el 31 de diciembre de 2012

(con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011)

(Expresados en millones de pesos colombianos)

	2012	2011
Flujos de efectivo de las actividades de operación:		
Utilidad neta del año	\$ 14.778.947	15.452.334
Movimiento de partidas que no involucran efectivo:		
Interés minoritario	419.359	233.377
Impuesto de renta diferido, neto	37.521	394.087
Depreciación propiedades, planta y equipo	2.027.658	1.960.007
Amortizaciones:		
Recursos naturales	2.682.955	2.306.269
Abandono de instalaciones	312.252	285.814
Pasivos pensionales por salud y educación	869.491	517.345
Intangibles	291.884	295.670
Cargos diferidos	154.101	111.811
Corrección monetaria diferida, neto	(97.663)	(21.836)
Provisiones:		
Cuentas por cobrar	87.187	32.422
Inventarios	14.459	8.505
Propiedades, planta y equipo	315.627	41.948
Litigios y procesos judiciales	593.028	360.351
Conmutación pensional	-	241.624
Otras	23.087	122.395
Recuperación provisiones:		
Cuentas por cobrar	(225)	(365)
Inventarios	(11.966)	(3.263)
Propiedades, planta y equipo	(159.833)	(46.019)
Litigios y procesos judiciales	(258.784)	(229.345)
Otras	(283.283)	(387.117)
Baja en propiedades, planta y equipo	-	418
Pérdida en retiro de propiedades, planta y equipo	127	-
Pérdida en baja en recursos naturales y del medio ambiente	34.191	-
Pérdida en baja de otros activos	-	300
(Utilidad) método de participación	(125.277)	(141.275)
Cambios netos en operaciones con activos y pasivos:		
Deudores	(2.517.198)	(1.324.033)
Inventarios	(390.847)	(561.846)
Diferidos y otros activos	856.001	(2.165.464)
Cuentas por pagar	2.318.922	(121.422)
Impuestos por pagar	(730.923)	5.073.370
Obligaciones laborales y pensionales	34.632	(85.757)
Pasivos estimados y provisiones	253.832	86.805
Otros pasivos a largo plazo	(998.029)	559.203
Efectivo neto generado por las actividades de operación	\$ 20.531.233	22.996.312

	2012	2011
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Pago y avances por adquisición de compañías, neto del efectivo adquirido	\$ -	(868.954)
Aumento de inversiones	(15.281.566)	(11.685.030)
Redención y venta de inversiones	14.725.312	9.861.330
Inversión en recursos naturales y del ambiente	(5.615.306)	(4.311.149)
Adiciones de propiedades, planta y equipo	(9.852.556)	(10.189.522)
Efectivo neto usado en actividades de inversión	\$ (16.024.116)	(17.193.325)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación:		
Interés minoritario	(69.823)	1.027.567
Obligaciones financieras	5.110.249	(109.191)
Capitalizaciones	-	2.228.683
Dividendos	(8.386.790)	(5.896.886)
Efectivo neto usado en actividades de financiación	\$ (3.346.364)	(2.749.827)
Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	1.160.753	3.053.159
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	6.779.937	3.726.778
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 7.940.690	6.779.937

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros consolidados.

Original firmado

**Javier G. Gutiérrez Pemberthy**  
 Presidente  
 (Ver certificación adjunta)

**Alberto Vargas Peñalosa**  
 Contador Público  
 T.P. 167682 - T  
 (Ver certificación adjunta)

**José Hilario Sanabria Caballero**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 34266 - T  
 Miembro de KPMG Ltda.  
 (Véase mi informe del 20 de febrero de 2013)

# Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre de 2012

(con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2011)

(Cifras expresadas en millones de pesos. Se exceptúan los valores en otras monedas, tasas de cambio y la utilidad por acción que está expresada en pesos colombianos)

## (1) Ente Económico y Principales Políticas y Prácticas Contables

### Entidad Reportante

ECOPETROL S. A., (en adelante Ecopetrol o la Empresa) fue constituida mediante la Ley 165 de 1948, transformada mediante el Decreto Extraordinario 1760 de 2003 (adicionado por el Decreto 409 de 2006) y la Ley 1118 de 2006 a una sociedad pública por acciones y luego a una sociedad de economía mixta de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, con un período indefinido de duración. Tiene como objeto social el desarrollo, en Colombia o en el exterior, de actividades comerciales o industriales correspondientes o relacionadas con la exploración, explotación, refinación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos, sus derivados y productos, y de operaciones subsidiarias, conexas o complementarias de dichas actividades, de acuerdo con la regulación que resulte aplicable. El domicilio principal es Bogotá D.C., permitiéndosele establecer filiales, subsidiarias, sucursales y agencias en Colombia o en el exterior.

Mediante el Decreto de Transformación 1760 de 2003, la administración integral de las reservas de hidrocarburos de propiedad de la Nación, y la administración de los activos no estratégicos representados en acciones y participaciones en sociedades, fueron escindidos de Ecopetrol, modificándose su estructura básica y creándose dos entidades: a) la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) creada para desarrollar en lo sucesivo la política petrolera de Colombia (anteriormente responsabilidad de Ecopetrol), y b) la Sociedad Promotora de Energía de Colombia S. A., que recibió activos no estratégicos de propiedad de Ecopetrol.

La Ley 1118 del 27 de diciembre de 2006 modificó la naturaleza jurídica de Ecopetrol, y autorizó a la Empresa a emitir acciones para ser colocadas en el mercado y adquiridas por personas naturales o jurídicas. Una vez emitidas y colocadas las acciones correspondientes al 10,1% del capital autorizado, a finales de 2007, la Sociedad se convirtió en una Sociedad de Economía Mixta de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía.

Ecopetrol suscribió un contrato de depósito con JP Morgan Chase Bank, N.A., en que éste actúa como banco depositario para la emisión de ADS representados en ADR. Cada ADS representa 20 acciones ordinarias de Ecopetrol o el derecho a recibir 20 acciones ordinarias de Ecopetrol.

El 12 de septiembre de 2008, Ecopetrol presentó ante la Securities and Exchange Commission o SEC, la solicitud para inscribir la Empresa y para registrar y listar los ADS, representados por ADR, en la Bolsa de Nueva York o NYSE. Los ADSs de la Empresa se negocian en la NYSE bajo el símbolo "EC" desde el 18 de septiembre de 2008.

El 3 de diciembre de 2009, la Comisión Nacional Supervisora de Empresas y Valores del Perú CONASEV, se pronunció a favor del listado de los ADR de Ecopetrol S. A. en la Bolsa de Valores de Lima e inscribió dichos valores en el Registro Público del Mercado de Valores, por lo que dichos valores se empezaron a negociar a partir del 4 de diciembre del mismo año en el mercado peruano bajo el nemotécnico EC.



El 13 de agosto de 2010, Ecopetrol inició la transacción de sus ADR en la Bolsa de Valores de Toronto – Canadá, una de las más grandes del mundo en el sector energético. De esta manera, Ecopetrol se convirtió en la primera empresa colombiana en listarse en esa Bolsa.

Entre el 27 de julio y el 17 de agosto de 2011, Ecopetrol llevó a cabo la segunda ronda del programa de emisión y colocación de acciones autorizada por la Ley 1118 de 2006. Como resultado de este proceso fueron adjudicadas 644.185.868 acciones ordinarias con un precio de suscripción de \$3.700 por acción, por un monto total de \$2.383.488. Las acciones fueron inscritas en el Registro Nacional de Valores y Emisores, en cumplimiento con lo dispuesto en el Decreto 2555 de 2010. Como resultado de este proceso de emisión y colocación, la nueva participación accionaria del Gobierno Nacional en Ecopetrol es del 88,49%.

El 13 de febrero de 2008 se comunica que se ha configurado la situación del Grupo por parte de la sociedad matriz Ecopetrol S. A., respecto de sus subordinadas: Black Gold Re Limited, Ecopetrol Oleo é Gas do Brasil Ltda., Ecopetrol del Perú S. A., Ecopetrol America Inc. Posteriormente, se incluyeron dentro del Grupo las compañías Andean Chemicals Ltd., matriz de Bioenergy e inversionista en Propilco S. A., que a su vez es Casa Matriz de Compounding and Masterbatching Industry Ltd., (Comai Ltd.).

Así mismo, durante el 2009 se incluyó dentro del Grupo ODL Finance que a su vez es matriz de Oleoducto de los Llanos; Hocol Petroleum Limited, matriz de Homcol Cayman Inc y Hocol Limited cuya sucursal en Colombia es Hocol S. A.; Ecopetrol Transportation Company, matriz de Ecopetrol Pipelines International Ltd., Oleoducto Central S.A., Oleoducto de Colombia S.A. y por último Ecopetrol Global Energy y Refinería de Cartagena S. A.

El 20 de septiembre de 2010, se comunicó la configuración de situación de Grupo por parte de Ecopetrol S.A., respecto de la subordinada Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.S.

El 17 de enero de 2011, se configuró una situación de Grupo por parte de Ecopetrol S.A., respecto de Ecopetrol Capital S.L.U, Ecopetrol Capital AG y Ecopetrol Transportation Investments Ltd, con domicilio fuera del país.

El 23 de febrero de 2011, se configuró una situación de control por parte de Ecopetrol S.A., respecto de las sociedades subordinadas: Colombia Pipelines Limited, Equión Energia Limited, Santiago Oil Co, Santiago Oil Company y Santiago Pipelines Co.

La Junta Directiva de Cenit Transporte y Logística de Hidrocarburos S.A.S., en sesión del 13 de agosto de 2012, elaboró y aprobó el Reglamento de Emisión y Colocación de Acciones, mediante el cual se le ofrece a Ecopetrol S.A. la Suscripción de 45.582.982 Acciones Ordinarias de Participación en el Capital de la Sociedad cuyo valor asciende a la suma de \$ 2.279.149, de los cuales \$ 455.830 corresponde al valor nominal y la suma de \$ 1.823.319 corresponde a prima en colocación de acciones. EL anterior ofrecimiento de Suscripción de Acciones fue aceptado por Ecopetrol S.A. el día 22 de agosto del año 2012.

Las compañías con que Ecopetrol S. A. consolida son:

Subordinada	Porcentaje participación Ecopetrol	Actividad	Subordinadas	Fecha de constitución	País/ domicilio	Área geográfica de operaciones
Ecopetrol Oleo é Gas do Brasil Ltda.	100%	Exploración y explotación de hidrocarburos.	-	14-dic-06	Brasil	Brasil
Ecopetrol del Perú S. A.	100%		-	27-ago-07	Perú	Perú
Ecopetrol América Inc.	100%		-	09-oct-07	Estados Unidos	Estados Unidos
Black Gold Re Ltd.	100%	Reaseguradora de Ecopetrol y sus subordinadas.	-	24-ago-06	Bermuda	Bermuda
Andean Chemicals Ltd.	100%	Vehículo de inversión.	Bioenergy S. A., Refinería de Cartagena, Propileno del Caribe y Comai	30-ene-97	Bermuda	Bermuda
ODL Finance S. A.	65%	Transporte por ductos de petróleo crudo.	ODL S. A.	15-jul-08	Panamá	Panamá
Propileno del Caribe. Propilco S. A.	100%	Producción y comercialización de resina de polipropileno.	Comai S. A., Refinería de Cartagena.	16-mar-89	Colombia	Colombia
Bioenergy S. A.	91,43%	Producción de biocombustibles.	Bioenergy Zona Franca S.A.	13-dic-05	Colombia	Colombia
Ecopetrol Global Energy	100%	Vehículo de Inversiones	Ecopetrol America Inc., Ecopetrol Oleo & Gas do Brasil Ltda, Ecopetrol del Perú S.A., Refinería de Cartagena	26-mar-09	España	España
Ecopetrol Pipelines International Limited	100%	Vehículo de Inversiones	OBC y Ocesa	05-dic-94	Bermuda	Bermuda
Oleoducto Central S. A. - Ocesa	72,65%	Transporte por ductos de petróleo crudo.	-	14-dic-94	Colombia	Colombia
COMAI - Compounding and Masterbatching Industry	100%	Fabricar compuestos de Polipropileno y masterbatches para una amplia gama de usos.	Refinería de Cartagena.	21-may-91	Colombia	Colombia
Refinería de Cartagena S.A	100%	Refinación, comercialización y distribución de hidrocarburos.	-	11-oct-06	Colombia	Colombia

Subordinada	Porcentaje participación Ecopetrol	Actividad	Subordinadas	Fecha de constitución	País/ domicilio	Área geográfica de operaciones
Hocol Petroleum Limited	100%	Vehículo de Inversiones.	Hocol S. A.	29-sep-95	Bermuda	Bermuda
Oleoducto de Colombia S. A. – ODC	73%	Transporte por ductos de petróleo crudo.		10-jul-89	Colombia	Colombia
Oleoducto Bicentenario de Colombia SAS	55,97%	Actividad transporte por ductos de petróleo crudo	-	18-ago-10	Colombia	Colombia
Ecopetrol Capital AG	100%	Financiación, liquidación de financiacines de sociedades de grupos o cualquier tipo de empresa y toda actividad que esté relacionada con ella.	-	07-dic-10	Suiza	Suiza
Equión Energía Limited	51%	Exploración, explotación y producción de hidrocarburos.	Santiago Oil Company, ODC	05-jun-59	Reino Unido	Colombia
Ecopetrol Global Capital SL	100%	Vehículo de Inversiones	-	10-ene-11	España	España
Cenit S.A.S.	100%	Almacenamiento y Transporte por ductos de Hidrocarburos	OBC, Ocensa, ODC, ODL	15-jun-12	Colombia	Colombia

La Empresa y algunas de sus filiales desarrollan operaciones de exploración y producción mediante Contratos de Exploración y Producción (E&P), Contrato de Evaluación Técnica (TEA) y Convenios firmados con la Agencia Nacional de Hidrocarburos (en adelante ANH), así como a través de Contratos de Asociación y otros tipos de contrato, en sus diferentes modalidades, la situación al cierre de diciembre de 2012, es así:

Modalidad de contrato	No. Contratos					
	Ecopetrol S. A.	Hocol Petroleum Ltd.	Ecopetrol Oleo é Gas do Brasil Ltda.	Ecopetrol America Inc.	Ecopetrol del Perú S. A.	Equión Energía Limited
Exploración						
Contratos E&P-ANH	47	19	-	-	-	2
Convenios E&P-ANH	6	-	-	-	-	-
TEA's – ANH	5	1	-	-	-	-
Contratos de Asociación	3	1	13	7	6	-
Producción						

Modalidad de contrato	No. Contratos					
	Ecopetrol S. A.	Hocol Petroleum Ltd.	Ecopetrol Oleo é Gas do Brasil Ltda.	Ecopetrol America Inc.	Ecopetrol del Perú S. A.	Equiõn Energia Limited
Asociación	51	8	-	1	-	4
Contratos E&P-ANH	-	1	-	-	-	-
Campos descubiertos no desarrollados e inactivos (CDNDI)	16	-	-	-	-	-
Solo riesgo	-	-	-	-	-	1
Producción incremental	5	1	-	-	-	-
Participación de riesgo	3	-	-	-	-	-
Alianza tecnológica	1	-	-	-	-	-
Colaboración empresarial	1	-	-	-	-	1
Servicios y colaboración Técnica	1	-	-	-	-	-
Participación de Riesgo Compartido	1	-	-	-	-	-
Operación	1	-	-	-	-	-
Servicios de producción con riesgo	1	-	-	-	-	-
	142	31	13	8	6	8

El detalle de las operaciones de producción y exploración para el año 2011 es el siguiente:

Modalidad de contrato	No. Contratos					
	Ecopetrol S. A.	Hocol Petroleum Ltd.	Ecopetrol Oleo é Gas do Brasil Ltda.	Ecopetrol America Inc.	Ecopetrol del Perú S. A.	Equiõn Energia Limited
Exploración						
Contratos E&P-ANH	37	15	-	-	6	2
Convenios E&P-ANH	5	-	-	-	-	-
TEA's – ANH	3	-	-	-	-	-
Contratos de Asociación	4	1	10	5	5	-
Producción						
Asociación	56	9	-	1	-	4
Contratos E&P-ANH	-	1	-	-	-	-
Campos descubiertos no desarrollados e inactivos (CDNDI)	16	-	-	-	-	-
Solo riesgo	-	-	-	-	-	1
Producción incremental	5	1	-	-	-	-
Participación de riesgo	3	-	-	-	-	-
Alianza tecnológica	1	-	-	-	-	-
Colaboración empresarial	1	-	-	-	-	1
Servicios y colaboración técnica	1	-	-	-	-	-
Participación de Riesgo Compartido	1	-	-	-	-	-
Operación	1	-	-	-	-	-
Servicios de producción con riesgo	2	-	-	-	-	-
	136	27	10	6	11	8

### Principales Políticas y Prácticas Contables

La Contaduría General de la Nación (CGN) en septiembre de 2007 adoptó el Régimen de Contabilidad Pública (RCP), estableció su conformación y definió el ámbito de aplicación. En virtud de la comunicación número 20079-101345 de la CGN del 28 de septiembre de 2007, el RCP comenzó a aplicar para Ecopetrol el 1 de enero del año 2008.

### Procedimiento de consolidación

Los estados financieros consolidados están elaborados de conformidad con lo establecido en los Artículos 23 y 122 del Decreto 2649 de 1993. Este último artículo dispone que el ente económico que posea más del 50% del capital de otros entes económicos, debe presentar junto con sus estados financieros básicos, los estados financieros consolidados, acompañados de sus respectivas notas. El método de consolidación utilizado es el método de Integración Global establecido en la Circular Externa No. 005 de abril 6 de 2000 de la Superintendencia de Sociedades, que establece que los estados financieros consolidado se agregan partiendo de los estados financieros individuales de la matriz y los de cada una de sus subordinadas, identificándose el efecto en los activos, pasivos, patrimonio y resultados de todas las operaciones realizadas entre las compañías del grupo.

La consolidación del grupo se realizó con los estados financieros de la matriz y sus subordinadas, a la misma fecha de corte 31 de diciembre de los años 2012 y 2011, previamente homologados al Régimen de contabilidad pública, expedido por la Contaduría General de la Nación.

#### (a) Bases de Presentación

La preparación de los estados financieros contables consolidados se hizo bajo normas y principios de contabilidad de entidades públicas colombianas emitidos por la Contaduría General de la Nación (CGN) y otras disposiciones legales. Estos principios pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otras normas y organismos de control y los conceptos sobre asuntos específicos emitidos por la CGN prevalecen sobre otras normas.

Para el reconocimiento contable de los hechos financieros, económicos, ambientales y sociales se aplicó el principio de causación.

En concordancia con las normas de inspección, vigilancia y/o control sobre Ecopetrol y las compañías que aplican el Régimen de Contabilidad Pública, para registro de las operaciones a nivel de documento fuente, o para efectos de homologación, se estableció la estructura para definir el tratamiento contable de operaciones no contempladas por la CGN, el cual es el siguiente: i) Inspección, vigilancia y control principal y permanente: Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios; ii) Control residual: Superintendencia de Sociedades, y iii) Control concurrente: Superintendencia Financiera, sobre las actividades de la Empresa en su calidad de emisor del mercado de valores. Las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) se usan para definir las diferencias normativas y, los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos (US GAAP) son aplicados en las operaciones relacionadas con petróleo crudo y gas natural.

Los estados financieros consolidados básicos definidos por la CGN son: el Balance General, el Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental, el Estado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas y el Estado de Flujos de Efectivo. Las notas a los estados financieros consolidados básicos forman parte integral de los mismos.

Los estados financieros consolidados incluyen las cuentas de las empresas en las que la Compañía tiene participación directa o indirecta superior al 50% de su capital o que, a pesar de no tener participación mayoritaria, tiene una influencia significativa. Todas las transacciones recíprocas entre sociedades consolidadas se han eliminado. Los estados financieros adjuntos consolidan activos, pasivos, patrimonio y resultados de las sociedades subordinadas.

**(b) Criterio de Importancia Relativa**

Un hecho económico es material cuando, debido a su naturaleza y cuantía, las circunstancias que lo rodean, su conocimiento o desconocimiento puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información financiera.

De acuerdo con lo establecido en el RCP, la información revelada en los estados financieros, informes y reportes contables debe contener los aspectos importantes de la entidad contable pública, de tal manera que se ajuste significativamente a la verdad, y por tanto sea relevante y confiable para tomar decisiones o hacer las evaluaciones que se requieran, de acuerdo con los objetivos de la información contable. La materialidad depende de la naturaleza de los hechos o la magnitud de las partidas, revelados o no revelados.

Los estados financieros consolidados desglosan los rubros según lo establecido en las normas legales y aquellos que representan el 5% o más del activo total, del activo corriente, del pasivo total, del pasivo corriente, del capital de trabajo, del patrimonio y de los ingresos, según el caso. Además, se describen importes inferiores cuando pueden contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

**(c) Uso de Estimaciones**

La preparación de estados financieros consolidados requiere que la Administración de las compañías del Grupo haga estimaciones y presunciones que podrían afectar los importes registrados de los activos, pasivos, los resultados y las notas adjuntas. Estas estimaciones son realizadas conforme a criterios técnicos, juicio y premisas, atendiendo las normas y disposiciones legales vigentes. Los resultados actuales pueden diferir de dichos estimados.

**(d) Transacciones en Moneda Extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha de su ocurrencia, de acuerdo con las normas legales vigentes. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de mercado al cierre de cada año.

La diferencia en cambio resultante del ajuste de los activos se registra en resultados; la de los pasivos se aplica al activo relacionado hasta que se encuentre en condiciones de utilización o venta, posterior a esto, el ajuste se registra en resultados.

De acuerdo con el Decreto 4318 de 26 de diciembre de 2007 del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, la diferencia en cambio originada en inversiones de renta variable en subordinadas del exterior, se registra como mayor o menor valor del patrimonio, cuando las inversiones sean efectivamente realizadas este valor afecta los resultados del ejercicio.

La Empresa y sus subordinadas en el desarrollo de sus actividades de la industria petrolera pueden manejar divisas, siempre y cuando cumplan con lo establecido en el régimen cambiario.

Para la conversión de los estados financieros de las subordinadas donde se tiene moneda origen diferente al peso colombiano, se realizó la correspondiente conversión, pasando la moneda origen a dólar americano y luego a pesos colombianos. Para la conversión de saldos de activos y pasivos se utilizó la TRM del día 31 de diciembre de 2012, para la conversión de cifras de resultados se utilizaron las TRM promedio mes y para las cifras de capital se utilizaron las tasas históricas.

**(e) Contratos de Operación Conjunta**

Los contratos de Operación Conjunta son suscritos entre Ecopetrol o las compañías del Grupo y terceros, con el fin de compartir el riesgo, conseguir capital, maximizar eficiencia operativa y optimizar la recuperación de reservas. En estas operaciones conjuntas, una parte es designada como operador y cada parte toma la propiedad de hidrocarburos (crudo o gas) producidos de acuerdo con su participación en la producción.

Cuando Ecopetrol o alguna compañía del Grupo actúa como socio no operador, registra los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos con base en el reporte de los operadores. Cuando Ecopetrol o alguna compañía del Grupo opera directamente los contratos de asociación, registra al 100% activos, pasivos, ingresos, costos y gastos, reconociendo mensualmente la distribución de acuerdo con el porcentaje de participación de cada socio de los rubros de: activos, pasivos, gastos, costos e ingresos al asociado.

#### **(f) Equivalentes de Efectivo**

Los equivalentes de efectivo están representados por las inversiones negociables con vencimiento dentro de los noventa (90) días siguientes a su adquisición y se registran como inversiones de administración de liquidez.

El efectivo de las operaciones asociadas reconocidas por la empresa en calidad de socio operador corresponde a los anticipos entregados por los socios (incluidas las compañías del Grupo), de acuerdo con el porcentaje de participación acordado contractualmente y son manejados en una cuenta bancaria de uso exclusivo de la operación conjunta.

#### **(g) Instrumentos Financieros Derivados**

Ecopetrol y su grupo de empresas ejecutan acuerdos de coberturas para protegerse de las fluctuaciones de los precios de crudos, productos y de las tasas de cambio. La diferencia entre el valor negociado y el valor de mercado, generado por las operaciones de cobertura, son reconocidos como gasto o ingreso financiero en el estado de actividad financiera, económica, social y ambiental. El Grupo no utiliza instrumentos financieros derivados con propósitos especulativos.

#### **(h) Inversiones**

Las inversiones se clasifican en: i) Inversiones de administración de liquidez; ii) Inversiones con fines de política y, iii) Inversiones patrimoniales.

- i. Las inversiones de administración de liquidez corresponden a recursos colocados en títulos de deuda y títulos participativos, con el propósito de obtener utilidades por las fluctuaciones de precio a corto plazo. Su reconocimiento inicial es por el costo histórico y se actualizan con base en metodologías de valoración expedidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.
- ii. Las inversiones con fines de política están constituidas por títulos de deuda de entidades nacionales o del exterior, adquiridos en cumplimiento de políticas macroeconómicas o de políticas internas del Grupo, las cuales comprenden las inversiones mantenidas hasta el vencimiento y las disponibles para la venta, entendidas estas últimas como las que se mantienen como mínimo durante (1) un año, contado a partir del primer día en que fueron clasificadas por primera vez, o en que fueron reclasificadas.

Las inversiones mantenidas hasta el vencimiento se actualizan con base en la Tasa Interna de Retorno (TIR) prevista en las metodologías adoptadas por la Superintendencia Financiera y las inversiones con fines de política macroeconómica y las disponibles para la venta deben actualizarse con base en metodologías adoptadas por la Superintendencia Financiera para inversiones negociables.

- iii. Las inversiones patrimoniales se clasifican en entidades controladas y no controladas. Las inversiones patrimoniales en entidades controladas se reconocen a su costo de adquisición, siempre que éste sea menor que el valor intrínseco; en caso contrario, se reconocen por el valor intrínseco y la diferencia entre el precio de compra y el valor intrínseco corresponde a Crédito Mercantil. Su actualización se realiza por el método de participación, tal como se establece en la Resolución 145 de 2008, emitida por la CGN.

Las inversiones en entidades asociadas en las cuales la Compañía ejerce influencia importante se registran bajo el método de participación patrimonial.

Se define influencia importante como la facultad que tiene la entidad, con independencia que el porcentaje de participación en el capital social sea igual o inferior al 50%, de intervenir en la definición y orientación de las políticas financieras y operativas de otra entidad, con el fin de obtener beneficios de la misma entidad.

La influencia importante se puede manifestar en uno o más de los siguientes aspectos:

- Representación en la Junta Directiva u órgano rector equivalente a la entidad asociada.
- Participación en los procesos de formulación de políticas.
- Transacciones importantes entre el inversionista y la entidad asociada.
- Intercambio de personal directivo, o
- Suministro de información técnica esencial.

Para las subsidiarias en el exterior, el método de participación debe aplicarse en la moneda legal colombiana, previa conversión de los estados financieros en moneda extranjera.

Las inversiones patrimoniales en entidades no controladas comprenden títulos participativos de baja o mínima bursatilidad o sin ninguna cotización que no les permite ningún tipo de control o ejercer influencia importante y deben reconocerse por el costo histórico; su actualización surge con la comparación periódica del costo de la inversión frente a su valor intrínseco o su cotización en bolsa.

Las inversiones realizadas en moneda extranjera se reconocen aplicando la Tasa Representativa de Mercado (TRM) de la fecha de la transacción. El valor debe reexpresarse periódicamente con base en la TRM, siempre que la metodología de actualización no la considere.

#### **(i) Cuentas, Documentos por Cobrar y Provisión para Cuentas de Difícil Cobro**

Los valores adeudados a las compañías del grupo se reconocen por su importe original o por el valor aceptado por el deudor, el cual es susceptible de actualización periódica, de conformidad con las disposiciones legales vigentes, o con los términos contractuales pactados.

La provisión de cartera se revisa y actualiza periódicamente, de conformidad con el grado de antigüedad de los saldos y la evaluación de recuperación de las cuentas individuales. El grupo adelanta las gestiones administrativas y legales necesarias para recuperar las cuentas por cobrar vencidas, así como el recaudo de intereses de los clientes que no cumplen con las políticas de pago.

Sólo procede el castigo del valor de las cuentas o documentos por cobrar contra la provisión, cuando se tenga razonable certeza jurídica o material de la pérdida total o parcial del derecho incorporado o representado.

#### **(j) Inventarios**

Los inventarios incluyen bienes extraídos, en proceso, transformados y adquiridos a cualquier título para ser vendidos, destinados para la transformación y consumidos en el proceso de producción, o como parte de la prestación de servicios. Se utiliza el sistema de inventario permanente.

Los inventarios se registran al costo histórico o al costo de compra, los cuales incluyen los cargos directos e indirectos que se incurren en preparar el inventario para dejarlo en condiciones de utilización o venta.



La valuación de los inventarios se mide bajo el método de promedio ponderado, considerando los siguientes parámetros:

- Inventarios de petróleo crudo y de producción propia, considerando el costo de producción.
- Las compras de crudo, considerando los costos de adquisición, incluido el transporte y los costos de entrega incurridos.
- El inventario de productos terminados, considerando los costos de producción total.
- El inventario de productos en proceso, considerando los costos de producción.
- El inventario de materia prima, al costo promedio ponderado.

Los materiales y suministros de operaciones conjuntas son controlados por el operador y reportados en una cuenta conjunta al costo de adquisición (registrados en la moneda de origen a costos promedio). Los consumos de inventarios son imputados a la operación conjunta como costo, gasto o inversión, según corresponda.

Adicionalmente, se valoran al menor entre el valor de mercado y el costo promedio, y costo real incurrido para los inventarios en tránsito. Al cierre del período se calculan provisiones para reconocer deterioro, obsolescencia, excesos, lento movimiento o pérdida del valor de mercado.

#### **(k) Propiedades, Plantas y Equipo y Depreciación**

Las propiedades, plantas y equipos se registran a su costo histórico ajustado por inflación hasta 2001. El costo incluye gastos financieros y las diferencias en cambio por adquisición en moneda extranjera hasta la puesta en servicio del activo, y los ingresos financieros de la porción de las obligaciones financieras adquiridas para financiar proyectos de inversión, pendiente de ser utilizada. Cuando se vende o retira un activo, el costo ajustado y la depreciación acumulada son cancelados y la pérdida o ganancia es reconocida en los resultados del año.

La depreciación se calcula sobre el total del costo de adquisición, por el método de línea recta, con base en la vida útil de los activos, lo cual se revisa periódicamente. Las tasas anuales de depreciación utilizadas son:

	%
Edificaciones y ductos	5
Plantas y equipos	10
Equipo de transporte	20
Equipo de cómputo	33,3

Los desembolsos para el mantenimiento y las reparaciones son reconocidos en los gastos y los desembolsos significativos que mejoran la eficiencia o prolongan la vida útil se capitalizan como mayor valor del activo.

El valor de las propiedades, planta y equipo es objeto de actualización periódica mediante la comparación del costo neto en libros con el valor determinado mediante avalúos técnicos. Cuando el valor del avalúo técnico del activo es mayor a su costo neto en libros, la diferencia se registra como valorizaciones de activos con crédito a la cuenta de superávit por valorizaciones en el patrimonio; en caso contrario, se registra como provisión por desvalorizaciones con cargo a resultados.

Cuando termina un contrato de asociación, el Grupo recibe a título gratuito, las propiedades, planta y equipo, los materiales y las inversiones petrolíferas amortizables, propiedad de la compañía asociada. Esta transacción no afecta los resultados del Grupo.

#### **(l) Recursos Naturales y del Medio Ambiente**

El Grupo emplea el método de esfuerzos exitosos para la contabilización de las inversiones en áreas de exploración y producción o desarrollo. Los estudios geológicos y geofísicos se registran al gasto cuando se incurren. Los costos de adquisición y exploración son capitalizados hasta el momento en que se determine si la perforación de exploración resultó exitosa o no; de ser no exitosa, todos los costos incurridos son cargados al gasto. Cuando un proyecto es aprobado para desarrollo, el valor acumulado de los costos de adquisición y exploración se clasifican en la cuenta de inversiones petrolíferas. Los costos capitalizados también incluyen el costo del retiro de activos. Los saldos de los activos y pasivos correspondientes a los costos de retiro de los activos son actualizados semestralmente. Los equipos de producción y apoyo se contabilizan con base en su costo histórico y hacen parte de las propiedades, plantas y equipos sujetos a depreciación.

Las inversiones petrolíferas se amortizan aplicando el factor de amortización sobre la base de unidades técnicas de producción y las reservas probadas desarrolladas remanentes por campo, sin regalías, estimadas al 31 de diciembre del año inmediatamente anterior. La amortización cargada a resultados se ajusta en el cierre del mes de diciembre recalculando el DD&A (Depletion, Depreciation and Amortization, por sus siglas en inglés), desde el 1 de enero del año corriente con base en el estudio de reservas actualizado al fin del año corriente.

Al igual que las propiedades, plantas y equipos, cuando termina un contrato de asociación, Ecopetrol recibe a título gratuito las inversiones petrolíferas amortizables, propiedad de la compañía asociada.

Ecopetrol S.A. tiene establecido un proceso corporativo de reservas, a cargo del Grupo de Control de Reservas que reporta directamente a la Vicepresidencia Corporativa de Finanzas. Las reservas son auditadas por consultores externos reconocidos internacionalmente y aprobadas por el Comité de Reservas de la Empresa.

Las reservas probadas se refieren a las cantidades estimadas de petróleo crudo y gas natural demostradas por los datos geológicos y de ingeniería que poseen un nivel de recuperación razonable durante los años siguientes frente a las reservas conocidas, bajo las condiciones económicas y de operación vigentes, esto es, con la aplicación de los precios y costos de la fecha en que se hacen los estimados.

Desde que Ecopetrol se convirtió en emisor en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) y en la Bolsa de Nueva York (NYSE), el Grupo ha aplicado la metodología aprobada por la SEC (Securities Exchange Commission) para la estimación de reservas. Bajo esta metodología el precio de referencia es el promedio aritmético del precio de crudo del WTI de los últimos doce (12) meses.

La estimación de reservas de hidrocarburos está sujeta a varias incertidumbres inherentes a la determinación de las reservas probadas, las tasas de recuperación de producción, la oportunidad con que se efectúan las inversiones para desarrollar los yacimientos y el grado de maduración de los campos.

#### **(m) Cargos Diferidos**

Los cargos diferidos incluyen: i) el impuesto de renta diferido, el cual corresponde al impuesto de renta originado en las diferencias temporales entre la base para determinar la utilidad comercial y la renta líquida gravable de cada período; ii) el impuesto al patrimonio, el cual se amortiza hasta el año 2014; iii) las inversiones realizadas en desarrollo de contratos de colaboración que se amortizan con base en las unidades técnicas de producción.

**(n) Otros Activos**

Incluye el crédito mercantil, que corresponde a la diferencia entre el valor de compra de las inversiones patrimoniales en entidades controladas o bajo control conjunto y su valor intrínseco, el cual refleja los beneficios económicos que se esperan tener de la inversión, originados en buen nombre, personal especializado, reputación de crédito privilegiado, prestigio por vender mejores productos y servicios, localización favorable y expectativas de nuevos negocios, entre otros.

El crédito mercantil es amortizado con base en metodologías de reconocido valor técnico durante el plazo en que se espera recuperar la inversión, que está entre 10 y 18 años. Al cierre de cada período contable, el Grupo debe evaluar el crédito mercantil a efectos de verificar si las condiciones de generación de beneficios económicos futuros se mantienen; en caso contrario, debe proceder al retiro de este activo. Si el valor en libros de la inversión patrimonial más el valor en libros del crédito mercantil que incluye su costo histórico conjugado con todos los ajustes de precio y las amortizaciones es superior al valor de mercado, por la diferencia se procede al retiro de este activo en el respectivo año, con cargo a resultados, revelando las razones que fundamentaron tal decisión.

Los activos intangibles por software, licencias y patentes se reconocen por su costo de adquisición, desarrollo o producción. Los intangibles se amortizan por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios de los costos y gastos incurridos o la duración del amparo legal o contractual de los derechos otorgados.

**(ñ) Valorizaciones****a. Inversiones**

Las valorizaciones corresponden a las diferencias entre el valor neto en libros y su valor intrínseco o su precio de cotización en la Bolsa de Valores.

**b. Propiedades, planta y equipo**

Las valorizaciones y el superávit por valorizaciones de propiedades, planta y equipo, corresponden a la diferencia entre el costo neto en libros y el valor de mercado para los bienes raíces o el valor actual en uso (VAU) para planta y equipo, determinado por peritos inscritos en la lonja de propiedad raíz o por personal técnico idóneo, según el caso.

La metodología utilizada para el avalúo de planta y equipo es el valor actual en uso (VAU) para negocios en marcha, para la valoración económica de los bienes, considerando las condiciones actuales de instalación y su vida útil en condiciones de producción y generación de ingresos. No es obligatoria la actualización de los bienes muebles, cuyo costo histórico, individualmente considerado, sea inferior a 35 salarios mínimos mensuales legales vigentes, ni las propiedades, planta y equipo ubicadas en zona de alto riesgo.

**(o) Obligaciones Financieras**

Las operaciones de crédito público corresponden a los actos o contratos que, de conformidad con las disposiciones legales sobre crédito público, tienen por objeto dotar a la Empresa de recursos, bienes y servicios, con plazo para su pago, tales como empréstitos, emisiones y colocación de bonos y títulos de deuda pública, y crédito de proveedores.

Tratándose de préstamos, las operaciones de crédito público deben reconocerse por el valor desembolsado; los bonos y títulos colocados se reconocen por su valor nominal. Los costos de emisión son llevados directamente al gasto.

### **(p) Impuesto sobre la Renta**

El gasto por impuesto de renta corriente, se determina con base en la renta fiscal.

El efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un menor o mayor impuesto sobre la renta en el año corriente, se contabiliza como impuesto diferido activo o pasivo, según corresponda, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán.

### **(q) Obligaciones Laborales y Pensionales**

Se destaca principalmente el régimen salarial y prestacional para el personal de Ecopetrol S.A., el cual se rige por la Convención Colectiva de Trabajo, el Acuerdo 01 de 1977 y, en su defecto, por el Código Sustantivo de Trabajo. Además de las prestaciones legales, los empleados tienen derecho a los beneficios adicionales convenidos, los cuales dependen tanto del lugar, clase de trabajo, tiempo de servicio, como del salario básico. Se reconocen intereses al 12% anual sobre los montos acumulados por cesantías a favor de cada trabajador y se prevé el pago de indemnizaciones cuando se presenten circunstancias especiales que den lugar a la terminación del contrato, sin justa causa, y en períodos diferentes al de prueba.

El cálculo actuarial incluye empleados activos con contrato a término indefinido, jubilados y herederos, para los conceptos de pensiones, salud y educación; igualmente, incluye los bonos pensionales para los empleados temporales, empleados activos y jubilaciones voluntarias. Las obligaciones por salud y educación no hacen parte de los pasivos pensionales, estos forman parte de las obligaciones prestacionales.

Todas las prestaciones sociales de empleados ingresados con anterioridad a 1990 son responsabilidad de Ecopetrol sin intervención de organismo o institución de seguridad social. El costo de los servicios de salud del empleado y de sus familiares inscritos a cargo de la Empresa se determina mediante la tabla de morbilidad, preparada con base en los hechos acaecidos durante 2011.

Igualmente, se considera la experiencia de Ecopetrol para el cálculo de los auxilios educacionales, en función del costo promedio anual de cada uno de los negocios, subdivididos de acuerdo con la clase de estudios: preescolar, primaria, bachillerato y universidad.

Para los trabajadores que ingresaron a partir de la vigencia de la Ley 50 de 1990, la Empresa hace aportes periódicos para cesantías, pensiones y riesgos profesionales a los respectivos fondos que asumen en su totalidad estas obligaciones. Igualmente, la Ley 797 del 29 de enero de 2003, determinó que a los trabajadores de Ecopetrol que ingresaron a partir de esa fecha se les aplicará lo dispuesto en el Régimen General de Pensiones.

Por virtud del Acto Legislativo 01 de 2005, sancionado por el Congreso de la República, el 31 de julio de 2010, expiraron en Colombia los regímenes de pensiones exceptuados del Sistema General de Seguridad; de acuerdo con lo allí establecido, el pronunciamiento jurídico del Ministerio de la Protección Social sobre la materia y el análisis de los asesores laborales de Ecopetrol, se concluyó que quienes antes del 1 de agosto de 2010 cumplieron los requisitos de edad y tiempo de servicio, continuo o discontinuo, exigidos por la ley, la Convención Colectiva de Trabajo vigente y/o el Acuerdo 01 de 1977, consolidaron su derecho a la pensión; mientras que los demás trabajadores que no quedaron cubiertos ingresan obligatoriamente al Sistema General de Pensiones y será la administradora de pensiones (Colpensiones, Fondo Privado de Pensiones o el que corresponda) escogida por el trabajador, la encargada de reconocer y pagar la respectiva pensión.

Siguiendo lo establecido en el Decreto 941 de 2002, una vez aprobado el cálculo actuarial por parte del Ministerio de Hacienda en octubre de 2008 y aprobado el mecanismo por parte del Ministerio de Protección Social, mediante acto administrativo del 29 de diciembre de 2008, la Empresa conmutó parcialmente el valor correspondiente a mesadas de su pasivo pensional, trasladando dichas obligaciones y los dineros que las soportan a patrimonios autónomos de carácter pensional (PAP). Los fondos trasladados, al igual que sus rendimientos, no pueden cambiar su destinación ni ser reintegrados a la Empresa hasta que se hayan cumplido todas las obligaciones pensionales.

La obligación conmutada cubre el pago de las mesadas y bonos pensionales, lo concerniente a salud y educación permanece dentro del pasivo laboral a cargo de Ecopetrol.

Al final de cada vigencia, Ecopetrol debe revisar el valor reportado por los patrimonios autónomos frente al valor de la obligación pensional actualizada con base en el último Estudio Actuarial, en caso de que los recursos de los patrimonios no sean suficientes para cubrir el 100% de la obligación la empresa debe constituir una provisión por la diferencia, la cual debe ser fondeada cuando la contingencia se materialice, Ecopetrol continúa siendo responsable patrimonialmente por el pago del pasivo pensional.

Mediante la Resolución 1555 del 30 de julio 2010, la Superintendencia Financiera reemplazó las Tablas de Mortalidad utilizadas en la elaboración de los cálculos actuariales y estableció que el efecto del cambio en las mismas podría reconocerse en forma gradual. Posteriormente, el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, modificó las normas contables sobre amortización del cálculo actuarial vigentes hasta esa fecha. Conforme al nuevo decreto, las compañías que al 31 de diciembre de 2009 tenían amortizado el 100% de su cálculo actuarial, podrán amortizar de manera gradual el incremento en el cálculo actuarial de 2010 utilizando las nuevas Tablas de Mortalidad, hasta el año 2029.

Teniendo en cuenta lo anterior, durante el año 2010, Ecopetrol modificó su política contable de amortización del cálculo actuarial de mesadas pensionales, cuotas partes y bonos pensionales (pasivo conmutado) y de salud; y adoptó un plazo de 5 años a partir de 2010 para amortizar el incremento en el cálculo actuarial de 2010. Hasta el 2009, el incremento del año en el cálculo actuarial se registraba como gasto del período porque el cálculo actuarial estaba amortizado al 100%.

Mediante Resolución 717 de diciembre de 2012, se modifica el Manual de Procedimiento del Régimen de Contabilidad Pública en lo que corresponde al Procedimiento contable para el reconocimiento y revelación del pasivo pensional, de la reserva financiera que lo sustenta y de los gastos relacionados en los numerales 5 y 44. Con respecto al numeral 5, y teniendo en cuenta lo señalado en el párrafo anterior, se concluye que este numeral no tiene repercusión alguna para lo que ya viene realizando la Empresa dentro de su plan de amortización.

Con respecto al numeral 44 simplemente es para dar a conocer que los Fondos de Reservas, son fondos comunes y que adicionalmente también entran a ser administrados por Colpensiones. Esto no tiene mayor alcance para Ecopetrol.

#### **(r) Anticipos Recibidos de Ecogas para Atender Obligaciones BOMT (Construcción, Operación, Mantenimiento y Transferencia)**

Derivado de la venta de Ecogas por parte del Gobierno Nacional y siguiendo instrucciones específicas de la Contaduría General de la Nación, se registró como ingreso diferido el valor presente neto del esquema de pagos futuros, en relación con la deuda de Ecopetrol con los contratistas BOMT. Dichos pasivos vencen en 2017, año en que culminan los pagos a las obligaciones con los contratistas.

#### **(s) Compras de Hidrocarburos**

Ecopetrol compra hidrocarburos que la ANH recibe de toda la producción en Colombia, a precios establecidos según la sección cuarta de la Ley 756 de 2002 y la Resolución 18-1709 de 2003 del Ministerio de Minas y Energía, considerando los precios internacionales de referencia.

Adicionalmente, compra hidrocarburos tanto a socios como a otros productores en Colombia y en el exterior, con el objeto de cubrir las necesidades y planes operativos del Grupo.

#### **(t) Reconocimiento de Ingresos**

Los ingresos por las ventas de petróleo crudo y gas, se reconocen en el momento de la transferencia de dominio al comprador, contados sus riesgos y beneficios.

En el caso de productos refinados y petroquímicos, los ingresos se reconocen cuando los productos son despachados por la refinería; posteriormente, son ajustados de acuerdo con los volúmenes efectivamente entregados.

Los ingresos por servicios de transporte se reconocen cuando los productos son transportados y entregados al comprador conforme a los términos de la venta.

En los demás casos, los ingresos se reconocen en el momento en que se han devengado y nace el derecho cierto, probable y cuantificable de exigir su pago.

En virtud de la normatividad vigente, Ecopetrol S.A. y Sociedad Refinería de Cartagena S.A., venden a precio regulado y el Gobierno Nacional reconoce a estas empresas el monto del subsidio de la gasolina motor corriente y ACPM, otorgado al consumidor local, el cual se genera por la sumatoria de las diferencias, para cada día del mes, entre el ingreso regulado al productor y el precio diario equivalente al referenciado al mercado del golfo de los Estados Unidos de América, calculado según su origen, y multiplicado por los volúmenes vendidos diariamente.

La Resolución 182439 y el Decreto 4839 de diciembre de 2008 establecen el procedimiento de reconocimiento de subsidios en el caso en que éstos sean negativos (valor negativo entre el precio de paridad y el precio regulado).

En marzo de 2010, el Ministerio de Minas y Energía expidió la Resolución 180522, la cual deroga las disposiciones que le sean contrarias a las Resoluciones 181496 de septiembre de 2008, 182439 del 30 de diciembre de 2008 y 180219 del 13 de febrero de 2009 y modifica las fórmulas de cálculo de los precios de referencia internacional de la gasolina motor y el ACPM.

En el año 2012 se expide la Resolución 91658, el cual modifica la Resolución 180522 en relación con el procedimiento de subsidio para refinadores e importadores de gasolina motor corriente y ACPM.

#### **(u) Costos de Ventas y Gastos**

Los costos son reconocidos por su valor histórico tanto para los bienes adquiridos para la venta, como para los costos de producción acumulados de los bienes producidos y los servicios prestados. Los costos son revelados acorde con la operación que lo genera.

Los gastos corresponden a montos requeridos para el desarrollo de la actividad ordinaria e incluyen los originados por situaciones de carácter extraordinario. Los gastos son revelados de acuerdo con su naturaleza y la ocurrencia de eventos extraordinarios.

Los costos y gastos se reconocen al recibo de los bienes o servicios o cuando existe la certeza de la ocurrencia del hecho económico. Los faltantes y las pérdidas de combustible debido a hurtos y explosiones se registran como gastos no operacionales.

#### **(v) Abandono de Campos**

El Grupo reconoce un pasivo estimado por obligaciones ambientales futuras y su contrapartida es un mayor valor de los activos de recursos naturales y del medio ambiente. La estimación incluye los costos de taponamiento y abandono de pozos, desmonte de facilidades y recuperación ambiental de áreas y pozos. Su amortización se imputa a los costos de producción, para lo cual se utiliza el método de unidades técnicas de producción, sobre la base de las reservas probadas desarrolladas remanentes. Los cambios resultantes de nuevas estimaciones del pasivo por abandono y restauración ambiental, son llevados al activo correspondiente.

Dependiendo de la extensión de ciertos contratos de asociación, los costos de abandono de campos son asumidos por los asociados en los mismos porcentajes de participación establecidos en cada contrato. Ecopetrol no ha asignado fondos para cubrir tales obligaciones con la excepción de los contratos de asociación de Casanare, Orocué, Garceró, Estero, Corocora, Monas, Guajira, Tisquirama, Cravo Norte, y el Oleoducto Caño Limón Coveñas; Sin embargo, en la medida en que se generen actividades relacionadas con el abandono de campos, éstas serán cubiertas por el Grupo.

#### **(w) Contabilización de Contingencias**

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados pueden existir condiciones que resulten en pérdidas para la Empresa, pero que sólo se conocerán si en el futuro determinadas circunstancias se presentan. Dichas situaciones son evaluadas por la Administración, la Vicepresidencia Jurídica y los asesores legales en cuanto a su naturaleza, la probabilidad de que se materialicen y los importes involucrados, para decidir sobre los cambios a los montos provisionados y/o revelados. Este análisis incluye los procesos legales vigentes contra las compañías del Grupo.

La metodología aplicada para evaluar los procesos jurídicos y cualquier obligación contingente se fundamenta en el sistema de créditos de la Nación empleada por el Ministerio del Interior y de Justicia.

Se registra provisión para procesos judiciales cuando exista sentencia condenatoria de primera instancia o que el resultado de la valoración del riesgo corresponda a "Probable Perder".

#### **(x) Cuentas de Orden**

Las cuentas de orden deudoras y acreedoras representan la estimación de los hechos o circunstancias que pueden afectar la situación financiera, económica, social y ambiental del Grupo. Así mismo, revelan el valor de los bienes, derechos y obligaciones que requieren ser controlados e incluyen, adicionalmente, las diferencias entre la información contable y la utilizada para propósitos tributarios.

#### **(y) Utilidad Neta por Acción**

La utilidad neta por acción se calcula con base en la utilidad neta del año, dividida entre el promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación.

La Compañía no tiene planes de incentivos a sus empleados representados en acciones.

#### **(z) Convergencia a Normas Internacionales de Contabilidad**

De acuerdo con la Ley 1314 de 2009 y los Decretos Reglamentarios 1706 y 2784 de 2012, el Grupo está obligado a iniciar el proceso de convergencia de las normas de contabilidad e información financiera aplicadas en Colombia con los estándares internacionales. Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública, a través del Direccionamiento Estratégico, clasificó a las compañías por grupos; la Empresa pertenece al Grupo 1, cuyo período de transición comienza el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros bajo normas internacionales de información financiera en el año 2015.

## **(2) Activos y Pasivos Nominados en Moneda Extranjera**

Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los estados financieros consolidados de Ecopetrol incluyeron los siguientes activos y pasivos denominados en moneda extranjera (que se convierten a pesos colombianos a las tasas de cambio de cierre, \$1.768,23 y \$1.942,70 por US\$1, respectivamente).

	Diciembre 2012		Diciembre 2011	
	Miles de dólares	Millones de pesos equivalentes	Miles de dólares	Millones de pesos equivalentes
Activos				
Efectivo y equivalentes de efectivo	978.367	1.729.977	1.387.341	2.695.187
Inversiones	7.703.546	13.621.642	3.142.338	6.104.620
Cuentas y documentos por cobrar	1.861.230	3.291.083	2.722.535	5.289.069
Anticipos, avances y depósitos	92.210	163.048	58.644	113.928
Otros activos	11.662	20.622	4.024	7.817
	10.647.015	18.826.372	7.314.882	14.210.621

	Diciembre 2012		Diciembre 2011	
	Miles de dólares	Millones de pesos equivalentes	Miles de dólares	Millones de pesos equivalentes
Pasivos				
Obligaciones financieras	4.398.712	7.777.934	1.700.334	3.303.239
Pasivos estimados y provisiones	94.677	167.411	248.652	483.056
Cuentas por pagar y vinculados	1.992.017	3.522.345	1.135.850	2.206.616
Otros pasivos	282.606	499.712	663.960	1.289.875
	6.768.012	11.967.402	3.748.796	7.282.786
Posición neta activa	3.879.003	6.858.970	3.566.086	6.927.835

### (3) Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El siguiente es un detalle del efectivo y equivalentes de efectivo:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Bancos y corporaciones (1)	\$	6.119.406	5.452.929
Fondos especiales (2)		1.549.016	1.043.726
Caja		757	3.699
Inversiones a la vista (3)		271.511	279.583
	\$	7.940.690	6.779.937

(1) Corresponde a anticipos entregados por los socios a Ecopetrol S.A. para uso exclusivo en la operación conjunta por \$75.207 (2011 – \$52.533) y recursos propios del Grupo por \$6.044.199 (2011 - \$5.400.396).



(2) Corresponde principalmente a los ahorros en fondos especiales en pesos por \$556.756 (2011 - \$2.073) y moneda extranjera \$708.007 (2011 - \$942.962) e inversiones en operaciones overnight por \$4.942 (2011 - \$80.109).

(3) Se encuentra representada por inversiones a la vista, principalmente CDT's y operaciones overnight, entre los cuales se destacan principalmente: \$108.374 de Ocensa S.A, \$12.838 de Reficar, \$40.768 de Hocol, \$74.345 de Ecopetrol Óleo E Gas Do Brasil y \$12.504 de Equión.

## (4) Inversiones

El siguiente es un detalle de las inversiones:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Corriente:			
Renta fija			
Depósitos a término	\$	156.287	-
Bonos y títulos de entidades privadas o del exterior		654.635	512.378
Bonos emitidos por el Gobierno Colombiano		17.219	398.959
Fondos de inversión administrados por terceros		-	149.021
Fondo destinación específica - Contingencias legales (1)		30.300	86.026
Títulos de Tesorería – TES		508.575	191.204
Instrumentos financieros de cobertura		4.543	14
Total corriente	\$	1.371.559	1.337.602
No corriente:			
Renta Variable - Acciones (2)	\$	1.077.190	1.020.059
Renta fija			
Bonos y títulos de entidades del exterior		2.071.957	3.303.859
Bonos emitidos por el Gobierno Colombiano		1.008.433	869.710
Títulos de tesorería – TES		1.236.166	-
Fondo destinación específica - Contingencias Legales (1)		393.916	273.805
Otras inversiones		24.561	7.372
Total no corriente	\$	5.812.223	5.474.805

(1) Corresponde a recursos restringidos conformados por inversiones de renta fija constituidas atendiendo las sentencias judiciales relacionadas con el proceso de Derecho Comuneris – Santiago de las Atalayas y Pueblo Viejo de Cusiana, correspondiente al embargo y secuestro de los pagos que por concepto de regalías debía efectuar Ecopetrol originados en los Contratos de Regalías Nos. 15, 15A, 16 y 16A, declarados nulos de oficio por el Consejo de Estado en sentencia de 13 de septiembre de 1999.

(2) El siguiente es un detalle de las inversiones de renta variable representadas en acciones al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Sociedades:			
Influencia Importante	\$	840.692	783.566
No estratégicas		236.498	236.493
Total	\$	1.077.190	1.020.059

(3) El resumen de las inversiones a largo plazo de renta variable al 31 de diciembre de 2012, reconocidas por el método de participación patrimonial, es como sigue:

Participación Accionaria	Número de acciones y/o cuotas	Porcentaje participación	Fecha de valoración	Costo histórico	Costo en libros	Efecto método de participación
Influencia importante						
Ecodiesel Colombia S. A.	10.500.000.000	50,00	Diciembre	\$ 10.500	19.408	8.908
Serviport S. A.	58.800.000	49	Diciembre	2.081	7.193	5.112
Offshore International Group	250	50,00	Diciembre	408.517	532.269	123.752
Invercolsa S. A.	1.213.801.146	43,35	Octubre	61.671	240.555	178.884
Transgas	27.372.771	20	Noviembre	4.051	41.267	37.216
Total				486.820	840.692	353.872

(4) El resumen de las inversiones a largo plazo de renta variable al 31 de diciembre de 2011, reconocidas por el método de participación patrimonial, es como sigue:

Participación Accionaria	Número de acciones y/o cuotas	Porcentaje participación	Fecha de valoración	Costo histórico	Costo en libros	Efecto método de participación
Influencia importante						
Serviport S. A.	53.714.116	49	Noviembre	\$ 2.081	5.129	3.048
Ecodiesel Colombia S. A.	10.500.000.000	50	Diciembre	10.500	10.681	181
Offshore International Group	250	50	Diciembre	408.517	493.171	84.653
Invercolsa S. A.	1.213.801.146	43,35	Noviembre	61.672	232.757	171.085
Transgas	27.372.771	20	Noviembre	4.051	41.828	37.778
Total				486.821	783.566	296.745

(5) El resumen de las inversiones a largo plazo de renta variable a 31 de diciembre de 2012, reconocidas por el método del costo se expresan a continuación :

Participación accionaria	Número de acciones y/o cuotas	Porcentaje participación	Fecha de valoración	Costo	Valor de mercado / intrínseco	Valorización / desvalorización
ESTRATÉGICAS						
Zona Franca de Cartagena S.A.	290	10	Noviembre	\$ 394	1.163	769
Sociedad Portuaria del Dique	200	1	Noviembre	5	20	15
Sociedad Portuaria Olefinas	249.992	50	Noviembre	250	439	189
Los Arces Group	10.001	100	Diciembre	5.100	5.100	0
Amandine Holding	500	100	Diciembre	6.657	6.657	0
				12.406	13.379	973
NO ESTRATÉGICAS						
Empresa de Energía de Bogotá	631.098.000	6,87	Diciembre	\$ 154.375	801.494	647.119
Interconexión Eléctrica S.A	58.925.480	5,32	Diciembre	69.549	565.683	496.134
Concentra Inteligencia en Energía S.A.S.	168.000	9,52	Noviembre	168	159	(9)
				224.092	1.367.336	1.143.244
				\$ 236.498	1.380.715	1.144.217

(6) El resumen de las inversiones a largo plazo de renta variable a 31 de diciembre de 2011, reconocidas por el método del costo se expresan a continuación :

Participación accionaria	Número de acciones y/o cuotas	Porcentaje participación	Fecha de valoración	Costo	Valor de mercado / intrínseco	Valorización / desvalorización
ESTRATÉGICAS						
Zona Franca de Cartagena S.A.	290	10	Noviembre	\$ 392	1.755	1.363
Sociedad Portuaria del Dique	200	1	Noviembre	5	17	12
Sociedad Portuaria Olefinas	249.992	50	Noviembre	329	386	57
Los Arces Group	10.001	100	Marzo	5.100	5.100	0
Amandine Holding	500	100	Marzo	6.657	6.657	0
				\$ 12.483	13.915	1.432
NO ESTRATÉGICAS						
Empresa de Energía de Bogotá	631.098.000	6,87	Diciembre	154.376	741.540	587.164
Interconexión Eléctrica S.A	58.925.480	5,32	Diciembre	69.549	659.966	590.417
Concentra Inteligencia en Energía S.A.S.	84.000	5	Octubre	85	92	7
Total no estratégicas				224.010	1.401.598	1.177.588
				\$ 236.493	1.415.513	1.179.020

### Restricciones sobre las inversiones a largo plazo – Renta variable:

Al 10 de enero de 2013, del proceso jurídico de Invercolsa S.A. se destaca lo siguiente: se encuentran en trámite ante la Corte Suprema de Justicia los recursos de casación interpuestos por AFIB S.A. y FERNANDO LONDOÑO HOYOS contra la sentencia proferida por el Juzgado 28 Civil del Circuito, el 8 de febrero de 2007, que fue confirmada por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá - Sala Civil, el 11 de enero de 2011, así las cosas, el 22 de octubre de 2012 venció el traslado para que la recurrente en casación AFIB S.A. sustentara el correspondiente recurso, lo cual se hizo en oportunidad y comenzó a correr el traslado para que el recurrente en casación Fernando Londoño Hoyos sustentara el suyo, lo que también se hizo en término; por lo tanto, el 5 de diciembre de 2012 la Secretaria de la Corte indicó que cumplidos los traslados a los recurrentes, las demandas correspondientes fueron presentadas en su oportunidad y se encuentran insertas en el expediente, informe que paso al despacho ese mismo día.

Se anota que la sentencia de apelación del 11 de enero de 2011 ordenó: i) anular la compra de las 145 millones de acciones de Invercolsa efectuada por Fernando Londoño Hoyos, ii) inscribir en el libro de accionistas la cancelación de dicha adquisición, incluyendo la prenda a favor de los Bancos del Pacífico Colombia y Panamá; y la dación en pago de las acciones de Arrendadora Financiera Internacional Bolivariana S.A., iii) condenar a Fernando Londoño Hoyos y a AFIB a restituir a Ecopetrol los dividendos recibidos de Invercolsa, junto con las nuevas acciones recibidas por concepto de utilidades y/o revalorizaciones, iv) declarar que Fernando Londoño Hoyos no adquirió ni fue poseedor de buena fe de las 145 millones de acciones de Invercolsa; v) ordenar a Invercolsa ajustar su funcionamiento y la Asamblea a las declaraciones efectuadas en el fallo.

La actividad económica de las entidades en las que el Grupo Ecopetrol tiene inversiones son:

Compañía	Actividad Económica
Invercolsa S. A.	Inversiones en sociedades del sector energético incluyendo actividades propias de la industria y el comercio de hidrocarburos y de la minería.
Serviport S. A.	Servicios para el apoyo de cargue y descargue de naves petroleras, suministro de equipos para el mismo propósito, inspecciones técnicas y mediciones de carga.
Ecodiesel Colombia S. A.	Producción, comercialización y distribución de biocombustibles y oleoquímicos.
Offshore International Group	Exploración, desarrollo, producción y procesamiento de hidrocarburos

### Vencimiento inversiones de renta fija

El resumen del vencimiento de las inversiones de renta fija no corriente al 31 de diciembre de 2012, se presenta a continuación:

Vencimiento		1 - 3 Años	3 - 5 Años	> 5 Años	Total
Bonos y otros títulos del exterior	\$	1.845.673	226.284	-	2.071.957
Bonos y otros títulos del gobierno		628.816	304.048	75.569	1.008.433
Títulos de término TES		772.747	148.949	314.470	1.236.166
Fondo destinación específica		58.328	63.339	272.249	393.916
Otros *		24.561	-	-	24.561
	\$	3.330.125	742.620	662.288	4.735.033

- \* Ecopetrol Oleo e Gas Do Brasil posee inversiones financieras en el banco Citibank por un valor total de \$24.492, otorgadas en garantía a la ANP (equivalente de la ANH) hasta que la misma apruebe la participación de ECP Brasil en los bloques de perforación Vanco-BM-S-63, 71 y 72. Después de tal aprobación ese valor será transferido para la compra de la participación, y en caso de que no se apruebe el valor será devuelto.

El resumen del vencimiento de las inversiones de renta fija no corriente al 31 de diciembre de 2011, se presenta a continuación:

Vencimiento	1 - 3 Años	3 - 5 Años	> 5 Años	Total
Bonos y otros títulos del exterior	3.218.402	85.457	-	3.303.859
Bonos y otros títulos del gobierno	768.385	-	101.325	869.710
Fondo destinación específica	139.427	15.827	118.551	273.805
Otras inversiones	7.372	-	-	7.372
	\$ 4.133.586	101.284	219.876	4.454.746

## (5) Cuentas y Documentos por Cobrar

El siguiente es un detalle de las cuentas y documentos por cobrar:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011
Parte corriente:		
Clientes:		
Nacionales	\$ 975.306	964.697
Exterior	2.402.406	2.578.421
Diferencial de precios por cobrar al Ministerio de Minas y Energía (1)	1.381.515	571.742
Deudores varios	462.757	434.014
Reintegros y rendimientos de inversiones	53	2.968
Contratos de asociación - Operaciones conjuntas	13.002	12.234
Cuentas por cobrar al personal	19.748	61.005
Deudas de difícil cobro	199.216	131.750
Clientes servicios industriales	8.517	19.005
Documentos por cobrar	34.533	(627)
Total	\$ 5.497.053	4.775.209
Menos - Provisión para cuentas de dudoso recaudo	(235.552)	(138.673)
Total corriente	\$ 5.261.501	4.636.536
Parte no corriente:		
Nacionales	20.830	1.183
Exterior	2.300	3.143
Cavipetrol y préstamos a empleados (2)	359.451	282.947
Diferencial de precios por cobrar al Ministerio de Minas y Energía (1)	77.510	77.510
Cartera de créditos	8.520	5.836
Otros	34.840	36.608
Total no corriente	\$ 503.451	407.227

Determinación y clasificación de la cartera de clientes al 31 de diciembre de 2012, de acuerdo con su vencimiento:

		Días de vencimiento		
		0 – 180	181 – 360	Más de 361*
Cartera corriente		3.217.740	20.366	1.951
Cartera en mora		123.848	7.358	29.579
		3.341.588	27.724	31.530
Clientes nacionales	\$	977.831	26.648	1.113
Clientes del exterior		2.363.757	1.076	30.417
	\$	3.341.588	27.724	31.530

Determinación y clasificación de la cartera de clientes al 31 de diciembre de 2011, de acuerdo con su vencimiento:

		Días de vencimiento		
		0 – 180	181 – 360	Más de 361*
Cartera corriente		3.210.484	1.051	-
Cartera en mora		225.900	105.683	4.326
		3.436.384	106.734	4.326
Clientes nacionales	\$	963.646	1.051	1.183
Clientes del exterior		2.472.738	105.683	3.143
	\$	3.436.384	106.734	4.326

\* Cartera de clientes incluida dentro de deudas de difícil cobro.

El siguiente es el movimiento de la provisión de cuentas por cobrar:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Saldo inicial	\$	138.673	101.400
Adiciones		88.441	32.422
Recuperación de provisiones		(5.945)	(365)
Castigo de cartera		(78)	(770)
Utilizaciones provisiones		14.461	5.986
Saldo	\$	235.552	138.673

(1) Cuenta por cobrar al Ministerio de Hacienda y Crédito Público por concepto del cálculo diferencial de precios de gasolina motor regular y el ACPM, de acuerdo con la Resolución No. 180522 emitida el 29 de marzo de 2010.

(2) Mediante los contratos Leg 058-80 de 1980 y 4008928 de 2006, se otorgó la administración, manejo y control a Cavipetrol de los préstamos a los empleados de la Empresa. En su calidad de administrador, Cavipetrol custodia, en su base de datos y sistema financiero, el detalle por trabajador de dichos préstamos y sus respectivas condiciones.

Los recaudos futuros de las cuentas por cobrar a Cavipetrol a 31 de diciembre de 2012 se estiman de la siguiente manera:

Año	Valor
2013	\$ 31.613
2014	31.613
2015 y siguientes	276.239
	\$ 339.465

Así mismo a 31 de diciembre de 2012 se presentan préstamos a los empleados de Equión por \$11.984, Hocol por \$7.525, Propilco \$412, Comai \$65.

No existen restricciones de importancia para la recuperación de las cuentas y documentos por cobrar.

## (6) Inventarios

El siguiente es un detalle de los inventarios:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011
<b>Productos terminados</b>		
Petróleo crudo	\$ 941.846	1.094.691
Combustibles	801.403	701.665
Petroquímicos	66.107	85.411
Gas natural (1)	29.415	-
<b>Productos comprados</b>		
Combustibles	13.613	43.527
Petróleo crudo	260.429	116.398
Petroquímicos	11.995	24.042
Gas natural (1)	-	392
Productos agrícolas	1.149	
<b>Materias primas</b>		
Petróleo crudo	127.272	187.048
Petroquímicos	30.485	32.087
<b>Productos en proceso</b>		
Combustibles	435.952	396.270
Petroquímicos	7.627	12.523
<b>Material de empaque</b>	1.579	5.139
<b>Materiales para producción de bienes</b>	82.082	65.706
<b>Materiales en tránsito</b>	22.478	24.359
<b>Total</b>	2.833.432	2.789.258
Menos – Provisión de inventarios	(27.150)	(27.653)
<b>Total</b>	\$ 2.806.282	2.761.605

El movimiento de la provisión de inventarios es:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Saldo inicial	\$	27.653	19.297
Aumento (disminución) de la provisión		(503)	8.356
Saldo final	\$	27.150	27.653

(1) Desbalance de gas natural, el Grupo utiliza el método contable de la titularidad para los acuerdos de balaceo de gas a través del cual la cantidad de gas natural vendido se basa en los intereses compartidos en la propiedad. El Grupo presentó desbalance de gas a 31 de diciembre de 2012 de \$5.713 (USD3,241,756) a favor, equivalentes a 574.109 MBTU. La Compañía no presentó posición de desbalance a 31 de diciembre 31 de 2011. Bajo RCP, los desbalance de gas natural se resuelven con una compra o venta al socio que se contabilizan al final del período.

## (7) Anticipos, Avances y Depósitos

El siguiente es un detalle de los anticipos, avances y depósitos:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Corto plazo			
Entidades oficiales (1)	\$	4.752.125	2.851.195
Anticipos a proyectos de inversión		-	1.749
Asociados en operaciones conjuntas (2)		286.474	232.492
Agentes de aduana		2.531	62.074
Anticipos a contratistas		17.399	40.129
Convenios (3)		18.613	18.911
Anticipos a trabajadores		1.073	1.084
Anticipo a proveedores		300.711	252.308
Total corto plazo	\$	5.378.926	3.459.942
Largo plazo			
Anticipos, avances y depósitos		172.708	144.482
Total	\$	5.551.634	3.604.424

(1) Corresponde a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN, por concepto de anticipo de impuesto de renta año gravable 2012 por \$3.480.067 (2011 - \$1.771.005), autorretenciones y otros por \$1.272.058 (2011 - \$1.080.190).

(2) El siguiente es el detalle de los anticipos, avances y depósitos con asociados en operaciones conjuntas:



		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Contratos en los que Ecopetrol no es operador			
Meta Petroleum Ltd.	\$	9.069	45.140
Occidental de Colombia Inc.		17.733	15.012
Mansarovar Energy Colombia Ltd.		-	3.386
Petrobras Colombia Limited		11.213	13.406
Otras operaciones		11.484	26.027
Perenco Colombia Limited		12.041	27.324
Emerald Energy PLC Suc Colombia		20.893	-
Chevron Petroleum Company		7.065	4.197
Repsol		-	50
Vector Group		-	48
Larsen & Toubro		-	3.919
Petrobras Internacional Braspetro B.V.		589	4.866
CEPSA Colombia S. A.		13.118	583
Talisman Perú BV, Sucursal del Perú		781	563
Petróleo Brasileiro S.A. Petrobras		-	1.107
Petrobras Energía Perú S.A.		197	147
Maurel et Prom Colombia B.V.		747	-
Lewis Energy Colombia		242	-
Contratos en los que Ecopetrol es operador:			
Oleoducto Caño Limón		15.985	36.137
Otras operaciones		2.998	27.138
Vanco		29.739	-
Niscota		23.164	-
La Cira		38.027	17.289
JOA Caño Sur		3.619	3.681
CRC 2004 – 01		1.935	2.401
JOA Platanillo		-	71
Bloque CPO-9		25.189	-
Acuerdo Master TLU-1		11.514	-
Acuerdo operación TLU-3		13.477	-
Crudos pesados Bloque CPE-2		15.655	-
Total	\$	286.474	232.492

(3) Representa los recursos girados a los trabajadores por concepto del anticipo del plan educacional.

## (8) Gastos Pagados por Anticipado

El siguiente es un detalle de los gastos pagados por anticipado:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Seguros (1)	\$	106.257	44.049
Otros (2)		4.398	8.325
Total	\$	110.655	52.374

(1) De los seguros contratados \$70.326 corresponden a Ecopetrol S.A., con vigencia hasta mayo de 2013 con un costo de \$168.238 y una amortización a 31 de diciembre de 2012 de \$97.912.

A 31 de diciembre de 2012 los seguros de las demás compañías del grupo está compuesto por Refinería de Cartagena \$19.072, Oleoducto Bicentenario \$7.036, Ecopetrol America Inc \$4.543, Equión \$2.868, Propilco \$1.265, Ocesa \$494, Hocol \$325, Oleoducto de Colombia \$150, Bioenergy \$110, Comai \$57, Ecopetrol Perú \$11.

(2) Incluye principalmente recursos para la adquisición y mantenimiento de los vehículos asignados a los funcionarios de nivel superior de Ecopetrol mediante leasing, el cual está manejado según Contrato No. 5203585 por Cavipetrol; consumo de energía eléctrica Electrificadora del Meta para el campo de Ocelote de Hocol \$2.833 y Medicina prepagada de Hocol \$643.

## (9) Depósitos Entregados en Administración

Corresponde a fiducias de pensiones y costos de abandono, las cuales estaban constituidas a nombre de Occidental de Colombia y fueron recibidas en la terminación del contrato en la Asociación Cravo Norte – ACN, el cual se hizo efectivo en febrero de 2011. Tanto el fondo de Pensiones como el fondo de abandono están siendo administrados por la Fiduciaria Bancolombia. Al 31 de diciembre presentan la siguiente composición

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Fondo de abandono	\$	306.651	269.073
Corficolombiana Titularización – ODL		127.784	20.565
Administrado por Cavipetrol		19.645	16.863
Fondo de pensiones		16.920	14.431
Otros		7.810	429
	\$	478.810	321.361

## (10) Propiedades, Planta y Equipo, neto

El siguiente es un detalle de las propiedades, planta y equipo, neto:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Planta y equipo	\$	17.835.237	17.611.968
Construcciones en curso (1)		17.474.710	12.715.494
Ductos, redes y líneas		19.799.381	17.991.919
Edificaciones		4.295.597	3.559.908
Equipo en depósito y en tránsito		1.394.003	1.198.856
Equipo de cómputo		580.225	569.159

Equipo de transporte y otros activos		1.668.096	1.674.134
Plantaciones agrícolas		44.428	21.846
Materiales de operación		140.237	76.986
Terrenos		745.632	679.997
Total		63.977.546	56.100.267
Depreciación acumulada		(26.278.595)	(25.009.147)
Provisión por desvalorizaciones de propiedades, planta y equipo (2)		(563.996)	(1.057.740)
Total	\$	37.134.955	30.033.380

(1) Incluye principalmente: (i) las inversiones realizadas en proyectos de producción en la operación directa como: Desarrollo Castilla, Chichimene, Apiay, recuperación secundaria Yarigui y Cupiagua. En la operación asociada con los proyectos de desarrollo del Piedemonte y la Cira Infantas. En refinación los proyectos importantes son la modernización de la Refinería de Barrancabermeja y Plan Maestro de Servicios Industriales. En transporte se encuentran la ampliación de transporte Chichimene-Castilla-Apiay, transporte de gas Cupiagua y Plan Maestro de Integración de Refinería; ii) intereses causados por pagar sobre el crédito sindicado por \$174.221 bonos emitidos en dólares y pesos por \$207.615 y por \$71.766 respectivamente, los cuales fueron destinados a construcciones en curso por \$63.526. Así mismo, incluye inversiones realizadas en el Oleoducto Bicentenario por \$1.059.992.

(2) El siguiente es el detalle del movimiento de la provisión por desvalorizaciones de propiedades, planta y equipo:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Saldo inicial enero 2012	\$	1.057.740	1.064.204
Adiciones a nuevas provisiones		315.627	41.948
Ajuste a provisiones existentes		30.590	3.721
Desvalorización de activos		(680.128)	(6.114)
Recuperaciones		(159.833)	(46.019)
Saldo final diciembre de 2012	\$	563.996	1.057.740

Resumen de las propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2012, incluyendo valorizaciones y provisiones:

Clase de activo	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Valorización	Provisiones
Planta y equipo	\$ 17.835.237	(11.818.813)	5.160.255	(66.980)
Ductos, redes y líneas	19.799.381	(11.628.422)	8.533.118	(52.075)
Construcciones en curso	17.474.710	-	-	-
Edificaciones	4.295.597	(1.608.846)	2.267.564	(212.487)
Equipos en depósito y en tránsito	1.394.003	-	-	-
Equipo de cómputo	580.225	(423.614)	35.915	(4.632)
Plantaciones agrícolas	44.428	-	-	-
Equipos de transporte y otros activos	1.668.096	(798.900)	369.031	(211.831)
Terrenos	745.632	-	3.137.790	(9.944)
Materiales de operación	140.237	-	-	(6.047)
Total	\$ 63.977.546	(26.278.595)	19.503.673	(563.996)

## Resumen de las propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2011:

Clase de activo	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Valorización	Provisiones
Planta y equipo	\$ 17.611.968	(11.551.625)	4.354.890	(348.240)
Ductos, redes y líneas	17.991.919	(10.876.272)	4.360.294	(354.404)
Construcciones en curso	12.715.494	-	-	-
Edificaciones	3.559.908	(1.432.962)	1.595.248	(122.010)
Equipos en depósito y en tránsito	1.198.856	(11)	-	-
Equipo de cómputo	569.159	(448.025)	42.014	(15.612)
Equipos de transporte y otros activos	1.695.980	(700.252)	396.355	(215.419)
Terrenos	679.997	-	1.648.057	(145)
Materiales de operación	76.986	-	-	(1.910)
Total	\$ 56.100.267	(25.009.147)	12.396.858	(1.057.740)

Sobre los activos no existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones.

Los avalúos técnicos de activos fijos se realizan cada tres años, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. Al cierre del año 2012 se actualizó el último estudio técnico de valoración de activos y lo realizó la firma T.F. Auditores & Asesores.

**(11) Recursos Naturales y del Medio Ambiente, neto**

El siguiente es un detalle de los recursos naturales y del medio ambiente, neto:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011
Inversiones petrolíferas amortizables (1)	\$ 34.866.137	29.991.872
Menos: Amortización acumulada de inversiones petrolíferas	(20.299.730)	(18.055.338)
	14.566.407	11.936.534
Costos de taponamiento y abandono, desmonte de facilidades y recuperación ambiental (2)	4.093.973	3.703.535
Menos: Amortización acumulada de abandono de instalaciones	(2.100.281)	(1.626.621)
	1.993.692	2.076.914
Yacimientos y aforos (3)	701.590	701.590
Menos: Agotamiento acumulado	(632.941)	(622.040)
	68.649	79.550
Exploraciones en curso (4)	1.939.982	1.347.789
Total	\$ 18.568.730	15.440.787

(1) A 31 de Diciembre de 2012, las capitalizaciones netas de inversiones petrolíferas ascendieron aproximadamente a \$3.821.276 representadas principalmente en los campos: Chichimene, Castilla Norte, Rubiales, La Cira, Yarigui-Cantagallo, Casabe, Pauto, Apiay, Matachin Norte, Infantas, Suria, Cusiana, Quifa, Tibu, Guatiquia, Caño Limon.

- (2) Corresponde a los costos de abandono de las áreas de producción, actualizados en los meses de junio y diciembre de 2012.
- (3) El aforo de reservas está representado en los yacimientos recibidos de las reversiones de contratos de concesión por \$520.218, administrados por las Gerencias Sur y \$181.372, por Magdalena Medio.
- (4) Se presenta variación por: aumento de la ejecución de Caño Sur, Quifa, Akacias e hidrocarburos no convencionales. Además tuvo incidencia el ajuste en la reversión de los pozos Estratigráficos del bloque Caño Sur.

## (12) Cargos Diferidos

El siguiente es un detalle de los cargos diferidos:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Otros cargos diferidos, neto (1)	\$	2.102.874	2.326.838
Impuesto sobre la renta diferido		1.543.209	1.582.996
Cargos corrección monetaria diferida, neto		338	40.226
	\$	3.646.421	3.950.060

- (1) Incluye las inversiones realizadas en desarrollo del contrato de colaboración empresarial suscrito entre Ecopetrol y Schlumberger, con el fin de obtener una producción incremental en el campo Casabe; dichas inversiones se amortizan con base en las unidades técnicas de producción del campo.

## (13) Otros Activos

El siguiente es un detalle de los otros activos:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Crédito mercantil (1)	\$	2.842.518	3.163.762
Intangibles, neto: (marcas, licencias, patentes, software)		569.320	405.582
Encargos fiduciarios (2)		126.155	83.129
Fondo Nacional de Regalías (3)		67.815	72.909
Otros activos (4)		424.955	166.009
	\$	4.030.763	3.891.391

(1) El crédito mercantil corresponde principalmente a Ecopetrol S.A. y está compuesto por:

Compañía	Fecha Adquisición	Valor Crédito Mercantil	Valor Amortizado	Pendiente de amortizar	Tiempo de amortización (años)
Propilco S.A.	7/04/2008	\$ 327.986	86.572	241.414	17,8
Andean Chemicals	7/04/2008	357.629	94.400	263.229	17,8
IPL Enterprises	17/03/2009	537.093	137.257	399.836	15
Offshore International	06/02/2009	748.986	186.175	562.811	14
Hocol Petroleum Limited	27/05/2009	748.948	157.334	591.614	16
Equión Energía Limited	24/01/2011	972.409	189.695	782.714	10
Bioenergy Zona Franca	30/08/2008	900	-	900	
<b>Total</b>		<b>\$ 3.693.951</b>	<b>851.433</b>	<b>2.842.518</b>	

(2) Corresponde a Ecopetrol 71.025: i) \$59.989 por aportes y participación en el Fondo Nacional de Hidrocarburos creado para apoyar futuros contratos de inversión, exploración y producción de hidrocarburos en campos menores, proyectos que son administrados por el Fondo de Capital Privado de Hidrocarburos de Colombia, ii) \$1.425 del Fondo Procuraduría, creado para proyectos de beneficio general de los municipios cercanos al campo Cicuco de la operación directa: Cicuco, Mompos y Talaigua Nueva (la función de la fiducia es el giro de los dineros, de acuerdo con el avance de los proyectos, los cuales van a ser ejecutados por los municipios a través de convenios con el Incoder y el Ministerio del Medio Ambiente); y iii) \$9.611 del Fondo Colpet, Cóndor y Sagoc para atender eventuales contingencias en la liquidación de estas antiguas filiales.

A la compañía oleoducto Bicentenario de Colombia corresponde \$48.567: i) \$28.779 por cartera colectiva abierta donde se deposita el dinero que se destina para el pago trimestral de los intereses del crédito sindicado ii) \$19.532 son fiducias constituidas para consignar el dinero de las retenciones en garantía pactadas en los contratos, las cuales se devolverán al finalizar la obra; y iii) \$256 por fiducia mercantil de administración y pagos para la ejecución de la construcción de la terraza por parte de HGC Ingenieros, Bioenergy \$4.238 para compra de terrenos, Equión \$2.325: i) \$1.896 para pagos relacionados con el plan médico y ii) \$429.

(3) Corresponde a los depósitos del FAEP a favor de Ecopetrol para atender el remanente del Fondo Nacional de Regalías. Tiene como destino exclusivo el pago de deudas y la financiación de proyectos y programas de desarrollo de los municipios y departamentos productores y no productores de hidrocarburos. Ecopetrol hace desembolsos en la medida en que el Ministerio de Hacienda emite las respectivas aprobaciones.

(4) Incluye, de Ecopetrol bienes adquiridos en leasing financiero por \$105.205 (\$73.140 en 2011), así como fondos restringidos por \$50.359 (\$47.751 en 2011), representados en depósitos judiciales, para atender demandas laborales, civiles y tributarias, mejoras en propiedad ajena sobre los activos recibidos en concesión de Pozos Colorados y Tumaco por \$44.639 (\$23.740 en 2011). ODL Finance \$162.806 principalmente por contratos BMOT (\$19.672 en 2011), Andean \$48.273 por activos recibidos en parte de pago por la obligación de Lousina Green Fuels, OBC \$12.217, Hocol \$1.390, Otros \$66 (\$ 294 en 2011).

## (14) Valorizaciones

Propiedades, planta y equipo (1)		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Planta y equipo	\$	5.160.255	4.354.890
Edificaciones		2.267.564	1.595.248
Terrenos		3.137.790	1.648.057
Ductos y líneas		8.533.118	4.360.294
Equipos de transporte y otros activos		369.031	396.355
Equipo de comunicaciones y computación		35.915	42.014
		19.503.673	12.396.858
Inversiones de renta variable			
Empresa de Energía de Bogotá S. A. ESP.		647.119	587.164
Interconexión Eléctrica S. A.		496.126	590.417
Zona Franca de Cartagena S.A.		-	1.363
Sociedad Portuaria del Dique		-	12
Sociedad Portuaria Olefinas		189	57
Concentra S.A.		-	7
Zona Franca Industrial		783	-
		1.144.217	1.179.020
Total	\$	20.647.890	13.575.878

(1) Al 31 de diciembre de 2012, las valorizaciones de propiedades, planta y equipo de Ecopetrol presenta un incremento de \$7.232.040 por el reconocimiento de la actualización del estudio técnico de valoración de los activos fijos, realizado por la firma TF Auditores, con corte al 31 de diciembre de 2012.

## (15) Obligaciones Financieras

El siguiente es un detalle de las obligaciones financieras:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Corriente			
Deuda en moneda extranjera (2)	\$	122.349	171.408
Deuda en moneda nacional (1)		2.116.790	660.186
Total Corriente		2.239.139	831.594
No corriente			
Deuda en moneda extranjera (2)		7.609.998	3.706.961
Deuda en moneda nacional (1)		2.856.688	3.263.017
Bonos emitidos (3)		1.000.000	1.000.000
Total no corriente	\$	11.466.686	7.969.978

(1) Corresponde principalmente al saldo de Ecopetrol S.A. por concepto del préstamo sindicado con once bancos nacionales por valor inicial de \$2.220.200, destinados a financiar programas de inversiones de la Empresa. De acuerdo con las condiciones de pago a diciembre de 2012 se ha amortizado capital por

un monto de \$620.510. Se estima la amortización de capital en el año 2013 por \$444.041. El préstamo fue obtenido con las siguientes condiciones:

Plazo:	7 años, incluyendo 2 años de gracia
Pago de intereses:	A partir de noviembre de 2009
Tasa:	DTF + 4% trimestre anticipado
Amortización:	Semestral

Garantía: Ecopetrol otorgó prenda cerrada de las acciones que posee directa o indirectamente en las siguientes compañías, con un cubrimiento mínimo del 120% del monto del crédito. Las acciones dadas en garantía fueron sustituidas a través del Otrosí No. 1 suscrito entre los bancos y Ecopetrol, el 17 de noviembre de 2011. El valor de las garantías, según el valor intrínseco de las acciones de las compañías a junio de 2012 y convertidos a pesos con la TRM vigente el 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

Empresa	Valor
Hocol Petroleum Limited \$	2.456.361
Offshore International Group	439.498
Polipropileno del Caribe S.A.	294.179
Total \$	3.190.038

El detalle de los pagos a largo plazo corresponden principalmente a Ecopetrol S.A. así:

2014	444.040
2015	444.040
2016	267.570
\$	1.155.650

Actualmente Ecopetrol S.A. no anticipa ninguna situación que pueda representar el no cumplimiento de sus obligaciones en un futuro inmediato.

Así mismo, incluye principalmente, otras obligaciones financieras adquiridas por las empresas del grupo, principalmente por : Oleoducto Bicentenario de Colombia \$1.294.685 a 11 años con tasa de interés DTF+4,54%, Ocesa S.A. \$900.000 a 7 años con tasa de interés DTF+4%. Los créditos de ODL Finance S.A. por \$725.867 y Bioenergy 322.236 a 15 años con tasa de interés promedio DTF+3%.

A continuación se encuentra el detalle de Garantías otorgadas por ODL al 31 de diciembre de 2012:

Contrato de fiducia mercantil irrevocable celebrado entre Oleoducto de los Llanos Orientales S.A. Sucursal Colombia y Fiduciaria Corficolombiana S.A. en virtud del cual se constituye el Patrimonio Autónomo ODL – Ecopetrol Emisor de los títulos ODL – Ecopetrol.

Garantía: Títulos Crediticios ODL - Ecopetrol

De acuerdo a la cláusula séptima del contrato, "ODL utilizará los recursos producto de la colocación para la financiación del proyecto de construcción y puesta en marcha del Oleoducto y para la devolución de capital a los Patrocinadores del Oleoducto, según se establezca en el Prospecto de Información". Adicionalmente, la cláusula 10.2.1 menciona que habrá un Fondo Principal que será una cuenta contable del Patrimonio Autónomo que se constituirá para administrar los recursos provenientes del pago de la Tarifa Financiera



Títulos a cargo de Ecopetrol., y la cláusula 10.2.2.2 menciona que los recursos depositados en el Fondo Transitorio de Reserva solo podrán ser utilizados para realizar pagos del servicio de la Deuda.

Se originaron cuatro pagarés, los cuales cuentan con las siguientes particularidades:

Naturaleza de la garantía	Contraparte	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto \$	Términos de la garantía
Garantía Bancaria	Bco. de Bogotá	6/1/2010	6/1/2017	520	Incumplimiento de Compromisos
Garantía Bancaria	AV Villas	6/1/2010	6/1/2017	70	Incumplimiento de Compromisos
Garantía Bancaria	Bco. de Occidente	6/1/2010	6/1/2017	105	Incumplimiento de Compromisos
Garantía Bancaria	Bco. Popular	6/1/2010	6/1/2017	105	Incumplimiento de Compromisos

Bioenergy tiene registrados créditos por valor de \$1.683 de los cuales se encuentran garantizados \$914 con una hipoteca sobre un predio denominado "PREDIO LA ESPERANZA" cuyo valor en libros es de 4.096 con una extensión de 249.68 hectáreas, el cual respalda tres obligaciones financieras detalladas a continuación:

Banco	Fecha Inicial	Fecha Final	Pagaré Número	Valor Inicial	Tasa	Plazo	Saldo a Diciembre 2012
Bancolombia	14/02/2008	14/02/2013	570087615	2.159	DTF TA + 8,54%	60 meses	359
Bancolombia	22/07/2008	22/07/2013	570087988	1.402	DTF TA + 7,06%	60 meses	350
Bancolombia	22/07/2008	22/07/2013	570087989	618	DTF TA + 7,06%	60 meses	206
Totales				4.179			915

Estos créditos fueron otorgados por Bancolombia a través de una línea Finagro. De acuerdo al flujo de caja se espera cumplir con los pagos en las fechas previstas.

- (2) El 23 de julio de 2009, la Compañía Ecopetrol S.A. llevó a cabo una emisión de bonos (notas) de deuda no garantizada y no subordinada, con derecho a registro en la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos - SEC con vencimiento en 2019, por US\$1,500 millones. Dicho registro se efectuó el 6 de octubre de 2009. La emisión se realizó bajo la Regla 144A/Regulación S con los derechos de registro ante la SEC.

Las condiciones de la transacción fueron:

Interés del cupón: 7.625%

Prima de aseguramiento sobre los tesoros americanos (Make whole): 50 pbs. Las fechas de pago de intereses son: 23 de julio y 23 de enero de cada año, empezando el 23 de enero de 2010. Fecha de vencimiento: 23 de julio de 2019.

Así mismo, la Compañía ha cumplido con los diversos compromisos (covenants) entre los cuales se incluyen el pago debido y oportuno de los intereses y el capital; no constituir prendas por parte de Ecopetrol y sus subordinadas, excepto por ciertas prendas autorizadas; realizar una oferta de compra de los bonos en el caso de un evento de recompra por cambio de control, de acuerdo con su definición en los documentos de la emisión.

Así mismo incluye, Refinería de Cartagena \$4.727.455 con bancos extranjeros ( Exim bank of the United States, HSBC USA, Bank of Tokio Sumitomo BBVA – SACE, BBVA/HSBC/ SEK, HSBCBank Plc-EKN) destinados para financiar el proyecto de expansión de la nueva Refinería, estos créditos se empiezan amortizar en junio del 2014 por un plazo de 16 años.

- (3) Mediante la Resolución No. 3150 del 20 de octubre de 2010, Ecopetrol obtuvo autorización del Ministerio de Hacienda y Crédito Público para emitir, suscribir y colocar bonos de deuda pública interna hasta por la suma de un billón de pesos, para financiar el Plan de Inversiones de Ecopetrol 2010. Posteriormente, mediante la Resolución No. 2176 del 11 de noviembre de 2010, obtuvo autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia para inscribir sus bonos de deuda pública interna en el Registro Nacional de Valores y Emisores y para efectuar su oferta pública.

Resultados de la emisión y colocación de los bonos de deuda pública interna:

Monto colocado :	1 billón de pesos			
Fecha de emisión:	1 de diciembre de 2010			
Amortización:	al vencimiento			
Serie A:	Bonos denominados en pesos con tasa variable IPC			
Plazo de Redención:	5 años	7 años	10 años	30 años
Tasa:	IPC + 2.80%	IPC + 3.30%	IPC + 3.94%	IPC+4.90%
Monto (millones) \$	97.100	138.700	479.900	284.300

## (16) Cuentas por Pagar y Entes relacionados

El siguiente es un detalle de las cuentas por pagar y transacciones con entes relacionados:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Dividendos por pagar (1)	\$	3.919.102	3.424
Proveedores		5.149.354	1.974.233
Compras hidrocarburos a Agencia Nacional Hidrocarburos		208.425	775.329
Anticipos asociados		716.379	532.282
Depósitos recibidos de terceros		247.301	777.444
Acreedores varios		564.250	269.381
Retención en la fuente sobre renta e IVA		100.564	308.258
Reembolsos costos exploratorios		-	42.797
Total		10.905.375	4.683.148
No corriente			
Otras cuentas por pagar		662.472	518.143
Total no corriente	\$	662.472	518.143

(1) Se encuentra representado por los dividendos por pagar decretados en la Asamblea General de Accionistas celebrada el 22 de marzo de 2012 por \$12.335.009, menos los pagos realizados en el 2012 por \$8.419.331, dentro del cual se incluyen los dividendos por pagar a accionistas que se encuentran en mora en el pago de las cuotas generadas por la compra de acciones, a quienes se les han suspendido los derechos económicos y políticos, de conformidad con el artículo 397 del Código de Comercio, los cuales les serán restituidos, una vez se encuentren al día en los pagos.

## (17) Impuestos, Contribuciones y Tasas por Pagar

El siguiente es un detalle de los impuestos, contribuciones y tasas por pagar:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Impuesto de renta y complementarios	\$	7.059.715	7.517.178
Impuesto global y sobretasa a la gasolina (1)		135.266	118.257
Impuesto a las ventas por pagar		34.204	21.670
Impuesto al patrimonio		579.329	594.391
Impuesto de industria y comercio y otros menores		51.434	57.684
Total corto plazo		7.859.948	8.309.180
No corriente:			
Impuesto al patrimonio		555.054	1.035.971
Total no corriente		555.054	1.035.971
Total impuestos	\$	8.415.002	9.345.151

(1) Estos impuestos se generan por la venta y/o retiro de gasolina corriente, extra y ACPM y la aplicación de las tarifas establecidas por el Ministerio de Minas y Energía. Los fondos recaudados se giran a favor de la Dirección del Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y/o los entes territoriales.

### Impuesto sobre la renta

El impuesto de renta cargado al gasto comprende:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Corriente	\$	7.081.647	7.552.686
De periodos anteriores		14.227	8.948
Renta diferido Débito		35.199	(49.865)
Diferido Crédito		2.322	443.952
Total	\$	7.133.395	7.955.721

El impuesto diferido activo se calcula sobre el valor de las provisiones contables no aceptadas fiscalmente, las cuales son deducibles en el momento de su utilización y por el valor de los ajustes por inflación de activos originados entre los años 2004 a 2006. El impuesto diferido crédito resulta de: a) El valor de las diferencias en la política de amortización de inversiones petrolíferas, las que contablemente se amortizan por unidades técnicas de producción, mientras que fiscalmente aplica el método de línea recta; b) Por la diferencia en la forma de valoración de inversiones de renta fija que, para efectos contables se valoran por el método de mercado, mientras que fiscalmente se valoran por el método lineal; y c) Por la diferencia en el valor amortizado del crédito mercantil acelerado para efectos fiscales a partir de 2011.

Las declaraciones del impuesto sobre la renta pueden ser revisadas por las autoridades de impuestos dentro de los dos años siguientes a su presentación. Para Ecopetrol S.A. a la fecha están abiertos los términos de las declaraciones por el año 2010.

En la actualidad, existen diferencias con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN por la forma de liquidación y pago de la primera cuota del impuesto de renta del 2004, debido a que, en criterio de la DIAN, se debió incluir en su base el valor de la sobretasa de dichos años. El resultado de este proceso no afectará el flujo de caja de la Compañía por cuanto las sumas en discusión fueron compensadas directamente por la DIAN, de saldos a favor solicitados previamente por otros conceptos.

El saldo del impuesto sobre la renta diferido activo y pasivo es el siguiente:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Impuesto diferido activo (Nota 12):			
Saldo inicial	\$	1.593.015	1.497.076
Adquisición de compañía		-	47.291
Movimiento del año		(35.199)	49.864
Conversión moneda de reporte		(593)	(1.216)
Saldo final		1.557.223	1.593.015

Impuesto diferido pasivo (Nota 20):		
Saldo inicial	1.788.224	1.333.356
Adquisición de compañía	-	10.917
Movimiento del año	2.322	443.951
Saldo final	\$ 1.790.546	1.788.224

La conciliación de la renta líquida fiscal, base del impuesto de renta, se presenta a continuación para efectos ilustrativos únicamente puesto que en Colombia no existe en la normatividad fiscal la obligación o la opción de presentar declaración de impuesto sobre la renta en forma consolidada:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Utilidad contable antes de impuestos	\$	22.331.700	23.641.432
Ingreso por corrección monetaria		(8.719)	-
Efecto de los ajustes por inflación fiscales		(493.736)	-
Costos y gastos no deducibles		1.125.488	336.463
Deducciones especiales y gastos fiscales deducibles		(1.533.587)	2.219
Ingresos fiscales no contabilizados		253.032	1.013
Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional		(252.925)	(463)
Ingresos no gravados		(1.705.086)	(380.201)
Provisiones no deducibles		1.101.434	42.397
Rendimiento portafolio de inversiones		(111.614)	-
Amortización de pérdidas fiscales		(34.578)	-
Exceso de renta presuntiva sobre ordinaria		(162.759)	9.156
Ajuste por eliminaciones en consolidación		(130.282)	164.305
Renta líquida		20.378.368	23.816.321
Renta neta exenta		201.348	-
Renta líquida fiscal		20.177.020	23.816.321
Impuesto sobre la renta líquida	\$	7.081.647	7.552.686

### Precios de Transferencia.

A partir del 2004, los contribuyentes del impuesto de renta que hubieren celebrado operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, y sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad denominados de mercado. Con base en el concepto de los asesores externos de la Compañía, para el año gravable 2012 no se prevén cambios significativos relacionados con el cumplimiento del principio de plena competencia consagrado en el artículo 260-1 del Estatuto Tributario, ni se prevén ajustes en la determinación del gasto por impuesto de renta para dicho año.

### Impuesto al Patrimonio

Conforme con lo establecido por la Ley 1370 de 2009, el 1 de enero de 2011, por una sola vez debió causarse el valor del impuesto al patrimonio pagadero en ocho cuotas iguales, durante los años 2011, 2012, 2013 y 2014, dentro de los plazos que establezca el Gobierno Nacional.

Con base en lo anterior y, en atención a los decretos de manejo contable, Ecopetrol reconoció el valor del impuesto al patrimonio por pagar y el correspondiente cargo a resultados por el valor proporcional correspondiente a 2011 y 2012. El saldo pendiente por pagar fue registrado como un cargo diferido amortizable durante los años siguientes.

### Reforma Tributaria

El congreso de la República promulgó la Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012 que introduce importantes reformas al sistema tributario colombiano, principalmente:

- El congreso de la República promulgó la Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012 que introduce importantes reformas al sistema tributario colombiano, principalmente:
- La tarifa del Impuesto de renta se reduce del 33% al 25% a partir de 2013 y se crea el impuesto de renta para la equidad (CREE), con tarifa del 9% entre 2013 y 2015 y del 8% a partir de 2016; la depuración que se realiza a la base para determinar este impuesto, contiene algunas diferencias con respecto a la que se efectúa para propósitos del impuesto de renta ordinaria.
- Los contribuyentes del impuesto para la equidad no están obligados a pagar los aportes al SENA e ICBF para los empleados que ganen menos de 10 salarios mínimos mensuales; esta exoneración será extensiva para los aportes al régimen contributivo de salud a partir del primero de enero de 2014.
- Se define el concepto de establecimiento permanente, que se entiende como un lugar fijo mediante el cual una empresa extranjera desarrolla negocios en el país.
- Se modifica la forma de calcular las utilidades gravadas y no gravadas para las sociedades que distribuyen utilidades a sus socios o accionistas.

Se introducen nuevas reglas sobre el régimen de precios de transferencia. Entre otras, se amplía su ámbito de aplicación a las operaciones con vinculados económicos ubicados en zonas francas y se regulan algunas operaciones de los contribuyentes con entidades extranjeras vinculadas a un establecimiento permanente en Colombia i en el exterior.

## (18) Obligaciones Laborales y Pensionales

El siguiente es un detalle de las obligaciones laborales y pensionales:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Corto plazo			
Vacaciones	\$	81.062	71.838
Primas, bonificaciones y auxilios		100.635	75.691
Cesantías		46.398	42.241
Salarios y pensiones por pagar		3.559	21.453

Intereses sobre cesantías		5.180	4.438
Otros		20.095	17.661
Total corto plazo		256.929	233.322
Largo plazo			
Pasivo actuarial de salud y educación (1)		3.992.829	3.109.480
Pensiones de jubilación operaciones conjuntas		71.052	70.789
Otros		6.863	9.960
Total largo plazo		4.070.744	3.190.229
Total	\$	4.327.673	3.423.551

(1) Los cálculos actuariales de salud y educación de Ecopetrol S.A. fueron preparados aplicando las Tablas de Mortalidad actualizadas en 2010 y utilizando una tasa de interés técnico del 4.8%. Para estimar el valor de las prestaciones futuras de estos conceptos se utilizó un incremento del 4.755% correspondiente a la inflación correspondiente a la tasa promedio de inflación registrada por el DANE durante los últimos tres años al año del cálculo, más un porcentaje adicional de 1.5%, teniendo en consideración el crecimiento real de la empresa. Como resultado del cambio en el principio contable de amortización que se presentó en 2010, al 31 de diciembre de 2012 se tiene una porción por amortizar correspondiente al 11%, equivalente a \$454.973.

El pasivo actuarial amortizado de salud se indica a continuación:

Concepto		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Cálculo actuarial de la obligación de salud	\$	4.062.323	3.310.894
Menos - Cálculo actuarial pendiente de amortizar		(454.973)	(555.894)
Pasivo actuarial amortizado	\$	3.607.350	2.755.000

Las variaciones en el pasivo actuarial amortizado se describen a continuación:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011	Variación
Salud				
Activos	\$	401.883	229.309	172.574
Jubilados		3.205.467	2.525.691	679.776
Educación				
Activos		37.736	27.996	9.740
Jubilados		347.743	326.484	21.259
Totales	\$	3.992.829	3.109.480	883.349

## (19) Pasivos Estimados y Provisiones

El siguiente es un detalle de los pasivos estimados y provisiones:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Corto plazo			
Provisión procesos judiciales (1) (ver Nota 31)	\$	783.692	688.191
Provisión obligaciones pensionales		500	500
Provisión costos abandono, desmonte facilidades y recuperación ambiental (2)		20.667	120.128
Otras provisiones (3)		974.510	589.181
Provisiones para contingencias (4)		92.966	297.193
<b>Total corto plazo</b>		<b>1.872.335</b>	<b>1.695.193</b>
Largo plazo			
Provisión costos abandono, desmonte facilidades y recuperación ambiental (2)		3.885.726	3.634.229
Provisiones comuneros (5)		424.500	418.318
Provisión procesos judiciales (1)		9.202	11.079
Otras provisiones		56.576	21.203
<b>Total largo plazo</b>		<b>4.376.004</b>	<b>4.084.829</b>
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>6.248.339</b>	<b>5.780.022</b>

(1) El siguiente es el movimiento de la provisión para procesos judiciales a diciembre de 2012:

	<b>Número de procesos</b>	<b>Valor de las Provisiones</b>
Saldo inicial enero de 2012	784	688.191
Adiciones (nuevas provisiones)	313	412.177
Ajuste a provisiones existentes	(410)	(310.150)
Recuperación por traslado de procesos	(5)	(6.526)
<b>Saldo final diciembre de 2012</b>	<b>682</b>	<b>783.692</b>

El siguiente fue el movimiento de la provisión para procesos judiciales durante el 2011:

	<b>Número de procesos</b>	<b>Valor de las Provisiones</b>
Saldo inicial enero de 2011	822	663.932
Adiciones (nuevas provisiones)	271	42.859
Ajuste a provisiones existentes	-	60.067
Recuperación por traslado de procesos	71	227.542
Procesos terminados	(273)	(229.644)
Traslado de procesos	(107)	(76.565)
<b>Saldo final diciembre de 2011</b>	<b>784</b>	<b>688.191</b>



(2) Los siguientes son los movimientos totales de la provisión para costos de abandono, desmonte de facilidades y recuperación ambiental:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Saldo inicial	\$	3.754.357	3.134.387
Adiciones – (Disminuciones)		342.257	13.591
Retiros y utilizaciones		(174.359)	605.914
Efecto por tasa de cambio		(15.862)	465
Saldo final	\$	3.906.393	3.754.357

La mayor parte de estas provisiones de abandono han sido causadas por Ecopetrol S.A. por valor de \$3.804.199.

(3) Principalmente incluye provisiones creadas, con el fin de anticipar los potenciales eventos de la naturaleza y otros que puedan causar afectación a las instalaciones de transporte e impactar las regiones en las que se tiene presencia. A partir de enero de 2012 se crean tres proyectos de gran escala: Proyecto Dosquebradas, Programa de Integridad y Programa de Contingencias. Refinería de Cartagena \$397.378 principalmente, por provisión de bienes y servicios, Equión \$116.313 de provisiones de contratos de asociación, Oleoducto bicentenario \$47.415, Ocensa \$48.399, Hocol \$43.384, Ecopetrol America Inc \$16.885, Propilco \$4.411.

(4) Se encuentra representado principalmente por: (i) \$26,029 para posibles reclamaciones de pagos a PDVSA por concepto de la labor de limpieza y descontaminación del lago de Maracaibo en Venezuela y \$66,380 por situaciones con implicaciones ambientales y (ii) \$152 correspondientes a la comisión de éxito para el apoderado en el proceso en contra de Ecopetrol S.A. instaurado por Industrias Crizasa.

(5) Comprende la medida cautelar ordenada por el Consejo de Estado en auto de 24 de junio de 1994 en la acción de nulidad del Ministerio de Minas y Energía contra los Comuneros de Santiago de las Atalayas y Pueblo Viejo de Cusiana, correspondiente al embargo y secuestro de los pagos que por concepto de regalías debía efectuar Ecopetrol originados en los Contratos de Regalías Nos. 15, 15A, 16 y 16A, declarados nulos de oficio por el Consejo de Estado en sentencia de 13 de septiembre de 1999, en la que se ordena cancelar la medida cautelar citada y la entrega de las sumas embargadas y secuestradas a la Nación – Ministerio de Minas. Ecopetrol tiene la condición de secuestro. De dicho monto, \$90.752 corresponde al valor inicialmente reconocido por Ecopetrol, junto con la valorización del fondo donde se encuentran los recursos y \$333.748

a los intereses generados. En fallo del 12 de diciembre de 2012, notificado en dicto del 21 de enero de 2013, El Consejo de Estado declaró no prósperos los recursos extraordinarios de súplica interpuestos por los comuneros.

## (20) Otros Pasivos a Largo Plazo

El siguiente es un detalle de otros pasivos a largo plazo:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Impuesto de renta diferido crédito	\$	1.790.546	1.788.224
Anticipos recibidos de Ecogas para atender BOMT's		369.517	676.628
Crédito por corrección monetaria diferida		493	138.064
Otros pasivos		111.288	181.397
Total	\$	2.271.844	2.784.313

## (21) Interés minoritario

El interés minoritario se presenta a continuación:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Bioenergy	\$	12.474	11.219
ODL Finance S.A.		304.584	237.214
Ocensa		866.774	508.389
Oleoducto de Colombia		84.632	90.473
Oleoducto Bicentenario		313.026	318.147
Equión		1.020.677	1.087.189
Total	\$	2.602.167	2.252.631

## (22) Patrimonio

### Capital suscrito y pagado

El capital autorizado de Ecopetrol es de \$15.000.000 dividido entre 60.000.000.000 de acciones nominativas ordinarias, valor nominal \$250 pesos cada una, de las cuales se han suscrito 41.116.698.456 acciones, representadas en 11.51% en interés no controlante y 88.49%, en accionistas de entidades estatales. El valor de las acciones en reserva asciende a \$4.720.825 conformada por 18.883.301.544 acciones.

### Prima en colocación de acciones

Al 31 de diciembre de 2012 corresponde, principalmente, a: (i) Al exceso con respecto a su valor nominal originado en la venta de acciones en el momento de efectuarse la capitalización en el año 2007 por \$4.700.883,

(ii) \$31.225, al valor generado en el proceso de colocación de acciones en el mercado secundario, originado por la ejecución de garantías a los deudores morosos, de conformidad con lo establecido en el artículo 397 del Código de Comercio, (iii) Al exceso con respecto a su valor nominal originado en la venta de acciones adjudicadas en la segunda ronda, efectuada en septiembre de 2011 por \$2.222.441.

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Prima en colocación de acciones	\$	6.954.549	6.944.159
Prima en colocación de acciones por cobrar		(302)	(156.015)
Total	\$	6.954.247	6.788.144

### Efecto de la Aplicación del Régimen de Contabilidad Pública

Corresponde al traslado de los saldos negativos originados en desvalorizaciones de propiedades, planta y equipo, según lo establecido por el Régimen de Contabilidad Pública, a partir de 2008.

También se revelan en este rubro las responsabilidades pendientes de fallo originadas en procesos de pérdidas de materiales, dando aplicación al procedimiento establecido en la citada norma.

### Reservas Patrimoniales

La reserva legal se constituye con el 10% de la utilidad neta y puede ser usada para compensar pérdidas o distribuir en caso de liquidación de la Empresa.

El 22 de marzo de 2012, los resultados del período 2011 fueron puestos a disposición de la Asamblea General de Accionistas, con la cual se determinó aumentar la reserva legal en \$187.958 para un total de \$5.139.587.

Así mismo, se presentaron incrementos en las reservas para programas de inversión por \$2.581.994 y para cumplimiento del Decreto Reglamentario 2336 de 1995 (valoración a precios de mercado) por \$343.372.

Un detalle de las reservas, es el siguiente:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Legal	\$	5.139.587	4.951.629
Ocasional para programas de inversión		6.713.082	4.131.088
Decreto Reglamentario 2336 de 1995		440.067	96.695
Total	\$	12.292.736	9.179.412

### Patrimonio Institucional Incorporado

Corresponde al producto de la comercialidad relacionada, principalmente, con los contratos de asociación Nare, Matambo, Garcero, Corocora, Estero, Caracara, por los pozos Sardinas 6, Remache Norte 3, Abejas 3, Jaguar T5 y T6, Orocué, pozo Guarilaque 7, Campo Rico por los pozos Candalay, Jordán 5, Remache Norte 2 y 5, Abejas 2 y Vígía e, incorporación de la bodega materiales de Cocorná.

## (23) Cuentas de Orden

El siguiente es un detalle de las cuentas de orden:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Deudoras			
Derechos de explotación - Decreto 727 de 2007 (1)	\$	65.885.263	67.496.739
Otros derechos contingentes y cuentas deudoras (2)		31.953.744	21.023.083
Costos y gastos (deducibles y no deducibles)		22.585.481	19.534.605
Patrimonios autónomos pensionales (3)		11.866.064	11.303.177
Títulos valores entregados en custodia y garantía		5.544.415	5.314.653
Ejecución de proyectos de inversión		129.455	751.827
Procesos judiciales		650.918	584.810
Diferencias fiscales		6.356.087	4.212.978
<b>Total</b>	\$	<b>144.971.427</b>	<b>130.221.872</b>

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Acreedoras			
Procesos judiciales	\$	33.611.100	34.791.375
Bienes recibidos en custodia (4)		27.329.613	28.326.369
Garantías contractuales (5)		14.327.340	7.648.023
Patrimonios autónomos pensionales (7)		11.730.386	11.544.801
Pasivos no fiscales		10.170.665	9.890.185
Otras obligaciones contingentes (6)		9.183.073	10.939.385
Obligaciones Potenciales – pasivos pensionales (7)		809.596	1.222.955
Ingresos no gravados		5.821.444	4.818.819
Contratos de mandato (8)		1.416.574	1.400.596
Fondos de administración - Decreto 1939 de 2001 y 2652 de 2002		973.565	973.151
Pagos futuros de BOMT's		108.769	228.941
<b>Total</b>		<b>115.482.125</b>	<b>111.784.600</b>
	\$	<b>260.453.552</b>	<b>242.006.472</b>

(1) Reservas valoradas al 31 de diciembre de 2012 con base en los volúmenes del estudio de reservas auditado y aplicando el precio promedio determinado por normatividad aprobada por la SEC.

El 7 de marzo de 2007 se emitió el Decreto 727 que reemplazó el Decreto 2625 de 2000 e incluye normas relacionadas con la valoración de reservas y la contabilización de las reservas de hidrocarburos de la Nación en los estados financieros de la Empresa. En adición, el decreto establece registrar el valor de los derechos de exploración o producción de hidrocarburos que posee. Dicho registro es mantenido en cuentas de orden, de conformidad con la opinión dada por la Contaduría General de la Nación; sin embargo, las cuentas de orden no hacen parte del balance general de la Empresa.

(2) El saldo corresponde, principalmente, a: (i) saldo de las cuentas de orden fiscales por \$22.590.844 que reflejan las diferencias entre los valores, tanto de patrimonio como de cuentas de resultado, tomados en la declaración de renta de 2011, y los saldos contables. Las diferencias se originan en conceptos, tales como valorizaciones, provisiones que no son aceptadas fiscalmente, la diferencia en el método de amortización de inversiones petrolíferas que contablemente se realiza por unidades de producción y fiscalmente por línea recta, y el efecto del ajuste por inflación generado, entre otros, (ii) Títulos valores en custodia por \$2.253.560,

(iii) Otros derechos contingentes, principalmente, por el reconocimiento del derecho por precios altos sobre el contrato de Quifa de \$262.166.

(3) Refleja el derecho contingente (cuenta deudora) por los recursos entregados al Patrimonio Autónomo Pensional, para el pago del pasivo pensional conmutado, con el fin de controlar la existencia de los recursos líquidos en el patrimonio autónomo. El valor conmutado (transferido) al 31 de diciembre de 2012 que es de \$11.866.064 (en la fecha de conmutación, 31 de diciembre de 2008, \$10.092.528), corresponde al pasivo pensional por mesadas pensionales, cuotas partes y bonos pensionales; lo concerniente a salud y educación queda dentro del pasivo pensional a cargo de Ecopetrol. Los recursos conmutados, así como sus rendimientos, no se pueden cambiar de destinación ni restituirse a la Compañía hasta tanto se cumpla con la totalidad de las obligaciones pensionales.

Un detalle de los patrimonios autónomos pensionales fondos es el siguiente:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Consortio Ecopensiones 2011	\$	2.855.165	2.716.510
Porvenir S.A		2.609.500	2.493.719
Consortio Pensiones Ecopetrol 2011		2.151.960	2.052.000
Unión temporal Skandia-HSBC		2.142.634	2.032.891
Consortio. Bogotá-Colpatria-Occidente		2.106.805	2.008.057
<b>Total</b>	\$	<b>11.866.064</b>	<b>11.303.177</b>

(4) Conformado, principalmente, por el valor de las regalías correspondiente al balance de reservas de Ecopetrol por \$27.222.901, calculado según normatividad aprobada por la SEC. Adicionalmente, este rubro incluye los inventarios de productos vendidos y de materiales pendientes de entrega a los clientes por \$37.203, y bienes recibidos en custodia de concesión: Coveñas, \$41.660; Pozos Colorados, \$21.058; y Tumaco, \$6.083.

(5) Principalmente, por los contratos pendientes de ejecución celebrados en pesos, dólares y euros, actualizados a la tasa representativa del mercado al 31 de diciembre de 2012 por \$14.327.340; cartas de crédito stand by, las cuales garantizan contratos firmados por Ecopetrol por \$327.705 y cartas documentarias por \$170.

(6) Incluye, principalmente, la prenda cerrada por \$3.190.038 de las acciones que posee Ecopetrol S.A. directa o indirectamente en Hocol Petroleum Limited, Offshore International Group y Polipropileno del Caribe S.A., con un cubrimiento del 120% del monto del crédito otorgado por la banca nacional (ver nota 15 (1)).

Equión tiene registradas dos cartas de crédito Stand-by, de tipo acreedoras que suman en total USD 4.583.280 y buscan garantizar frente a la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) el cumplimiento y ejecución de los contratos No. 32 y 33 del Sector Ronda Caribe, para los Bloques RC-4 y RC-5.

Entidad que expide: Helm Bank S.A.

Carta N.	Beneficiario	Objeto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Valor en USD	Valor COP
T000126	Agencia Nacional de Hidrocarburos	Garantizar el cumplimiento y ejecución del contrato No. 33 del sector Ronda Caribe Bloque RC-5	28-Nov-10	28-Feb-14	(2,352,480)	(4,159,725,710)
T000127	Agencia Nacional de Hidrocarburos	Garantizar el cumplimiento y ejecución del contrato No. 32 del sector Ronda Caribe Bloque RC-4	28-Nov-10	28-Feb-14	(2,230,800)	(3,944,567,484)

El riesgo de que se hagan efectivas estas garantías sigue siendo bajo.

- (7) Conformado por el valor del cálculo actuarial de mesadas, cuotas partes y bonos pensionales al 31 de diciembre de 2012, más el porcentaje de amortización de la reserva de 2010 que se originó por el cambio en el principio contable de amortización. Al cierre de 2012 se tenía una reserva por amortizar del 7%, equivalente a \$809.596.

El saldo del pasivo actuarial amortizado se compone como se indica a continuación:

Concepto		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Cálculo actuarial de la obligación de mesadas y bonos pensionales	\$	12.539.982	12.767.756
Menos - Cálculo actuarial pendiente de amortizar		(809.596)	(1.222.955)
Pasivo actuarial amortizado	\$	11.730.386	11.544.801

El saldo de los patrimonios autónomos pensionales, así como el valor de la reserva actuarial y el valor amortizado del pasivo pensional por mesadas, se incluye en cuentas de orden.

El cálculo actuarial fue preparado utilizando una tasa de interés técnico del 4%. El crecimiento de los salarios, pensiones en dinero y pensiones en especie fue calculado utilizando la tasa promedio de inflación, calculada por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE, durante los últimos tres años anteriores al año del cálculo.

A 31 de diciembre de 2012, el número de personas cobijadas en el cálculo actuarial de pensiones era de 13.210.

- (8) Incluye el valor de los activos recibidos en custodia de la Refinería de Cartagena S.A. para el cumplimiento de las obligaciones contraídas, en virtud del contrato de mandato suscrito entre la Empresa y dicha sociedad para la operación de la refinería, así: inventarios de productos \$429.108 (2011 - \$362.251), inventario de materiales \$30.269 (2011 - 34.253) y propiedades, planta y equipo por \$957.197 (2011 - \$1.004.092).

## (24) Ingresos

El siguiente es un detalle de los ingresos:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Ventas nacionales			
Destilados medios	\$	11.132.983	9.742.346
Gasolinas		5.697.178	5.206.873
Servicios		2.077.858	1.762.060
Gas Natural		1.108.164	1.212.310
Otros productos		2.100.780	2.019.225
G.L.P. y propano		492.440	727.111
Asfaltos		369.768	402.923
Crudos (1)		572.969	230.459
		23.552.140	21.303.307
Reconocimiento diferencial precios (2)		809.773	2.251.322
		24.361.913	23.554.629
Ventas al exterior			
Crudos (1)		35.884.535	33.418.191
Combustóleo		4.283.814	4.447.657
Gas Natural		563.412	508.066
Gasolinas y turbocombustible		1.182.367	1.663.222
Propileno		-	-
Otros productos		1.352.802	893.124
Diesel		1.223.159	1.482.625
		44.490.089	42.412.885
	\$	68.852.002	65.967.514

(1) Corresponde a las ventas de Crudo de Ecopetrol \$30.758.736, Hocol \$3.738.837, Equión \$1.862.183 y Ecopetrol America Inc \$97.748.

(2) Corresponde a la aplicación del Decreto 4839 de diciembre de 2008 que definió el procedimiento para el diferencial de precios (valor generado entre el precio de paridad y el precio regulado, que puede ser positivo o negativo).

## (25) Costo de Ventas

El siguiente es un detalle del costo de ventas:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Costos Variables:			
Compras de hidrocarburos - ANH (1)	\$	8.452.336	8.048.981
Productos importados (2)		9.447.041	8.840.450
Compras de crudo asociación y concesión		7.207.707	6.701.500
Amortización y agotamiento		3.000.758	2.642.132

Servicios transporte de hidrocarburos	1.152.081	938.036
Compras de otros productos y gas	618.715	673.545
Energía Eléctrica	306.942	257.110
Materiales de proceso	276.550	219.548
Ajustes volumétricos y otras asignaciones	(109.850)	(360.165)
Depreciación por unidades de producción	105.805	125.482
	30.458.085	28.086.619
<b>Costos Fijos:</b>		
Servicios contratados asociación	2.037.205	1.791.681
Mantenimiento	1.923.736	1.593.327
Costos laborales	1.095.479	1.219.219
Depreciación	1.886.620	1.809.546
Servicios contratados	1.088.597	669.072
Costos de proyectos no capitalizados	561.416	450.103
Materiales y suministros de operación	372.165	278.740
Impuestos y contribuciones	401.576	387.788
Amortización de diferidos, intangibles y seguros	171.902	73.070
Costos generales	411.641	276.679
Amortización cálculo actuarial de salud y educación	127.086	68.740
	10.077.423	8.617.965
	\$ 40.535.508	36.704.584

(1) Corresponde a las compras de crudo y gas que realiza Ecopetrol a la Agencia Nacional de Hidrocarburos derivadas de la producción nacional, tanto de la Empresa en operación directa como de terceros.

(2) Corresponde principalmente a Ecopetrol \$6.863.138 por importación de diesel de muy bajo azufre, gasolinas para mejorar la calidad de los productos locales y diluyente para facilitar el transporte de crudo pesado. Así mismo, incluye compras de la Refinería de Cartagena \$1.903.443 (Acem importado, Gasolina Ron 95, Gasolina Ron 92 y ACPM), Propilco \$647.593 y Comai \$32.867 (propileno, dióxido de titanio y polietileno).

## (26) Gastos Operacionales

El siguiente es un detalle de los gastos operacionales:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
<b>Administración</b>			
Amortizaciones (1)	\$	313.344	283.304
Gastos laborales		321.643	269.828
Gastos generales		172.735	203.431
Depreciaciones		35.233	24.979
Alquileres y arrendamientos		12.441	10.878
Amortización cálculo actuarial salud y educación		8.896	4.715
Mantenimiento		5.756	5.294
Impuestos		4.932	216.488
		874.980	1.018.917



Operación y proyectos		
Gastos de proyectos (2)	237.280	293.478
Gastos de exploración (3)	1.419.530	959.938
Gastos generales (4)	678.022	570.321
Gastos laborales	277.430	190.166
Impuestos	232.622	192.064
Transporte por gasoductos	136.573	122.780
Mantenimientos	19.018	5.488
Incumplimiento suministro de gas	764	2.511
Provisiones operacionales (5)	233.979	33.229
Amortizaciones	6	1.058
	3.235.224	2.371.033
	\$ 4.110.204	3.389.950

- (1) En el periodo 2012, en Ecopetrol se amortizaron \$274.558, (correspondiente principalmente al crédito mercantil de las compañías: Propilco, Ocensa, Hocol, Offshore y Equión por \$274.558), Refinería de Cartagena \$9.156 correspondiente a pólizas de minas y petróleos y estabilidad jurídica y Equión por \$9.197 en pólizas de software.
- (2) La disminución frente al año anterior se debe principalmente a la reclasificación al costo en Ecopetrol de las horas hombre de la gerencia técnica 2012 \$182.655, compensado con incremento en proyectos entre los que se destacan desarrollo de potencial petroquímico, modernización de Barranca y plan de manejo ambiental.
- (3) A Ecopetrol corresponde \$591.412 principalmente a estudios de sísmica por \$297.966 y exploraciones no exitosas por \$188.875, dentro de las cuales las más importantes son: estimaciones \$36.800 (estimación pozo seco Tarabita-1 \$12.505, Tingua-1 \$6.665, Trasgo-2 \$5.365, Embrujo-1 \$3.310, CSE8 \$2.727), recuperaciones ambientales y partidas no capitalizables \$83.885. . Así mismo, incluye proyectos exploratorios por las empresas del grupo así: Ecopetrol Oleo & Gas Do Brasil \$242.557, estudios de sísmica \$63.428, pozos secos \$179.129 ( pozos Itauna, Canario y Sabia), Hocol \$239.338 en estudios de sísmica \$127.133, pozos secos \$92.826 (Pozos Granate y Santa fe 1) y otros gastos exploratorios por \$19.379, Ecopetrol America Inc \$217.214, estudios de sísmica \$73.906, pozos secos \$143.308 (Pozos Candy bars 1y2) y Equión \$121.493, estudios de sísmica \$6.302, pozos secos 115.190 (pozo Mapale) y Ecopetrol Perú \$8.739 en otros gastos exploratorios.
- (4) Corresponde principalmente en Ecopetrol \$590.876 a los convenios con la Policía Nacional \$225.019, gasto de fletes por ventas al exterior y operación aduanera \$111.532, Otros convenios \$101.751, Seguros \$28.298. Así mismo incluye Propilco por \$69.199 (transporte de mercancías, comisiones y gastos legales), Refinería de Cartagena por \$20.622 (fletes, regulación de GLP y acuerdo de operación y comercialización con Ecopetrol) y Comai por \$2.979 (Servicios transporte fletes y acarreos) y Hocol \$1.143 (de honorarios por concepto de comercialización de crudo, pagados a Ecopetrol).
- (5) El detalle de las provisiones operacionales es el siguiente:

Recuperación de provisiones		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Propiedad, planta y equipo	\$	171.102	46.019
Inventario de productos y materiales		11.966	3.263
Recuperación cartera		225	365
		183.293	49.647

Provisiones			
Propiedad, planta y equipo		315.627	41.948
Recuperación cartera		87.186	32.423
Inventario de productos y materiales		14.459	8.505
		417.272	82.876
Neto	\$	(233.979)	(33.229)

## (27) Gastos Financieros, Neto

El siguiente es un detalle de los gastos financieros, neto:

		Diciembre 2012	Diciembre 2011
Ingresos			
Ganancia en cambio (1)	\$	4.087.029	7.783.658
Utilidad método de participación		125.474	141.647
Dividendos en dineros		32.541	10.135
Rendimientos e intereses		383.795	193.087
Operaciones de cobertura (2)		20.906	88.317
Otros		5.647	5.144
Utilidad por valoración portafolio de inversiones		178.076	100.373
		4.833.468	8.322.361
Gastos			
Pérdida en cambio (1)		4.396.159	7.819.025
Operaciones de cobertura (2)		4.253	890.008
Intereses		581.597	415.222
Otros menores		19.092	57.621
Pérdida por método de participación		197	372
Administración y emisión de títulos		59	44.415
		5.001.357	9.226.663
Neto	\$	(167.889)	(904.302)

(1) La pérdida acumulada por diferencia en cambio a diciembre de 2012 fue de \$309.130 principalmente por efecto de la revaluación del peso. La variación acumulada de la tasa a diciembre de 2012 fue de -8,98%. A diciembre de 2011 se presentó una utilidad de \$35.367 producto de la devaluación acumulada de 1,50%, lo que representa, con respecto a diciembre de 2012, una mayor pérdida de \$344.497

(2) Los resultados netos de las operaciones de cobertura al 31 de diciembre de 2012 corresponden a derivados por tasa de cambio en Ecopetrol por \$ 681 y Hocol \$15.972.

## (28) Gastos de Jubilados

El siguiente es un detalle de los gastos de jubilados:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Amortización cálculo actuarial y pensiones (1)	\$	688.693	443.890
Servicios de salud		204.269	205.928
Servicios de educación		55.493	56.480
	\$	948.455	706.298

(1) En Ecopetrol a diciembre de 2012 se actualizó el estudio de cálculo actuarial. Los cálculos actuariales de salud y educación fueron preparados aplicando las tablas de mortalidad actualizadas en 2010 y utilizando una tasa de interés técnico del 4,8%. Para estimar el valor de las prestaciones futuras de estos conceptos se utilizó un incremento del 4.755% correspondiente a la tasa promedio de inflación registrada por el DANE durante los últimos 3 años anteriores al año del cálculo, más un porcentaje adicional de 1,5%, teniendo en consideración el crecimiento real de la empresa.

## (29) Ganancia por Inflación

Corresponde a la amortización neta de la corrección monetaria diferida por valor de \$97.663 y \$21.836 por los años 2012 y 2011, respectivamente.

## (30) Otros Gastos, Neto

El siguiente es un detalle de los otros gastos, neto:

		<b>Diciembre 2012</b>	<b>Diciembre 2011</b>
Otros Ingresos			
Recuperación de provisiones (1)	\$	531.465	616.462
Otros ingresos menores		132.714	64.995
Ingresos diferidos Bomts		125.542	129.148
Ingresos años anteriores (2)		80.563	107.017
Recuperación de gastos		61.443	127.580
Recuperación gastos exploratorios		23.722	25.543
Indemnizaciones recibidas		19.512	10.045
Ingresos por servicios		18.551	6.720
Utilidad venta materiales y propiedad, planta y equipo		5.052	9.443
Recuperación servicios a asociados		4.743	219.952
Ingresos por derechos cedidos		725	30.396
Ingresos campos descubiertos no desarrollados		-	855
		1.004.032	1.348.156
Otros gastos			

Impuestos	724.785	641.947
Provisiones (3)	616.115	724.370
Otros gastos menores	274.897	217.940
Disponibilidad gasoductos contratos Bomts	108.134	141.174
Pérdidas de combustibles	83.039	78.816
Cuota de fiscalización	55.786	49.884
Contribuciones y donaciones	39.293	27.940
Pérdida en baja de activos fijos	1.495	51.143
Pérdida en baja de crédito mercantil	-	300
Gastos de años anteriores neto (4)	(43.604)	57.426
	1.859.940	1.990.940
	\$ (855.908)	(642.784)

(1) El detalle de la recuperación de provisiones no operacionales es el siguiente:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011
Procesos judiciales	\$ 259.450	229.345
Inversiones	7	-
Impuestos renta y transporte	1.209	-
Otras recuperaciones	270.799	387.117
	\$ 531.465	616.462

(2) El detalle de los ingresos de años anteriores es el siguiente:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011
Otros	\$ 77.596	75.273
Resultados en sociedades	-	18.713
Activos fijos	2.785	-
Recuperación de gastos	182	13.031
	\$ 80.563	107.017

(3) El detalle del gasto por provisiones no operacionales es el siguiente:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011
Procesos judiciales	593.028	330.468
Obligaciones potenciales	-	29.883
Conmutación pensional	-	241.624
Otras provisiones	23.087	122.395
	616.115	724.370

(4) El detalle de los gastos de años anteriores, neto, es el siguiente:

	Diciembre 2012	Diciembre 2011
Pérdidas en compañías vinculadas	-	16.460
Gastos generales	(16.104)	-
Gastos proyectos no capitalizados	(36.135)	-
Intereses	-	1.327
Depreciación activos fijos	-	(52.761)
Pozos secos	2.192	69.070
Ajuste regalías	6.443	23.330
	(43.604)	57.426

## (31) Contingencias

### Ecopetrol S.A.

A continuación se resumen los procesos judiciales más significativos con pretensión superior a \$10.000 millones de pesos sobre los cuales se han reconocido provisiones, de acuerdo con las evaluaciones de los apoderados internos y externos de la Empresa, a diciembre:

Proceso	Acción	Cuantía de provisión diciembre 2012	Cuantía de provisión diciembre 2011
Contrato de asociación Garcero	Acción Popular contra Ecopetrol S.A., la Nación, Ministerio de Minas y otros, por extensión del Contrato de Asociación Garcero.	155.184	204.189
Municipios de Aguazul y Tauramena	Acción popular. Aportes al fondo de solidaridad y redistribución de ingresos como consecuencia de generación de energía, según Ley 142 de 1994.	220.044	139.688
Municipio de Arauca	Acción popular. Aportes al fondo de solidaridad y redistribución de ingresos como consecuencia de generación de energía, según Ley 142 de 1994.	283.010	121.051
Departamento del Tolima (*)	Acción popular para la reliquidación de regalías con el 20% estipulado por la Ley 141 de 1994.	-	82.287
Demanda. Incidencia salarial – estímulo al ahorro	Aplicar incidencia salarial a los dineros pagados bajo la figura de estímulo al ahorro y como consecuencia reliquidar las prestaciones sociales (legales y extralegales) y mesada pensional, desde la fecha en que Ecopetrol S.A. empezó a reconocerlo.	18.689	20.154

A 30 de septiembre de 2012, el saldo de la provisión para procesos judiciales asciende a \$770.922 (2011 - \$682.158).

(\*) El Consejo de Estado en providencia del 30 de mayo de 2012, notificada en el estado del 5 de junio, decretó la nulidad de todo lo actuado en la acción contractual del departamento del Tolima contra Ecopetrol, Petrobras y Nexen, a partir de la sentencia proferida por el Tribunal Administrativo del Tolima del 20 de febrero de 2007 y ordenó vincular al Ministerio de Minas y Energía.

### Otras Compañías del Grupo

A continuación se resumen los procesos judiciales más significativos de otras compañías del grupo al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

Compañía Grupo	Proceso	Acción	Cuantía de provisión diciembre 2012	Cuantía de provisión diciembre 2011
Refinería de Cartagena S.A.	Acción popular - Estampilla pro-Cultura	Primera instancia - A la espera del fallo.	166	591
	Acción popular - Contribución por autogeneración de energía	Primera instancia - Iniciando etapa probatoria.	154	1.181
Oleoducto de los Llanos ODL	Investigación Administrativa ante la Superintendencia de Sociedades	Recurso de reposición contra Resolución emitida por la Superintendencia de Sociedades mediante la cual se impuso a la Compañía una sanción por extemporaneidad en presentación del Formulario No 13 de inversión suplementaria al capital asignado.	3.587	3.587
Ocensa	Procesos ante la jurisdicción contencioso administrativa	39 procesos de naturaleza inmobiliaria ante la jurisdicción ordinaria, en los cuales Ocensa es litisconsorte por ser titular del derecho de servidumbre en los predios involucrados.	8.042	-
Hocol S.A.	Recurso Extraordinario de Casación Contrato San Jacinto, La Hocha solo riesgo	En abril se admitió el recurso y se ordenó traslado al recurrente. Presentó demanda de casación Hidrocarbon Services. En septiembre la Compañía presentó la respectiva demanda de Casación. Está al despacho para fallo.	1.500	1.500
	Ordinario/Laboral	Se resolvió favorablemente por el Tribunal. El autor interpuso recurso de apelación por estimar que la cuantía tenida en cuenta para el señalamiento no era la de la condena. La Compañía consignó la liquidación de la condena principal al fondo de pensiones, en la cuantía que indicó el Tribunal, se halla el proceso al despacho para resolver lo relacionado con la liquidación.	1.040	1.040

Compañía Grupo	Proceso	Acción	Cuantía de provisión diciembre 2012	Cuantía de provisión diciembre 2011
	Ordinario/Laboral	Con el cual el Juzgado declara que el accidente de trabajo sufrido por el demandante Blanco Motta, ocurrió por culpa de su empleadora SAN ANTONIO INTERNACIONAL, condenándola a pagar indemnización plena de perjuicios a favor del actor y los otros demandantes - miembros de la familia	1.000	-
Hocol S.A	Ordinario/Laboral	Sentencia con la cual declara que en la ocurrencia del accidente de trabajo del 21 de julio de 2008 donde perdió la vida el señor OSWALD ANDRADE SÁNCHEZ, hubo culpa patronal de PROFESIONALES TÉCNICOS S.A.S. y declaró solidariamente responsables en el pago de las condenas a los demás demandados HOCOL S.A., HÉCTOR RAMÓN CASTAÑEDA MAYOR Y HUGO ARENAS PARRADO	643	-

## (32) Compromisos

### Contratos de Suministro de Gas

Adicional a los contratos ya existentes, la Empresa ha suscrito nuevos contratos de venta o suministro de gas con terceros, como Gases de Occidente S.A. E.S.P., Empresas Públicas de Medellín E.S.P., e ISAGEN SA. E.S.P. entre otros. La Empresa comercializó a diciembre de 2012, 498,48 GBTUD promedio por valor de \$1.539.631 (incluye exportaciones).

### Contratos Ship or Pay

Ecopetrol S. A. y ODL Finance S. A. tienen firmados los siguientes contratos Ship or Pay: i) El primero soporta la deuda (Tarifa Financiera) a 5 años con el Grupo Aval, la cual es recaudada mediante encargo fiduciario, que realiza los pagos de amortización de la deuda. Este contrato fue reemplazado por uno nuevo, ejecutado en mayo de 2010, a un término de 7 años, para reflejar las nuevas condiciones pactadas con el Grupo Aval y ii) El segundo contrato respalda la titularización (Patrimonio Autónomo Títulos) con un término de 7 años. Los títulos están administrados a partir de su fecha de emisión por un patrimonio autónomo estructurado para tal fin, al cual se cedieron los derechos patrimoniales de facturación, recaudo y pago a los tenedores de los títulos.

Bajo el primer contrato Ship or Pay, ODL Finance S. A. se compromete a transportar 75.000 barriles de crudo diarios, durante el periodo de gracia de dos años de la facilidad y 90.000 barriles de crudo diarios durante los siguientes cinco años. Bajo el segundo contrato, ODL Finance S. A. se compromete a transportar 19.500 barriles de crudo durante la primera fase del proyecto de construcción (que inició operaciones en septiembre de 2009) y 39.000 barriles de crudo diarios a partir del inicio de la segunda fase que se llevó a cabo en el primer trimestre de 2010.

### Contrato de Transporte de Crudo Ship or Pay Bicentenario

Para financiar la construcción de las Etapas 0 y 1 del Oleoducto Bicentenario, se suscribieron contratos de transporte de crudo, en el cual se obliga con el respectivo accionista o su afiliada a transportar crudos de su propiedad: (i) desde la estación Araguaney hasta Coveñas (ii) bajo la modalidad 'transporta o paga' o 'Ship or Pay', y (iii) Hasta por la capacidad del Accionista determinada por su participación accionaria en Bicentenario que dependerá de la capacidad contratada de todos los accionistas de Bicentenario y/o sus afiliadas la cual no

podrá ser inferior a 110.000 bpd.

A cambio del servicio de transporte, el accionista o su afiliada deben pagar una tarifa fija mensual, así sea que no transporte barril alguno, a partir de la fecha que ocurra primero entre: (i) La fecha de entrada de operación del Oleoducto, o (ii) 12 meses contados a partir de la fecha del primer desembolso del crédito sindicado, es decir, el 5 de julio de 2013. El derecho a recibir la tarifa bajo la modalidad Ship or Pay fue cedido a un patrimonio autónomo constituido con el fin de administrar y efectuar pagos.

Los contratos tienen una vigencia inicial desde la fecha de inicio del pago de tarifa o la fecha de inicio del servicio, lo que ocurra primero, y termina en la fecha que ocurra de último entre (a) 12 años a partir del inicio del plazo, y (b) el día en que se extingan la totalidad de las obligaciones objeto del contrato. Vencido el plazo anterior, el contrato tendrá una vigencia adicional de 20 años.

### Garantía para el proyecto de expansión y modernización de la Refinería de Cartagena

El 30 de Diciembre de 2011, se llevó a cabo el cierre financiero para el otorgamiento de una garantía contingente a Refinería de Cartagena S.A.- Reficar S.A., por parte de Ecopetrol, la cual hace parte de la financiación otorgada por un grupo de Agencias de Crédito a la Exportación y por bancos comerciales, para el proyecto de expansión y modernización de la Refinería de Cartagena. La estructura del financiamiento es del tipo Project Finance, con un plazo máximo de repago de 14 años, contados a partir de los seis meses siguientes a la fecha de terminación del Proyecto.

Para efectos de la financiación del Proyecto, Ecopetrol otorgó a los prestamistas una garantía contingente de pago de eventuales montos que pudieran hacerle falta a Reficar S.A. para el servicio de la deuda.

### Compromisos de Hocol con la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH)

Hocol cuenta con 4 Garantías Bancarias y 22 Cartas de Crédito que buscan garantizar los diferentes compromisos que Hocol tiene con la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), las cuales se relacionan a continuación:

No.	Banco	Garantía	Vencimiento	Asociado a	¿Cuándo se requiere?	Fecha de suscripción del contrato con la ANH	Moneda	Monto	Beneficiario	Tipo de garantía
1	Occidente	288-9846-2009	18/06/2013	CPO-17 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	18/12/2008	USD	9.253.000	ANH	GARANTÍA BANCARIA EN MONEDA EXTRANJERA
2	Occidente	288-9861-2009	17/12/2015	Niscota Fase I y II	Incumplimiento de compromisos a ANH	18/09/2006	USD	4.680.000	ANH	GARANTÍA BANCARIA EN MONEDA EXTRANJERA
3	Occidente	288-9889-2009	16/02/2013	VSM-10 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	17/02/2009	USD	25.000.000	ANH	GARANTÍA BANCARIA EN MONEDA EXTRANJERA
4	Bogotá	917-211-000-342	12/09/2013	Saltarin Fase IV	Incumplimiento de compromisos a ANH	12/01/2007	USD	996.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA



No.	Banco	Garantía	Vencimiento	Asociado a	¿Cuándo se requiere?	Fecha de suscripción del contrato con la ANH	Moneda	Monto	Beneficiario	Tipo de garantía
5	Bogotá	917-211-000-345	12/01/2013	SSJN-9 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	18/12/2008	USD	3.075.235	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA
6	Bogotá	917-211-1000-361	30/07/2013	Saman Fase IV	Incumplimiento de compromisos a ANH	20/06/2006	USD	600.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA
7	Bogotá	917-211-1000-374	21/02/2013	Guarrojo – Abandono Campo Ocelote	Incumplimiento de compromisos a ANH	06/04/2006	USD	2.002.293	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA
8	Bogotá	917-211-1000-391	25/03/2013	Perdices Fase V	Incumplimiento de compromisos a ANH	18/02/2011	USD	600.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA
9	Bogotá	917-211-100-392	06/06/2013	Cocli fase V	Incumplimiento de compromisos a ANH	12/03/2007	USD	348.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA
10	Bogotá	917-211-1000-407	23/11/2014	Lla-13 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	25/02/2011	USD	300.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA
11	Bogotá	917-211-1000-412	27/11/2014	VSM-9 fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	25/02/2011	USD	300.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA
12	Bogotá	917-211-1000-413	27/11/2014	VIM-6 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	25/02/2011	USD	2.429.925	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA
13	Bogotá	917-211-1000-414	26/11/2014	CPO-16 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	25/02/2011	USD	916.650	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA
14	Bogotá	917-211-1000-475	25/11/2013	LLA-39 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	25/02/2011	USD	8.900.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA

No.	Banco	Garantía	Vencimiento	Asociado a	¿Cuándo se requiere?	Fecha de suscripción del contrato con la ANH	Moneda	Monto	Beneficiario	Tipo de garantía
15	Citibank	543-560-0176	27/05/2013	LLA-13 Fase I – Exploratorio	Incumplimiento de compromisos a ANH	25/02/2011	USD	2.250.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO
16	Citibank	543-660-0179	26/11/2014	CPO-16 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	25/02/2011	USD	4.000.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO
17	Citibank	543-760-0179	26/11/2014	VSM-9 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	25/02/2011	USD	4.800.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO
18	Citibank	543-560-0179	26/11/2014	VIM-6 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	25/02/2011	USD	1.120.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO
19	Citibank	543-960-0482	24/03/2014	Fase I Programa exploratorio contrato Guarrojo	Incumplimiento de compromisos a ANH	27/05/2008	USD	350.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO
20	Citibank	543-260-0493	18/12/2013	Contrato E&P CPO17 Fase 2 del periodo de exploración	Incumplimiento de compromisos a ANH	18/12/2008	USD	6.000.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO
21	BBVA	401-0508-2010	08/04/2013	SSNJ-1	Incumplimiento de compromisos a ANH	18/12/2008	USD	3.900.020	ANH	CARTA DE CRÉDITO
22	BBVA	401-0407-2012	30/07/2014	Contrato de exploración Fase 1 Saman	Incumplimiento de compromisos a ANH	20/06/2006	USD	600.000	ANH	GARANTIA BANCARIA
23	BBVA	401-110-611	10/09/2014	Clarinero fase III	Incumplimiento de compromisos a ANH	27/05/2008	USD	576.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO
24	Bancolombia	250-440-774	25/05/2015	LLA39 Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH	25/02/2011	USD	300.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO
25	Scotiabank	400000000462	28/02/2013	Gas natural – La Hocha	Incumplimiento de obligaciones contractuales		USD	12.410	ANH	CARTA DE CRÉDITO
26	Banco de Bogotá	910-721-120-000-584	25/09/2014	Perdices Fase I	Incumplimiento de compromisos a ANH		USD	600.000	ANH	CARTA DE CRÉDITO STAND BY EN MONEDA EXTRANJERA

### Cartas de garantía de Ecopetrol Perú

La Ley Orgánica de Hidrocarburos del Perú el artículo 21 señala que:

“En todo Contrato cada período de la fase de exploración deberá tener un programa de trabajo mínimo obligatorio. Cada uno de estos programas estará garantizado con una fianza cuyo monto será acordado con el Contratante, la que será solidaria, incondicional, irrevocable, de realización automática en el Perú, sin beneficio de excusión y emitida por una entidad del Sistema Financiero, debidamente calificada y domiciliada en el país.”

En virtud a esta Ley, Ecopetrol del Perú mantiene vigente una serie de cartas fianzas que garanticen el compromiso de la compañía de cumplir con los programas de trabajo mínimos obligatorios en las diversas sub-etapas de la exploración de los diversos lotes petroleros según el siguiente detalle:

Fecha Vcto	Importe original de carta fianza	%Particip.	Dólares
20.09.2013	1.400.000	25%	350.000
31.01.2013	20.000	50%	10.000
31.01.2013	20.000	50%	10.000
31.01.2013	20.000	50%	10.000
10.01.2013	69.000	100%	69.000
15.03.2013	1.521.850	30%	456.555

#### Aportes a la Filial Cenit.

En sesión del 13 de agosto de 2012, la Junta Directiva de la Sociedad elaboró y aprobó por unanimidad el Reglamento de Emisión y Colocación mediante el cual se decidió ofrecer a Ecopetrol S.A. la suscripción de 45.582.982 acciones ordinarias de participación en el capital de Cenit por un valor total de COP\$2.279.149; de los cuales COP\$11.796 serán aportados en dinero y COP\$2.267.353 serán pagados por Ecopetrol, mediante el aporte de acciones de compañías de transporte que figuran en el siguiente cuadro:

	OBC	Ocensa	ODC	ODL	Serviport
Participación Directa de Ecopetrol S.A.	54,8%	35,3%	43,8%	65%	49%
Valor de la Operación (Col\$ millones)*	\$392.837	\$1.197.702	\$213.247	\$456.227	\$7.339

\* Cifras de estados financieros de Ecopetrol con corte al 31 de julio de 2012.

Este valor está compuesto de la siguiente manera: COP\$455.830 referente al valor nominal de las acciones y la suma de COP\$1.823.319 corresponde a la prima en colocación de acciones.

Así mismo, en enero de 2013, se prevé la transferencia de los activos de transporte de Ecopetrol.

## (33) Reservas de Crudo y Gas

El grupo Ecopetrol se acoge a los estándares internacionales para la estimación, categorización y reporte de reservas, enmarcados en las definiciones de la Securities and Exchange Commission (SEC).

El proceso es liderado por el Grupo de Control de Reservas de la Vicepresidencia Corporativa de Finanzas de Ecopetrol S.A., quien define e implementa lineamientos y controles en la organización que permitan garantizar la consistencia en la interpretación y la aplicación de la normatividad vigente para la estimación de reservas.

El reporte oficial de reservas fue aprobado por el Comité de Reservas de Ecopetrol en enero de 2013 y ratificado por el Comité de Auditoría en este mismo mes.

Las reservas fueron auditadas en un 99% por 3 compañías auditoras especializadas: Gaffney, Cline & Associates, DeGolyer and MacNaughton y Ryder Scott Company. De acuerdo con dichas certificaciones, el reporte de reservas se ajusta al contenido y los lineamientos establecidos en la Regla 4-10 de la regulación S-X de la Securities and Exchange Commission (SEC) de los Estados Unidos de América.

La siguiente información corresponde a las reservas probadas netas de propiedad del grupo Ecopetrol en 2012 y 2011, la cual corresponde a los balances oficiales de reservas preparados por el grupo Ecopetrol.

	2012			2011		
	Petróleo (Mbls)	Gas (Gpc)	Petróleo equivalente (Mbe)	Petróleo (Mbls)	Gas (Gpc)	Petróleo equivalente (Mbe)
Reservas probadas al 1 de Enero	1.371,0	2.768,4	1.856,7	1.236,4	2.722,6	1.714,0
Revisiones	42,7	8,8	44,2	107,6	-260,8	61,8
Compras de minerales	0,0	0,0	0,0	18,3	93,3	34,6
Recobro Mejorado	65,3	0,0	65,3	14,8	3,6	15,4
Extensiones y descubrimientos	90,5	298,5	142,9	184,4	386,2	252,4
Producción	-199,2	-189,3	-232,4	-190,5	-176,5	-221,5
Reservas netas probadas a fin de período	1.370,3	2.886,4	1.876,7	1.371,0	2.768,4	1.856,7

Mbls = Millones de barriles

Mbe = Millones de barriles de petróleo equivalente

Gpc: Giga pies cúbicos

### (34) Hechos Subsecuentes

La gerencia evaluó los eventos subsecuentes hasta el 20 de febrero de 2013, como resultado no se identificaron eventos significativos que modifique el valor de los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2012.

En concordancia con las Normas técnicas relativas a los hechos posteriores del Régimen de Contabilidad Pública, señalamos que la fecha de autorización de los Estados Financieros básicos con corte 31 de diciembre de 2012, por parte del representante legal, se realizó el 15 de febrero de 2013.

### (35) Presentación

Algunas cifras de los estados financieros de 2011 fueron reclasificadas para propósitos de presentación uniforme con las del 2012.



	Ecopetrol S.A. Pesos	Black Gold Re Ltd	Ecopetrol Oleo e Gas do Brasil Ltda	Ecopetrol America Inc	Ecopetrol del Perú S.A.	Andean Chemicals Limited	PROPILCO S.A.	COMAI	BIOENERGY S.A.	BIOENERGY Zona Franca	ODL Finance S.A	Ocensa S.A
Activo Corriente	17.910.102	279.309	107.279	116.454	68.385	30.177	565.310	102.565	25.178	3.004	262.893	638.607
Efectivo y equivalentes de efectivo	5.260.111	96.803	75.941	58.813	46.378	8.384	57.161	914	22.714	993	241.194	187.341
Inversiones temporales	1.367.014	172.864	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
Cuentas y documentos por cobrar CP	4.512.756	9.642	86	44.937	3.237	21.793	340.141	70.357	389	1	7.990	423.292
Inventarios	2.393.400	0	0	2.227	0	0	123.759	16.280	1.155	0	676	0
Anticipos, avances y depósitos	4.306.331	0	30.797	5.933	978	0	2.118	27	251	1.992	13.031	27.363
Gastos pagados por anticipado	70.490	0	0	4.543	84	0	1.675	64	117	0	0	611
Impuestos, contribuciones y tasas x cobrar	0	0	455	0	17.709	0	39.744	14.839	549	18	0	0
Impuesto Diferido activo CP	0	0	0	0	0	0	710	83	4	0	0	0
Activo No Corriente	82.737.878	20.270	161.075	1.002.294	1.268	1.771.014	549.855	31.897	202.458	319.805	2.059.092	3.672.975
Inversiones permanentes	4.700.144	0	24.492	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inversiones método participación patrimonial	13.951.033	0	0	0	0	1.608.062	85.254	399	65.240	0	0	0
Cuentas y documentos por cobrar LP	1.562.097	2.669	0	0	0	0	2.364	879	0	2.369	0	261.526
Anticipos, avances y depósitos LP	163.532	0	0	0	0	0	0	0	0	0	229	0
Propiedades, planta y equipo	22.935.477	0	1.554	4.803	691	0	354.949	20.287	54.186	7.049	1.758.375	732.421
Recursos naturales y del ambiente	15.694.807	0	128.767	997.491	0	0	0	0	0	0	0	0
Cargos Diferidos	1.819.985	17.601	288	0	0	0	14.767	2.399	31.427	46.534	2.181	46.645
Impuesto Diferido activo LP	1.507.035	0	2.129	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros activos	3.726.104	0	3.846	0	577	48.273	17	0	42.405	263.609	298.307	0
Valorizaciones	16.677.664	0	0	0	0	114.679	92.504	7.934	9.200	243	0	2.632.382
<b>Total Activo</b>	<b>100.647.980</b>	<b>299.579</b>	<b>268.354</b>	<b>1.118.747</b>	<b>69.654</b>	<b>1.801.191</b>	<b>1.115.165</b>	<b>134.462</b>	<b>227.636</b>	<b>322.809</b>	<b>2.321.984</b>	<b>4.311.582</b>
Pasivo Corriente	19.496.680	44.996	47.933	35.003	1.567	0	287.198	48.030	6.749	6.486	231.684	431.664
Cuentas por pagar CP	6.603.879	44.996	46.782	18.117	589	0	141.518	36.667	2.543	6.014	31.391	137.612
Obligaciones financieras	454.363	0	0	0	0	0	102.164	16	1.684	0	165.867	200.000
Dividendos por pagar	3.919.102	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obligaciones laborales	207.037	0	277	0	191	0	3.209	439	600	313	750	1.309
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	616.449	0	874	0	133	0	30.824	4.502	1.514	159	8.839	36.302
Impuesto de renta	6.560.992	0	0	0	0	0	4.767	6.270	407	0	6.729	0
Pasivos estimados y provisiones	1.134.859	0	0	16.885	654	0	4.715	137	0	0	18.107	56.442
Pasivo No Corriente	15.892.788	0	204.163	15.405	0	21.799	108.188	56	70.326	262.840	1.220.060	710.958
Cuentas por pagar LP	0	0	204.163	0	0	21.799	0	0	0	0	653.503	2.893
Obligaciones financieras	5.021.256	0	0	0	0	0	78.588	56	68.607	251.946	560.000	700.000
Obligaciones laborales	4.063.881	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasivos estimados y provisiones LP	4.227.341	0	0	15.405	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuesto Diferido pasivo LP	1.657.613	0	0	0	0	0	29.569	0	0	0	0	0
Otros pasivos	922.697	0	0	0	0	0	32	0	1.719	10.895	6.557	8.064
<b>Total Pasivo</b>	<b>35.389.468</b>	<b>44.996</b>	<b>252.095</b>	<b>50.408</b>	<b>1.567</b>	<b>21.799</b>	<b>395.386</b>	<b>48.086</b>	<b>77.074</b>	<b>269.326</b>	<b>1.451.744</b>	<b>1.142.622</b>
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital autorizado	15.000.000	0	783.752	0	247.955	1.244.938	458.000	2.542	1.961	5.275	550.604	174.409
Capital por suscribir	-4.720.825	0	0	0	0	0	-38.353	0	-232	0	0	-19.100
Capital suscrito por cobrar	0	0	0	0	0	0	0	0	-56	0	0	0
Capital Suscrito y pagado (Capital aportado)	10.279.175	0	783.752	0	247.955	1.244.938	419.647	2.542	1.673	5.275	550.604	155.309
Prima en colocación de acciones	6.954.549	184.079	0	2.565.672	0	244.564	0	0	166.770	50.971	0	0
Prima en colocación de acciones por cobrar	-302	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Superávit por valorización	16.677.664	0	0	0	0	122.987	92.504	7.934	9.200	243	0	2.632.382
Utilidad (pérdida) del período	14.972.950	25.575	-276.075	-265.368	-13.838	-79.944	52.620	33.770	-13.294	-1.775	192.613	10.435
Utilidades (Pérdidas) acumuladas	0	78.427	-482.069	-1.302.496	-141.850	-336.600	44.858	34.283	-14.040	-1.233	507	0
Reserva legal	5.139.587	0	0	0	0	0	31.187	1.271	10	0	112.524	56.650
Reserva ocasional programas de inversión	7.153.147	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reserva depreciación fiscal	0	0	0	0	0	0	73.737	0	0	0	0	0
Revalorización del patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	6.576	0	0	0	314.183
Saneamiento contable	17.804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Patrimonio institucional incorporado	156.276	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Superávit método de participación	3.923.893	0	0	0	0	418.743	5.226	0	243	0	0	0
Efectos régimen contabilidad pública	-16.232	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajuste por conversión de estados financieros	0	-33.498	-9.351	70.531	-24.179	164.704	0	0	0	0	13.992	0
<b>PATRIMONIO</b>	<b>65.258.512</b>	<b>254.583</b>	<b>16.259</b>	<b>1.068.339</b>	<b>68.087</b>	<b>1.779.392</b>	<b>719.779</b>	<b>86.376</b>	<b>150.562</b>	<b>53.483</b>	<b>870.240</b>	<b>3.168.960</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>100.647.980</b>	<b>299.579</b>	<b>268.354</b>	<b>1.118.747</b>	<b>69.654</b>	<b>1.801.191</b>	<b>1.115.165</b>	<b>134.462</b>	<b>227.636</b>	<b>322.809</b>	<b>2.321.984</b>	<b>4.311.582</b>
Cuentas de Orden Deudoras	131.388.436	0	0	0	0	0	99.979	21.008	72.635	2.953	960.496	8.929.348
Cuentas de Orden Acreedoras	-109.085.670	0	0	0	0	0	-233.733	-17.052	-20.133	-3.505	-29.094	-2.716.241

Hocol	Oleoducto de Colombia	Refinería de Cartagena	ECP Global Energy	Oleoducto Bicentenario OBC	Ecopetrol Capital AG	Equión	Ecopetrol Global Capital SL	Ecopetrol Pipelines International	Cenit S.A.S.	Hocol Petroleum Limited	Ecopetrol S.A. Combinado	Eliminaciones	Ecopetrol S.A. Consolidado
1.028.053	31.486	1.669.032	125	112.783	293.475	1.527.956	7	750.400	5.537	726.590	26.254.707	-3.371.081	22.883.626
473.190	16.529	276.296	125	43.094	13.071	392.936	7	597.920	5.534	70.729	7.946.179	-5.489	7.940.690
4.543	0	0	0	0	0	0	0	0	0	655.861	2.200.283	-828.725	1.371.559
128.534	12.052	651.867	0	967	280.241	761.423	0	152.480	0	0	7.422.183	-2.160.682	5.261.501
43.387	0	420.274	0	0	0	37.641	0	0	0	0	3.038.801	-232.519	2.806.282
40.130	2.755	220.260	0	58.863	0	90.473	0	0	0	0	4.801.303	-143.666	4.657.637
3.801	150	19.072	0	7.179	0	2.868	0	0	0	0	110.655	0	110.655
326.436	0	81.264	0	2.681	163	237.429	0	0	2	0	721.289	0	721.289
8.031	0	0	0	0	0	5.186	0	0	0	0	14.014	0	14.014
1.789.448	432.170	9.232.334	1.152.687	2.213.622	1.052.043	1.502.901	0	1.185.151	2.269.509	1.940.255	115.300.000	-24.304.048	90.995.951
0	0	0	0	0	0	10.397	0	0	0	0	4.735.033	0	4.735.033
100.327	0	0	1.152.687	0	0	104.040	0	1.185.151	2.267.798	474.248	20.994.238	-19.917.048	1.077.190
16.007	0	0	0	0	1.052.043	12.000	0	0	0	0	2.911.954	-2.408.502	503.451
8.948	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	172.708	0	172.708
439.556	89.299	8.579.724	0	2.124.016	0	315.347	0	0	0	0	37.417.733	-282.779	37.134.955
980.752	0	0	0	0	0	875.419	0	0	0	0	18.677.236	-108.506	18.568.730
0	3.051	74.505	0	27.286	0	21.594	0	0	597	0	2.108.859	-5.647	2.103.212
22.605	0	0	0	0	0	11.440	0	0	0	0	1.543.209	0	1.543.209
7.686	0	26.199	0	62.320	0	29.114	0	0	1.114	0	4.509.572	0	4.509.572
213.566	339.820	551.906	0	0	0	123.550	0	0	0	1.466.008	22.229.456	-1.581.566	20.647.890
2.817.502	463.655	10.901.366	1.152.811	2.326.404	1.345.518	3.030.858	7	1.935.551	2.275.046	2.666.845	141.554.707	-27.675.129	113.879.578
674.000	35.681	1.768.389	25	1.460.305	409.294	769.039	0	45	1.058	0	25.755.824	-2.622.098	23.133.727
390.662	19.041	978.751	25	82.407	409.294	272.220	0	45	822	0	9.223.375	-2.337.665	6.885.709
176	0	277.861	0	1.318.054	0	0	0	0	0	0	2.520.185	-281.045	2.239.139
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.919.102	0	3.919.102
16.343	35	925	0	302	0	25.184	0	0	16	0	256.929	0	256.929
38.133	4.752	113.374	0	12.127	0	32.689	0	0	126	0	900.797	0	900.797
168.232	0	0	0	0	0	312.318	0	0	0	0	7.059.715	0	7.059.715
60.455	11.853	397.478	0	47.415	0	126.627	0	0	94	0	1.875.722	-3.387	1.872.335
203.246	1.777	6.724.506	0	155.160	669.418	178.801	0	0	0	4	26.439.496	-3.036.694	23.402.803
0	0	117.601	0	0	669.418	4.397	0	0	0	4	1.673.778	-1.011.306	662.472
73	0	6.544.407	0	155.159	0	0	0	0	0	0	13.380.092	-1.913.406	11.466.686
6.863	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.070.744	0	4.070.744
115.945	0	0	0	0	0	125.819	0	0	0	0	4.484.510	-108.506	4.376.004
65.576	0	0	0	0	0	37.789	0	0	0	0	1.790.546	0	1.790.546
14.790	1.777	62.498	0	1	0	10.797	0	0	0	0	1.039.826	-3.476	1.036.350
877.246	37.458	8.492.895	25	1.615.465	1.078.712	947.841	0	45	1.058	4	52.195.321	-5.658.791	46.536.529
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.602.167	2.602.167
38.196	100.000	20.000	155.031	3.120.000	227.487	475.010	8	106.594	1.330.000	4	24.041.767	-9.041.767	15.000.000
0	-6.408	0	0	-3.113.418	0	0	0	0	-874.160	0	-8.772.496	4.051.670	-4.720.825
0	0	0	0	0	0	0	0	0	-644	0	-701	701	0
38.196	93.593	20.000	155.031	6.582	227.487	475.010	8	106.594	455.196	4	15.268.571	-4.989.397	10.279.175
0	0	2.633.953	2.433.020	724.093	0	0	0	0	1.823.319	38.192	17.819.182	-10.864.633	6.954.549
0	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.577	0	-2.879	2.577	-302
213.566	339.820	551.906	0	0	0	123.550	0	0	0	0	20.771.757	-996.096	19.775.661
454.951	17.855	-150.028	-372.176	-13.159	41.823	719.692	-0	6.728	-1.949	465.305	15.806.710	-1.027.763	14.778.947
793.026	-426.077	-647.383	-1.056.315	-6.577	-1.440	788.403	0	0	0	0	-2.676.573	2.354.139	-322.434
13.367	0	0	0	0	0	67	0	0	0	0	5.354.663	-215.076	5.139.587
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.153.147	0	7.153.147
66.842	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	140.579	-140.579	0
230.292	401.007	23	0	0	0	2.419.776	0	0	0	0	3.371.857	-3.371.857	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17.804	0	17.804
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	156.276	0	156.276
48.152	0	0	738.833	0	0	81.407	0	0	0	0	5.216.497	-3.993.867	1.222.630
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-16.232	0	-16.232
81.864	0	0	-745.607	0	-1.064	-2.524.889	-1	1.822.184	0	2.163.341	978.027	-1.375.954	-397.927
1.940.255	426.197	2.408.471	1.152.786	710.939	266.806	2.083.017	7	1.935.506	2.273.989	2.666.842	89.359.387	-24.618.505	64.740.881
2.817.502	463.655	10.901.366	1.152.811	2.326.404	1.345.518	3.030.858	7	1.935.551	2.275.046	2.666.845	141.554.707	-27.675.129	113.879.578
567.304	442.008	1.877.866	0	42.191	0	566.596	0	0	608	0	144.971.427	0	144.971.427
-614.340	-346.405	-2.037.375	0	0	0	-378.577	0	0	0	0	-115.482.125	0	-115.482.125





# Evaluación

## Reporte Integrado de Gestión Sostenible 2012 Ecopetrol

1. ¿A cuál grupo de interés pertenece usted?

- Accionistas e inversionistas
- Clientes
- Contratistas y sus empleados
- Socios
- Empleados, familiares y jubilados
- Sociedad y comunidad
- Estado
- Otro. Indicar: \_\_\_\_\_

2. ¿Cómo le pareció el Reporte?

(califique de 1 a 5, siendo 1 el más negativo y 5 el más positivo):

- La información se recibe en forma comprensible (entiendo bien lo que dice)
- Tiene una estructura ordenada (encuentro lo que busco)
- Cuenta con un diseño adecuado (las fotos y los gráficos agregan valor a lo informado)
- Tiene toda la información que necesito y/o deseo conocer
- La cantidad de información y número de páginas son adecuados

3. Seleccione y enumere las secciones que más interés tienen para usted en orden de prioridad, donde 1 es la más importante:

- Mensaje a nuestros grupos de interés
- Sobre Ecopetrol
- Nuestra cadena de valor
- Dimensión económica
- Dimensión ambiental
- Dimensión social

4. Por favor, envíenos cualquier otra sugerencia u opinión sobre el presente Reporte:

---

---

---

---

Agradecemos responder este cuestionario y enviarlo a Ariel Suárez, de la Unidad de Responsabilidad Social Empresarial, ya sea vía fax: (57-1) 234-4480 (Bogotá) o por correo electrónico: [reportedesostenibilidad@ecopetrol.com.co](mailto:reportedesostenibilidad@ecopetrol.com.co). Si desea hacerlo llegar por correo físico, puede enviarlo a la Carrera 13 No. 36-24, Piso 11, Ecopetrol, Bogotá, Colombia